# 亏损工程述职报告范文大全推荐81篇

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2024-02-03

*亏损工程述职报告范文大全 第一篇20\_\_年就要尾声，新的一年展望在即。\_\_项目从20\_\_年4月中旬正式施工到此刻，其中制管车间门架式钢结构总面积9820㎡，预留仓库门架式钢结构总面积3840㎡，主体分别于20\_\_年6月初，20\_\_年10月中...*

**亏损工程述职报告范文大全 第一篇**

20\_\_年就要尾声，新的一年展望在即。\_\_项目从20\_\_年4月中旬正式施工到此刻，其中制管车间门架式钢结构总面积9820㎡，预留仓库门架式钢结构总面积3840㎡，主体分别于20\_\_年6月初，20\_\_年10月中旬全线投入使用，这成绩与公司的正确领导及项目部全体员工的辛苦劳动是分不开的，也是我们设计部、物资部、工程部等公司上下团结协作的结果。在工程的整体建设过程中，也深刻认识到团队合作的重要性，一些自身的不足，团队的融洽度等等都是影响工程顺利进行的关键因素。为此，现将工程工作总结如下：

一、工期进度方面

工程在建前期，在公司上下一致的努力下，整体运作良好，工程从安全，质量，进度等各方面呈现良好趋势，但是原材料的加工好坏是一项重要环节，为此在材料进场过程中，对其材料的审核验收关系到工程安全、进度等重大环节。(材料常出现的问题：

1，材料与原图纸不符。参照图纸逐一检验，确保材料的无误性;其次原材料在加工生产过程中公司加大力度对其进行监督以确保材料的正确生产为之后的不必要麻烦做好保证。

2，原材料进场相应资料不完善。推荐在配发材料过程中，组织相应资料人员准备相应资料随车配发。

3，做好图纸会审，原图设计的常理见识可能有时会与现场安装生产相冲突，造成后期现场变更，误工误时)鉴于以上，我期望能在工地开工之前，集公司相应领导，设计部，物资部，工程部(推荐施工队在条件允许的状况下同会)等相应负责人召开一个“工前会议”，针对图纸、合同、原材料采集、材料配发统筹，设计技术，现场管理问题做一个全方位的分析、统筹、商榷，划分相应职责，团结团队力量。

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的的绊脚石，为此现场管理者要根据现场实际状况，甲方，天气等因素做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度赶超制度措施。在此，我也深刻认识到自身的不足，应对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程进度的准备工作，相应的在条件允许的状况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

二、工程施工安全方面

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识，\_\_预留仓库项目中途施工过程中出现的工人施工跌落状况，作为现场负责人我负有不可推卸的职责。

在公司领导上下一致的努力下采取相应应急措施，为受伤者及时有效的争取到了最宝贵的抢救时间，使得工人最后的健康恢复带给了有力保障，为此我也深刻反省自身，牢记过失，在日后的施工现场安全管理工作中，时刻做好“三宝、四口、五临边”、现场礼貌施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

三、工程施工质量方面

百年大计，质量为本。\_\_项目，随已经完工，但是依然遗留有很多棘手问题，如：屋面板阳光瓦搭接处的漏水，墙面窗户的漏水……着实给甲方的生产造成了必须影响，同时也为公司造成了不必要的损失，对此我深感愧疚，目前一向在努力修整中。鉴于以上我觉得在工程施工过程中时刻监督其施工程序，避免工人麻痹思想，要与作业班组签订技术交底，必要时签订质量协议，并制定相应质量检查周期，在施工过程中发现的质量缺陷在施工中落实解决，真正做到质量问题在质量检查的\'动态管理之内。严格按照国家规范、标准与分户验收标准施工，把各项质量落到实处。

四、成本控制和工程预付款

1.成本控制

1)材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的状况下，杜绝浪费。

2)采用新工艺，减少用工量、提高效率来增加效益(结合现场实际状况而定)。

2.工程预付款

与\_\_集团有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到必须影响，针对这个问题现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最切实有力的后援保证。

与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠，随偶有推延，现场也尽量做好了安抚工作，确保最后让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

回望今年的工作有成长也有不足，清醒分析自己的工作中的不足和优点，认识差距，理解经验，吸取教训，在今后的工作中扬长避短，提高和改善施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强职责心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。让我们工程部的成绩鉴证“辉煌郑通，展现铁军风采”。

**亏损工程述职报告范文大全 第二篇**

尊敬的各位领导、同志们：在局领导的关心支持下，在同志的帮助配合下，我紧紧围绕工作目标，恪尽职守，扎实工作，较全面地履行了岗位职责，完成了各项工作任务。现将本人思想、工作、作风等情况述职如下：

>一、坚持政治理论学习，提高自身政治素质

本人坚持学习国家政策方针，按照水务局下发文件精神的具体要求，全面完成了水务局与公司下达的各项工作和学习任务，在平时的学习中结合自己的工作实际，通过不断的实践进一步解放思想，不断总结加深对理论知识的理解，并以此来严格要求自己，自觉遵守单位的各项规章制度，努力创造良好的工作风气、为今后工作打下坚实的思想政治基础。

>二、立足本职，严于律已认真做好各项工作

本人立足本职，加强业务技能的不断提升，始终跟上新时代水利步伐，保持与时俱进的先进技术理论知识和专业技术知识的学习意识，做一个学习型干部，增强求实创新精神，创新理念，进一步提高了自己的业务工作技能和组织管理能力，使自身的业务技能和水平有了进一步提升。

>三、尽职尽责干好本职工作

本人参加工作以来，一直从事工程施工专业技术工作，坚持在施工第一线，参与完成延安市城防工程一期、二期、干部学院堤防、延河水环境治理等十多项市重点工程。工作中任劳任怨，服从领导的安排，积极完成上级交办各项工作任务，始终把工程安全与质量作为首要任务，主管的工程项目从未发生安全与质量事故，并受到上级与社会各界一致好评。

最后，感谢局党委以及公司领导和同事们对我多年来工作的鼓励和认可，在以后的工作中我会不断加强政治思想学习，努力消化工作中遇到的新知识，强化自己对工程质量、进度、成本的宏观认识，增进与身边同事合作的默契度，争取以个人带动整个集体共同进步，在新的岗位上为延安水利工程建设贡献自己的力量。

谢谢大家！

**亏损工程述职报告范文大全 第三篇**

20xx年是我在公司工作的第一年，在这一年里随着公司在不断的发展和壮大我个人也从一个不知所谓的棱头青逐渐的变的成熟，从一个对平衡机毫无了解的门外汉变成一个熟悉平衡机原理熟悉公司各种产品的专业技术人员，而且在对部门的管理和与人沟通方面我也有了更深层次的认识，我深知我取得的这些进步和公司领导的培养是分不开的。没有他们不厌其烦的教导和一次次的给予机会我不会取得今天的进步，展望20xx年是机遇和挑战并存的一年，我将团结在公司领导核心周围，努力工作，艰苦奋斗，为公司向更高层次发展做出自己的贡献。

