# 中学校长个人述职报告模板如何写

来源：网络 作者：落霞与孤鹜齐 更新时间：2024-01-14

*中学校长个人述职报告模板如何写一鲜花感恩雨露，因为雨露让它滋润;高山感恩大地，因为大地让它高耸;我感谢大家，因为大家给了我一个充分展示自己的平台，使我有机会参加第三初级中学副校长竞聘，希望能在第三初级中学实现自己的人生价值我参加竞聘有三点优...*

**中学校长个人述职报告模板如何写一**

鲜花感恩雨露，因为雨露让它滋润;高山感恩大地，因为大地让它高耸;我感谢大家，因为大家给了我一个充分展示自己的平台，使我有机会参加第三初级中学副校长竞聘，希望能在第三初级中学实现自己的人生价值

我参加竞聘有三点优势

第一年富力强，我1969年出生，比较年轻，身体健康，精力旺盛，有着虚心好学，开拓进取的创新意识。

第二阅历深厚，综合素质高。我于1986年参加工作，一直奋斗在大边沟中学教学第一线，担任班主任，教数学，是教学中的骨干，先后担任了教研组组长，工会主席，村小校长，湾甸子中学副校长，主抓教学工作，大边沟九年一贯制学校校长。不同角色的转变，为我今后工作积累了丰富的教育教学管理经验，特别是在村小时，我能够带领大家构建一种团结、向上、和谐的工作氛围。湾甸子当副校长时让我体会到了责任与压力，当时湾甸子各方面工作都处在最低谷，我是被镇党委经过层层选拔，脱颖而出，才调到湾甸中学的，凭借自己的知识，能力，品德等非权力因素去赢得各方面的认可，促进相互理解，工作上的支持，感情上的共鸣，和王福荣校长经过两年的时间，取得显著成效，教师间的帮派没有了，领导与教师之间，教师与教师之间关系融洽了，改变了教师出工不出力的现象，有大批优秀教师脱颖而出，他们能够潜心研究教育教学工作，教学质量稳步上升，为湾甸中学夯实了基础。

大边沟九年一贯制学校，让我体验到了成功与快乐。每年的中考就是见证，虽然我们每年都要面临这样那样困难，但都被我们战胜了，创造了一个又一个佳绩，特别是20xx年中考有24名考生，考取重点高中统招6人，指标到校2人，考取二高中10人的喜人成绩。今年效果也不错，19名考生，699分以上的有8人，二高中录取完只有一人没有领到录取通知书，可以说为大边沟学校画上了圆满的句号。可见，不同角色成就了不同梦想，取得的成绩见证我的成长历程。

第三、俗话说：“小用看业绩，大用看人品”，一路走来，我不仅仅学会做事，更重要的是学会做人，我认为认真做事的人，只能把事情做对，只有用心做事的人，才能把事情做好。做人不仅仅要做个好人，更要做个积极、乐观、向上的人，能够给别人带来帮助的人，俗话说得好：“积极的人像太阳，照到哪里哪里亮;消极的人像月亮，初一十五不一样”我有着吃苦耐劳、雷厉风行、求真务实的工作作风，凭借以上三点我认为自己完全可以胜任第三初级中学副校长之职。

大家如果能给我这个机会，我准备做好以下几方面工作：

第一、作为一名管理者，不仅仅在于如何去管人，更重要的是如何在高层次去影响人：用自己的思想和行为，“引领”教职工努力工作、用心工作、快乐工作。

第二、与学校忍辱与共、做校长得力助手。在工作中，我能想校长之所想，急校长之所急，发扬求真务实的工作作风，努力做到“讲实话、出实招、办实事、求实效”与学校忍辱为己任，将校长的办学理念与全体教职工达成共识，调整好心态，以积极的态度配合好校长工作，成为校长名副其实的左膀右臂。

第三、进一步增强服务意识，无论在什么岗位上，都改变不了自己作为一个服务者的角色，我会更好的为学生发展服务，为教师专业成长服务，用自己的实际行动带动学校，用人格魅力感染师生，让学校因我的存在更加精彩。

第四、进一步改进工作方法，方法不同，产生的效果就不同，我会寻求更有效、更科学的工作方法，摆正位置，当好配角，校长是鲜花，副校长是绿叶，我会扎实工作，实现绿叶的价值，遇事多请示、多汇报、多沟通，做到少抱怨、少误解，把握好分寸，做到主动而不妄动，到位而不越位。我将以饱满的工作热情、求真务实的工作作风、科学有效的工作效率、雷厉风行的工作节奏开展好工作，用出色的业绩向大家交上一份满意的答卷。

第五、海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。我会更好的挑战自我、锻炼自我、超越自我，请大家相信我，支持我，只要大家给我这个舞台，我便还大家一个精彩。

**中学校长个人述职报告模板如何写二**

本学年，中在区委、区政府的亲切关怀下，在区教育局的正确领导下，在全校师生员工的共同努力下，与时俱进，开拓创新，全面提升校园管理水平和办学品位，取得了令人瞩目的成绩，向武进人民交上了一份满意的答卷。这是全校教职工齐心协力，同舟共济，奋力拼搏的结果，也是全体中人“艰苦奋斗、务实创新、争创一流”精神的真实写照。回顾过去的一学年，成绩固然喜人，但还存在许多遗憾和不足，期盼在今后的工作中不断完善和改善。下面我作述职报告，请全校教职工审议，不当之处敬请全校教职工批评指正。

一、践行中办学宗旨，科学规划校园发展

1、进一步明确办学目标，大力提高办学水平，用心建立全国一流高中。校园办学目标是校园发展前景的形象设计，是校园未来要到达的质量水平标准。我们的目标是:透过三年的努力，努力把中建设成为现代化、高质量、有特色，国内一流、国际知名的全国一流高中。这就要求我们不断提高办学水平，提升硬件和软件水平，使中更具特色，更具优势，更具影响。建立全国一流高中，作为校长责无旁贷，这是良心，也是使命!

