# 有关重点中学校长竞聘述职报告模板汇总(六篇)

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2024-01-22

*有关重点中学校长竞聘述职报告模板汇总一二、条件：是指学员达到课程目标所需的设备、材料、操作手册等物质保障。三、标准：规定一个标准，是为了更有效的测量培训结果。在设定培训课程目标时，避免以下两点错误：1、仅是培训者想做的，而不是参培者想做的2...*

**有关重点中学校长竞聘述职报告模板汇总一**

二、条件：是指学员达到课程目标所需的设备、材料、操作手册等物质保障。

三、标准：规定一个标准，是为了更有效的测量培训结果。

在设定培训课程目标时，避免以下两点错误：

1、仅是培训者想做的，而不是参培者想做的

2、听起来目标很大，但实际上意义含混不清能力点二：开发培训课程的步骤

分析需求、选准课题-----选定、安排课程内容和形式----预期的课程(教学计划、大纲教材)---课程的论证、修改、试用----课程实施的结果评价

分析需求，选准课题是关键的第一步，应重点理解把握：

一、分析企业规范化岗位培训的需求，选准课题

二、分析企业开发新品种、技术引进、技术改造、改善经营管理的迫切需求，选准课题

三、预测企业进入市场的潜在需求，选准课题

四、分析企业人员素质需求，选准课题 能力点三：开发培训课程的方法

一、选择移植法

二、能力中心法

三、任务分析法 能力点四：培训课程内容的编排

培训课程内容的编排主要有以下做法：

一、按工作顺序安排

二、按知识系统安排

三、大分段与小分段-----按知识传授与能力训练、考核内容安排

四、按不同层次的需求层层扩展

1、按核心内容安排课程

2、按高一层次的需求安排课程

3、按个性化需求按票课程

五、独立相对，能分能和 相关知识点连接 知识点一：培训课程的构成要素

1课程目标2课程内容3课程教材4教学模式5教学策略6课程评价7教学组织8课程时间9课程空间10教师与学员素质因素 知识点二：培训课程开发的特征

一、以能力教学为核心的特征

二、以操作目标体系框架的特征

三、以满足共性与个性同步发展为主体的特征

四、以动态化和灵活性为特征 知识点三：培训课程开发的原则

1一致性原则2系统性原则3技能性原则4操作性原则5针对性原则 第二模块：培训课程体系设计 能力点一：开展培训课程体系设计的前期准备工作

一、确定由哪个部门或哪个人具体负责培训课程体系框架的设计

二、确定培训课程体系框架起草小组成员分工

三、确定培训课程体系框架设计工作的时间安排、质量要求和工作流程 能力点二：培训课程体系设计的基本要素

职业培训课程体系设计确定包括以下工作：

一设定课程体系目标

二课程内容的确定

三课程结构体系的构建 能力点三：信息资料收集的渠道

1国家、行业和相关培训的政策法规

2企业岗位培训的规范化要求

3企业产业和产品结构调整对新岗位、新工种、新技术的需求

4企业开发新产品、技术引进、技术改造、改善经营管理的需求

5预测企业参与市场竞争的潜在需求

6企业对提高员工科技文化素质的长远规划和近期计划

7受训人员的思想、知识、能力状况

8实施本课程体系所需的师资、设备、器材、图书资料的情况

9国内外、行业内外关于本课程体系中有关课程的最新动态 能力点四：培训课程体系的设计方法

一、分析培训课程体系的支撑条件 ;是培训课程体系框架设计的最基本的工作

二、分析培训目标、对象、拟订课程模块

三、起草培训课程体系框架文件

四、信息反馈和框架的修订、完善 相关知识点链接 知识点一：培训课程体系的含义：

是指与企业培训各项培训活动及其目标相适应的培训课程的集合体，它包括诸多相互联系又相对独立、辩证统一，纵横排列的课程科目。可从以下两方面理解：

一培训课程体系的开发设计与培训项目活动相关联‘