回首20xx年初，虽然公司取得了可喜的成果，但诗司领导并没有沾沾自喜，反而为20xx年制定了更高的目标。我也在经过短暂的调整之后马上进入自己的角色，当时按照领导的指示，我负责研发部管理和电气车间生产管理的工作。我首先指定的部门工作范畴细则，明确了整个部门的工作任务。又对每个部门的成员在整个部门工作中所负责的范畴做了规定并已书面的形式发放到他们手中，我制定了部门成员结构组成图，明确上下级的从属关系。我想在完成公司交给的部门任务的同时建立一个有纪律，有向心力的团队更好的为公司服务是领导更希望我能做到的。在20xx年初我的部门人员发生了很大的变化，首先是的离职，按照公司领导的指示我迅速调整了部门的结构，将原来主要负责电气生产的接替的研发工作，将原来只参与电气生产的安排在负责生产管理并参与生产的位置。离职，影响了第一台微电机自动平衡机部分编写，为了保证设备参展，我连续加班，五一长假也不例外，最后实现了设备参展前有流畅动作的目标。

这时公司领导也不断的给我提供新的技术人员来补充部门工作。在新的人员还不能完全胜任的阶段，为了能完成生产任务，我经常是身兼多职，从电气图设计，到指导和参与配电完成再有新plc程序和触摸屏程序编写，设备厂内调试都由我一个人来完成。很多时候为了不耽误工程的进度我就利用自己的业余休息时间加班加点。加班到很晚没有车我就自己花钱打车回家。xx自动线项目，上自动打孔机项目，自动机项目都是这个阶段的完成的。

我还努力培养新人，指导他使用PROTEL制图软件，制作电气原理图，在plc编程上，我也经常把思路告诉他让他动手编写程序，但是由于我太急功尽力给他的压力太大，使得他承受不住压力提出辞职。在此事情上人身上我重新认识了培养人才的方法和观点，要想炼出好钢，就应该找到好的材料，不管在意志品质上还是道德修养上，选中人才后再努力培养才不能造力和物力的浪费。在接下来的工作中我也是按照这样的思想去选材，后来公司输送的人才里也确实有比较适合的人选，只不过都因为这样和那样的原因他们中的一部分离开了公司。

20xx年公司完成自动机x台，其中我立完成了三台的电气设计工作，程序设计和厂内调试工作，xx的厂内调试工作和程序后期查错工作，厂内调试工作，我组织其中4台设备的电气配线工作等等。在电气设计，生产和程序上没有因为失误给公司带来损失。

20xx年是艰苦的一年，因世界经济大环境的影响，公司的业绩没有达到理想状态，但是我不会被这些客观条件吓倒，我坚信在公司领导的带领下，我们一定能顺利度过难关，20xx年我的工作主要安排在电气生产这方面，我准备制定更多的电气生产流程，让每一项工作都有统一的标准。目标实现每台设备厂内电气配线失误率为少于一次。建立一套合理的电气生产人员奖惩制度和记效考核制度，让工作人员都能有更好的积极性。每周组织电气生产车间业务能力培训，实现每个人员都能立调试单面和双面设备，都能立查线。在人才培养方面我会尽最大努力帮助新人，为公司输送电气方面的人才。

我对于自己的要求是更严格遵守公司规章制度。努力提高自己的管理才能，我为自己立下目标，20xx年我要实现设备电气部分零失误。请公司领导监督我的工作。

**亏损工程述职报告范文大全 第四篇**

中铁十一局集团桥梁有限公司蒲城制枕基地 工程量管理情况及安全质量检查自检报告

为进一步加强和改进项目部工程量管理和安全质量工作，响应集团公司《关于对工程公司项目工程量管理情况进行检查的通知》的号召，切实保障施工生产过程中广大职工的生命财产安全，保障工程正常施工秩序，按时、高效地完成施工生产任务，根据桥梁公司《关于开展项目工程量管理情况及安全质量检查的通知》的要求和公司领导对检查工作的布置安排，蒲城制枕基地近期组织开展了项目部工程量管理情况及安全质量检查自查活动，现将自查及整改情况总结如下：

针对此次自查活动，项目部成立了以项目经理为组长、各部门领导为成员的自查小组，就工程量管理制度和管控方案的编制和实施情况，生产台账和计量资料记录的完整性、及时性和有效性，各岗位人员职责的履行情况，安全质量管理体系、制度和应急预案的编制，安全教育培训情况，隐患排查治理情况，现场安全质量、标准化、文明施工情况等内容做了彻底详细的检查，发现了管理中存在的问题和漏洞，对各部门工作提出了针对性整改意见，完善了各级管理制度，确保安全质量工作和工程进度有效、稳定的进行。

一、工程量管理方面

1、管理制度、管控方案等资料的建立和健全

**亏损工程述职报告范文大全 第五篇**

我是xxxx项目组移动负责人xxx。新的一年将至，在这辞旧迎新之际，借此向各位领导致以最诚挚的新年祝福，祝大家在新的一年里身体健康，万事如意!在过去一年的施工中，在公司各位领导的关心帮助下，xxxx项目组在20xx年度在激烈的施工竞争中，工程施工健康有序的进行，在施工进度和施工质量上均取得很好的效果，并取得了局方的良好赞誉。

公司领导高瞻远瞩、运筹帷幄；在市场激烈竞争的巨大压力下，工地锐意进取，强化施工组织，工程开工制定出了一系列行之有效的管理办法和手段，周密布置，精心组织施工；工地成员勇于奉献，顽强拼搏，使我们的工程一个接一个的顺利完工。现将20xx年的工作情况向各位领导汇报如下

>1、主要工作思路和方法

首先是强化工程实施的管理工作，我们提出管理上水平。根据工程实际情况，制定目标，然后计划分解，编制实施计划，围绕既定目标，狠抓落实，我们通过对工程的跟踪、考察、分析、组织协调等一系列举措，确保工程的顺利进行。

深化服务意识。对于我们来讲，我们的工作就是服务，我们卖的产品就是服务，在经营工作中我们以公司的服务理念“通信建设、建设通信、服务通信”来要求自己，衡量自己，将优质服务的意识贯彻在工作的每个环节。

加强质量管理，提高服务质量。工程质量是工程管理中非常重要的要素之一，从来到xxxx工地后，我一直非常注重工程质量的管理工作。为了加强工程的质量，我们利用一切机会对我们的队伍进行培训，提高施工队伍的施工能力和综合素质。经常去现场检查工程，一旦发现我们的不足之处，便强调加以改正，从细节着眼，高要求、高标准来约束和指导施工人员，并现场讨论我们的缺点在哪、不足在哪，促使我们自己不断提高施工水平。定期召集各队长开会，交流通报一些工程施工上的进展和问题，对于施工中发现的问题进行解决，这样使得施工人员工程质量管理意识得到了增强。

加强组织领导，切实落实安全工作责任制，为全面贯彻落实“安全预防为主”方针，工程队安全工作在上级领导下，建立了安全检查制度，从而推动安全工作的有效开展。

>2、主要工作内容

20xx年xxxx工地在移动公司的招投标中中的传输扩容工程，在施工中，xxxx移动工程进度要求紧，施工压力大，xxxx项目组全年共完成将近300个站点的传输扩容任务。

我们工程队是一支不怕脏、苦、累，技术强，质量好，素质高的队伍，工程只要是我们施工，都能按时、按质、按量不出一点安全问题地完成，从未有不合格工程拖建设单位的后退，在配合局方方面更是无条件的完成各项任务。