2、坚持“为幸福人生奠基，对民族未来负责”的办学理念，坚持素质教育方向。先进的教育理念是办出一流校园的关键，也是构成校园鲜明办学特色的基础。办学中能严格按照国家、省市区的20xx-20xx年中长期教育改革和发展规划纲要，切实实施素质教育，促进学生的可持续发展。力求在务实、高效、创新上寻找策略，深化教育教学改革。创造性地开展工作，在务实的基础上创新，在创新的基础上快捷、高效地推进工作。

3、大力提升敬业精神和守“规矩”的意识，弘扬校园正能量。我们遵从新规矩，顺应新常态。一是按照区委组织部、区人事局有关精神，清理吃空饷人员，遵章办事，制度面前人人平等。二是要严格请假制度，按照武进区教育局《武进区教职工休假管理暂行办法》规定，既保障教职工休假权利，又规范教职工休假管理;严格执行请假手续，规范执行请假制度和奖惩制度。三是严格工作纪律，实行弹性工作制的同时增强职责意识、纪律意识、规矩意识。

二、加强校园文化建设，营造团结进取、奋发有为的良好氛围，建设师生共同发展的精神家园

校园文化是师生员工共同的价值观念的体现，是校园的核心竞争力，校园文化建设好处重大。

1、加强校园核心文化的宣传。建校76年来，我校孕育了以“艰苦奋斗，务实创新，争创一流”的中精神为内核的校园文化。围绕校训(诚)和中精神，教育师生要对党忠诚、诚实做人、诚信做事，不甘平庸，勇于争先，增强了师生实现自身价值，为民族复兴奋斗的主人翁精神。20xx年4月，组织“春意前中”摄影比赛，引导教职工发现校园之美，大大增加了全体教职员工的归属感与荣誉感。

2、加强文化氛围的布置。20xx年在教学楼墙壁上贴上超多名人名言，一方面体现校园的育人理念，另一方面激励广大师生振奋精神，用心有为。这些名言警句与“清华北大学子廊”、《飞翔》雕塑、校友捐赠的《腾飞》雕塑等，已经成为环境育人的独特的风景线。

3、用心加强舆论宣传。和《教育报》、《常州日报》、《武进日报》、武进电视台等公共媒体建立良好的合作关系，并利用《中》报、校园广播台、《中教科研》等校园媒体，宣传校园成绩，总结办学经验。本学年在《教育报》等媒体上发表宣传稿件三四十篇。用心开展“道德讲堂”活动，宣传身边的好人好事，用优秀教师的先进事迹来影响和激励全校教职工。20xx年组织评选中“影响力的毕业生”和“学生最喜爱的老师”，取得良好社会反响。

三、提升课程领导力，做好课程的顶层设计

教育是科学，科学的真谛在于求真。能遵循教育的科学发展观，以师生发展为本，促进学生和谐、健康、可持续发展。

1、做好课程宏观规划，建设个性发展平台。从课程结构上看，搭建“基础类核心课程”、“拓展类核心课程”和“研究类核心课程”三级课程构成的核心课程体系。从课程资料上看，覆盖性“电脑编程”等科技类课程和“演讲与口才”等人文素养类课程，还有“绘画”“音乐鉴赏”等艺术审美类课程。从课程保障上看，学生活动中心建设进展顺利，成功申报xx省第二个课程基地--“启·创”物理探究课程基地，为学生带给了更多的学习选取机会和自由发展空间。

2、大力打造创新实验班，培养拔尖创新人才。作为常州市拔尖创新人才培养基地，从20xx年开始尝试创办拔尖人才创新实验班，实现了中学与大学在培养拔尖创新人才方面的交流衔接。20xx年在上级部门的大力支持下，首次进行创新实验班自主招生，招生的规范公正得到社会的广泛赞许。20xx年自主招生90人设立2个创新实验班。创新实验班有着灵活的教学管理，校园向学生开放实验室，并为学生配备导师，为科研创新活动带给专门的支持。目前创新班学生已经体现出特有的创新潜力和综合素养。

3、改善教学方式，推进主体性课堂教学模式。为了深入推进新课程改革，我校继续推进主体性课堂教学模式。多年来，经过老师们的共同努力，已构成了“课前预习导学――课内质疑讨论――反馈矫正--练习迁移”的教学流程，此项目获xx省首届基础教育教学成果一等奖。20xx年继续开设“同题异构”大型对外公开课，省内外500多位老师参加活动并给予高度评价。在20xx年的各类课堂教学比赛中，各学科全面开花。陈国祥等4人获得国家一等奖;陈扣余等4人获得xx省一等奖;郁娥等8人获得常州市一等奖。

4、衔接未来教育，运用现代化的教学手段。20xx年，校园建成苹果未来教室，大力推进“新技术条件下个性化学习”，用心利用电子书、创宏、storyline等资源，为教学平台多样化做了有益的尝试。20xx年11月，校园协办全国“新技术支持下的个性化学习”教学成果(高中组)展示活动，并承办20xx年全国信息技术高中协作研究会年会。我校作为全国教育技术运用成果突出校园，在新技术方面的用心探索，收到与会专家的一致好评。顾松、丁静在这次活动中荣获全国一等奖。