二培训课程体系具有合理的结构和内在逻辑性 知识点二：培训课程体系的内容

1培训课程体系的名称

2培训课程体系的设计依据

3培训课程体系设计的目的、目标

4培训课程体系设计中的具体课程名称及简要内容 知识点三：确立培训课程体系的原则

1目的性原则2实践性原则3超前性原则4多元性原则5基础性原则6灵活性原则 第三模块：制定培训教学大纲 能力点一：制定培训教学大纲的步骤

一、研究培训课程

通过研究培训课程，达到以下要求：

1、明确本课程教学大纲的适用教学范围、专业、培训对象

2、明确本课程教学大纲所列课程的教学目的、目标

3、明确本课程教学大纲所列课程内容的重点、难点问题

二、分析培训课程教学条件

通过教学条件的分析，掌握以下信息：

1师资力量如何2培训教学的设施条件如何3培训教学的环境条件如何4工具裁量如何5培训教学的时机(时间)选择等

三、选择培训课程教学手段

四、安排培训课程教学进度

五、撰写培训教学大纲

六、征求意见，进行修改完善

七、专家审定 能力点二：编制培训教学大纲的方法

为保证培训课程教学大纲质量，编制培训课程教学大纲应采用恰当方法，做到以下几点要求：

1明确分工，责任到人2遵守秩序，分步实施3全面分析，深度开发4严格把关，保证质量5依据规范，写好大纲：写好培训课程教学大纲是整个教学大纲编制工作的归宿点，撰写一份高质量的培训课程教学大纲是整个工作过程的关键环节。

要写好培训课程教学大纲，应做到以下两点：1内容全面2格式规范 相(请继续关注好 范文网)关知识点链接： 知识点一：培训课程教学大纲的含义：

是培训工作主管部门对某项培训课程或某一课程体系，以纲要的形式提出的统一要求和具体规定，是编写培训教材、确定教学目的、任务、教学时间、教学方法送我指导性文件，是检查与评定学员培训质量的标准，是主管部门指导和监督培训工作的一种依据。 知识点二：培训课程教学大纲的内容

一、说明部分

二、大纲本文：1培训课程内容2教学安排3确定教学方式方法 知识点三：培训课程教学大纲与培训课程的关系

一、培训课程开发为培训课程教学大纲的编制提供了依据和前提

二、培训课程教学大纲是为培训课程的实施制定的具体行动方案

三、培训课程教学大纲与培训课程两者相辅相成

知识点四：：培训课程教学大纲与培训项目实施计划的关系

一培训项目实施计划是培训课程教学大纲的原始依据

二培训课程教学大纲能促进培训项目实施计划货到实处

三培训课程教学大纲能够丰富培训项目实施计划

**有关重点中学校长竞聘述职报告模板汇总二**

本学期办公室工作将紧紧围绕学校\_年工作重点和教育教学常规工作，在校长室的领导下，坚持为教育教学服务、为全体教职工服务、为学校的发展服务的一贯理念，坚持以人为本，以学生为本的原则，切实把办公室的各项工作做好、做扎实，坚持当好后勤兵，做好各项保障工作，为全面提升我校的办学水平，办人民满意的教育作出贡献。

本学期具体工作计划如下：

\_年2月份：

1、做好开学前的办公用品的采购工作;

2、组织教材和教师用书、备课笔记及其它资料的运输和整理工作;

3、做好开学报名工作安排;

4、组织新学期行政会议和教职工开学工作会议;

5、组织新学期报名工作;

6、做好冬季校园水电设施的维护和维修工作;

7、做好校长室交办的其它工作;

8、编制\_年上半年学校用款计划;

9、协助做好校园扩建相关工作。

3月份：

1、做好学校后勤的常规工作;

2、做好学校宣传工作;

3、协助校长室做好新校园规划的落实工作，积极为新建项目的尽快开工做好前期准备工作;

4、做好\_年秋季教材征订工作;

5、做好校长室交办的其它工作;

6、做好学校重建项目的资料收集与整理工作。

4月份：

1、做好学期财务自检工作，实行学校财务公开;

2、做好班级财产中期检查工作;

3、拟定五一假期值班安排;

4、做好第五届“八中之声”文艺汇演的物资准

准备工作;

