# 糖业生产个人述职报告范文共28篇

来源：网络 作者：星月相依 更新时间：2024-01-30

*糖业生产个人述职报告范文 第一篇我来自化工总部。在生产岗位上，先后从事过钳工维修、设备管理、车间管理等工作。在项目建设中，参加过双氧水项目建设，组织领导过4m50压缩机、6m50压缩机、armh—700罗茨风机、ф2600造气炉等大型设备的...*

**糖业生产个人述职报告范文 第一篇**

我来自化工总部。在生产岗位上，先后从事过钳工维修、设备管理、车间管理等工作。在项目建设中，参加过双氧水项目建设，组织领导过4m50压缩机、6m50压缩机、armh—700罗茨风机、ф2600造气炉等大型设备的安装工作。年5月外派学习纯碱装置的安装，同年11月调至化工纯碱项目部。来到公司刚好一年，现把一年来的工作情况向领导、同事们汇报如下：

>一、学习情况

本人共参加公司组织的固定课堂44课时，业余时间认真阅读领会公司下发的《管理学程》及其他学习资料。参与公司讨论3次，在讨论会上积极发言，勇于亮出自己的观点，敢于直言公司存在的弊端。

项目建设是一个提升个人能力、锤炼队伍的重要平台，也是一个阅人无数的重要场合。凡来与我们进行技术交流的人员，应该是企业界的精英。他们的业务技能、文化境界代表着本企业的最高水平。与这些人打交道，我们不仅学到了技能，同时也开阔了视野。现实生活中的学习就是悟道，你和谁在一起往往十分重要，甚至能改变你的成长轨迹，决定你的人生成败。和勤奋的人在一起，你不会懒惰；和积极的人在一起，你不会消沉；与智者同行，你会不同凡响；与高人为伍，你会登上巅峰。在项目建设中，我深能体会这些话的内涵。

>二、工作概述

纯碱项目工作目前还处在施工前的准备阶段，在此期间人员参与较少，工作量不大但很繁琐。在此岗位上我主要负责设备、工艺的技术交流及参与项目人员的技术培训工作，保障纯碱项目的设计工作稳步向前推进。纯碱项目的设计因涉及别人的专利问题，我们必须绕开专利的保护要求，在此技术基础上进行新的改进，部分工序的设计必须由我公司与设计院共同才能完成。因此，纯碱项目的设计是一项非同常规的设计。相关技术细节在此不再赘述。

>三、业绩情况

纯碱项目总体设计由大连化工研究设计院承包，合同与年8月签订，目前已完成初步设计及初设评审工作，基本完成总设计任务的60%。重碱工序由我公司与山东润昌设计院共同完成，合同与年9月签订，初步设计也已经完成，基本完成设计任务的50%。主要设备的技术交流也基本完成，为下一步施工图设计做好准备工作。在当前资金紧张的局面下，按照公司部署，纯碱项目的施工走在合成氨项目之后，同时要求纯碱项目的设计不能中止。为缓解这一矛盾，我们必须加强与设备制造厂家的技术交流，收集与设计相关的技术参数。根据自己掌握的设备技术参数，尽量做到主设备的招标走在施工图设计之后，打破原有的项目进度程序，尽量缩短项目资金的使用周期，以缓解公司资金紧张的压力，同时又保障设计进度的正常推进。

在员工培训过程中，尽量把自己学到的知识传授给每一位学员。全年累计授课约46课时，培训员工约1100人次。

>四、出勤情况

本人一年来出勤正常，无矿工、无事假。全年奉献休息日11天，累计加班约180小时。

>五、安全环保情况

因纯碱项目还没进入施工阶段，安全环保事故暂时不会发生。但我们要把安全、环保“三同时”理念贯穿与项目进度的全过程。同时，在干部值班期间，认真完成岗检任务，本年度共查处上报睡岗违纪3人次，脱岗无记录多人次。我认为当前公司安全环保形势不容乐观，一是设备老化又面临装置搬迁，设备管理工作势必有所松懈。二是夜班睡岗现象较多，人员状态萎靡不振。三是离岗登记不规范，人员不易控制。

>六、违纪情况

本人本年度迟到2次，身为一名干部对自己要求不严，理应受到相应的处罚。同时本人也希望督检制度继续执行下去，抓严抓细。通过规范化管理，把公司的管理水平提高到一个新的台阶。

>七、思想认识情况

来到公司刚好一年，回顾过去，成绩实在微不足道，展望未来，却又感到任重而道远。纯碱行业对我们来说又是一个新的领域，总觉得自己的技术与能力还无法完全胜任未来企业的竞争要求。作为一名项目管理者，在同行业中要想把自己建设的装置开出较高水平，必须做好两点。一是建造出科技含量较高的联碱装置、二是打造出精锐的开车团队。但梦想与现实之间是一段充满艰辛的路，走完这条路，靠的是科学、勇气、汗水与担当。路虽漫长，但我们已经起航。我们坚信，有着公司的大力支持、有着员工的共同努力，我们的成功指日可待！

**糖业生产个人述职报告范文 第二篇**

一、安全总监安全生产主要职责：

1、监督装备分公司环保、职业安全健康管理体系的建立和规范运行。

2、督促班子成员、各部门及员工履行安全生产责任制。

3、及时组织识别危险有害因素和危险性较大分部分项工程，参与编制专项安全施工方案。

4、组织参加安全隐患排查，组织制订重大隐患治理方案，督促各类隐患及时整改。

5、组织安全教育、安全会议、应急演练及其他安全活动。

6、参与生产安全事故的应急救援工作。

7、组织或参与生产安全事故（重大隐患）的调查处理。

二、本岗位安全生产的重点工作内容

1、贯彻落实国家安全生产法律法规，认真执行集团、公司的安全生产规章制度，组织传达上级部门有关安全生产的文件、会议精神。

2、负责安全生产监督管理的总体策划并组织实施，确保完成集团、公司下达的各项安全管理目标和指标。

3、协助安全生产管理的第一责任人建立健全安全生产管理监督体系，组织完善项目安全生产管理制度、安全生产责任制度。

4、监督装备分公司环境因素、危险源辨识和评价工作，审查装备分公司针对辨识出的重要环境因素、重大危险源编制的预防措施、管理方案，开展应急预案演练工作。

5、负责业务指导和监督安全生产检查工作，按照《安全检查制度》认真组织安全隐患排查活动，对检查中发现的安全隐患，签发《隐患整改通知单》。

6、对达不到安全生产条件、存在重大安全隐患和危及人身安全的紧急状况发生时，有权立即停止生产作业，并立即向上级领导报告。

7、贯彻落实国家安全生产法律法规，认真执行集团公司的安全生产规章制度，组织传达上级部门有关安全生产的文件、会议精神。

三、存在的问题及具体做法

作为分管安全工作的安全总监，在我的工作当中最常遇到的就是在施工生产过程中设备以及施工人员作业过程中需要预防和解决的各种安全问题。

1、外部环境的安全隐患大。加强全体施工人员的安全意识显得尤为重要。需要通过采取各种形式的安全教育培训与安全宣传手段来营造浓厚的安全文化氛围、提高施工人员的安全意识与安全技能。

2、装备分公司设备及特种设备较多，设备一旦发生安全问题，往往造成较大的损失与伤亡。这些设备的安全管理是装备分公司安全管理工作的重点。设备管理需要设备部、各工地负责人与支持，从设备进场开始严格把关。

3、由于各个项目施工环境以及工序一直在不断改变，随之产生的安全问题也千变万化。这需要以安监部为首，组织、带动其他部门相关专业人员彻底排查施工环境中以及工序的安全隐患，并及早进行安全隐患治理。在安全隐患整改完成前，必须对危险部位采取一定的临时隔离、警示措施。具体的治理的方法包括改进、增加现场的安全防护措施、改进施工工艺、设备等。

4、应急救援与事故处理。施工过程中难免会发生各种各样的紧急、突发情况。为应对突发情况，需要在平时结合实际需要开展经常性的安全生产应急教育与演练。

5、装备分公司安全管理需要领导班子、各部门、各岗位人员大力支持与积极配合才能顺利进行。作为安全总监要与领导班子成员、各部门负责人加强沟通、协调，充分调动大家的积极性，并做好领导班子、各部门负责人及其他的人员的安全生产履职情况的监督工作。

四、下一步工作计划

从装备分公司人员、设备、危险源的辨识开始，安全管理便贯穿了始终。安全管理工作只有起点，没有终点。作为安全总监，我始终对安全怀着一颗敬畏之心，时时提醒自己要如履薄冰、未雨绸缪。

下一步要继续不断地提高自身的安全生产意识，落实岗位主体责任，加强责任意识、风险意识和主动服务意识，尽可能把可安全风险控制到最低。

**糖业生产个人述职报告范文 第三篇**

尊敬领导：

根据装备分公司安全生产月活动方案要求，结合《中交二航局安全生产部门（岗位）责任制》的内容，现将本岗位的安全生产责任制，安全生产重点工作内容、具体做法、存在的问题以及下一步工作计划等方面向装备分公司经理进行述职：