为了更加安全的施工，我更是考取了《安全资格证书》。

>3、自身的不足和下一步的工作思路

回顾20xx年的工作，尽管自己能够努力工作，积极进取，但仍存在许多不足，如综合管理水平和能力，管理知识缺乏，表现在预见力，在工程中实施过程中管理有时不明确、不到位今后应继续加强管理知识，业务知识的学习，进一步提高政治素质和管理水平，适应新形式下的工作需要。在今后的工作中要及时与同事和工人进行沟通，向工人宣传公司管理的相关规定，提高工人们的安全意识，同时在安全管理方面要严格要求自己。在明年的工作中，我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和干啥，及时纠正自身的不足和缺陷。我们的工作要团结才有力量，要合作才会成功，才能把我们的工作推向前！我相信：在上级的正确领导下。我们的明天会更美好。

**亏损工程述职报告范文大全 第六篇**

20xx年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对一年来的工作进行一下总结。

>一、今年的主要工作

在过去一年做为施工现场施工管理人员，按照公司和领导的要求按时按质的完成了各项施工管理工作。

1、施工管理 过去一年时间里与一公司创杯工程相邻施工，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。

所以在今年的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决。针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。

在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照PVCA方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工班组之间的矛盾、解决现场施工过程中出现的问题从而管理上保证了施工进度。

2、资料管理 在资料方面：按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制，配合资料员完成检验批验收记录，并及时找驻地工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，满足了资料的编制要求。

>二、工作中存在的问题

1、自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。

在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

**亏损工程述职报告范文大全 第七篇**

尊敬的领导、各位同仁，大家好!

时间飞逝、日月如梭，转眼又到了20\_\_20\_\_年终，新年的钟声即将响起。一年来在公司班子领导下，我团结、带领工程部全体员工，按照公司的统一布署和要求，紧紧围绕聚龙广场项目等工作，各项工作以低耗、高效、保质、按期为目标全面履行工程部管理职能，在工程管理工作中认真负责，勇于创新，协调配合，较好地完成了公司下达的各项任务，工程部的全面建设也跃出了一个新台阶，下面扼要把我一年来工作中所取得的成绩向领导及同志们做以下汇报：

一、配合做好中瀚财富广场项目整改工程工作

由于我是中瀚财富广场项目完成后才进入公司的，中瀚财富广场项目整改情况我不甚了解，所以对老项目的整改我主要是熟悉和配合袁经理的工作。在这一年间，先后配合完成了达科创业园的弱电安装;二楼、四楼的扶梯补空;一楼前坪的花坛与附属广场砖整改;四楼花园及空调雨棚工作;A、B区过道的幕墙施工;二楼、三楼5号电梯的增加层门改造;完善了地下室物业用房;彭春秋入伙整改工作;协助物业做好扬子空调的售后维保工作;配合卓凡装饰、世明亮化公司诉讼鉴定工作的现场衔接及资料提供，及时采购项目整改材料;引导物业后期整改打包;亮化施工(发光字)，处理物业外墙玻璃自爆砸坏车辆;21，22楼公卫打包整改;协助物业完成省六外墙屋面漏水;垃圾池改造;喷泉改造;十楼花园防水整改;处理创业园整改(四楼);地下室食堂隔断;检查物业整改验收;处理物业整改移交业委会的未完成部分;物业整改材料市场调查等等。

整改和协调工作是非常烦琐的，尤其在处理彭春秋入伙整改经过反反复复，面对业主的刁难，不气馁，不妥协，坚持做好自己的本分工作。

二、以聚龙广场项目建设为重点充分发挥个人工程管理职能，使工作取得新实效。

1、从6月中旬起开始进入现场，进行地质勘察前的障碍物清理，协调关系，了解情况，避免拆迁户阻工造成更大的损失。为设计院出具地质勘察工程施工图设计提供依据，同时经过学习、咨询，将地质勘察工程设计施工图进行优化，将原有46个钻探点调整到40个点，为公司节约几万元(每点约20\_\_元)。

2、9月下旬再次进入现场，开始进行地质勘察前现场的三通一平工作，带领工程部全体人员深入现场调查了解现场地貌，尤其是准确估算水塘内淤泥方量并且将约20\_\_立方淤泥在红线外进行填埋，再将附近红线外好土回填水塘，避免了水塘回填外购土方，即节约了几十万元的费用(每立方淤泥外运约20元，每立方好土运回回填约30元)。

3、为了地质勘察完满顺利完成，带领工程部全体人员克服了没水，没电，没施工暂设等困难，协助、监督勘察单位按时完成了地质勘察任务，及时为设计院的工程施工图设计提供了依据。

4、在聚龙广场项目陷入困难的时候，本着对企业负责，对老板负责的态度，针对聚龙广场项目所遇到困难的现状，积极主动提出建议，供公司领导参考。

5、在基坑支护及土方工程方案设计中，带领设计人员到项目场地勘察，根据自己所学专业及总结的经验，确定项目基坑支护采用两套方案，一套作为评审专用，一套作为项目施工专用。经过测算，项目施工专用方案能够为公司节约20万元左右。

6、针对聚龙广场项目无设计任务书，没有项目设计的具体要求，组织工程部相关技术人员对聚龙广场项目提出相关设计细节要求，并及时发往设计单位。

三、以打造素质过硬的工程管理队伍，制定和完善工程部各项规程和制度。

工程部现有各专业员工4人，作为这支技术型队伍的领头人，在上任之初我就感到责任重大带好队伍和完成公司目标任务，则成为我日常工作中的首要任务。

今年工程部紧紧抓住聚龙广场项目建设这条工作主线以打造素质过硬的员工队伍为切入点，积极的开展为工程开工做好准备，打好基础的工作，我就工程相关配套管理制度的工作做出了完善和补充。

通过探寻工程管理成败得失的经验与教训，出主意，想办法，解决问题，使企业能够健康成长发展。我编制了《施工合同技术规程》，以后可以通过学习这种规程要求，提高工程管理人员发现问题、分析问题，解决问题的能力，实现管理艺术升华。使工程管理人员接受并培育出智慧的灵性和善于管理工程的能力。在工程管理过程中为了更好地开展现场工程管理，杜绝或减少工程质量通病。同时它还可以在与施工单位签订施工合同时作为附件，强制要求施工单位按照规程要求施工，否则视为违约，将进行工程索赔。

**亏损工程述职报告范文大全 第八篇**

尊敬的公司领导：

您好!很高兴可以进入天远工程机械有限公司工作，能够加入这个优秀的团队并成为其中的一员我倍感荣幸。在领导的带领或同事们的帮助下使我可以在这里学到了很多以前在学校里没有学到的东西，特别是与人交际和处理问题上的能力。现在我已经进入天远并在这里工作三个月了，以下是我在这里三个月的工作中的一点感受。

刚进入天远时我接手的是小松的业务，这项业务包括两个大方面的工作：一是每天首先看一下自己所负责人员当天的计划，然后在TYMICS中整理服务人员前一天的日志并把服务人员前天的公里数发送给他们，以便他们核实；二是对服务人员所接触的用户进行回访，在这回访中一是向用户核实；二是了解一下用户对服务人员的评价；三是在了解一下用户对我们公司的意见或建议。虽然现在看起来已经理清了自己的思路但当时只知道自己每天都很忙，工作多的做不完，后来晓影说你自己每天来了以后你先别急着做工作呢，先把你今天的工作整理一下，在知道自己做什么的时候在开始工作，这样的话你也不用每天都忙着而不知道该做什么了。如果你接到了用户的电话但不知如何处理可以转到我这，但这些问题你以后都要学着自己去处理。确是这样，我每天都试着这样做慢慢的我业余时间多了，也不像平时那样忙了。其实让我时间充裕的还有一个原因就是寇姐给我们的一个每日工作详解，虽然这时我接手的是徐工，这个每日工作详解对我来说可能其中有好多工作我都不用做，但它对我来说也是有很大的帮助的，我也像寇姐那样把我每天要做的工作整理了一下，然后也给自己规定一个时间点去做一件事，刚开始时我会给自己长一点的时间来做一件事，但慢慢的我会把做同一件事的时间减少，一是自己首先对这件工作有了了解；二是也提高自己的工作效率，这也就是常说的熟能生巧吧。这也是我在这里学到的工作方法。