5、协助校长室、教导处做好七年级招生的前期谋划工作;

6、协助教导处做好毕业生职业学校春招工作;

7、做好毕业生参加体育考试和理科实验考试的各项保障工作;

8、协助做好各年级综合素质考核工作。

5月份：

1、对校园水电等设施的安全检查工作;

2、做好期中后勤保障工作;

3、落实校园规划的年度目标;

4、做好做好校长室交办的其它工作;

5、做好办公室文秘工作;

6、做好学校宣传工作。

6月份：

1、做好期末校产清理工作;

2、做好期末的各项保障工作;

3、安排暑期值班工作;

4、做好办公室工作总结;

5、协助做好七年级招生工作;

6、做好中考的后勤保障工作。

7月份

1、做好办公室学期工作总结;

2、做好假期校园财产的看护和巡查工作;

3、协助做好中考建档工作;

4、拟定新学期工作计划。

**有关重点中学校长竞聘述职报告模板汇总三**

高一英语重点时态语法知识点：现在进行时

1.表示现在(说话瞬间)正在进行或发生的动作。

[例句]heisreadinganewspapernow.

2.表示当前一段时间内的活动或现阶段正在进行的动作(说话时动作不一定正在进行)。

[例句]whatareyoudoingthesedays?

3.表示说话人现在对主语的行为表示赞叹或厌恶等,常与always,constantly,continually等副词连用。

[例句]heisalwaysthinkingofothers.

4.表示在最近按计划或安排要进行的动作。常限于go,come,leave,start,arrive等表“移动”、“方向”的词。

[例句]heiscomingtoseemenextweek.

高一英语时态语法知识点：过去进行时

1.表示过去某时正在进行的动作。

[例句]hewassleepingwhenmarycametoseehim.

2.动词go,come,leave,arrive,start等的过去进行时常表过去将来时。

[例句]shesaidshewasgoingtobeijingthedayaftertomorrow.

高一英语时态语法知识点：一般现在时

1.表示现在习惯或经常反复发生的动作或存在的状态,常与usually,always,sometimes,often,everyday/week/month/year等时间状语连用。

[例句]heoftendoeshishomeworkinhisstudy.

2.表示主语现在的特征、性格和状态。

[例句]thedictionarybelongstome.

3.表示客观规律或科学真理、格言,以及其他不受时间限制的客观存在。

[例句]themoongoesaroundthesun.

4.在有连词if,unless,before,assoonas,when,once,however等引导的时间、条件和让步状语从句中,用一般现在时表将来。

[例句]ifyouworkhard,youwon’tfailintheexam.

高一英语时态语法知识点：一般过去时

1.表示过去某一时间发生的动作或存在的状态。

[例句]shewenttothezooyesterday.

2.在时间、条件状语从句中代替过去将来时。

[例句]hesaidwhenshecamehewouldtellher.

高一英语时态语法知识点：一般将来时

1.表示将来发生的动作或存在的状态,常与表示将来的时间状语连用。

[例句]idon’tknowwhatwillhappeninthefuture.

2.常用来表示将来时的结构包括：

(1)shall/will+动词原形：(单纯)表将来,一般不用于条件句。

(2)begoingto+动词原形：(计划)打算做……。

(3)beaboutto+动词原形：即将或正要去做某事,通常不与时间状语连用,但可与when引导的从句连用。

(4)beto+动词原形：预定要做……。

(5)bedoing表示按计划、安排即将发生的动作,常与go,start,setout,leave,reach,arrive,return,come,move等表位移的动词连用。

高一英语时态语法知识点：现在完成时

1.表示过去发生或已经完成的某一动作对现在造成的影响或结果。

[例句]—haveyouhadyoursupperyet?—yes,ihavejusthadit.

2.常与介词for,during,in,within,over等引导的时间状语连用,表示过去的某一行为一直延续到现在。

[例句]ihaven’tseenmyenglishteacherforalongtime.

3.表示反复或习惯性的动作,常与severaltimes,once,twice,frequently等频度副词连用。

[例句]ihavebeentotheusaseveraltimes.