四、用心引领教师成长，想方设法促进教师专业发展

一年来，不断丰富师资培训方式，促进队伍整体发展。本学年我们组织了“我的教育主张”读后感评比活动，组建了教师读书会，促进教师养成善学习、勤反思的良好习惯。先后邀请天一中学沈茂德校长、复旦大学梅永丰教授、常州教科院朱志平院长等专家来校讲学，派遣教师参与省内外的各种培训，使各层次的教师的专业均获得有序发展。

不断强化教师科研潜力，助推骨干教师快速提升。鼓励教师深入到我们课堂一线进行研究，立足于校园教育教学中亟需解决的问题开展研究，以科研促进教学。20xx年我主持的课题《丰富普通高中学生文化需求的校园课程建设》顺利结题。透过该课题的研究和实践，初步构建具有校园特色的课程体系和课程文化，构成一套贴近学生需要、促进学生全面发展的课程运行机制，进一步转变了广大教师的教育观和人才观，提升全校教师参与课程开发、实施、管理和评价的潜力。鉴定组对本课题研究给予了高度好评。此外，由蔡卫东副校长主持的省级课题《中澳物理实验教学的比较研究》，由黄惠涛、曹金鑫主持的省级立项课题《构建引领教师主动发展的发展性评价机制的研究》，由谷莹莹老师主持的省级重点课题《高中化学科学探究常态化教学研究》都顺利透过省级鉴定。能够说，这几个课题的结题是校园科研建设和教师培养的一个里程碑。

五、构建德育课程体系，全面提升学生素质

本学年进一步完善德育课程体系:一是全程安排，有序进行。着眼于学生的三年发展，德育工作要突出重点，有序安排:高一年级侧重于习惯养成和感恩教育，高二年级野外拉练、18岁成人仪式，高三年级的职业规划、职责教育等。二是全员育人，处处关心。进一步强化了人人都是德育工作者的理念，使每一个教职员工均能根据自己的职责做到“教书育人、管理育人、服务育人”。三是全面覆盖，构建网络。我校能用心加强和家长、社区、高校、德育基地的联系，构建了多方联动、多元开放的德育网络，为学生的健康成长保驾护航。

六、教育教学质量稳步提升，高考和学科竞赛捷报频传。

围绕实施新课程，我校不断深化教育教学改革，促进了学生健康、和谐、富有个性的发展。

1、高考、小高考成绩斐然。20xx年高考再创历史新高。共有500人达本一线，一本率为64、4%;760人达二本线，二本率为97.9%，创造新的高度，名列全xx10名。20xx年xx省学业水平测试(小高考)再传喜讯:共有518人获得4a，173人获得3a，全年级平均加分4.21分。其中4a人数再次名列大市第一，第七次获4a人数常州大市第一。

2、学科竞赛再创新高。20xx年数理化竞赛31人荣获xx省一等奖，陈泽昕、倪天恒、姜晗洲荣获国家一等奖。其中陈泽昕获得全省第6名，入选全国物理奥赛冬令营。付融同学荣获xx省中学生英语口语电视比赛特等奖。二是学生彰显人文底蕴。5位同学荣获xx省“苏教国际杯”和“高中生与社会”作文大赛一等奖。

成绩的取得来之不易，是全体中人团结实干、共同拚搏的结果。在此，请允许我代表校党委、校长室向全校教职工表示衷心的感谢!衷心感谢大家对我们校级领导班子和我本人的大力支持、理解和关心，也恳请大家一如既往地支持我们，帮忙我们，并对我们的工作多提意见和推荐。作为校长室的同志要进一步发扬艰苦奋斗、务实创新、争创一流的精神，吃苦在前，享乐在后，要求别人做到的首先自己做到，在教育理念、专业发展上起引领作用，在实际工作上起模范带头作用，在生活上多关心群众疾苦，多倾听老师们的呼声，多与老师交流沟通。我相信有区委、区政府的关心支持、有教育局的正确领导，有社会各界的鼎力相助，有全校教职工的共同努力，中的明天务必会更加灿烂完美!

以上汇报如有不当之处，敬请各位教职工批评指正。谢谢。

**中学校长个人述职报告模板如何写三**

1、校学生大多数来自各乡场农牧区，学校宿舍短缺现在外地租房居住的学生大约300多名，这对学生的学习和学校的管理工作带来了不少的麻烦。

2、随着学校办学规模的不断扩大，办学资金严重不足，现有教学楼满足不了教学所需。

3、开展落实素质教育，推进双语教学需要进一步加强。

4、教师队伍的业务水平距上级的要求还有一定的差距，少部分教师不能适应现代化教学需要，多媒体教学硬件设备虽然齐全，但教学中使用率不够高。

廉洁自律方面我能够自觉按照党员干部的标准自我评价，自我批评，严格要求自己，始终保持清政廉洁的作风。本人工作中接受上级领导和广大教职工的监督，同时不断地督促自己，时刻要注意，自己的党员形象，发挥党员的模范作用，不断提高预防腐败的能力和水平，要结合实际，严格执行各项制度。

总之，自己在党风廉洁建设方面，以清廉为荣的作风。

一年来，在上级领导的关心支持下，学校和我个人的工作虽然取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，与上级领导的要求还有一定的差距，今后的工作中我们将继续深入学习，进一步解放思想改进工作作风，努力提高自身的思想政治和理论水平。努力把学校各项工作提高到一个新的水平。