还有一个对我影响很大的就是每月必须做的月总结。刚开始做月总结时自己都不知道做什么，看旁边的同事在忙而且自己不知道应做什么心里只是急而有很多工作在平时里都没有接触到也不知应怎么做。但经过一个月的月总结现在每个月的月总结中所用到的数据现在也知道在平时里整理以不至于到月底时不知道从那里下手。比如在我们平时工作中如有服务人员突发报修，这时他们的工时会是“待定”的这就需要我们去系统中去看他们到达用户的时间和他们向我们说要给这个用户服务的时间之间的差。向这样的工作我们可以平时就做而不用到月底才去做，这样我们就减少了月底的工作量。

在这三个月中给我感受最深的就是要学会“学习”，这里的“学习”并不是简单的学习，而是去学习一种方法，去学习从这件事中所得到的教训或从这件事中所总结出的经验。

我觉得我们这里每周的周例会正好为我们每一个人提供了一个可以互相学习的平台，其中有好多的工作方法都是从每个周例会中所学到的。他不仅让我们可以互相学习还让我们彼此有了更近一步的交流和了解。

我们的工作不只是自己一个人工作，服务人员和用户才是我们工作的核心。这也是判断我们工作能力的一个重点。我认为我们正是一个连接用户和服务人员之间一个纽带，从这之中可以想象我们工作的得要性。

但这对我来说也是一个挑战，我这个人比较内向也不善于交流，但我也正好借用这个平台来给我一个和别人交流的平台、给我一个可以独立解决问题的空间、给我一个长大的机会。首先我来说一下我们平时和服务人员之间的沟通：我认为我们和他们之间应象朋友一样，我接手徐工区以来，听说他们以前根本没有报过日志，现在突然让他们报日志他们真的是有点不适应，这时公司给他们一段的适应时间。

在这段时间内也正是我们以后能否很好的合作的关键时刻，如果这段时间用好的话可能以后我们双方的工作都好做，但如果我们这时沟通不好以后将会出现很多的问题。比如他们平时报日志的时候如果我只是按照公司的要求来对他们进行考核而不把这些考核政策或是他们那时做错了不是第一时间通知他们的话那么他们也不会知道自己这里做错了，以后他们还会在犯相同的错误。这样的话以后我们之间的沟通将会有很大的阻碍。这也是我在这里和学校里所不一样的，学校里会有老师教你，给你解决问题的方法，但是在这里你要学会自己解决问题、学会自己去进行个人总结。还有一点就是在这里如论何时有了问题都要第一进间反映。

我们和用户之间的沟通：其实我们和服务人员的工作重点就是我们和他们一起给这些用户们做好服务。他们是一线的服务人员而我们则是二线的服务人员。如果在外的服务人员做的很好而我们则对用户是一种推脱或是一上不放在心上的态度那么用户对我们的评价也不会太好。我们的工作就是让用户时时记得我们，如果他们的车出现了问题或故障后第一时间想到的也是我们。这些是对我们以后工作中努力的目标。

由于进入公司的时间还比较短，各项工作还在摸索之中，因此工作中也存在很多的不足。在今后的工作中，我一定会总结经验吸取教训，扬长避短，不断完善自我。以更饱满的精神投入到工作当中，不辜负公司领导的殷切希冀。不足之处，恳请公司领导批评、指正。

**亏损工程述职报告范文大全 第九篇**

自担任轻合金公司总工程师以来，在集团公司、电铝公司、轻合金公司的正确领导下，在有关部室和广大职工的支持帮助下，本人按照分工，恪尽职守，扎实工作，各项工作实现了从无到有、从小到大的高起点规范化起步、推进，较好的完成了组织交给的任务。总结一下前段时间的工作，同时认真查找自己存在的不足，确立自己今后努力的方向，以利于在新的形势下，做好自己的本职工作。

一、加强学习，提高素质

坚持把学习作为提高素质，履行职责，干好工作的前提，用全新的思想、全新的观点、全新的知识，武装头脑，清晰思路，指导工作。一是加强政治理论学习，自觉遵守公司中心组学习制度，认真学习党的文件和集团公司、电铝公司年度工作会、安全办公会等上级一系列会议指示精神，充分认识开展学习实践科学发展观活动的重大意义，坚定了以科学发展观统领各项工作，不断创新，在促进技术工作提高的基础上，服务生产。切实结合我国实际，在历史发展过程中始终在辩证地结合，客观地分析，科学地发展上有所突破。在政治上、思想上、行动上始终与集团公司、电铝公司保持高度一致;二是加强综合知识学习，及时跟踪和准确把握铝加工发展动态、政策变化，不断更新和优化知识结构，全面学习企业管理、项目管理、危机管理、成本管理、市场营销、法律法规等知识。牢固树立大局意识、忧患意识、责任意识和敢打必胜的信心，趋利避害，科学应对，主动作为，提高变“危”为“机”的能力。

二、严格履行职责，扎实做好分管工作

三、存在的不足与努力的方向

在总结成绩的同时，还要看到自己的不足，才能更好地理清思路，确定自己的努力方向。

一是随着项目建设的进展，个人的知识结构有待完善，工作的全面性有待提高，需要进一步加强学习，转变思想观念和工作作风，二是工作中缺乏开拓创新精神，工作标准上执行不够严格。在今后的工作中，本人一定认真学习贯彻党的xx大精神，牢固树立和落实科学发展观，努力提高自身政治素质和工作能力，以强烈的事业心和责任感，以经济效益为中心，以完善目标管理和绩效考核为手段，牢固树立生存意识、危机意识，转变观念、苦练内功;以提质降耗、追求效益最大化为重点;大力推行目标管理，精益生产、精细化管理，夯实基础管理，加大新产品开发力度，不断提升公司的核心竞争力，在严峻的市场经济环境下谋求生存与发展。

以上报告,请领导和同志们评议,欢迎对我的工作多提宝贵意见,并借此机会,向一贯关心、支持和帮助我的各位领导、同志们表示诚挚的谢意。

**亏损工程述职报告范文大全 第十篇**

时间飞逝、日月如梭，转眼又到了20xx年年终，新年的钟声即将响起。一年来在各位领导的关怀指导和其他部门同仁的大力支持下，本人带领程工程部全体员工，按照公司的统一布署和要求，以部门管理、人员分工、现场管理为目标全面履行工程部管理职能，在工程管理工作中认真负责，勇于创新，协调配合，较好地完成了公司下达的各项任务，工程部的全面建设也跃出了一个新台阶，完成了大量工作，取得了不小成效，也积累了一些经验教训。下面扼要把我一年来工作中所取得的成绩向领导及同志们做以下汇报：

一、今年工作完成情况

(一)项目监理招标

今年根据项目的开发计划，我部门配合项目完成了凯悦A-08地块、A03地块创新街小学;万通项目二期安置区B-8、A-5、A-6地块的监理招标、考察、谈判、合同签署。