4.表示从过去到现在没有发生过的动作。

[例句]ihaven’tsweptthefloorforaweek.

5.用在时间、条件状语从句中,表示从句动作先于主句动作完成。

[例句]i’lltellhimafteryouhaveleft.

6.在“级+名词”或在“这是第几次…”之后跟定语从句，从句用现在完成时。

[例句]①thisisthethirdtimeihavebeenthere.

②thisisthebestteaihaveeverdrunk.

**有关重点中学校长竞聘述职报告模板汇总四**

以科学发展观为指导，认真贯彻落实市政府办公室《关于开展重点项目建设百日会战活动的通知》精神，深入实施黄金、果畜、旅游、物流“四轮驱动”战略，着力推进重点项目建设，进一步保障和改善民生，努力建设富裕、文明、生态、平安的东大门，以优异的成绩迎接党的\*\*\*召开。

从9月初到11月底，集中开展重点项目建设百日大会战，完善项目手续，促进重点项目建设快速推进，为完成全年重点项目建设任务奠定坚实基础。至活动结束，重点建设项目全部达到进度要求，确保完成全年任务。

1、完善重点项目手续

53个重点建设项目，现已实施项目46个，手续不全的涉及11个项目，其中市级重点建设项目4个，要求在10月底前全部办结县本级所有手续，确保项目建设的顺利进展，确保固定资产投资任务如实按时上报。

2、加快项目进度

对进展较慢的项目，要倒排工期，明确各个重要环节工作完成时限，落实具体协调单位，督促项目单位配齐配强项目工作班子，强化责任落实，确保项目按计划进度做到项目报批、规划设计、建设资金、征地拆迁尽快落实，切实加快项目进度。

3、优化投资环境

排点项目在实施过程中存在的征地拆迁问题，依照政策规定，最大限度让利于民，加大宣传力度和说服教育工作。严厉打击故意阻挠项目施工、蓄意破坏投资环境的行为，为项目建设创造良好的发展环境。

1、建立和完善项目绿色审批通道

经发、城建、国土、环保四项审批部门定期召开碰头会，逐一排查存在问题，协商解决办法，提高效率。各部门要联合行动，对需要办理前期工作手续的项目进行集中调度、集中督办，确保项目手续如期完善。

2、集中解决项目生产要素保障和投资环境的问题

强化协调服务，营造项目建设的宽松环境。坚持以铁手腕、硬措施整治发展软环境，在全县形成百日会战活动的紧张气氛，充分发挥投资环境综合执法和投诉中心的作用，不定期进行明查暗访，严厉查处各类损害投资者利益的行为，努力为项目建设和企业发展营造良好环境，有力促进了项目建设的快速推进。

3、加大督查检查力度，坚决杜绝不规范项目建设行为

不定期组织由两办督查室、考核办、经发局、城建局、国土局、环保局、统计局参加的联合督察组，对未办理手续或手续不全的项目要求限期办理，逾期不办理的，予以通报并追究有关人员责任。由考核办负责，对项目进展较慢的分管单位，督促其抓好项目进度，并将考核结果纳入年终综合考评。

4、筹划10月份集中开工项目

积极与市发改委衔接，搜集整理参加全市10月份集中开工项目，目前拟确定新开工项目共5个，分别是：添景大道及310国道城区过境线项目、港李公路改造项目、太要镇文化广场项目、代字营高效农业产业园项目、黄金精炼厂建设项目。

1、9月20日上午9点召开重点项目百日会战动员大会。

会议内容：

（1）学习市政府办公室《关于开展重点项目建设百日会战活动的通知》，深刻领会领会并贯彻执行通知精神。

（2）成立以常务副县长为组长，经发局局长、住建局局长、土地局局长、环保局局长为副组长的重点项目百日会战领导小组。

（3）明确每个重点项目包联领导及目标任务。

（4）确定每月汇报时间及汇报内容。

2、10月11至10月底任务安排

（1）10月11日至10月底对我县重点项目存在的问题进行逐一排查，并完成项目手续的完善。

（2）召开重点项目建设汇报会，项目主管单位汇报项目进展的详细情况。

（3）搜集整理并积极准备参加全市第三批集中开工仪式的活动。

3、11月1日至11月底任务安排

（1）集中全力完成市级重点项目的建设任务。

（2）11月底，召开百日会战总结大会。表彰先进，

同时，介绍工作经验，总结百日会战成果，并将成果列入年终考核内容。

**有关重点中学校长竞聘述职报告模板汇总五**

11月3日上午，委党组书记、主任王正年主持召开委办公会议，会议交流了10月份重点工作开展情况，部署了11月份重点工作。委领导班子成员、调研员，相关处(室)负责人参加了会议。现将会议主要精神纪要如下：