述职人：

20xx年xx月xx日

我校的三年规划由于历史原因实际上是20xx制定的，严格意义上说应该称为两年规划，到20xx底到期。

一） 对规划理念的理解和执行情况：

我们的愿景是：快乐##人，和谐新团队

我们的理念是：我们本着以“学生发展为本”的核心教育理念，全体员工秉持真诚与信赖、慧心与创意使学生快乐学习，健康成长，追求卓越。

在执行规划的过程中，我们始终坚持认为规划是学校自主办学的行为，规划保障了学校的可持续发展，两年来学校的发展是系统和谐，健康流畅的。

我们尊重了学校的规划与前提均为人的原则，将学校的发展和学生学业发展结合起来，在“学生发展为本”的核心教育理念指导下，在高质量、多元性、个性化的教育服务过程中，发掘师生潜能。使学生成为有责任感、励志精进的终生学习者；使员工成为有爱心，能够根据学生、家长和社区反馈持续改进教学过程与方法，不断提升教育品质的教改实践者；使学校成为和谐、进取、持续高效的快乐团队。

二） 办学目标的达成度：

我们执著地追求着我校的质量目标：

把学校办成：教育与文化结合 学习与生活并进 学校与社区共生的品牌学校。

两年来学校所获得区级以上的荣誉十三项：

…………

学校要创品牌首先就是要有特色，众所周知，悠久的校史，美丽的校园、深厚的文化底蕴，秀外慧中的毕业生， 英语的特色教育，雄厚的英语师资，这一切就组成了独特的品牌。这样的品牌是独特的不可替代的，品牌就是一种“独特”，成功者之所以成功，原因很多，其中有一点重要的因素便是，他更善于创造自己的独特。创造了独特之后，他还能让别人不易重复自己的独特，永远保持自己的独特。

两年来。在广大师生的共同努力下，我们在创特色，树品牌的道路上迈出了坚实的一步。

\"特色\"，《现代汉语词典》解释为\"事物所表现的独特的色彩、风格。\"由此推理，\"学校特色\"应该是指学校在办学过程中所表现出来的独特的色彩、风格。其关键性质是\"独特性\"，人无我有，人有我优，这是区别于其它学校的特有个性，也是有价值地存在的最基本条件，我个人以为区别学校工作是否具有特色应该从以下几个方面去衡量：

１、项目的独特性。指学校所选择的创建特色的项目显示出鲜明的个性，为其他学校所没有或所不及。

2．时空的广泛性。指学校所选择的创建特色的项目在开展活动时，时间和空间都有广泛的延伸，为其他学校所未曾做到。

3．水平的先进性。指学校所选择的创建特色的项目具有很高或较高的水平，为其他学校所未能企及。

4．认同的社会性。指学校所选择的创建特色的项目有一定的社会知名度，有较高的\"回头率\"。具体表现在四个方面：一是在兄弟学校间经常被提及、引用，二是经常被上级领导部门所提及、表扬，三是家长、社区对特色的认可，四是新闻媒介经常有报道。

当然并不要求每一个特色项目或每一个特色学校都具有这四方面的内容，但是拥有得越多表明认同的社会性程度越高。

以上是我个人对特色地理解，基于这样地理解，我仔细梳理了学校这两年来工作，认为在以下方面我们已经初步形成了特色，或者说“学校特色”逐步彰显。

特色一．全面实施质量管理，学校管理有创新

特色一：管理： 全面实施质量管理，推动学校管理创新的实践与探索

项目的独特性 我校是全区最早实行iso9000 标准管理的学校，也是全上海市为数不多成功实行这一探索的学校之一。作为全区内部工资制度改革的试点学校，我们在绩效考核和全员竞聘上岗方面做了成功的尝试，真正做到责重多酬、多劳多酬，优劳多酬。

时空的广泛性 我们把“全面质量管理”的理念贯穿在学校管理的每个方面，我们以先进的办学理念为指导，明确的办学思想和办学目标，努力探索和实践学校新的管理模式，我们在总课题的引领下开展分课题的研究，区重点课题“教师专业发展的目标导向研究”、“任课教师德岗制度的德育管理模式探究”、“网络环境下的学科教学”和“学生英语语言的运用、实践技能的研究”等课题研究取得初步成效，建立了以“绩效评估”为核心的教师考核管理机制，充分调动了教师的积极性。

水平的先进性 三年来我校在全面质量管理上实施了三个课题：

认同的社会性 经过全体师生的共同努力我校的管理特色基本形成，在本区形成一定影响，在全市乃至全国都有了一定的辐射作用，20xx我们成功地举办现代学校制度现场会，本区近四十位校长和其他区十几位校长参加了这个研讨会，我在这个会上发言，原市教委主任对管理特色做了充分地肯定并为##题词：“快乐##人，和谐新团队”；

针对学校管理的各个方面从理论和实践两个维度进行了有效探索，取得如下意义：

１、理论意义：到目前为止，把全面质量管理的理论应用于学校管理方面以上所述的理论研究的还是不够的。我们在这一方面作了非常有益的探索，并取得了很好的效果。通过近一年的实践我们把全面质量管理的理论和思想在可操作的层面上进行进一步的探索，并完成了“让每个教师满意”“教师满意度――学校制度建设的一个维度”“质量之旅”等理论与实践相结合和研究论文。