(二)编写工程管理制度

编制完成《工程奖罚管理办法》、《工程检查记录管理办法》、《工程量化考核指标修订》、《工程监理管理办法》的制定，并对《永恒工程管理制度》进行了重新修订。

(三)召开工程专题例会

20xx年我部每月组织集团招采、成本、物业公司及各项目公司参加工程月度专题例会，汇总每月工程进度情况，处理、协调工程类工作，讨论下月工作计划安排，跟踪问题的落实情况等，解决工程中存在的实际问题。

(四)开展河北、北京等异地项目公司的工程管理。

按照集团年初的战略布署，将河北、北京项目纳入到集团统一管理中。今年八、十月份，我部在集团分管副总裁的带领下，工程、招采、成本部联合开展了对河北、北京异地项目公司的检查。以河北项目公司、北京森林假日项目公司为基础，初步开展了异地项目公司管理模式的探索，并编写了《异地项目公司管理办法》。

(五)部门内部管理

为提高员工的管理能力及创新能力、激发工作积极性、增强员工危机感和责任感、选优提干。部门今年在内部推行轮流执行经理制度，让每个员工做为执行经理，对部门的日常工作进行管理，以此锻炼员工的管理、执行及决策能力。为集团培养全能型管理人才、践行企业文化、体现团队凝聚力。

(六)外部管理

我部门人员要求注重交流沟通、内部团结。要求在工作中对外时，提前协商，统一口径。在廉政建设方面，要求部门员工与项目上不发生经济往来，不接受项目上的宴请，切实遵守集团的规章制度。

(七)工程质量管理

我部定期对各项目进行检查。平均每周不少于一次，重点工程加大检查频率。通过检查，及时纠正项目公司管理中存在的疏漏和错误之处，并向项目公司及时传送《工程检查记录表》，同时做好监督和回访。在抓问题的整改同时，也积极发掘和树立典型，并编写优秀做法，供其他项目公司学习。总体来讲，我司工程质量除少数项目外，大多数项目公司质量一般，仍存在较多工程质量通病。有喜有忧。没有太多亮点，今后要加大管理、奖惩力度。

(八)工程安全管理

20xx年集团各项目公司安全生产形势稳定，没有出现重大质量安全事故。重点加强了对万通B-5、6;凯悦项目开发区这两个工程的深基坑安全监督管理工作，组织进行了各项目公司汛期、冬季施工安全专项检查工作。在平常的日常工程巡查中，及时对检查发现的安全问题进行提醒和预警，事后加强跟踪落实。

(九)工程进度管理

各项目公司上半年工程进度基本达到了目标要求，重点工作节点均达到了集团要求。如凯悦项目开发区7#-10#楼按计划达到了五月份开盘;2#-6#楼克服总包单位调整，工期压力极为紧张的重重困难，九月份工程达到5层预售节点的要求。万通项目克服年后总包单位劳动力不足的压力，按计划达到了八至九月份5层封顶节点的要求。在协助项目公司解决以上问题时，工程管理部多次到现场参加工作协调会，解决项目困难。

(十)在集团推广新技术、新材料、新工艺

根据集团的要求和各项目工程的实际情况，我部门进行了新工艺新材料的推广，编写了如下作法：《现浇混凝土空心楼盖工程做法》、《混凝土无缝施工新技术》、《建筑行业十大新技术新工艺、新材料》、《喷涂速凝防水涂料》。通过新技术的编写和推广，不但提高了员工的专业素质，而且促进了集团整体工程水平的提高。

(十一)开展培训工作

今年我部门为了提高员工的综合素质，完善知识结构，增强综合管理能力、创新能力和执行能力，相互间开展工程技术交流。专门组织对项目公司及相关部门的培训工作。包括：《工程管理与质量通病防治》、《电梯安装基础知识及使用管理与维护保养》、《工程管理制度》、《PROJECT软件与工程进度计划的编制》的培训。

(十二)举行工程技术比赛

由工程管理部和万通项目工程部共同组织举办《万通B5、6地块审图比赛》，由工程管理部和人力资源部共同组织举办《建筑工程安全知识竞赛》都取得了良好效果，不但丰富了大家的业余文化生活，同时也提高了员工的专业及管理知识。

(十三)加强对各项目监理的管理

在项目管理中，我部将监理单位纳入项目管理范畴，让监理公司参与工程检查，并开展工作交流。集团工程管理部定期参加各项目的监理例会，同时与项目监理积极进行座谈，详细了解近期的工程情况，支持监理的正常管理工作。

二、明年工作计划

(一)部门明年继续推行执行经理制度，内部工作充分放权，对部门员工的锻炼还要加强，在实践中提高能力，加强岗位技能培训，多提供锻炼机会，提拔优秀人才。

(二)河南省内各项目公司推行量化指标考核。将《工程奖罚管理制度》与量化考核制度相结合，进一步做好奖励优胜，处罚落后的工作，调动广大项目公司工程技术人员的工作积极性，留住人才，稳定工程技术团队。

(三)加强与物业公司、项目公司的工作联系。每月与物业公司、项目公司座谈一次，了解工程上存在的问题，协助解决问题，并在施工过程中注意加强预防管理。

三、对集团发展的建议

(一)项目公司所报的工作进度均留有一定余地，但集团又没有标准限制，考核目标难度较低，对集团管控造成影响。工程进度计划管理应逐步建立集团统一标准，建议集团组织各部门、项目公司制定项目开发工期定额，合理控制开发周期，合理考核、奖励，提高管理效力。

(二)影响集团发展的关键因素是管理方法、手段，集团除应加大各级领导层管理方面的培训工作外，同时应尽快建立对管理工作进行奖励的相关制度，(集团现在还没有管理方面的奖励制度)，推动管理工作更上一步台阶。

**亏损工程述职报告范文大全 第十一篇**

自从\_\_年进入公司，转眼间三年多已经过去，也从开始的\_\_项目，转战到了\_\_项目，回首这一年时间内心不禁感慨万千，能在公司这么大的项目上工作学习，不由得感到自己的幸运！非常感谢相关领导给我这个成长的平台！因此自己也非常珍惜这个来之不易的机会，我在工作中不断的学习进步，迅速的提升自身的专业素质与技能，在公司的大环境里使我懂得了很多，学习到了很多，使自己专业能力有了很大突破，领导和同事给予了我很多的支持与帮助，为我学习工作中点破了很多迷津！现将\_\_项目工作中所做工作总结汇报如下：

进入\_\_后主要负责二期的土方开挖和5#、6#、8#楼的结构施工，按合同工期总进度目标正常进行，春节为止5#楼主体顺利封顶；6#楼主体顺利封顶，二次结构完成95%，装饰施工进场排头；8#楼结构做到一层板面；

在管理5#、6#、8#楼期间作为一名\_\_土建专工我深知身上责任的重大，对公司定位\_\_项目为\_\_镇高端楼盘，也就是要求我们的工程要比其他的地方项目要做的好，因此我们必须切实落实我们项目的工程质量，工程进度要求在工地上不得半点怠慢。工程质量的好坏，直接体现我工作的成坏。也是整项工程的关健部分。在收到工程施工图纸和方案后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，给领导提出来，得到明确处理意见之后再进行施工。针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向领导汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查发现问题及时停顿整改。我在本工程的日常工作中针对工地上所发现质量隐患与缺陷、不符合质量与规范要求的，以及在施工现场与施工过程中所存在的不安全隐患与存在着的危险源等事宜，在整个工程中我尽自已最大努力把工程做好把质量做好！同时也深知这样做的必须性。