种植业：继续做好秋收秋种信息调度，关注水稻、棉花的产量及收购价格。抓好秋播各项工作，做好秋播作物病虫草防治，确保适期内安全完成秋播任务。抓好秋收秸秆禁烧和综合利用工作，做好督查、巡查工作。调查全市秋播情况，提出冬前田间管理技术意见。做好加拿大一枝黄花防除工作。抓好秋季种子市场检查，依法打击种子生产经营不法行为，保障种子市场规范有序。

林业：进一步完善20xx年全市造林绿化方案及新一轮绿杨城郭新扬州三年行动计划。制定全市重大林业有害生物防控方案，积极加强美国白蛾等重大林业有害生物的监测、检疫、防控队伍体系建设，做好防控物资、器械的储备以及资金的筹措和落实工作。指导各地开展古树名木普查，协调市区普查工作。做好连淮扬镇铁路等工程项目征用林地审批申报工作。开展野生动物疫源疫病监测工作。做好高邮市清水潭湿地公园申报国家级湿地公园初查工作，做好高邮湖、邗江白马湖省级湿地公园总体规划编制及修改工作。

畜牧业：全面完成“115”鲜奶工程4000吨鲜奶新增任务。组织开展省级标准化示范场创建市级验收。做好重大动物疫病防控绩效延伸管理自查工作，迎接农业部秋季重大动物疫病防控工作检查。

水产业：做好省级水产三新工程重大项目的总结工作，迎接省海洋与渔业局年度考核。组织各县(市、区)水产人员赴盐城等地考察循环流水养鱼和河蟹、罗氏沼虾双主养模式。指导相关繁苗企业开展罗氏沼虾、河蟹、异育银鲫等品种的亲本引进。组织开展打击电力捕鱼、清理整治违规渔具专项行动。开展20xx年长江中华绒螯蟹特许捕捞管理工作。

蔬菜业：认真组织秋冬蔬菜生产和茄果类蔬菜育苗管理工作，为冬季蔬菜市场的供应打好基础。会同市财政局对20xx年度市区“1161”“菜篮子”工程项目进行中期验收。组织各区相关负责人，召开扬州市区“菜篮子”下一轮规划论证会。

生态农业与农产品质量建设：加快实施省级农业可再生资源循环利用项目。完成农产品产地土壤重金属污染防治的秋季采样工作。做好秸秆综合利用奖补资金的发放工作，配合做好秋季秸秆禁烧与综合利用工作。做好城区农产品市场准入考核工作。做好流通环节农产品检测服务移交工作。举办全市“三品”认证管理、蔬菜农残速测培训班。做好第四季度省农、畜、水产品抽检及市级监测工作。做好无公害农产品复查换证和产地申报，绿色食品续展及申报工作。

综合类：深入推进“三严三实”专题教育活动，重点开展“严以用权”专题的学习研讨，进一步修改完善相关制度规定。做好20xx年部门预算二上工作。做好全国农交会中国台湾企业参展和上海农交会专场推介会相关工作。完成20xx年度林业三新工程项目验收和20xx年度项目中期查验。开展基层农技推广服务体系及海峡两岸农业合作试验区建设调研，并起草相关工作意见。继续做好《“十三五”农业规划》编制工作。组织参加全国农业信息化高峰论谈。开展农业重大项目新增项目、市级农业产业园区认定工作，做好市级高效农业项目申报、专家论证工作。做好20xx年新增设施农业完成面积的督查核实工作。做好20xx年农业重点课题的调研工作。开展全年各项目标任务完成情况督查，做好迎查准备。做好20xx年市级高效农业项目完成情况的抽查抽验工作。组织参加第十三届中国国际农产品交易会。组织参加第十三届江苏名特优农产品(上海)交易会。