>一、安全总监安全生产主要职责：

1、监督装备分公司环保、职业安全健康管理体系的建立和规范运行。

2、督促班子成员、各部门及员工履行安全生产责任制。

3、及时组织识别危险有害因素和危险性较大分部分项工程，参与编制专项安全施工方案。

4、组织参加安全隐患排查，组织制订重大隐患治理方案，督促各类隐患及时整改。

5、组织安全教育、安全会议、应急演练及其他安全活动。

6、参与生产安全事故的应急救援工作。

7、组织或参与生产安全事故（重大隐患）的调查处理。

>二、本岗位安全生产的重点工作内容

1、 贯彻落实国家安全生产法律法规，认真执行集团、公司的 安全生产规章制度，组织传达上级部门有关安全生产的文件、会议精神；

2、负责安全生产监督管理的总体策划并组织实施，确保完成集团、公司下达的各项安全管理目标和指标；

3、协助安全生产管理的第一责任人建立健全安全生产管理监督体系，组织完善项目安全生产管理制度、安全生产责任制度；

4、监督装备分公司环境因素、危险源辨识和评价工作，审查装备分公司针对辨识出的重要环境因素、重大危险源编制的预防措施、管理方案，开展应急预案演练工作；

5、负责业务指导和监督安全生产检查工作，按照《安全检查制度》认真组织安全隐患排查活动，对检查中发现的安全隐患，签发《隐患整改通知单》；

6、对达不到安全生产条件、存在重大安全隐患和危及人身安全的紧急状况发生时，有权立即停止生产作业，并立即向上级领导报告；

7、贯彻落实国家安全生产法律法规，认真执行集团公司的安全生产规章制度，组织传达上级部门有关安全生产的文件、会议精神；

>三、存在的问题及具体做法

作为分管安全工作的安全总监，在我的工作当中最常遇到的就是在施工生产过程中设备以及施工人员作业过程中需要预防和解决的各种安全问题。

1、外部环境的安全隐患大。加强全体施工人员的安全意识显得尤为重要。需要通过采取各种形式的安全教育培训与安全宣传手段来营造浓厚的安全文化氛围、提高施工人员的安全意识与安全技能。

2、装备分公司设备及特种设备较多，设备一旦发生安全问题，

往往造成较大的损失与伤亡。这些设备的安全管理是装备分公司安全管理工作的重点。设备管理需要设备部、各工地负责人与支持，从设备进场开始严格把关。

3、由于各个项目施工环境以及工序一直在不断改变，随之产生的安全问题也千变万化。这需要以安监部为首，组织、带动其他部门相关专业人员彻底排查施工环境中以及工序的安全隐患，并及早进行安全隐患治理。在安全隐患整改完成前，必须对危险部位采取一定的临时隔离、警示措施。具体的治理的方法包括改进、增加现场的安全防护措施、改进施工工艺、设备等。

4、应急救援与事故处理。施工过程中难免会发生各种各样的紧急、突发情况。为应对突发情况，需要在平时结合实际需要开展经常性的安全生产应急教育与演练。

5、装备分公司安全管理需要领导班子、各部门、各岗位人员大力支持与积极配合才能顺利进行。作为安全总监要与领导班子成员、各部门负责人加强沟通、协调，充分调动大家的积极性，并做好领导班子、各部门负责人及其他的人员的安全生产履职情况的监督工作。

>四、下一步工作计划

从装备分公司人员、设备、危险源的辨识开始，安全管理便贯穿了始终。安全管理工作只有起点，没有终点。作为安全总监，我始终对安全怀着一颗敬畏之心，时时提醒自己要如履薄冰、未雨绸缪。

下一步要继续不断地提高自身的安全生产意识，落实岗位主体责任，加强责任意识、风险意识和主动服务意识，尽可能把可安全风险控制到最低。

**糖业生产个人述职报告范文 第四篇**

我们xxx集团有限公司始建于xx年，现有员工1750人，是一家集棉花加工、纺纱、织布、床上用品、淀粉、精细化工生产销售及国际贸易于一体的省级高新技术企业和省级农业产业化重点龙头企业。目前，公司拥有30万纱锭精纺生产规模和国际水平的日本丰田710特宽幅喷气织机200台及绗缝、刺绣配套设备。公司自组建至今，除了各级领导给予的支持帮助外，还得益于安全生产提供的保障。可以说，没有安全，就没有企业的今天，就没有企业的未来。

这些年来，以我为第一责任人的企业领导班子，始终对安全生产高度重视，安全生产成为我们齐抓共管的重中之重。作为企业负责人，我的认识是：“生产再忙，安全不忘”、“安全就是企业的生命线，安全就是效益”。在周边及各地不时发生的生产安全事故时刻警惕着我，尤其是省政府出台《落实生产经营单位安全生产主体责任暂行规定》以来，我对安全生产认识又有了进一步的提高，增强了安全管理的责任心和管理意识。下面，我就如何开展安全生产工作向各位领导、同仁汇报如下：

一、认清形势，加强领导，建立健全科学的安全管理机制

面对当前严峻的经济和安全生产形势，以安全为第一责任，提高认识，统一思想，成立了以我为组长的“安全责任落实年领导小组”和专门管理机构，副总分块包干，层层立下军令状，建立了职能部门责任落实扛指标，“安全、节能、环保”统一考核，效益工资双挂钩的新体系。“带着责任来上班，扛着紧迫去工作，捧着安全来交卷”已成为昊龙员工的特色风采。同时强化日常管理，把管理细化，安全生产检查由我带队，实行定期、不定期检查相结合的模式，避免了检查的盲区。检查过程中，我和安保部人员一起检查，效果非常好，并且我还能亲自掌握企业安全生产方面的薄弱环节，对各种违章现象也能及时纠正，对需要安全投入进行隐患整改的也可以及时拍板。

同时，以安全管理机制创新为基线，以推广“自查互检”工作法和提高“三同时”为抓手，创立了“五个以”制度，即：以“安全操作规程为准绳”，规范操作，杜绝违章；以“法规和安全制度为依据”，指导监督、检查工作；以“全员参加为手段”，提高团队整体素质和安保技能；以“安全生产为第一要务”督促各项工作落实，以“安全教育和经济处罚为措施”，保障其严肃性和实用性。牢固树立“安全为了生产，发展必须安全”的意识，制定了相应的应急预案4个。一至四月份，共计查处各类事故隐患67项，整改67项，整改率为100%。

二、加大安全投入，确保企业长治久安

安全投入是确保安全生产的重要保证。公司自成立以来，先后投入20余万元，新上一期安全视频监控系统；投资40多万元用于安全教育培训和基础设施改建。同时，严格落实职工劳动防护、安全教育经费、工伤保险等资金到位，增加生产一线的安全生产装置，使企业夯实了安全基础，确保了企业长治久安。

三、重视安全教育培训，提高员工安全意识

在日常工作中，做到了先培训后上岗，特种岗位持证上岗。班前会必讲安全，开展了《安全和谐铸平安、情系昊龙展风采》、《安全为了生产、生产必须安全》、《安全在我心中、效益在我手中》、《关爱生命防范事故、关注安全治理隐患》等等一系列读书演讲比赛和劳动竞赛活动。通过日常的严格灌输和管理，使在职员工讲安全、重安全的意识大大提高。

四、加强日常安全管理，防隐患于未然

以我为责任人的安全班子，根据企业实际，自上而下制定了“自查互检”的工作模式，检查过程中不放过任何点点滴滴，防隐患于未然。在全县开展的“自查互检”活动中成绩名列前茅，被评为安全生产先进单位，并率先通过“安全标准化”三级达标，进一步完善了“管理标准化、作业流程化、现场标志化”。在春季战役中实现了安全生产“开门红”，为全年实现“零事故”打下了坚实的基础。

各位领导、同志们，我在履行企业安全生产主体责任方面做了一些工作，取得了一定的成绩，但是在安全生产管理方面的经验还有待于丰富，水平有待于提高，作为安全生产的第一责任人，我在今后的企业安全生产管理中，打算如下：

一是加强安全管理人员的配备和培养。通过培训现有的安全管理人员和外聘安全专家相结合的模式，迅速提高企业的安全管理现状。

二是加强企业员工的安全生产教育，认真落实企业“三级安全教育”制度，努力提高全员安全生产意识，杜绝人为因素导致的生产安全事故。

三是加强企业的安全文化建设。通过独具特色的企业安全文化，营造良好的安全氛围，不断强化员工的安全生产意识，努力打造员工重视安全生产的自觉性。

四是坚决落实山东省关于《落实生产经营单位安全生产主体责任暂行规定》，将安全生产方针贯彻于生产经营活动的全过程，预防生产安全事故，切实搞好安全生产工作，最后，欢迎在座的各位领导、朋友、同志们莅临我们昊龙集团对安全生产工作进行指导。

**糖业生产个人述职报告范文 第五篇**

尊敬的领导：

我是xx车间主管xx。今年是公司的团队建设年，在这一年里，本车间在公司领导班子和生产部的正确领导下围绕以生产为中心，抓安全，保质量，促节能降耗，结合xx管理，不断强化车间基础管理工作，狠抓落实。经过全体职工的共同努力，车间的综合管理工作逐步完善，圆满的完成了上级领导下达的各项任务。现将今年全年工作汇报如下：

>一、注重学习，不断提高自身素质，提升工作能力

不论是提高自身素质还是提升工作能力都离不开学习，俗话说活到老学到老，通过不断地学习才能发现自己平时工作中暴露出的问题，从而改善，哪怕是微不足道的细节，天长日久下来也是一笔能够促进工作的财富。培养一支德才兼备的职工队伍一直是车间工作的重点之一。

公司开展了培训活动和xx工作的推进，在此次活动中车间员工自身素质，工作能力有了大的提高，从而我也看到了团队的不足，但是我不气馁，领导班组人员做好xx工作，按照xx标准，做到现场清洁，物品摆放整齐，地面无杂物，对员工高标准，严要求，对领导下达的任务以结果为导向，坚决执行，绝对服从。促进员工之间更好的团结协作，增强员工的团队意识。一年来也有新员工分配到车间工作，我高度重视，采取了由班组长牵头具体负责的方式，对新工的工作业务技能、安全生产知识等进行岗前操作培训。