２、实践意义：我们进行了iso9000标准视野下的现代学校管理研究的过程中，我们看到了我们学校的管理也还仍然有许多需要我们去解决的问题。例如：我们的教学质量如何进一步提高，在提高我们的教学效益方面是延续我们惯用的加大教师和学生的工作和学习强度，还是探索一条对师生双方都能够减负增效的新路子，特别是当前教师的负担已经接近极限的情况下如何实现我们的减负增效还有待于我们去探索。这就是我们这一课题研究的实践意义。

特色二. 积极探索德育新模式，德育实效性明显

我们将iso9000的理念运用到学校德育管理中，成为学校现代学校制度体系的重要组成部分。经过几年的摸索，已形成了较成熟的全员育人管理模式。

特色二 . 德育新模式 积极探索德育新模式，全面提高德育实效性

项目的独特性 全员德育的理念的诠释达到极至并真正意义地落实到了实处。

我们积极探索学校、家庭、社区一体化发展模式，把家庭、学校教育与社区非常有机地结合在一起，取得了意想不到的效果。

我校是全区开展心理健康教育较早的几所学校之一。

时空的广泛性 分管校长全身心地投入,最大限度地动员最大量的教职员工对全体学生的德育负责，人人都是德育工作者在##真正落到实处, 教师的参与度达到100%,课堂教学与课外环境都形成德育教育的良好氛围，久而久之就形成了传统（传统，在这里实质上就是一代代教师、学生的\"量\"的积累，才保证了\"质\"－－特色的含金量）。

水平的先进性

我们最大的几个收获：

1．建立了一个和谐、好学、进取、聪慧的教师合作团队

##的教师作为完整的人开始认识自我、完善自我、超越自我；作为员工，学会了服从于服务对象的要求，学会了服从学校的质量手册和程序文件，学会了服从于职业道德规范，服从于团队合作精神；作为孩子的长者，越来越多的老师开始理解孩子的苦衷、同情孩子的处境、宽容孩子的过失、保护孩子的天性、鼓励孩子的进步、关注孩子的幸福；作为研究者，一部分教师开始学会从尊重教育规律和理论的角度去看待教育；作为专业人员，越来越多的教师开始认同教学目标的达成度，开始使自己的课堂教学更加精致和有效；作为知识分子，一部分教师开始学会质疑和求真；作为家长的朋友，更多的教师以自己的优质教育服务赢得了家长的支持、信赖和友谊。

2．形成了促进学校发展的管理模式

我们在以人为本思想的指导下，完整建立了以质量为中心的管理体系，建立了一系列保障校内民主的管理机制，建立了效率优先的管理机构，并设立了鼓励进取和创新的人力资源配置机制。

3．形成了有利学智的学校文化

以办学理念为核心价值观的学校文化初步形成，校风校貌大有改观，富有文化意蕴的学校装修和校园环境初步成型，师生的文化活动日趋活跃。

4．建立了共同进步的合作伙伴

学校与街道、居委、警署的关系良好，学校在建立家长组织和与家长建立伙伴关系上取得令人欣慰的成绩，与华东师范大学、区教师进修学院等相关科研机构的关系密切，学校和周边的小学保持信任关系，与外省市、外区县学校的交往日益频繁，我们已经和南苑中学、少体校和普陀北海中学结为友好学校。

坚持原三年规划的基本构思，恪守原有的办学理念和目标，进一步以品牌学校的标准精心打造学校支柱，尤其在教师队伍、课程体系、科研引领三方面倾注更加多的心力。

新五年规划的主题：

通过“五大工程”的实施，实现从“规范”办学到特色发展的跨越：

1．实施校园环境之“优化工程”

在实施校园环境之“优化工程”方面，我们以所有环境都是学生学习场景；所有器物都能陶冶学生心灵；所有规划都要激发学习需求为指导原则，为师生营造温馨快乐的学习和工作环境。

（1）建设优质的物质环境。加强学校的硬件建设，根据迎园中学的实际情况，继续谋求环境的人文化、特色化色彩，在教学器具的配备方面再适当投入。

（2）创设良好的校园文化环境：加强校园文明建设，充分发挥活动场所的利用率，继续办好学校的广播站，出版学校校刊，进一步发挥宣传舆论功能，强化校园环境的隐性德育功能。

（3）建立人人参与的德育环境。以家庭教育的行为习惯教育教育为主题，以学习行为规范养成为突破口，加强德育工作，施行德育渗透。

（4）营造家长放心的校园安全环境。针对学校场地小，学生多的特点，强化校园安全意识，我们必须以平安校园建设为目标，进一步健全学校安全工作网络和安全工作制度建设。

（5）建设健康活泼的校园网络文化环境。 我校已建成校园网，并使校园网与地区网络、国际互联网相联，校内电话网，每个教室都配备了多媒体、每个教师办公室都配有办公电脑，使信息高速公路进入教育领域，我们要进一步完善网络文化的管理机制，使它走上健康、活泼的道路，从而更好地为学校教育服务，全面促进学校的素质教育。

2．实施质量立校之“威信工程”

学校将切实以全面质量管理为核心，以iso9000为技术手段，以追求效能为目标，以“enjoyment（快乐）、enhancement（进步）、efficiency（高效）”的“三e”一体为突破口切实提高教学质量，以质量来赢得家长、社会对学校的信赖。