纪检监察与依法行政：加强作风建设，抓好中央八项规定精神的贯彻落实。认真学习党的xx届五中全会精神和《中国共产党廉洁自律准则》、《中国共产党纪律处分条例》。学习贯彻全省农业系统纪检监察工作座谈会精神。修改和完善农委规范性文件制定、行政权力网上运行、重大行政决策程序等工作制度。加强对农产品生产基地使用的农业投入品的监管，查处不符合安全标准的农产品。开展化除农药、肥料产品质量监管工作，对检测不合格的产品将依法调查处理。

最后，王正年主任对抓好当前重点工作提出了要求。一是要认真抓好《“十三五”农业规划》的编制工作，各条线要积极配合，做好与上级部门的衔接，按时保质完成任务。二是精心组织好秋收秋种工作，为明年的农业生产开好局、起好头。同时，要抓好秸秆禁烧和综合利用工作。三是抓好今冬明春的植树造林绿化工作，进一步完善工作意见、方案和计划，以三大节点为抓手，召开推进会，组织观摩视察活动，全面深入推进造林绿化工作。四是要更新思想观念，切实加强人员、资产和资金的管理，做好财务管理工作。五是进一步提高工作效率和工作质量，抓好今年最后两个月工作的冲刺，确保圆满完成全年各项工作任务。六是按照“五可”的要求，认真谋划20xx年的工作目标和任务，减少形式主义，少做表面文章，力争抓出实在效果。

**有关重点中学校长竞聘述职报告模板汇总六**

同志们：

昨天下午，全体重点项目的责xx县级领导和相关单位的负责人一起参观了部分重点项目的建设现场。根据会议安排，今天上午，由我就全县1-10月重点项目建设的情况进行讲评。等会，艾县长还将作重要讲话，请大家认真领会，抓好落实。下面，我先向大家通报三个方面的情况：

一、前段项目建设的基本情况

20xx年，县委、县政府安排了69个重点项目，其中61个项目作为开工项目管理，8个项目作为前期项目管理。项目总投资207.71亿元，今年计划完成投资30.98亿元。截止10月28日，全县已经开工建设的项目42个，完成投资15.24亿元，为年度计划投资的49.2%。已开工的42个项目中，污水收集管网工程、退耕还林后续工程项目已完成了全年的计划;石株桥铁矿、宾王扑克预计年内可以建成试投产;泓远时代广场主体已完工，进入室内装修阶段;党校、档案馆建设工程年内可以完成主体;衡邵高速公路、昭阳大道东扩工程、绿汀大道北段工程、衡宝路改造、昭阳大道改造工程12月份可以正式通车，衡邵高速邵东连接线第三标段也将与衡邵高速公路同步建成通车;聚能焦化项目、周家岭铅锌矿、亚牧药业1000吨中草药提取项目、大汉丽景花园第二期工程、东方巴黎住宅小区等项目主体工程已动工兴建，进展顺利;采煤沉陷区治理项目明珠安置小区有三栋已建至第二层，其他栋号正在进行基础施工;昭阳公园入口民房正在拆迁，环公园路路基已完工;村级活动场所、通乡公路按时间进度顺利推进;电镀中心、松龄堂中药饮片加工项目、盛风农用机械配件、周官桥打火机工业园项目已完成“三通一平”，正在进行基础施工;永吉红包生产线、廉桥油库、金旺农贸大市场、天骄豪庭住宅小区正在进行“三通一平”;双凤特色玫瑰种植深加工项目已完成了基础设施建设，新发展玫瑰种植面积1000亩;皮具工贸园今年新吸纳经营户110户，水、电改造安装完工;娄邵铁路既有线改造自9月份动工以来，完成投资8000多万元。此外，一中后勤大楼工程进入招标程序，对漏征漏管户按用电征税项目已查征漏税431万余元。但还有17个项目均未完成开工前期准备，预计年内难以开工，目前进度为：人民路东扩、利隆路、兴隆路建设3个项目正在申报用地;6000吨玉竹加工项目、200吨生物催化剂生产项目，星沙物流园建设、电力新村住宅项目、雅阁豪苑建设项目、五金行业集团式发展项目、xx县鞋类加工企业基地等7个项目还未落实土地;周官桥22万伏变电站和范家山 110千伏变电站建设项目，省电力公司尚未批复建设计划;兴隆煤矿交替井开采项目至今未启动资源增划工作;鞋类进出口贸易基地(宏顺进出口贸易公司邵东生产基地项目)尚处于立项报批阶段;县人民医院内科大楼正在进行初步设计;城市防洪堤项目正在报批用地;邵东籍老板外办企业总部迁回邵东项目正在与有关老板洽谈。8个前期项目中，县城第二水源建设进展较快，已完成了立项报批;怀邵衡铁路正在编制预可研;军民合作机场正在争取立项;北金大酒店和福星华天大酒店已落实土地，正在做规划设计。