>二、时刻牢记安全生产

树立法治观念，提高员工安全意识，将责任落实到每个员工，班组长是本班组第一安全责任人，要切实的负责好本班组安全，不可有半点马虎。安全是企业之本，没有安全，就没有一切。当遇到不注意安全操作的员工，及时制止，从不姑息。把安全隐患消灭在萌芽状态。时刻教育员工牢记安全意识，坚决做到不伤害自己，不伤害他人，不被他人伤害。车间的工作核心是；安全生产、保质保量。

特别是我们xx行业，这一重工业，安全生产问题更为重要，我公司领导历来也高度重视，安全成产工作，不但总结安全生产经验教训还明确提出并坚持，安全第一，预防为主的方针。并提了新的更高要求，搞好安全生产，首选要向职工负责，向企业负责，给企业职工创造一个健康、安全、稳定、和谐的工作环境，这就要求我在安全生产管理工作中，必须从指导思想和目标上，从工作内容和方法上，从管理手段和措施方面都应有一个新思路，新要求和新目标，并落实到安全生产工作的实践中去，不断改进和加强我的安全工作。

>三、狠抓现场节能降耗，提高工作质量

企业是我家，维护靠大家，在这一年的工作中，本车间大量的使用了回用的旧外罩、旧锥套、旧吊耳，拆缸后可回用部件，很好的为公司节约了不少成本。小到节约一度电一滴水，大到爱护公司的设备和原材料。车间在生产的时候，我经常在生产现场进行检查，发现问题及时处理。开班前班后会时，教导员工在工作中要做到人走机停，随手关水，平时保养设备多用心，设备是大家吃饭的工具。只有把员工的利益和公司的利益结合起来才会让员工从心里人认识到设备的重要性。

放假前带领班组长检查门窗。只有以高度的责任感，使命感和积极的工作态度对待工作，才能收获工作中带来的果实，再生产过程中要求员工团结一致地赶任务，任务量大得的时候，以能者多劳的办法，让难度大的活压在老师傅肩上干，在完成车间本职任务的基础上还协助兄弟车间加工上下支撑、中轴、支座、小缸筒等工作，确保及时发货，提高了公司的信誉。

>四、抓好班组建设，发挥班组长的骨干带头作用

只有完美的团队，没有完美的个人。为了让每个员工在工作中能积极进取，任劳任怨的干好本职工作，车间采取让每个员工回想以前待过的公司与现在的xx对比，然后摆正自己的位置，更好的为公司服务。发挥班组长的骨干带头作用，每个班组长起直接领导带头作用，是重要的纽带和桥梁。车间班组长工作的好坏将直接影响到本车间的工作质量和工作效益。

为了班组长很好的开展工作，每月我都会召开两次以上的班组长会议，将平时工作中发现的问题和情况做详细的分析和讨论，并针对发生的问题和异常情况及时采取紧急措施处理并指导，提高了班组长的工作能力和应对能力。同时，要求班组长不断学习，提高自身业务素质。在做好本职工作外，同时还要求他们关心员工的思想状况，定期组织员工进行谈心，教育大家树立主人翁责任感，把个人命运与公司的荣誉紧密联系起来，从而调动员工的工作热情，促进车间工作的顺利开展。

>五、严抓质量，提高产品知名度

随着公司的规模扩大和品牌知名度的提升，客户对产品质量要求越来越高，出于对公司负责，对自己负责，我作为公司管理人员从未对产品质量轻视，工作中积极配合品质管理部开展的各项工作，严把质量关，确保产品质量不但提升，教导员工严格按工艺要求加工每一件产品，从不流失一件不合格产品。

好的方面我会继续发扬，再接再厉，不到之处希望各位领导及同事多给与指导和帮助，提出宝贵意见。我将在下一年以更加积极的工作热情出色的完成各项工作任务。

**糖业生产个人述职报告范文 第六篇**

1、严格刷机消毒。虽然车间设备多，但对于绞肉机、搅拌锅、斩拌锅、结扎机等大型设备，在没想好简捷的办法之前，我决定先用最笨的办法检查，也许是最有效的办法检查，就是设备刷好后，我亲自一台台去检查，不合格不准使用。

2、把好生产过程控制关。当班勤检查，严格控制原料、辅料、蛋白、肉馅和半成品时间链的周转、温度链的控制等，一切按工艺和产品安全度夏制度执行。对于挤馅次品和弯曲次品等再制品，从源头控制，考核到每台结扎机，减少发生量，加快周转，降低温度。

3、把好车间原料、辅料和包装物接收关，不合格的原辅包坚决不接收不使用。做好车间的原料接收、使用跟踪记录，严格执行“先进先出”的使用原则。根据生产计划合理计划原料出库，防止出现原料不解冻或解冻过度，杜绝重复解冻。

4、车间所有原料必须解冻后使用，杜绝不解冻、不检查而直接使用。通过解冻后认真挑拣，把发闷、变质等不可用原料挑拣干净，把金属等恶性杂质挑拣干净。

5、防止产品发霉。一是结扎工序铝线不能加油；二是杀菌回用水定时更换；三是烘干机温度要达标；四是产品倾倒薄厚均匀；五是带水、带油产品坚决不能入箱。

6、严格车间亚硝混合盐、山梨酸钾等特殊辅料的管理，做到专区专柜保管，专人领取发放，确保食品安全。

7、认真排查蚊蝇孳生和进入渠道，积极防范和堵塞，杜绝蚊蝇等恶性市场反馈的发生。

8、把好产品出厂关，不合格产品坚决不包装、不出厂。严格装箱工的操作规范，杜绝不检查入箱，杜绝破袋、不打铝扣产品入箱等严重包装质量问题。

**糖业生产个人述职报告范文 第七篇**

一、主要工作情况

自担任设备厂的厂长以来，尤其感到自己身上责任重大，不敢有丝毫懈怠之心，始终勤勉于政，尽心竭力为职工着想。特别是今年，土建工程大幅度减少，而且产品成本高，利润小，使我厂今年的市场面临很大的阻力，为了能够提高企业的经济效益，为了让职工能够保证开支，我团结全体班子成员，积极寻找市场，想尽一切办法，联系一切亲戚朋友，并把市场拓展到林业局，尽量承揽更多的工程项目。

二、以民主集中制为基础，形成班子强大合力

一是严格执行集体领导和个人分工负责制。工作中，充分体现“集体领导、民主集中，个别酝酿、会议决定”，我总是引导大家积极发言，尊重大家意见，不将自己的想法强加于人。同时，根据年初工作目标任务，明确班子成员的责任和分工，放手让成员大胆开展工作，尽量展示自己才能。要求自己出面协调的，自己积极出面协调；工作出现偏差的，自己及时进行调整。二是以个人形象带动班子成员。坚持与人为善，待人以诚，心底坦荡，襟怀豁达，努力以人格的力量去带班子。同时，做到处理事情力求不偏不倚，把“正”为作班子的立身之本，一视同仁，不搞亲疏。以各种形式加强班子成员之间的感情沟通，与班子成员多交心谈心、沟通情况、增进理解、增加感情；让班子团结的强大力量带动全厂各项工作的有序进行。

三、积极转变工作作风，树立清正廉洁形象

作为企业党风廉政建设第一责任人，在工作和生活中，进一步增强自律意识和自我约束能力，坚持做到慎权、慎欲、慎微、慎独，坚持做到严于律己、以身作则、以俭为荣，使自己堂堂正正做人、踏踏实实做事、清清白白做官。一是不断加强自身修养。这几年的企业改制、调查、走访慰问的过程中，也了解到了全厂还有不少的困难群众生活很困难。因而在工作生活中，从小事作起，转变工作作风，坚决抵制不良风气。二是遵守廉洁从政各项规定。与公司签订党风廉政建设，行风工作的责任状。勤奋敬业，增强组织领导能力。我做为一名基层单位的主要领导，应比一般干部更要爱岗敬业，勤奋从政，尽职尽责，做到事事、处处为人表率，身体力行。

四、工作改进与团队协作

成绩的取得与公司的正确领导、设备厂党政班子成员的团结协作、全体员工的辛勤付出密不可分。我在做好本职工作的同时，也在反思自己，工作上的不足和问题是今后应该时刻注意和逐步改进的：

1、管理力度应进一步加大。认真总结一年来的工作，企业的生产经营管理还有一些不尽人意的地方，暴露出了我们在质量管理上的盲区，向我们敲响警钟，出示了黄牌。因此，全面优化管理手段和和提高管理水平，成为我20\_年抬高工作标准，重点努力的目标之一。

2、与同志们联系和交流的机会较少。加强领导与领导的沟通、领导与员工的沟通，员工与员工的沟通，是一个团队成员之间增进了解、化解矛盾、理顺情绪、统一思想、达成共识的有效渠道。我在今后的工作中，要在加强与党政班子成员及时沟通的基础上，树立服务意识，多深入基层，多倾听一线工人的心声，努力营造和谐、团结、平等、愉快的工作环境，增强企业的凝聚力和向心力，为生产经营活动顺利开展排除障碍，提供有力的思想保证。

3、工作方法有时简单，遇到急事不够冷静，不能十分客观地处理问题。一年来的工作实践，使我深刻体会到，作为一名企业的领导干部，只有深入和全面地的思考问题，才能有解决问题的正确方法，只有依靠广大职工的智慧和力量，采取合理的方式，才能从容应对，扭转复杂局面。

4、学习深度不够。学习是一个人、一个企业、一个国家和一个社会不断前进的智慧源泉。不断地加强学习，切实提高学习的能力，猎取更多的知识，是现代企业管理者必须具备的基本素质。20\_年，由于事务繁忙，工作紧张，学习的时间相对减少。今年，我在这方面对自己提出更高的要求，要在学习管理知识、专业技术知识、政治理论知识的基础上，向先进的同行企业学习，把先进的经验和成功的做法应用到实际工作中，努力为企业改革稳定和发展做出更大的贡献。