以上就是本人在\_\_项目\_\_年的年终总结，当然工作中还有很多不足，我会更加继续努力争取做的更好！

**亏损工程述职报告范文大全 第十二篇**

流光易逝，岁月如流，满载硕果的20xx年已经过去，眼下我们豪情满怀地即将步入20xx年，回顾过去的一年，我矿历经艰辛，克服重重困难，在安全生产管理方面取得了一定的成绩，作为塔拉迪煤矿的一名工程技术人员，我充满了愉悦和欣慰，因为我矿按计划实现了全年的安全目标，自己也圆满的完成了煤矿赋予的任务，这种愉悦和欣慰虽说是在“如临薄冰，如临深渊”的境况下获得的，但是，自己的成绩毕竟在煤矿又写下了光辉的一笔。

我矿是个年产9万吨的小矿井，虽说系统简单，但是要真的搞好还确实不那么容易。我矿属易自燃煤层，自20xx年投产至今，因火灾威胁而被迫搬迁工作面的情况每年至少一次。去年由于工作面推进速度慢，11月份，井下采煤工作面出现了发火迹象，工作面被迫密闭停产，而原计划12月份要进行的质量标准化验收工作，却未能在年内如期进行。

春节过后，我矿首先面临着两项重要任务，一是如何抢出液压支架顺利地完成工作面的搬迁；二是怎样完成质量标准化的州级达标验收工作。

就工作面搬迁问题，我和大家进行了反复研究和磋商，会上我鼓励大家集思广益，出主意，想办法，仁者见仁，智者见智，最后拿出了最佳方案，工作面搬迁时，我一直坚持同工人携手并肩战斗在第一线。这次的搬迁因为方案合理，指挥得当，整个工作开展的紧张有序，大家撤架的撤架、修架的修架、安装的安装，既减少了各工序之间的相互影响，又节省了工时。经过6天的艰苦奋战，终于顺利地完成了工作面的搬迁。

五月份，为了完成矿井的质量标准化验收工作，我认真学习了质量标准化的各项技术要求，多次组织班长以上领导认真学习标准，并根据我矿存在的问题，找差距，查隐患，制定了整改计划和措施，对存在的问题，逐项逐条的制定计划和措施，进行了明确的分工，限期进行了整改。由于准备充足，各项措施落实到位，五月底我矿顺利地通过了州级质量标准化验收，率先成为巩留县第一个州级质量标准化达标矿井。

《煤矿安全规程》是指导煤矿安全生产的法宝，技术工作是安全工作的保障，为了确保我矿的安全生产，我按照《煤矿安全规程》的要求，结合本矿实际，制定和修改了《安全技术操作规程》和采掘《作业规程》，并及时向班组工人进行贯彻，在工作现场指导工人进行规范操作。

工程技术，是一项非常重要的工作，诸多的技术实践，是自己养成了严谨的工作态度和良好的职业道德，长期的工作磨练，呕心沥血的付出使自己的业务素质和技术水平也在不断加强。

掘进巷道的贯通要求必须精准，为了保证万无一失，我常常孜孜不倦地亲自进行测量放线工作，对技术要求精益求精，发现疑点，就会不厌其烦重新再测，直到准确无误为止，今年所有的巷道贯通全部分毫不差，均达到了理想效果。

抓安全生产，思想教育守键。我经常利用班前会，给大家讲解安全生产的重要性，还多次组织职工观看录像，播放事故案例，让大家看触目惊心的事故场面，听催人泪下的悲壮故事，感人之处，不少人流下了激动的泪水。面对感人至深的场景，我心里在说，这样的教育已经深入人心了。

抓安全生产，领导的作用尤为重要。我矿一直坚持矿领导井下带班作业制度，矿长、总工每月下井不少于十五次，副矿长全部井下带班，与工人同上同下，这样一来，矿领导时刻掌握着井下的安全状况，发现隐患和违章行为就可以及时采取措施加以制止，如：有的班组为了追求产量，产生了重生产、轻安全的思想，造成了诸如工作面支护不及时、支柱初撑力不足，端头支护数量不足、机器带病作业、等违章现象，现场领导就会立刻给予批评和纠正，将许多安全隐患消灭在萌芽状态。

煤矿的管理工作涉及安全生产的各个环节，煤矿的各个系统，紧密相连、环环相扣，一个环节出了问题就会影响整个煤矿的安全生产的大局。

我矿生产系统和安全保障系统齐全，如：除采煤、掘进、机电、运输、通风、排水系统外，还建立了监测监控、人员定位、压风自救、供水施救和通信联络等系统，其中六大安全避险系统中的的紧急避险系统正在筹建之中，如此众多的系统才组成了一个煤矿整体。这就要求我们，必须认真学习和掌握科学的管理知识，运用正确的思维进行判断，掌握一定的科学技能，才能提高煤矿的整体水平，从而做好预防工作，遏制安全事故的发生。

鉴于我矿煤层的特殊性，预防火灾是我矿井下安全工作的重中之重，为避免火灾，我矿主要采取了四项基本措施：一是加快推进速度；二是采区注氮措施；三是向采空区喷射组化剂；四是加强监测监控工作面的有害气体和工作面的温度变化。

为了掌握工作面气体情况，每次下井我都会到工作面检测一下瓦斯情况；在井上，每天都要到监控室查看值班情况和报表数据，检查传感器的标校结果、安全监控和束管检测的运转情况，一旦发现隐患就会立即采取防范措施。由于工作细致入微，管理到位，今年以来，采煤工作面从未出现过火灾隐患。

上级主管部门和巩留县煤炭工业管理局十分重视我矿的安全状况，曾经多次到我矿进行安全检查和指导，对于每次提出的隐患问题，我矿都会组织大家开会讨论，制定整改方案；每次我都会把检查笔录复印多份，发放给有关人员，以引起大家的高度重视；整改期间，自己每次都要到整改现场督促和指挥。在全矿干部和职工的共同努力下，20xx年，我矿实现了全年无重伤以上事故的安全目标，标志着我矿在安全管理方面又上了一个新的台阶。

虽然我们取得了一些成绩，但是和高标准矿井的要求还相差很远。比如，生产中的小工伤还时有发生，违章行为也还存在，煤矿的管理机构和各种制度还不够健全和完善，安全措施的执行力度还有所不足，等等，所有这些，都亟待我们在今后的工作中克服和改正。

有付出才有回报，有努力才有进步，我相信，只要我们在今后的工作中时时注意安全，处处预防事故，居安思危，常备不懈，用高度的责任心和科学的管理方法去指导我们的行动，树立“安全责任重于泰山，职工利益高于一切”的管理理念，全力以赴，百倍努力，真抓实干，才能使我们的煤矿噪事故，走向繁荣！

**亏损工程述职报告范文大全 第十三篇**

关于因发包人引起暂停施工的索赔报告

致：\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

我公司承建的\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*项目#住宅楼工程，按照贵方要求，我方于20xx年4月17日进场施工，目前已完成临时设施布置、21#和22#楼基础、-1层~2层主体结构、室外回填土、基础防水、地下室外墙防水及地下室外墙保温等工程以及23#楼垫层工程等部分。

20xx年，正当我公司施工现场全面正规化、正常化，正在紧锣密鼓、井井有条地按贵公司的施工质量和工期要求及我公司的施工组织设计、施工进度计划组织施工时，施工现场却遭到当地农民持续阻挠、围堵大门，导致我公司无法继续施工。（当时工程已经完成：临时设施布置；21#楼1-15轴基础， -1层剪力墙、暗柱钢筋绑扎并验收通过， 16-40轴基础钢筋及剪力墙、暗柱插筋绑扎；22#楼1-40轴基础钢筋绑扎，1-40轴-1层剪力墙、暗柱插筋绑扎，1-15轴筏板基础模板支设等。）