二、前段项目建设的主要特点

县委、县政府把今年作为项目建设年，进一步完善重点项目考核奖惩办法。年初确定了69个重点项目，其数量之多、投资力度之大为我县历史之最。绝大多数县级领导、项目单位均能按照年初签订的重点项目目标管理责任状的要求，缴纳风险抵押金，扎实组织项目建设，全县掀起了抓项目建设的热潮，主要有以下三个特点：

1、县级责任领导高度重视。今年69个重点项目中，每个项目都安排了县级领导挂点联系。大部分县级责任领导十分重视重点项目建设，积极为自己联系的项目出主意、想问题、解难题，为项目建设的顺利推进做出了重要贡献。特别是县几大家主要领导非常关心支持重点项目建设，县委书记周国利、县长艾方毅同志不仅关心自己所联系的重点项目，还十分重视全县的项目建设情况。他们先后多次采取召开现场办公会、调研会，听取项目建设专题汇报等多种形式，为项目解决难点问题，落实建设方案，责成有关单位优化对项目建设的服务，督促项目单位加快建设步伐。东亿电气公司的打火机生产项目、五金行业的集团式发展项目、农用机械配件、邦盛五星级酒店暨邦盛凤凰城等项目相继确定了建设方案，其中邦盛集团五星级酒店暨邦盛凤凰城项目、打火机生产项目、盛风农用机械配件项目均已破土奠基、开工建设。刘细云、王定松、金晚求、刘军、罗夏森等县级领导在政府投资项目中任指挥长或主要负责人，他们将主要精力放在抓项目建设上，从项目工程的建设方案、施工进度、工程质量以及工农矛盾等各方面都亲自抓，并抓落实。刘社卿、申桂荣、张映梅、戴少一、刘昆怀、肖新华、舒自重、杨修文、胡国彬、刘剑锐、王顺秋等县级领导联系了一些民营投资项目，他们多次深入项目建设现场或召开办公会，为项目单位排忧解难。据不完全统计，今年1-10月，县级责任领导为项目建设召开办公会、调研会23次，深入项目单位调查了解情况47次，化解矛盾19起，有力地促进了项目建设的开展。

2、项目责任单位组织得力。项目责任单位抓重点项目的工作力度明显加强，都成立了专门的班子抓项目建设，单位主要负责人和分管副职交纳了风险抵押金，纳入年度考核，年底奖惩兑现，将责任层层分解落实到股室和个人，增强了工作责任性。如建设局负责抓衡宝路改造工程的杨速平同志，工作积极主动、认真负责。该项目经常冒雨赶工，杨速平同志始终在一线现场督工。县档案馆、党校、明珠安置小区、昭阳大道东扩、娄邵铁路既有线改造、通乡公路改造等项目建设中，项目单位均成立了强有力的专门工作班子，在工程建设现场全方面服务，这些项目施工顺利，进度较快。