回顾一年来的工作，深感与组织和同志们的期望还有较大差距，如驾驭市场经济能力有待进一步提高、关心困难群众利益不够深入。在今后的工作中，我将严格要求自己，以加强执政能力建设来提升工作能力和水平，把所有精力投入到工作中去，为设备厂的发展作出自己应有的贡献。

**糖业生产个人述职报告范文 第八篇**

今年以来，我们进一步完善了安全基础管理实施细则，重点完成了《十二五安全生产规划》及相关子规划的编制工作，为矿井后续生产指明了方向，提供了安全保障。严格安全基础管理考核，从考核标准、内容划分、职责落实、监督检查、奖罚考核等全面进行了细化，形成了一套比较完备的安全激励机制。

大力推广学 习班组自主管理法，强力提高班组长的素质、对职工进行精细化考核、实行亲情化管理、规范班前会程序和标准，实行表格式管理，建立规范的班前会档案，让班组管理水平不断提升。加强安监队伍建设，对安监员实行考核上岗制，明确了安监员交接班程序、项目、记录以及巡查时间、巡查路线、巡查次数和巡查内容，使安监员从接班到交 班一切工作都有章可依，强化安监人员工作责任心。

二、多措并举，扎实推进瓦 斯治理重点

20xx年，针对生产过程中出现的新情况、新问题，认真分析瓦 斯分布及涌出规律，多措并举，加大治理力度，以创新技术、完善管理为出发点，使\_一通三防\_工作有了较大的进步。一是各级管理人员严格树立\_瓦 斯为天\_的思想，树立\_瓦 斯不除、矿无宁日\_的理念。完善并及时下发了\_十二五\_瓦 斯治理规划、\_一通三防\_精细化、程序化管理标准、钻孔瓦 斯抽放钻孔施工管理办法及矿井灾害应急预案等制度文件。对照通风质量标准化，逐项规范和完善了图纸、报表、记录、台账、牌板等管理资料。二是对井下个通风设施及进行了精细化管理，通过精细化工程提升了矿井通风形象，并减少了各通风设施漏风现象，保证大系统的合理可靠。定期审查通风系统，合理分配各个区域和用风地点的风量，保证两翼以及各个区域风量的合理分配。三是加快四盘区固定瓦 斯泵站的建设，为我矿四盘区瓦 斯治理提供基础保障，实施了综合立体的瓦 斯抽放方式，确保了矿井瓦 斯治理实现\_分源、分压\_抽放。进行了底板探测钻孔的施工，在确保顶板瓦 斯无异常的情况下，底板瓦 斯异常事故及时发现、及时消除。

三、整体推进，全面深化质量标准化亮点

加大质量标准化投入，不断改善矿井安全生产条件。按照\_巷道整洁，空气清新，管线平直，道路平坦，标识清楚\_的要求，提高标准，强化考核，对大巷及变电所、水泵房整修装饰，在两个副斜井建成了百米文化长廊，对峒室进行净化、亮化、美化，建成了二上山机头峒室、中央变电所等标准化亮点工程。在工作面及皮带头安装自动喷雾设施，在主要进风巷安装净化水幕等，使井下空气清新，巷道环境优美。在井底硐室、大巷、采掘头、工作面安装了近百幅安全质量、精细管理、企业文化等方面的灯箱牌板、精美图画，作业现场安全条件和井下整体环境面貌得到了大幅提升。在建设精品亮点工程的基础上，加强动态质量标准化建设。重点针对辅助运输、顶板管理等薄弱环节，细化各项工作标准，规范和加强检查考核，确保辅助运输人、车、路各项因素安全可靠。顶板管理监测到位，不留死角，程度的消除矿井的安全隐患。

四、突出特色，积极打造品牌安全文化

以\_安全生产月\_\_百日安全无事故\_等安全专项活动为契机，先后开展了全员安全、\_安全至高无上\_演讲、安全工作座谈会、安全知识竞赛等安全宣传教育系列活动，组织安全文艺小分队巡回演出，营造了浓厚的安全生产氛围。大力学习宣传\_人人都是安监员\_的安全理念，根据矿业公司下发的安全生产管理二十条红线规定，融合提炼了易记顺口的安全红线口诀，增强了全员安全意识，使全矿安全生产工作始终保持了平稳发展的良好态势。同时细化危险源辨识，开展安全自我评价，加强职工不安全行为治理，深入开展安全诚信建设，积极推进职工自主安全管理。提高标准，严格考核，不断深化岗位描述工作，延伸岗位描述时间和内容，将一些与职工本职工作有关的事故案例充实到岗位描述当中，增强职工安全意识。

五、严查细管，扎实推进隐患排查重点

**糖业生产个人述职报告范文 第九篇**

我是此次应届毕业生，我明白第一份工作的重要性！所以，一个月前，我怀着一颗无比向往的心来到公司应聘。很幸运，我有机会被公司录用，并且进入市场部工作，工作职务是市场总监助理，这是一份各方面都很让我满意的工作。

初入公司，我调整好心态，从零开始，积极投入到本职工作当中。在这个月当中，我首先积极了解公司的整体情况，熟悉我要工作的大环境。休息时间，积极与各部门同事良好沟通，希望能够尽快的互相认识，为以后的工作开展打好基础。同时，作为总监助理，我积极的与上司作好工作沟通，为总监开展工作提供辅助。

在这一个月中，我及时完成了总监交待的两次外派任务；辅助总监搜集了开发项目的各种资料，做好初步筛选整理发给总监，并取得沟通，作相应方向上的调整；再一个就是协助总监撰写项目报告，工作进程及时汇报，听取总监建议，与总监讨论各方面内容，按要求进行写作增补，以期顺利完成文稿写作。

作为总监助理，除了为总监搜集工作方面的各种资料，完成外派任务，撰写一些应用文稿，准备项目各项合同协议外，我相信未来更多的工作我会保质保量的完成，不断学习充实，总结经验，提高工作能力，协助好总监做好各项工作，提供更多更好的建议。

试用期中，我一直严格要求自己，认真对待每项工作，做好各项工作情况的反馈，及时解决各种问题，协调安排好工作进程。在此当中，遇到不明白的方面主动请教，主动学习，不断充实提高自己，希望自己能够尽快的熟悉本职工作。

经过一个月的学习，我学到了很多，受到了很大的启发。看到公司的良性发展，工作氛围的朝气蓬勃，我感到很开心，也使我更加迫切地想要成为一名正式的xx员工，实现自己的人生价值，能够与公司一起成长。

在此我提出转正申请，恳请公司领导给我继续锻炼学习的机会。我会继续以饱满的工作热情和踏实求真的工作态度做好本职工作，不断学习进步，为公司贡献一份自己的力量。

**糖业生产个人述职报告范文 第十篇**

按照县委、县政府关于安全生产目标管理工作的要求和有关文件精神，我局统一部署，精心安排，对所属企业企业、市场、超市、商场、酒店、宾馆、加油站点的目标管理工作进行了全面布暑，与其签订了安全生产责任书，全年先后进行综合检查35人次，检查所属单位15家，疏通安全通道3处。全系统安全生产没有出现任何事故，达到了安全生产目标管理的要求。

>一、领导重视，精心安排

按照上级通知精神，我局召开局务会议，专题研究安全生产目标管理工作，对全系统工作进行研究部署，并根据实际制定了安全生产目标管理工作方案。一是成立了以局长蒋明文为组长，副局长周际仁、为副组长的安全生产目标管理工作领导小组。二是对系统所属各单位下发了《双牌县商务局“安全生产目标管理工作”方案》。三是在全系统进行了定期的安全检查。为搞好目标管理，商务系统各单位成立了相应组织，使这项工作得到扎实有力的开展。

>二、认真检查，杜绝隐患

我局组织各股室有关人员成立了“安全生产目标管理工作”大检查小组，对系统内人流密集单位进行了全面检查。先后对信佳超市、美宜佳超市、天龙宾馆，双牌综合市场、中国石化、中国石油所属站点等数十家企业进行了安全大检查。各单位对此项工作非常重视。信佳超市利用班前班后、店内广播对全体职工和广大顾客进行安全教育，普及安全生产知识。大自然木业进行了应急职工疏散演练，对员工进行安全知识考核。全系统在此次活动中召开安全生产动员会18场，举行安全生产知识竞赛2次，全系统200多人参加了安全生产知识培训，普遍提高了员工队伍的安全生产意识。在检查中发现的问题，各单位能及时解决，杜绝了事故的发生。

>三、认真开展“安全生产目标管理工作”活动，提高全民安全生产意识

年初。在县有关部门的统一安排部署下，我局深入所属企业进行了“安全生产目标管理工作”咨询日活动。为干部、职工宣传安全生产知识，向职工散发“安全生产目标管理工作”传单480份，讲解安全生产知识200多人次。通过开展“安全生产目标管理工作”咨询日活动，不仅提高了广大职工的安全意识，也进一步树立了机关服务形象，赢得了广大群众的赞誉。我县商务系统20\_年“安全生产目标管理工作”工作受到了上级的肯定。在此项活动中，大自然木业、信佳超市在厂(店)前悬挂标语，有力营造了“安全生产目标管理工作”活动气氛，促进了工作的开展，形成了人人关心安全生产、重视安全生产、自觉遵守法律法规的和谐氛围。

>四、认真总结经验，切实做好安全生产工作，实现全年安全生产目标

全系统各单位通过开展“安全生产目标管理工作”活动，进一步提高了安全生产意识。各单位均对全年安全生产工作进行了全面安排，堵塞漏洞，排除隐患。大自然木业、信佳超市、各加油站(点)都制定了突发险情应急预案，并定期进行员工安全生产培训和消防演练，为商务系统安全生产工作树立了榜样。我们将积极推广先进经验，进一步落实安全生产责任制，把商务系统安全生产工作落到实处，确保实现全安全生产目标。