我方施工现场于20xx年5月20日至20xx年9月10日一直处于停工状态，共停工114天。在此期间，贵方与阻挠人员多次协商无果。因停工时间较长，为了尽可能的减少经济损失，我公司只能遣散施工的各劳务班组，并对各劳务班组进行结算和赔偿。20xx年9月1日，在接到贵公司要求复工的通知后，我公司立即重新组织新劳务班组进场，于20xx年9月11日准备就绪，全面复工。重新组织进场，施工了仅2个月后，由于季节性气候影响，为保证工程质量不受影响，我公司向贵公司提交了停工报告并经贵公司批准后，于20xx年11月

**亏损工程述职报告范文大全 第十四篇**

大家好！

20xx年就已经过去了，回首20xx年的工作，有喜悦、有惆怅，首先感谢各位领导对我的支持和培养，使我不断地提高自身业务素质。时间过得真快，我进公司时间虽然很短，但是感受颇多，收获颇多，可以说，现在正是是公司拓展市尝持续发展的起步，这几个月我是看着公司逐渐的成长壮大，我在公司与各部门领导身上学到了很多独特的管理方法和管理经验，你们的方法和经验也是我今后工作中不断学习与总结的借鉴，我现将本年度工作总结如下：

>一、好的方面

（一）、在思想上，能跟随公司的节奏，学习各项规章制度，按照领导的指示要求，积极完成好各项工作任务。在困难面前从不低头，工作认真主动，勇挑重担，经过这三个多月的不懈努力，现已能基本上独立承担本职岗位工作，实事求是，以工作力求仔细，坚守岗位为原则，注重与同事之间的团结协作，与同事们相处融洽，按时按质完成本职工作任务。

（二）、在工作上，严格要求自己，因岗位需要，一直在克什克腾旗《6号气化站》和林西县《4号加气站》从事工程管理方面的工作，能及时处理影响阻碍施工进展的各项工作，为施工顺利进展提供了便利。经常组织施工队开安全、质量、进度的形势分析会议，在施工现场检查时，经常提醒安全问题，及时排除安全隐患，在这两个工程里，未出现过一起安全事故。

（四）、在学习上，有了进一步的提高，尤其是业务，虚心听从领导的教导，学习他们的管理、组织、计划、安排、事情的处理等等。自己也经常看关于企业管理方面的书，不断提高自己的业务水平。自己也报考《二级建造师》，为今后的工作打下基矗

>二、存在不足

（一）、专业技术不过硬，业务水平有待提高；

（二）、缺乏经验，处理事情比较客观；

（三）、平时用于业务上的费用没有控制的足够好；

(四)、只是满足自身任务的完成，工作开拓不够大胆

在以后的工作中，请大家给予我监督与建议，我将努力改进方案，采集自己的不足，争取获得更好的成绩。

>三、今后努力方向

随着公司各项制度的实行，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识也更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为公司做出应有的贡献。过去的这一年，在公司领导及各部门经理的正确领导与培养下，紧紧围绕重点展开工作，在紧张的工作之余，加强团队建设,打造一个业务全面，工作热情高涨的团队。作为一个管理者，对下属充分做到“察人之长、用人之长、聚人之长、展人之长”，充分发挥他们的主观能动性及工作积极性。

**亏损工程述职报告范文大全 第十五篇**

本人叫\_\_\_\_\_\_，20\_\_\_\_年7月毕业于\_\_\_\_大学\_\_\_\_\_\_专业，毕业后加入\_\_\_\_公司，入职后先后在设备部、工程部工作，作为一名新加入公司的职员，最重要的就是要在最短的时间内度过“适应期”，尽快适应工作环境，快速转换角色。为公司的发展出一份力，使自己的价值得到体现，现将这几年来的主要工作汇报如下：

一、设备部期间的设备维护工作

来到公司后本人被分配到设备部热控专业，在新的岗位上给本人最大的感受就是公司的规范化的管理，不光体现在工作中，同时在企业形象、个人形象中同样能够得到体现。热控检修对实际工作经验要求很高，而本人正是在这方面有所欠缺，本人将通过工作中锻炼自己、提高自己、塑造自己。让自己适应工作中的知识技能，使自本人希望通过学习能增强自己的竞争力，同时也增强公司的竞争力。

在设备部期间主要参与了一期的石灰石系统改造、机组大小修以及设备的日常维护工作，石灰石系统改造的控制部分全部由热控专业自己干，系统接入DCS实现自动监控运行，本人入厂后有幸赶上了这次改造，一期2×150WM发电机组DCS(分散控制系统)使用的是上海新华控制公司生产的\_\_DPS400+系统，在组态时没请新华技术人员，全部工作自己完成，在改造过程中本人做了图形组态和部分逻辑，在参与的过程中让本人较快的熟悉了系统，积累了经验。

在机组大小修和日常维护中，本人积极参与，经常加班加点顺利完成了任务。尤其是20\_\_\_\_年初进行的二号机组大修是机组的第一次大修，检修项目多，人员经验较为不足，检修前班组内多次组织讨论会，提出整改建议，及早制定各个系统的检修项目和实施方案。备品备件早布置早安排，在大修过程中检修与现场清理同步进行，通过大家的努力完成了机组的初次大修，大修除了一个“累”字，本人还学到了好多东西提升了自己，历练了自己，为以后的工作大下了良好的基础。

二、工程部期间的二期建设工作

20\_\_\_\_年调入工程部参与二期建设，在这期间主要负责设备验收和系统调试工作。设备验收工作较为繁琐，工作量大，牵扯的面也广，最重要的是吃透合同、技术协议和相关技术标准，这对本人既是挑战又是一个学习提高的机会，验收过程中坚持原则，抓好数量质量关，每周组织监理、施工单位、代保管单位、厂家、物资及专工进行设备到货验收，并与项目部各有关单位的各个专业配合检查，检验到货设备的数量、质量是否合格，与各专业技术人员积极配合，严格把关。协调处理验收过程中发现的各种问题。对于有问题的设备，如不解决，绝不让其进入现场安装。

20\_\_\_\_年4月份，机组开始调试后本人开始参加机组的调试工作，没事的时候本人便自己去转系统，多熟悉设备，掌握第一手的现场资料，对发现的问题及时联系施工单位、调试单位解决。例如，在调试过程中发现电动执行器暴露的问题较多，经检查发现有些问题是没有遵循执行器的调整步骤导致的，要求参与调试人员严格按照步骤进行调试，有效的解决了问题，保证了设备不在调试过程中被损坏，为了保证机组投产后的正常稳定运行，考虑到本人们运行人员操作方便，监视方便，提出了若干条热工定值、保护逻辑修改建议，对设备及系统进行改进，为整套起动的安全和稳定发挥了重要作用，也为将来机组的长周期运行提供的有力的保障。监督检查每个设备和系统启动前的联锁保护试验，特别是涉及到机组跳闸和油系统联锁保护试验，进行信号模拟试验和设备联动试验确保每一个保护动作的正确性和可靠性。采取多种措施，克服困难，在保证人身和设备安全的前提下，确保调试质量。