在实施质量立校之“威信工程”方面，要以探索“有效课堂”的教育模式为抓手，具体要做的是：学习“有效”的教学思想，完善“有效课堂”基本操作程序，并根据学科特点、学生年龄特点进一步进行细化、完善。强调学法的传授、能力的培养、习惯的形成、心理素质的提高以及兴趣的激发，全方位提高课堂教学效率。

3．实施教师发展之“名师工程”

今后五年，学校将加大名师的培养力度，把教师发展品牌工程的实施作为一项极其重要的头等大事来抓，形成乐于奉献、富有特色、积极反思、合作研究的教师群体。确保全体员工都应持续发展专业技能，用己所长；全体员工都应持续发挥创意教学，导引兴趣；全体员工都应依靠行政支援教学，教学优先。实现以下教师管理的目标：

（1）积极精进：坚定终生学习信念，主动充实专业技能，促进教师的专业发展。

（2）敏捷有效：敏捷地执行学校的教学计划，并根据学生、家长和社区的反馈，持续改进教学过程，有效地实现学校的教育目标。

（3）创新教学：求新求变，突破教学上的固著，向学生提供支持性的学习环境。

（4）持续改进：持续地改进教育教学方法，永葆敏捷教育的青春活力。

（5）诚信包容：真诚相待、互相鼓励，营造温馨和谐的气氛。

4．实施德育为首之“育人工程”

德育工作是学校的首位工作，我们要调动一切可以调动的力量，并精心策划并力争使学校活动均应具备引导学生学会学习的策略；学校活动均应根据学生身心潜能发展做基点；学校活动均应保证学生适当性与趣味化发展，探求适合 时代需求的德育模式，实现下列德育目标：

（1）德行高尚：##人能够自重自律，悦纳自己也关怀別人。

（2）学力扎实：##人能够满足学校严格的学业要求。

（3）体能充沛：##人能够乐观、健康，并拥有多种运动与休闲技能。

（4）负责自信：##人能够自信的、负责任的、21问题思考者和解决者

（5）放眼世界：##人能够具有国际化视野和良好的信息素养与信息能力。

5．实施科研强校之“品牌工程”

目前学校有着素质优良的科研人员，教师的科研素养和科研意识也有较大提高，学校的科研面临着良好的发展机遇。五年内教科研工作要走在全区最前列，谋求科研地动学校的发展，学校聘请专兼职教科员，统一领导规划全校的`科研工作。学校注重以提高学校质量为核心科研工作，努力创设学术气氛，充分发挥科研在实现从“规范”办学到特色发展的跨越中的引领作用。

确立学校发展方向——科研型学校，充分发挥学校科研室的组织领导作用，完善教学科研的操作程序和考核奖励办法，激励教师人人自觉地主动地进行科研活动，五年内科研工作要走在全区最前列，使学校科研室成为我校教育研究的一个重要阵地。

6．实施课程建设之“保障工程”

课程是表征为教师与学生在教学互动过程中的一种活生生的经验与体验，从本质上说，它是开放的、民主的、科学的，因此课程不仅是一种过程，一种结果，更是一种意识。围绕继续提高育人质量与教学成绩这一中心任务，学校将进一步加强课程建设。为满足教师与学生的个别差异性，学校在课程建设过程中立足学生实际，继续开发具有校本特色的课程，实现课程成就学生，课程成就教师，从而有效地保障学校五年发展目标的达成。

迎园中学的质量管理就是以满足顾客需要为宗旨，坚持持续改进，进而使顾客持续满意，质量的持续改进可以按照一定的逻辑不断循环往复，就象一个永不完结的旅行。当我们展望未来的时候，总是心潮澎湃，在所有##人的共同努力下学校已渐入佳境，但学校如何在历史中远行，在变革中求新，是一个长久的话题。我知道旅途是漫长而又艰辛的，我无法预料我还会遇见怎样的困难，但有所有##人的支持我有信心和大家一起走完这质量之旅，我坚信20xx将会记载##更多的辉煌！

衷心地感谢大家对我工作的支持！

**中学校长个人述职报告模板如何写七**

尊敬的各位领导、老师们：

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我今年又被任命为xx镇xx小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并期望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和xx镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，校园各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样能够办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保校园的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，校园整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好校园，我自认为我个人的潜力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到校园工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。述职报告范文

第一、在处理关系上，用心营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。第二、管理好一所校园靠校长一个的潜力是远远不够的，只有依靠群众的力量和智慧才能构成合力，发挥的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、职责心较强的吴x、李x老师负责校园安全和业务工作。任x老师担任教导主任，学科极有特色的闫x、张x、刘x老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动潜力的王x负责少先队工作。闫x老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。12月份有37名学生参加了全国第xx届小学生作文大赛。第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到校园各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是校园持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽潜力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上用心带给方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们校园持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是校园工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。透过一年来的不懈努力，校园的教学管理有了显著的提高，校园环境有了有了明显的变化。

（一）严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每一天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都用心响应，按时到校，不迟到，不早退。我每一天到校园早晨检查教学秩序，同时还检查学生作业和教师批改状况，发现问题，及时让教师纠正。个性是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够15篇，日记每两天一篇，全批全改。

（二）坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于个性注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改善教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：一是用心开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，透过这种手拉手活动，为教师带给了相互学习和交流的平台，大家的教学潜力得到很好的锻炼和提高，效果十分明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学潜力。一年多来，我校全体教师分批参加了县里11月22-24日举行的国培计划培训，4月份我校派王晓燕、闫吉平、冯建林、张秀丽、任璐璐、到省教育中心充电。九月份吴海莲、赵海兰和我到太原电教中心进行了培训学习。张海林老师在南京师范大学进行培训学习。我校王晓燕、刘淑华、王林林3名教学能手讲了示范课，受到了县教研室领导的好评。我校全体教师透过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法，让骨干教师进行师徒结对，开展“传、帮、带、教”活动，共同营造教学专长的良好氛围。