**糖业生产个人述职报告范文 第十一篇**

转眼间，我进xx公司近一年了，回顾这一年来的工作，我在车间领导、师傅及各位同事的支持与帮助下，严格要求自己，按照公司的要求，较好地完成了自己的本职工作。通过一年来的学习与工作，工作思想、方式有了较大的改变，以下是我的个人工作总结。

>一、加强学习，提高自身素质

我们车间岗位比较多，在什么岗位我始终以饱满的热情对待自己的工作，勤勤恳恳、尽职尽责、踏踏实实的完成自己的本职工作。反应简单，操作同样需要严谨细致，这要求我要对设备及反应过程情况必须熟悉的了解与掌握，同时还应具有较强的理论知识。我想自己的工作经验一方面是自己工作的积累，更重领导和同事们信任和支持的结果！正因如此，我将更加珍视自己的岗位，以无比的热情与努力争取更大的进步！

>二、严以律己，宽以待人

一年来，我在平时工作中，始终严格要求自己，遵守车间的各项，力求时刻严格要求自己，有条不紊地做好各项工作。我认真坚持厂里的制度，积极学习各种操作规程和方法，在思想觉悟和对岗位职责的认识上均得到了进一步提高。通过系列的学习与批评和自我批评活动，我的思想得到了净化，工作的责任心得到了加强。

>三、对安全的理解与认识更加深刻

进入公司以来，从入厂安全教育、车间、班组安全教育上，学到很多知识，真正懂得人生安全和生产安全。公司还定期以发放简报、问卷的形式，宣传安全知识，提高员工安全意识。我深深感到，要保持生产的安全稳定运行，各级领导的重视和支持是基本条件，全体职工的积极参基本保证，安全资金的大力投入是物质基础，落实各级安全责任制是根本关键。而这些，我们公司做的很好，特别每次总结安全工作和案例时，我们清醒地看到安全上存在的不足，使我们在今后的工作中逐步加以改进。

>四、缺点与不足

在工作过程中，细节上面处理的不够好，不会造成影响损失，细节处理不好就是隐患，还需继续努力。与同事交流少，这直接影响大家经验交流和学习。我的工作存在不足，我会努力改正，不断完善自己，坚持不懈地努力工作，争取为公司发展做出自己的贡献。

**糖业生产个人述职报告范文 第十二篇**

一、安全生产的工作目标落实状况

每年一月，就制定安全生产目标，部门与班组之间签定《安全生产职责书》，然后再分解安全生产目标到个人，由值长与值班员之间再签定《安全生产职责书》，做到下级对上级负责，人人都明确知道自己的安全生产目标和职责。同时班组每个人都签定了《告别违章书》，从思想上也保证了我们在以后的工作中，杜绝违章，保证安全生产。

二、安全生产管理程序是否规范

《调度规程》、《运行规程》、《运行值守制度》、《两票三制管理制度》、《应急处理及ON—CALL现场管理标准》是我们工作的主要依据，在实际工作中，我们都能较好的按照这些制度来执行，但也有一些不足之处，如梯调与值守之间接发令不够规范等，我们将在今后的工作中加以改善。针对操作票、工作票、巡回检查等工作，运行部分别制成《运行操作控制流程图》、《工作票控制流程图》、《紧站运行巡回检查流程图》，悬挂于值班现场，以提醒大家时刻牢记、处处遵守。同时定期开展安全活动，学习事故快报和安全简报，吸取电力系统中发生的事故的教训；每年举行运规和安规的考试，认真开展每年的春、冬季安全大检查及防汛等各专项安全大检查，对不足之处及时进行整改。因此在安全生产管理上，我们是做的比较全面的，职工在实际工作中也是执行的较好的。

三、安全生产的薄弱环节

运行人员工作职责心还需要加强，检讨书格式梯调人员监盘还不够严，虽说目前误发信号仍很多，在客观上给我们的监盘工作带来了极大的不便，造成了我们在思想上的麻痹，但我们还是要从自身去查找原因，对信号认真分析，不放过任何可疑信号。

近几年设备改造步伐快。新设备上马投运快，对新设备的性能、原理、特点、运行注意事项、事故处理原则等的真正掌握运行人员需要有一个过程，因此造成目前设备先投运然后人员逐步适应的局面，不能满足先掌握后投运的要求。同时，设备改造后运行现场的图纸未能及时更改，一些辅助设备的改造或异动程序不规范，也给运行安全生产工作埋下隐患。

保证安全生产与上级领导一贯来重视是分不开的，同时也与生产上的每一位职工的发奋是分不开的，俗话说“上下齐心，其力断金”，坚信只要我们共同发奋，我厂的安全生产必须能再上一个台阶。

**糖业生产个人述职报告范文 第十三篇**

尊敬的领导：

在今年的工作中，我认真完成了车间的各项工作，以下是我今年的述职报告：

>一、提高生产方面的管理水平和管理力度

在装置开车过程中，我们遇到了前所未有的困难，一方面装置人员少、工作量大，成为这次开车的主要困难。另一方面车间设备管线、仪器仪表老化、腐蚀严重，年久失修，经常发生管线泄漏、仪表失灵等问题。为了确保装置能够一次开车成功，我们针对装置实际情况制定开车计划及措施，周密策划、精心安排。为了能够及时掌握生产进度，及时处理开车过程中出现的问题，我同车间xx副主任以及职能人员，连续在车间工作六天六夜，终于确保我车间两个工段一次开车成功。

我们高度重视装置的安全工作，我带领车间安全员经常性的组织安全知识发面的培训和演练，认真组织员工参加每周的安全学习活动，并且充分利用班前班后会，向员工进行安全教育，使员工清楚了安全工作的重要性，提高了员工安全工作的防范意识。同时车间加大了自检自查和处罚力度，有效地避免了各类事故的发生。通过我们扎实细致的安全工作，确保了我车间装置全年安全生产无事故。

>二、加强理论和技术方面知识学习

在工作中，我加强了思想理论方面知识方面的学习，不论做什么工作以广大员工的根本利益出发做好本职工作，坚持实事求是，讲正气、讲原则，做一名合格的基层干部。充分认识了创业的宏伟目标的重要意义以及与干部员工自身生存的关系。通过学习，深切的感到只有贯彻执行xx倡导的＂以人为本，从严精细管理＂的有关精神，切实做好车间日常精细管理工作，树立精细管理观念，才能的彻底改变原来的粗放管理模式，从而全面提高我们的业务管理水平。

>三、发扬车间领导班子的团结协作精神

我充分发扬团结协作的工作精神，坚持经常性的进行意见交流，充分发挥民主，杜绝独断专行，统一思想、统一步调，相互间密切配合，从而圆满的完成本年度中的各项任务。我切实做遵章守纪的模范，不违反上级和公司的一系列规定和要求；带头接受员工监督，落实自身廉政规划，兑现承诺；带头岗位奉献，履行岗位职责，忠诚于企业，带领本单位干部员工以坚定不移的信念，讲学习，讲政治，讲正气。

>四、工作中存在的问题

由于我没有严格要求自己，工作中出现麻痹大意现象，忽略了一些细节问题，导致我在一年中出现了两次违纪，针对这两次违纪，我进行了深刻的剖析和反省，总结出发生违纪的主要原因是平时学习不够，思想上没有牢固树立时刻遵章守纪的意识，最终导致违纪现象的发生。在今后的工作中，我要加强对这方面的学习，在思想上严格要求自己，约束自己，坚决杜绝违章违纪现象的再次发生。

在即将开始的新一年的工作中，我要继续加强自身的思想和业务学习，努力提高自身的管理水平，用先进的事迹激励我、鼓舞我，高起点、高标准的完成各项工作！

**糖业生产个人述职报告范文 第十四篇**

一、生产及产品质量管理方面

1、截止到年底，我车间一二期装置共加工三混吨，全年回收率，产品入库合格率。

2、二期工业萘装置利用检修期间共加工混合洗油1580吨，其中轻质洗油948吨，轻质洗油回收率60%。

3、洗涤装置生产含酚的调节，过去我们洗涤工段生产的中性酚钠的含酚比较低，游离碱高；含酚不仅达不到产品质量指标，而且游离碱高还导致了碱的浪费。今年在厂领导的指导下，我制定了一系列提高含酚，降低游离碱的措施；一、规定了稀碱与三混比例：1，二、统一了稀碱浓度，提高稀碱浓度由原来的10～12%提高到12%～14%，三、少加稀碱，少排酚盐；加多少稀碱出多少酚盐；四、不允许中钠产出后在进行返洗；经过一段时间严格控制及调节中钠含酚提高至20%以上，游离碱降至以下，含酚不仅达到产品质量指标，而且还降低了碱的浪费，降低了生产成本。

4、今年常遇到的洗涤连洗塔不分层的问题。我们及时召集洗涤各班长及主操分析原因，主要因是用碱钠配碱及碱钠带油所致，因此我们及时制定实施措施。从而解决了不分层的原因，但是一期洗涤送酚盐管线还有待与20XX年整改。具体措施：一、不允许用中钠或碱钠配碱；二、不允许酚盐返洗；三、不允许工业萘的酚盐送至洗涤碱钠槽；必须送至原料槽；四、严格控制二次保证已洗不能带酚盐，从而减少工业萘返回的酚盐；

5、一期工业萘精塔塔压高，从8月份开始一期工业萘塔压开始超压，压力一直居高不下；这种情况在别的焦油厂从没出现过，我们也没有别的经验借鉴，只能自己摸索。因此在厂领导的指导下我们及时分析原因，一方面我们制定塔压高时的控制措施；另一方面并制定了整改检修方案，经过我们两次检修整改终于消除了塔压高这一安全隐患。