3、部门乡镇大力支持。重点项目的顺利推进离不开各乡镇各部门的大力支持和密切配合。县城两市镇辖区内重点项目多，涉及征地、用工的矛盾多，镇党委、政府都安排了专门力量协助项目单位处理工农矛盾，为项目建设排除矛盾干扰。廉桥镇今年有3个项目列入了重点项目，项目征地130余亩。在党委、政府的有力支持下，已顺利完成了征地工作。在廉桥油库“三通一平”工程中，有三户村民联合阻工，他们在工地现场搭起薄膜雨棚，生火做饭，日夜坚守，“誓与工地共存亡”，态度十分强硬。党委书记龚子文同志了解到其中一户唐姓村民在长沙老百姓大药房任高级职务，而老百姓大药房董事长谢子龙为全国人大代表，为化解这一矛盾，他三次赴长沙，动员谢子龙做其下属唐某的思想工作，并组织全镇村支书记70余人分三个组，一组到阻工现场劝返阻工村民，其他两组到这三个村民家里做工作。当工作人员进入阻工现场十分钟后，阻工人员自行拆除了雨棚，搬走了生活用具，一场尖锐的矛盾冲突在和风细雨般的思想工作中得到化解。周官桥、牛马司、仙槎桥、石株桥等乡镇党委政府对辖区的重点项目十分重视，给予了大力支持。县开发区、生态产业园、发改局、财政局、建设局、国土局、规划局、环保局、电力局等单位对重点项目的建设提供了大量优质、高效的服务，对加快项目建设起到良好的效果。在各项目单位、相关部门及乡镇的有力推动下，一些项目进展较快。

三、前段项目建设存在的主要问题

今年，我县计划安排的重点项目，虽然取得了一些成效，但整体开工率较低，工程进度偏慢。项目建设还存在着一些突出问题，主要有以下三个方面：

1、雨水偏多影响项目施工。今年1-6月，雨水天气偏多，近几十年来罕见，连晴3天以上的天气只有3次，连晴5天的天气只有1次。由于连晴天气极少，不利于工程建设，影响项目的工程施工。

2、项目前期准备不够充分。到现在为止，新扩建的41个项目中，完成立项报批、规划设计、用地手续等前期准备的项目只有聚能煤焦公司技改项目、廉桥油库建设项目、衡宝路改造、泓远时代广场、农用机械配件项目建设等27个项目，还有14个正在进行开工前期准备工作。在28个续建项目中，完成开工前期准备或已开工的项目也只有22个，还有6个项目正在进行开工前期准备。作为开工项目管理的61个项目，目前已开工41个，还有17个项目年内难以开工。由于前期准备不够充分，达不到开工条件，项目不能按计划组织开工，这是今年重点项目建设整体进度缓慢的主要原因。

3、项目用地瓶颈制约严重。随着我县项目建设的深入推进，项目建设对土地资源的需求量越来越大，项目用地紧张的矛盾越来越突出。用地紧张的问题已成为制约我县项目建设和经济快速发展的瓶颈。我县平均每年由省里批给的用地指标约为400余亩，包括工商业用地、基础设施建设用地、农民宅基地用地等等，有限的用地指标相对于庞大的需求来说，无异于杯水车薪。国土部门配合相关单位，虽然做了大量工作，去年成功为生态产业园批了1000余亩地，基本解决了园区基础设施建设用地，今年又为生态产业园批了525亩地，并为农用机械配件、聚能焦化、松龄堂中药饮片加工、亚牧药业1000吨中草药提纯、永吉红包等项目批下了部分用地。但仍然有很多项目无法拿到土地。现在的用地主要保证城市基础设施建设和行政用地，大部分民营投资项目，特别工业类项目用地十分紧张。据不完全统计，今年，全县重点项目中财源建设类项目共32个，有17个项目需用地3230余亩，现在仅落实用地项目7个，落实土地面积(已办好用地手续或已征好地)570亩，仅占总需求量的17.64%。项目拿不到土地，其规划、设计无法做，项目迟迟开不了工。

以上问题的存在，严重阻碍了项目的推进和企业的发展。下阶段，我们一定要充分发挥主观能动性，采取有力措施，克服困难，奋发有为，确保重点项目建设如期完成。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！