以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，此刻越来越多的年轻教师在课堂教学中开始重视创新精神和实践潜力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。一分耕耘，一分收获，我校张秀丽老师荣获市级模范教师奖，我荣获县级模范教师奖，李x荣获县小考优秀教师奖，王x荣获“县教学新秀”奖。我校教师闫吉平、王小艳、任花花、冯建林等老师的10篇教学论文在《教育研究学刊》、《中国育才杂志》上发表，并获一、二等奖。有韩笑、闫宇茹、李亿、高原、张启龙等15名学生的作品发表在《精神礼貌报》、《青少年日记》、《快乐作文》、《作文周刊》、《新方山》、《北武当文艺》报刊上，有力地展示了我校师生的素质水平。

（三）对各科作业进行科学管理

我校要求各代课教师根据各班学生的实际状况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、带给市场上的参考书及其他辅助材料，不擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅仅仅减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

（四）扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。个性是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

（五）关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各代课教师，不仅仅仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。经过我们的努力，在今年小考中，我校52名参考学生中，345分以上的学生有15名同学，优生率居全镇之首，每次镇统考，我校的成绩总是名列前茅。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展。我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，校园少先队工作有序开展，卓有成效。校园按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱校园、爱祖国的思想感情；我校利用午后课间操后五分钟由教师领读背诵《弟子规》，从而进一步加强学生思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动；教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士“小学生安全教育知识”等资料的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。我校还建起了红领巾广播站，将校园中的好人好事在广播上进行宣传，大大地激发了学生争做好事的用心性，使学生们见到纸屑主动拾起，捡到东西交给老师，寻找失主。助人为乐的事在xx小学层出不穷，学生的思想品德明显地提高了。

我校以激发教师热爱教育事业，热爱自己的校园，激发教学热情为出发点，不但要关爱自己的学生，而且关爱每一位教师的工作和生活，把教师的困难当作校园的事、自己的事。如：我十分关心张旭花、王小燕住校教师的生活，给她们免费用电，有时没电时，还让她们在附近的食堂吃便饭。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，让大家感到校园大家庭的温暖。

只有这样才有凝聚力。在新年之际，各年级教师在出迎新年板报专栏时，大家用心响应，资料丰富多彩，别具一格，尤其四年级的书法绘画展览独具特色，少先队的活动图片专栏给人醒目的感觉。这既锻炼了学生的实践潜力和审美潜力。幼儿班墙壁上的彩画也是由赵海兰、王晓燕、李月琴、冯建林等老师用心血汇聚成的。书法家杨老师更是舞文弄墨地在防震柱上美化上《弟子规》、名人名句、唐诗宋词，潜移默化地教育学生。

五、强化校园环境治理，努力建立平安和谐校园

一年来，我们把校园安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以吴校长、李景山老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟校园各位老师签订了安全职责状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全小黄帽，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每一天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全职责状。要求学生在放学期间，家长要护送。

为了给学生创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，粉刷了教室和办公室，使校园面貌焕然一新。在加快校园建设的同时，我们注意创造良好的育人环境，发挥环境育人的作用，做到精心设计合理布局，整体规划分步实施。在入冬以来，我校给每间教室、办公室新配上了门帘，并在窗户上蒙上了塑料布，为师生创设了温暖的环境。每个办公室悬挂了一块《纪律整顿五不准》镜框，时刻警示教师要遵守纪律。在教室外的墙面上，张贴科学家、伟人和名人名言标语，在甬道两旁、生态园区又种植了一万株松柏树，使整个校园呈现出浓郁的育人氛围。

一年来，透过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他校园相比还有很大差距和不足，个性是个人的教学理论水平和管理潜力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改善，不断充实，不断完善。没有，只有更好，这是我和我们校园一向追究的境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工务必以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作上，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才做出自己应有的贡献。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

**中学校长个人述职报告模板如何写八**

尊敬的各位领导，各位同行：

岁末年初，我们再次聚在一起，汇报过去一年的工作得失，总结过去一年的体会和感悟，分享彼此的经验与思考，确是一件很有意义的事情。感谢教育局为我们搭建了这样一个平台。

xx年是我到xx中学工作的第四个年头，四年是个不短的时间，学校对面的供电所已换了六任所长。四年是可以做很多事情的，有的校长每到一所学校就能立竿见影的取得好成绩，且一年一个台阶，让我佩服不已。而我在四年，虽力求恪尽职守，努力工作，但与领导的要求和期待相比，存在很大的差距。除了学校面貌有所改变外，其他都是涛声依旧。我深深认识到，我不仅没有那种点石成金的本领，甚至开始怀疑自己是否具有领导才能。让曾经对我寄予厚望的领导失望了。即将过去的xx年，是我难以忘怀的一年，这一年的经历好似坐过山车一般，有收获，有委屈，更多的是迷茫。下面，我从三个方面陈述我一年的工作。