6、检修方面，全年一二期装置共组织全面检修4次，每次检修都按照HSE管理体系要求做好检修计划、检修方案、危害因素辨识，并组织全员学习，充分保证了检修的安全质量。检修期间我们车间全体员工面对检修任务重，发扬不怕苦不怕累的精神，加班加点圆满完成了各项检修任务。从而保障了全车间后续生产的顺利进行，为全面完成20XX年度生产目标打下了坚实的基础。

二、安全方面

1、安全培训，全面完成20XX年员工培训任务。20XX年，根据上级的培训要求，我们制定了详细的培训计划。为了能够较全面的掌握专业知识和培养大家养成良好的学习习惯，我们把业务培训工作日常化、制度化，重点的学习了操作规程、各种产品的性质及各种应急预案等内容，对提高大家安全意识、工作能力起到了良好的促进作用。

2、根据厂里要求，我们在20XX年初制定了车间安全、环保责任状，并分解细化到班组和个人。在20XX年一年的时间里，我们按照安全目标和工作要点的要求开展安全工作，全面完成了各项安全工作责任目标。

3、积极组织开展各种安全活动。每天的班前会各班组都必须组织学习安全知识；车间安全综合素质的整体水平得到了提高。认真学习事故案例、编写事故预案、进行事故演习及事故反思。另外，针对可能出现的不同应急事故，我们编写了各种应急事故预案，20XX年我们车间组织了停水、停电、停煤气事故等演习，通过演习，员工应对处理突发事故的能力得到了锻炼和提高，在演习中也增强了团结协作的能力。

三、HSE体系建设与推进

1、组织全员参与对危害因素、环境因素进行辨识，并制定危害因素消减措施及管理方案；

2、进一步完善事故应急预案，提高预案有效性和可操作性；

3、完善并统一HSE体系运行中的各种记录；

4、将HSE体系运用到生产检修过程中去，每次开停工、检修都能按照HSE要求执行。

回顾20XX年的工作，我们也清醒地认识到在工作中仍存在问题和不足，例如在隐患整改方面有时还不够及时、精细化管理尚需深入，有些新员工安全意识仍相对薄弱等，因此，在新的一年里，将会一如既往的发扬严、勤、细、实的工作作风，抓好安全生产，努力实现20XX年的各项工作目标，为车间生产提供安全、稳定、环保的工作环境。

**糖业生产个人述职报告范文 第十五篇**

一、加强政治学习，不断提高政治思想水平和业务水平

我知道只有不断的加强自身的学习，才能提高政治思想觉悟，提高自己的各项业务水平，使自己在新时期发展之中立于不败之地；一年来，我始终将公司“两会”精神作为贯穿全年工作的行动指南，用心组织和参与公司开展的“争创“四强”党组织，争做“四优”\_员”活动，对“四强四优”活动进行了系统的学习，并撰写了心得体会；在组织分公司党员干部开展“四强四优”活动的同时与开展劳动竞赛、班组建设等活动结合起来一齐开展，构成浓厚的学习、工作氛围。透过开展“四强四优”活动，增强了分公司各级组织的创造力、凝聚力、战斗力，提高了党建工作科学化水平、促进了分公司科学化发展。

自己只有不断发奋学习，才能及时掌握党在各个不一样时期的工作目标、方针政策、各项法规，这样才能跟上时代的脚步，才能把自己磨砺成为新时期里德才兼备的干部。

二、精心设计，科学组织，尽心尽责地抓好各项工作

20xx年对我们公司来说是极不平凡的一年，也是我在生产组织上最为困难的一年。由于受世界经济危机的风暴影响，各项费用不断的上涨等诸多不利因素的影响，制约着生产的全面展开。应对困难，我一方面认真分析生产形势，用心采取措施，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了生产的顺利进行，圆满地完成了各项施工生产任务，我主要从以下几个方面来抓的：

1、以生产经营为主线抓好生产运行管理。

任何一个公司发展的中心环节就是生产，脱离了生产其他的说辞都是空白的，今年我主要负责分公司的生产工作。针对分公司的实际状况，采取了以技术革新管理为主线抓好生产管理，紧紧围绕市场营销开展工作。

（1）做好市场调研工作，确认市场的竞争程度和公司产品所处的位置，及时进行生产调整，充分整合资源打造核心竞争优势，作好生产产品的长期发展和开发；

（2）开展科技创新活动，不断开发新产品，让公司在激烈竞争的市场上站稳脚。

（3）用心响应集团公司提出“一争、二改、三确保”为主题的劳动竞赛活动（一争：争创先进群众、争当十大标兵、争做先进个人。二改：每个员工至少落实一项改善活动；每个单位围绕本单位实际工作至少提出一项操作性强的改善意见并切实落实。三确保：确保安全指标同比下降50%，确保质量损失金额同比下降50%，确保经营目标任务圆满完成），为确保劳动竞赛顺利进行，分公司加强了竞赛活动的组织领导，出台了劳动竞赛实施办法、各项考核评比办法及相关细则；干部职工踊跃参加，活动中我分公司合理化推荐27条，其中我提出4条推荐，有8条推荐在整改中；透过活动有效的起到了鞭策后进、鼓励先进的作用。

（4）在生产管理上做到：三个坚持。两个要求，即，坚持从计划作业指挥生产，坚持每周一、三、五早会检查生产。指导生产，坚持现场督促指导生产，要求执行力。要求质量保证按时完成，并主动配合加工车间。六车间按月完成生产任务。做到生产管理有计划、有次序，有安排、有检查，保质保量保安全地完成各项生产任务。在立足本职的状况下，还协助其他车间完成公司下达的各项任务。

（5）靠前指挥，及时解决问题。在生产中，为了及时掌握生产进展的第一手材料，深入一线，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，大大地提高了工作效率，有效地促进了各个生产的进度。全年开发新产品个，完成经济利润350万元，上缴利润50万元，有效的促进了公司的发展。

2、加强安全管理工作，做到生产无事故。

安全生产工作是电力企业稳定发展的基础工作，是电力企业永恒主题。我深刻地认识到\_安全是基础，设备是重点，管理是关键，人员是保证\_的真谛。坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对安全生产的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；今年在安全管理工作上我用心推进6S管理，即为了树立我公司良好的外部形象，在全公司范围内全面推行整理（Seiri）、整顿（Seiton）、清扫（Seiso）、清洁（Seiketsu）、素养（Shitsuke）、安全（Safety）的6S管理模式，我将6S管理活动分四个阶段进行开展，即宣传发动阶段、全面实施阶段、总结提高阶段、巩固成果阶段，透过6S管理，改善了我公司办公环境和生产现场面貌，提升了全体员工的工作品质，树立了我公司良好的外部形象；今年6月份，我们还结合全国安全生产月的契机，在分公司开展了大战六月\_劳动竞赛及产品外观质量竞赛活动，透过竞赛，大大激发了职工的主人翁职责感。全年没有发生一齐安全事故，确保全公司安全管理工作的平稳运行。

三、廉洁自律，严格把关

在工作中我严格要求自己，遵守廉洁自律，守原则，讲公道，时刻提醒自己，“不能忘记党的教导和公司对我的期盼”，对于分公司生产上发生的每一笔费用，都要深入把关，不该花的钱坚决不花，要花的钱也要想法降低成本，时刻不忘公司的组织纪律，一年来，没有违反廉政规章和制度的行为，对自己能够严格要求，严以律己。

四、今后发奋的方向

回顾过去的一年，自己在工作上许多的不取得了一些成绩，但是我清楚知道我的工作还存在着足之处，如：

1、工作中态度急躁，过于追求完美。

2、在激烈的竞争市场还没有找到有效的运行机制；今后发奋方向。一是要围绕公司发展的中心，突出重点，抓好分公司的生产工作；二是要加强学习，注重实践，不断提高自身素质。三是要扎实工作，求真务实，树立良好的形象。

一年来所取得的成绩是领导信任和同志们支持的结果，更是大家齐心发奋工作的成果，在今后的工作中，我将以更加饱满的工作热情，争取把各项工作完成得更圆满、更完美，为公司的发展壮大贡献自己的力量。以上是我一年来的工作述职。

**糖业生产个人述职报告范文 第十六篇**

本人共参加公司组织的固定课堂44课时，业余时间认真阅读领会公司下发的《管理学程》及其他学习资料。参与公司讨论3次，在讨论会上积极发言，勇于亮出自己的观点，敢于直言公司存在的弊端。

项目建设是一个提升个人能力、锤炼队伍的重要平台，也是一个阅人无数的重要场合。凡来与我们进行技术交流的人员，应该是企业界的精英。他们的业务技能、文化境界代表着本企业的最高水平。与这些人打交道，我们不仅学到了技能，同时也开阔了视野。现实生活中的学习就是悟道，你和谁在一起往往十分重要，甚至能改变你的成长轨迹，决定你的人生成败。和勤奋的人在一起，你不会懒惰；和积极的人在一起，你不会消沉；与智者同行，你会不同凡响；与高人为伍，你会登上巅峰。在项目建设中，我深能体会这些话的内涵。

**糖业生产个人述职报告范文 第十七篇**

在过去的一年中，在分厂领导车间领导的帮忙带领下，经过了工人同事的共同奋斗，和经过了自己的用心努力，作为职工的我顺利的完成了自己的工作。在岁末之际，我就应就一年以来的工作做一下认真的总结。

>一、工作态度，思想工作

我热衷于本职工作，严以律己，遵守各项厂规制度，严格要球自己，摆正工作位置，时刻持续“谦虚，谨慎，律己”的工作态度，在领导的关心培养和同事们的帮忙下，始终勤奋学习，用心进取，努力提高自我，始终勤奋工作，认真完成任务，履行好岗位的职责。坚持理想，坚定信念。不断加强学习，牢固自己的工作技术！

>二、设备操作，工作领悟

每一个好的员工都应对自己的工作认识清晰，熟悉和熟练自己的工作。要有对机器工作操作的\'了解，也要有对发生故障的应变潜力，完成领导给予的各项任务。但由于自己的潜力有限，不能做到一丝不差，所以自己在工作过程中也有许多不足和缺点，对机器的原理和工作技巧还稍欠缺，但这些会让我更加努力的工作，谦虚谨慎的向别人学习，尽可能提高自己的工作潜力，使自己在自己的岗位上发挥到的作用，更快更效率的完成自己的本职工作，也能使公司获得做大的效益，这样我的做的和收获的也能到达一个平衡，使我更加有动力，更有自信的工作。

和其他同事的人际关系也很重要，因为一个人的潜力有限，每件事的成功都是靠群众的智慧，所以和同事们团结在一齐才是成功完成领导交给的工作任务的前提，这一点不仅仅仅事工作，平时的生活中也事如此，所以团结其他同事不仅仅是个人的事也是一种工作的义务！我会履行我的义务，锻炼培养自己的交际潜力。

>三、回顾过去，展望未来

对于过去的得与失，我会汲取有利的因素强化自己的工作潜力，把不利的因素在自己以后的工作中排除，一年的工作让我在成为一名合格的职工道路上不断前进，我相信透过我的努力和同事的合作，以及领导们的指导，我会成为一名优秀的员工，充分发挥我的社会潜力，也感谢领导给我这一个适宜的工作位置，让我能为社会做出自己该有的贡献。

虽然一年以来，我的工作还是有所瑕疵，但是这是无法避免的，所以我不会过多的苛求自己。但是我相信，只要我在岗位上一天，我就会做出自己的努力，将自己所有的精力和潜力用在工作上，相信自己必须能够做好！

**糖业生产个人述职报告范文 第十八篇**

一、加强综合调度协调，保证生产服务安全

1、协调处理重点维修现场的安全确认和协调配合，督促落实危险作业审批、施工准备和现场安全措施，确保检修工作安全有序。

2、严格执行停送水、电审批程序，预先进行用户告知。

3、协调外来施工单位和物业所，落实小区安全文明施工和属地化管理。

4、协调处置各单位和用户反映的安全隐患和紧急情况，做好信息传递和督促落实工作。

5、根据各单位生产服务需求，组织完成危险货物押运、装卸人员申领取证的报名和培训。组织农用车自检自查，协调镍城劳务公司落实问题整改。

6、加强值班管理工作，确保各类服务经营活动安全、有序进行。

7、修订并下发了地震、防洪防汛应急预案，督导基层单位组织预案演练，落实应急物资储备。

二、结合项目建设计划，提高设施安全保障水平

服务分公司今年重点组织实施了20xx年单身公寓及周边公共设施大修项目和部分单位的项修理项目。大修内容主要包括屋面防水维修、水电设施维修、外墙隐患排查治理、阳台安全隐患排查治理、雨棚安全隐患排查治理、小区硬化道路维修、单身公寓设施维修、保教中心设施维修等项目，集中解决好影响安全生产和正常运行的问题。

项修理实施过程中，坚持在基层评价申报的基础上，认真走组织论证和审批，解决生产急需和安全隐患，努力提升设施匹配化水平。

三、落实专业化安全管理，提升项目安全管控能力

1、组织完成了各小区住宅楼安全隐患排查治理。今年的排查工作分三个层次进行：首先由基层单位组织全面排查，其次在基层单位排查的基础上，组织房产管理维修中心、物业所进行分公司层面的排查，最后委托镍钴研究设计院进行专业排查。以设计院提交的书面整改意见为依据编制大修计划，委托进行施工图设计。通过单身公寓及周边公共设施大修对小区住宅楼的外墙、阳台、雨棚安全隐患进行排查治理。

2、加在项目实施前完成劳务队队长和安全员的培训，及时签订施工合同或提交项修理委托书，分层次组织技术交底和安全交底。针对屋面防水、托儿所、阳台加固等复杂性、危险性较高的施工编制专项施工方案，组织专门安全交底。

3、在项目实施过程中，落实一岗双责要求。贯彻管项目必须管安全的思想，认真落实现场安全确认。做到安全、质量、进度、投资四位一体，齐抓共管，不能偏废。发挥项目单位的属地化管理、监理单位的职能管理、业务部门的专业化管理的管理合力，实现现场安全文明施工。

四、存在的问题和不足

1、科室工作人员的安全意识、管控能力、行为塑培仍然需要进一步强化。

2、项目所在单位主体作用发挥不够充分，施工队伍素质参差不齐，导致现场安全管理还存在不到位的情况。

3、集团公司项目管理体系还不够完善，存在无规可依的现象。

五、提升措施

1、进一步强化科室员工的安全意识和安全责任感教育，将安全理念固化为安全行为。

2、强化项目单位主体责任意识，进一步提升专业化安全管理，确保各层级安全责任的落实。

3、根据集团公司项目管理制度体系的梳理完善，修订完善分公司项目管理体系。

4、加强各类施工现场管理，做好现场安全确认，强化安全交底和劳务队审核培训工作。

**糖业生产个人述职报告范文 第十九篇**

在过去的一年中，在车间领导的帮助带领下，经过了工人同事的共同奋斗，和经过了自己的积极努力，作为职工的我顺利的完成了自己的工作。在岁末之际，我应该就一年以来的工作做一下认真的总结。总结自己在过去一年的得与失，总结一年以来的酸甜苦辣，总结自己明年该如何去做的更好。以下便是我对自己今年的工作总结。

>一、工作态度，思想工作

我热衷于本职工作，严以律己，遵守各项厂规制度，严格要球自己，摆正工作位臵，时刻保持“谦虚，谨慎，律己”的工作态度，在领导的关心培养和同事们的帮助下，始终勤奋学习，积极进取，努力提高自我，始终勤奋工作，认真完成任务，履行好岗位的职责。坚持理想，坚定信念。不断加强学习，牢固自己的工作技术！

>二、设备操作，工作领悟

每一个好的员工都应对自己的工作认识清晰，熟悉和熟练自己的工作。要有对机器工作操作的了解，也要有对发生故障的应变能力，完成领导给予的各项任务。但由于自己的能力有限，不能做到一丝不差，所以自己在工作过程中也有许多不足和缺点，对机器的原理和工作技巧还稍欠缺，但这些会让我更加努力的工作，谦虚谨慎的向别人学习，尽可能提高自己的工作能力，使自己在自己的岗位上发挥到最大的作用，更快更效率的完成自己的本职工作，也能使公司获得做大的效益，这样我的做的和收获的也能达到一个平衡，使我更加有动力，更有自信的工作。

和其他同事的人际关系也很重要，因为一个人的能力有限，每件事的成功都是靠集体的智慧，所以和同事们团结在一起才是成功完成领导交给的工作任务的前提，这一点不仅仅事工作，平时的生活中也事如此，所以团结其他同事不仅是个人的事也是一种工作的义务！我会履行我的义务，锻炼培养自己的交际能力。

>三、回顾过去，展望未来

对于过去的得与失，我会汲取有利的因素强化自己的工作能力，把不利的因素在自己以后的工作中排除，一年的工作让我在成为一名合格的职工道路上不断前进，我相信通过我的努力和同事的合作，以及领导们的指导，我会成为一名优秀的员工，充分发挥我的社会能力，也感谢领导给我这一个合适的工作位臵，让我能为社会做出自己该有的贡献。

一年来，我做的已经是最好了，我相信在今后的工作中，我还是会继续不断的努力下去。虽然一年以来，我的工作还是有所瑕疵，不过这是无法避免的，因为谁也不是圣人，出错是在所难免的，所以我不会过多的苛求自己。不过我相信，只要我在岗位上一天，我就会做出自己最大的努力，将自己所有的精力和能力用在工作上，相信自己一定能够做好！

**糖业生产个人述职报告范文 第二十篇**

自从进入公司制造部担任车间主任一职，回首也有一年半了，饱尝过酸甜苦辣百味瓶。在各级领导的带领下，车间的产量、质量都有明显的提高，公司日趋向做大、做强。以下为今年的工作述职汇报。

>一、合格率与管理方面

各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，直通率也创下了xx公司制造部产量有史以来、水平。客户的投诉比以前有明显的下降，成品出货的质量也在从工艺、管理等方面加强控制。因管理等多方面的原因，新员工也在不断的补充，但人员的流动性比较大。老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但也有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。另一方面，由于我们是生产型企业，员工的素质参差不齐，缺少在这方面对员工按层次进行培训。

>二、物耗与报表方面

主要原材料车间每月对返基和返修晶片等及时回收利用，但少量员工因技能、机器设备不稳定性方面原因造成合格率低，加大原材料的投入量，影响了一次性直通率。主要辅材料银丝和手指套控制不是太好，有待于加强管制。产量日报表、周报表、月报表、个人产量等都能准确无误、及时的统计好，产品批量卡等数据报表也能准确的统计好，方便于车间进行查找、跟踪及总结影响产量、质量的原因。

>三、质量与安全方面

为了确保产品的品质的稳定性，对操作工艺进行了修改，由原来的两点胶规定为三点胶，在张总的指点及班组的监控下，人工上架的员工现已熟练的按更改后的工艺进行操作。在日益竞争的市场中，我们想得到客户的垂青，得有夯实的质量保证，公司多方面的增加或改造设备。如对某些样品增加温特等工艺。在没有任何安全设施防护的情况下，没有发生过一起安全事故，这让我感到很庆幸。如果说今年对xx公司制造部是个展翅飞跃的时段，那我更希望明年我们能飞得更远、更广，拥有一片更广阔的天地。