一、一年来所做的主要工作

1、学习充电。

今年3月，我参加了x市首届校长高级研修班的学习，并有幸在xx市第xx中学挂职锻炼一个月时间，让我真真切切长了见识，开阔了眼界，增长了智慧，心灵受到很大的冲击。最大的感触，是xx人的魄力，那种干事业的勇气和不怕失败决心，看准了的事情，就义无反顾的去尝试。那种做大教育的氛围特别诱人。他们的基础比我们强不了多少，他们的思想不见得比我们深刻，但是他们心灵尺码相同的人比我们多，他们的步伐比我们坚定。

xx市也在打造高效课堂，他们把这次课堂改革称之为“课业革命”。市教育局在xx年1号文件中提出“强力提师能，创建新课堂”的口号。

启动之初，他们以课堂博览会的形式，用三天时间，对全市七千名教师进行培训，请来杜郎口的老师上示范课，请专家现场做点评，让全市教师初步了解新的课堂教学模式。把课改定为各校一把手工程，对推行不力的校长进行问责，用赵局长的原话说，一个字的处理就是“斩”，二个字的处理就是“拿下”。不允许犹豫观望。教育局用他们一贯的铁腕手段，把每个校长，把每个老师推进改革的洪流之中。

在每一天，我都会因为一些小事而感动，我把这些感受记下来，写成了系列xx日记，发在网上，受到很多网友的好评。

2、构建充满生活情趣的德育。

学校德育是学校教育的灵魂。德育不能光靠说教，孩子们的成长需要故事，要使德育回归到日常生活中来。我们把今年3月定为感恩教育月，用一个月的时间开展了十大系列活动。其中有两个活动在社会上产生了较大的反响：一是给父母洗一回臭袜子的活动，感动了很多的家长。二是呵护一个生鸡蛋的活动，感动了很多的学生。学生每人在上学时带一个生鸡蛋来校，写上自己的名字，采取好保护措施，随身携带一周(洗澡与睡觉时除外)。感受生命的脆弱和爱的伟大。然后由各班主任组织在班内评奖，并由学校代表与学生代表将完好无损的鸡蛋送往我镇火田坪福利院。通过这些活动，我认识到，教育如果有情趣点，效果会更好。

3、培养学生阅读和锻炼的习惯。

爱上阅读和运动是可以陪伴终生的好习惯。阅读是影响人一生的基本学习能力，一个人阅读能力的好坏决定了他学习能力的高低。

因此每年一届的读书节在我校坚持了下来。只有坚持才有价值。今年读书节有一件事让我很感动也很惊异，在评选小小藏书家的活动中，我校有20多个学生拥有规定书目中的图书达30多本，这说明喜爱读书的学生群体在不断扩大。主抓的阳光体育活动，我是积极的拥护者和实践者，引导学生走出教室，走向操场，走进大自然，走到阳光下，身体力行开展体育活动，班班有活动、人人有项目。多好哦。只要我当一天校长，我就会坚持下去，让阳光体育活动成为学校的一张名片。

4、努力打造高效课堂。

学校最美的风景应该在课堂上。在全区学习洋思的浪潮中，我们是追随者。虽然没有像兄弟学校那样取得瞩目的成功，但还是很有收获。今年中考，我们综合排名不高，但考一中人数达26人，超过以往任何一届。得到了老百姓的认可，目前城区的名校还没有造成我们的水土流失。更重要的是学生的厌学情绪得到很大的缓解，上课不再是无聊乏味的事情。我们的步子是迈得比别人慢点，但我们朝着对的方向在走。

5、做好教育的一些规定动作。

初当校长，功利思想重，急切的想打造一些特色，亮点。现在才明白，真正的特色不能速成，它需要实践，更需要时间。这一年，我们只是在学生吃住行的安全上，老师的到岗到位与敬业上，学校管理上、课程设置上、教学模式上、文化活动上等方面做了一些具体的事情，是一些最基本的工作，上不得台面，不好意思在这里说。但和往年相比，有一些小小的变化，无论你什么时候去我校，校园都很干净，到处充满生机与活力。

二、取得的主要成绩

1、今年5月，全省未成年人思想道德建设现场会在我校召开。一百多位代表莅临我校参观。省文明办主任宋智富对我校青少年思想工作给予高度评价。此后，常有省内学校来访，到目前为止，我们接待外县市参观者达十余次。

2、今年9月，我校少年宫接受了全国文明城市创建检查组的检查，并以满分通过。为此，我们一个假期都没有好好休息。

3、我校科技创新小组在xx老师的指导下制作的“森林灭火救援机器人”参加xx年全省中小学机器人大赛中获得一等奖，为学校增加一抹亮色，不过已成绝版。

三、存在的问题

1、师资力量是学校能否优质的关键。

虽然在编人员有富余，但从我调入aa以来，先后有35位老师调入城区，造成我们优质师资的失血。培养一个好教师不容易，但留不住好老师是我们的硬伤。

2、我个人带班也存在问题。

方法不当，不善于沟通，缺乏容人的胸襟等原因，在人事交接的时候让组织很被动。尽管当事人提出了种种无理要求，胡搅蛮缠，让我感到不可理喻。但如果平时工作做得尽善尽美，也许闹剧就不会出现。虽然现在仍觉得自己很委屈，做出了一些别人无法理解的牺牲和担当，但此事件还有很多地方值得我反思。

3、教师年龄偏大，且心灵沙漠化严重，对一些美好的情感，对一些充满智慧的思考，对一些打动人心的故事，居然可以做到无动于衷。

即将过去，再一次感谢那些坚定支持我信任我的领导和同事，时光会还原一切真相。所有的经历都是财富，让所有的不如意都留在.崭新的已经迎面走来，我会带着新的激情和勇气，出发!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！