>四、工作中的不足

加强员工的稳定性；加强提高员工的操作技能，提高生产效率；有效的安排好生产，减少时间的滞留性。加强培训、提高员工的操作技能，提高一次性合格率；加强对设备的保养；加强对重点工序的管控，减少生产质量事故的发生；加大对返基、返修片的有效利用数量，提高一次性合格率；加强对原材料物掉地现象的管制；加强对银丝、手指套等辅助材料的管控；在数据统计、工艺、安全方面同样引起重视，加强管理，确保安全生产。

在新的一年来临之际，我希望公司能在新的一年中，从考虑员工的稳定性出发，不但要提高员工的工资待遇及福利、保证适当的休息时间，还要举办一些有益的活动来增加大家的凝聚力；同时我也希望管理层次的工资待遇及福利也能有所提高。

**糖业生产个人述职报告范文 第二十一篇**

各位领导、同志们：

本人自20xx年8月17日进入安全科工作以来，以尽快融入团队进入主角为切入点，以岗位工作为中心，围绕集团公司和我矿的发展大局，不断提高自身素质，增强业务潜质，适应我矿迅速发展的需要，认真完成本职工作和上级交办的各项工作任务，现将具体状况汇报如下：

>1、尽快适应新的工作岗位，顺利完成主角转变

未进入安全科工作之前，我长期在采煤一线工作。20xx年8月17日，经公司领导安排进入安全科工作。安全管理工作不一样于工区管理，它是一项牵动全盘、稳定全局、确保企业稳定发展的头等大事。我首先转变思想，从着眼于全局的角度去思考问题，同时，尽快融入到新的团队当中，迅速进入主角，全身心的投入到工作当中。用心深入到现场，查找安全隐患，了解各生产单位安全现状并认真分析、制定措施。本着吃苦耐劳、谦虚谨慎的态度，我不断加强业务学习，戒骄戒躁，端正做人、做事的态度，为自己各项业务的开展做好了铺垫，顺利完成主角的转变。

>2、加大隐患排查治理工作，确保安全生产

在总结历年来隐患排查治理经验的基础上，用心探索新的方式、方法。充分发挥隐患排查治理信息平台以及电子LED显屏的重要作用，及时准确发布上级检查指令、本单位安全大检查指令及处理决定、安全隐患整改指令卡和“三违”处罚等安全信息。结合我矿实际，修订完善了安全检查制度。实行“三结合”的方式，即定期安全大检查与日常检查相结合；突击抽查与日常检查相结合；跟班现场监督检查与日常检查相结合。

进一步明确了安全检查的时刻、次数、参加人员、检查资料，设立了奖惩机制，使安全检查制度化、规范化，真正发挥其现场监督检查作用，为不断提高我矿本质安全化水平奠定了更好的基础。全年共组织安全大检查、安全互查、抽查活动50余次，下达各类安全隐患整改指令546余条，整改完成率为100%。同时迎接上级安全检查22次，其中XX监察分局3次，XXX煤炭局5次，XX煤炭局及XX集团各项检查14次。自相矛盾造句

>3、严格落实安全员量化考核实施细则

根据安全员日常量化考核、业务考试、民主测评等综合考评办法，不断强化现场监管的职责心，提高安全员的执行力以及自觉开展业务知识学习和现场管理的用心性。

>4、加大了“三违”处罚力度

坚持教育与惩处相结合，切实减少三违行为，杜绝各类事故发生。全年违章罚款1009张，罚款金额91880元，“三违”亮相43人次。

>5、认真落实上级会议、文件精神，用心开展各项安全活动

20xx年度，组织开展了“安全生产基层基础强化年”四大战役、“安全生产月”、“安全生产事故警示月”、“安全生产攻坚战”等安全活动。召开月度安全办公会12次，周安全办公会54次，评选红旗单位12次。同时，用心协同驻矿稽查站，不断加大作业现场安全隐患排查治理力度，促进矿井安全生产。

>6、严格流程、细化措施，确保矿井爆炸物品管理使用安全

进一步健全、完善火工品在领退、运送、使用、保管等各个环节的管理制度，透过开展火工品专项检查活动等形式，不断强化爆炸物品管理措施，杜绝了爆炸物品管理事件的发生。

>7、加强安全培训教育，提高职工队伍素质

按照年初制订的《二○一二年安全培训工作意见》，现已完成各级培训861人次。其中二级培训管理干部80人，培训特殊工种220人，培训班组长117人，408人进行了四级培训，其他培训51人，累计费用86。6万元，实现全员持证上岗。同时，充分利用实训基地，推广手指口述综合培训和实操培训。全年共对各生产单位11个工种进行了19期实操培训，总计实训258人。

>存在的问题和不足

1、安全管理工作包揽采掘机运通等专业知识，面广量大，个人工作中有过急之处还需改善，专业知识和管理技巧还缺乏学习。

2、安全隐患落实不到位，安全监管方面还存在漏洞，安监队伍建设进展较为缓慢。

3、安全培训档案的管理是薄弱环节。

>20xx年工作打算

1、要进一步增强职责感，服从领导安排，加强业务知识的学习，不断创新和总结。

2、以改善、树立安全科良好形象为牵引，建章立制，严格落实各项规章制度，搞好内部团结，建立一支素质过硬、作风廉洁、业务优良、纪律严明的安全监管队伍。

3、用心配合安全矿长搞好矿井安全生产各项工作。

4、狠抓三违，加大处罚力度，做到举一反三，防微杜渐，使区队安全管理和全矿安全管理持续协调、配合、相互促进。

安全管理工作任重道远，安全永远没用终点线，需要时刻持续清醒的头脑，坚守原则，常抓不懈，我将严格执行公司领导的安排和指导，扎扎实实奋斗在安全管理的第一线，坚持深入井下、深入现场，把安全管理工作做细做实，脚踏实地的为我矿安全生产尽一份心、尽一份力，尽一份安全管理人员应尽的一切职责。

谢谢大家！

**糖业生产个人述职报告范文 第二十二篇**

各位领导、各位同仁：

今天，我很高兴站在这里向大家述职，以接受大家对我的监督和帮助，促进我在今后的工作中更严格的要求自己，能与xx厂全体人员共同进步。我作为生产车间xx班班长，在过去的一年里，认真履行工作职责，积极工作，在xx班全体成员的共同努力下，保质保量地完成了车间下达的各项生产目标任务。

XX年是xx股份有限公司成立的三周年，我们xx班在努力适应xx厂的快速变革与发展，以xx厂年度生产计划为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，全班员工紧密团结、努力奋斗，以“规范化、标准化、精细化”为工作追求目标，以人员素质管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了本年度厂、车间下达的各项生产任务。能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来xx班及我所开展的主要工作述职如下：

>1、原材料制备

xx是xx生产的源头，合格的xx是保证xx的\'生产乃至成品

生产的关键之一。xx班制备小组组长为本班员工xx，我在管理xx班各项工作的同时，协助进行生产用xx。在成员仅有两人的情况下xx制备小组XX年1-11月份共制备生产xx52批次，共计xx。在生产中，我们严格执行《xx管理制度》对xx管理实行双人双锁，建立建全xx管理记录和领用记录。对xx的制备与领用实行严格控制管理。

>2、半成品生产

xx生产是整个生产工序的中间环节，其品质对后续生产工艺质量起着决定性的作用。xx班各个原辅小组在贯彻执行规范和xx标准操作的原则下，根据车间下达的半成品生产工序指令单生产各型xxx。其中xx型xx万毫升，xx型xx万毫升，xx型xx万毫升。充分保证了成品xx生产的xx需求，对整个xx生产工序起到了铺砖垫瓦的作用。

>3、人员、物料管理

科学化管理是企业发展的核心，小至一个集体乃至一个小组都离不开规范化的管理。xx班在积极推行“三化”管理活动中，对人员的配置、器材、物料的合理调配作了一定的改革和尝试，力求规范化、标准化、精细化。在人员的管理上，xx班每个工作小组的组成都是择人而定、优化组合，各个工作小组虽然分工职责不同，但在工作中却是相互协作，灵活互动的一个整体。要求每一个操作工序严格按照xx规范和xx标准执行。这充分提高了全班员工的整体操作技能和效率，达到了来之能战的效果；在器材、物料方面，要求做到生产前对原辅材料和物料名称、批号、数量的核对，器材、设备的状态检查。

在长期的工作实践中，我们切实地感到：只有实行标准化、规范化、精细化的管理，才能最大化地减少失误和纰漏，细微之处见功夫，标准化、规范化、精细化是一种意识，一种态度，并将逐步地成为一种理念和文化。

>4、培训与学习

班因其特殊的工作性质，对员工的各项素质要求尤为严格。为确保和提高全班员工的工作素养和从思想上加强员工规范操作意识和安全生产知识，我们定期认真组织学习，从提高员工业务技能和生产安全入手，利用工作之余，在班内积极开展了法律法规、知识技能、安全生产，特别是安全等方面的培训。XX年进行生产、安全培训活动21次，培训399人次，召开班组安全生产例会21次，参加会议399人次。内容涵盖各型xx标准操作程序及质量控制要点、xx管理、人员进出xx标准程序、xx管理制度及安全生产法、xx五项事故应急预案等。

通过培训和学习，xx班员工的整体无菌操作意识和生产知识、xx安全知识水平得到了极大的提高，在思想上和行动上，充分认识和体现出规范生产和生产安全、特别是xx安全的重要性。

>5、存在问题

xx班在全年的生产工作中，认真履行岗位工作职责，对遇到的实际问题和隐患能解决的积极进行解决、整改，不能解决的立即上报，确保按质按量完成年度生产工作任务。但在工作过程中也发现存在着不可避免的一些问题。

如，随着生产任务的增加，硬件设施产能不足等问题的突出，这对xx班人员和各项生产工作等“软件”方面的要求更加严格。

有的员工对“三化”管理要求认识不足，

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！