基建期涉及到的单位较多，需要解决的问题也多，许多问题的处理关系到项目各参与方的利益，在碰到具体问题时本人严格以合同、规范为依据，以公平公正为原则，合理解决问题。正是在这种讨论、交涉、争论、争执中成长了自己，锻炼了自己。

三、学习和提高

在思想上本人积极要求上进，“科学发展观”等先进的思想理论，按照PDCA管理原则和方法处理自己在学习和工作每一件事务，工作中本人遵章守纪、团结同事、求真务实，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，老老实实做人，勤勤恳恳做事。电力生产和建设是一项技术性很强的工作，同时又是一项管理工程，要干好工作，必须掌握大量的理论知识和实践经验，在进入公司的这几年，在工作的各个方面都得到了锻炼和提高，加上长期的专业学习，本人具备了较系统的理论知识和专业技术知识，积累了一定的工作经验，在技术业务水平、管理能力等各方面都已具备了一定的能力和条件，现申报工程师职称，恳请评委们审批。

**亏损工程述职报告范文大全 第十六篇**

随着时间的推移，年即将过去，在这年终岁末之时，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后工作。总结过去一年工作，诚恳希望大家对总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助。过去的一年，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我认真坚持预控，规范，科学，优质的工作指导思想，牢固树立确保每一个业主满意的服务宗旨，尽心尽职，努力工作。下面是我对20xx年的总结：

一、信息管理

①不同单位的来往文函分别统一编号，登记，然后填写收文处理签，呈总监阅批，按照指示意见交于文件阅处人。并及时催促按期处理完毕；

②为方便编写会议纪要，每次会议都按时出席，并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会积极向同事们请教，争取将工作做得趋于完善；

③监理月报的大部分数据是来源于施工月报。在做月报之前，需要认真的研究施工月报，其中的细节必须得吃透，只有这样才能判断出某些情况是否属实。

二、对工程施工建设的质量控制

①在事前控制中所做的工作在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程，工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行明确；

②在事中控制中所做的工作针对所有进场材料，半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时，完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视，巡检，检查工作。对各施工过程中的巡视，巡检，检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

三、对安全文明施工控制方面的工作

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全预防为主的观点，就胜作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理（相关资料记录存档整理）工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育，技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查（包括安全台帐及书面资料）每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位，检查，并做好安全检查记录台帐存档。针对公司领导对工程安全控制所提出的要求，加深了监督管理的深度，对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查，对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是应该也必须做到四勤制：眼勤（要能提前发现问题）；脚勤（多在现场转，巡，查）；嘴勤（对发现问题要多讲）；手勤（及时做好相关记录下过书面通知）；加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地，认真地做好本职工作。年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，积极工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

**亏损工程述职报告范文大全 第十七篇**

在公司领导的正确领导下和同事们的团结合作和帮助下，我在工作岗位中能够较好地完成了各项工作任务，在业务素质和思想政治方面都有了更进一步的提高。现将一年来取得的成绩和存在的不足作工作总结如下：

>一、思想政治表现、品德修养及职业道德方面

一年来，本人认真遵守劳动纪律，按时出勤，有效利用工作时间；坚守岗位，保证工作能按时完成。爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心。工作态度端正，认真负责地对待每一项工作。

>二、工作能力和具体业务方面

我的工作岗位是视频维护。通信工程师工作总结。主要负责统摄像头维修。另外就是例行对地铁车载摄像头的维护保养等。

我本着把工作做的更好的目标，工作上发扬开拓创新精神，扎扎实实干好本职工作，圆满地完成了半年来的各项任务：

1、维修情况：从10月开始维修工作正式上线，对已有故障设备和陆续损坏设备的维修正加紧进行，已确保对故障设备的及时更换及新产品的生产。

2、夜检情况：为了保证XX的顺利进行，我们投入了更大的人力物力积极配合业主的工作，对每条线路加强了维护，基本做到有故障在24小时内基本排除。现在XX已经圆满闭幕，但我们并不能放松工作态度，保证设备质量，让业主满意。

>三、存在的不足

总结一年来的工作，虽然取得了一定的成绩，自身也有了很大的进步，但是还存在着以下不足：

一是有时工作敏感性还不是很强。对领导交办的事不够敏感，上报情况不够及时。

二是领导的参谋助手作用发挥不够明显。还不能主动、提前的谋思路、想办法。

>四、明年的工作打算

明年我将进一步发扬优点，改进不足，拓宽思路，求真务实，全力做好本职工作。打算从以下几个方面开展工作：

一是加强工作能力。根据公司领导的年度工作要求，明确内容、时限和需要达到的目标，把各项工作有机地结合起来，理清工作思路，提高办事效率，增强工作实效。

二是加强工作作风培养。始终保持良好的精神状态，发扬吃苦耐劳、知难而进、精益求精、严谨细致、积极进取的工作作风。

**亏损工程述职报告范文大全 第十八篇**

各位领导、职工代表同志们：

首先，感谢总经理、党委书记及班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助。

我的职务是XX地铁项目总工程师。根据分工，我的主要工作是项目的技术、试验、科技、质量管理和参与工程建设管理。一年来，在项目部党政的正确领导下，在各位领导和同志们的支持帮助下，按照分工创造性的开展工作，我能认真履行职责，忠于职守，务实工作，在实施名牌战略、加强技术管理能力建设、科技工作、金质工程建设等方面取得了明显成效，圆满完成了项目党政交给的各项工作任务。现将一年来的工作简要述职如下，请审议。

>一、加强学习专业知识，提高政策理论水平

采取项目党委中心组集中学、业余时间自己学的方式，主要对xxx报告和十七届五中全会精神进行了系统的学习专业知识，并撰写了心得体会。一年来，结合单位党委开展的“争先创优”活动，以单位党委活动精神为武器，以“创先争优”为目标，积极参与，努力创先争优、推进科学发展、形成党员带头、全员广泛参与、持续推进的良好氛围，带动项目部施工建设各部门、班组投入到争先创优、大干活动中来，保工期、强建设、促发展。工作中，重心下移，领导下移，细节下移，解决思想问题，解决疑难问题，解决细节问题。

把事业放在第一位，吃苦耐劳，加强学习专业知识，为企业发展贡献力量。纷纷与项目部门、工程队领导谈话、交心，谈责任，交任务，压担子，做到了凝心聚力，认真制定了大战150天工作思路，明确奖惩措施，细化施工任务和工期倒排；制定强化宣传信息报道管理，及时反映工程项目进展；强化调度指挥，充分发挥整体优势；强攻重点，力保任务完成；多管齐下，群策群力，努力内部挖潜，充实施工力量；优化各重点工程施组，制定最佳施工方案等具体应对措施。同时重申加强劳动纪律、严格请假制度、大战期间，无特殊情况一律不准请假。

领导、各部门、员工要深入施工现场，靠前指挥，大战中要正确处理安全与进度、安全与质量、成本与效益的关系，坚决落实安全质量领导责任制，夯实安全质量基础，开展安全隐患治理整顿工作，特别抓好施工现场安全质量工作。

切实转变作风，真抓实干，树立责任感，紧迫感，危机感，增强服务意识，以“三高”指导思想为方向，以争先创优为动力,发挥党员五带头作用，严格按照项目部的总体工作思路，全方位抓好安全质量、形象进度、文明施工、现场管理工作。在急、难、险、重的工程建设中，提高队伍的组织、协调能力、切实把问题解决在施工现场；在质量和安全管理、环水保及文明施工、试验及内业资料等方面加强管理，身先士卒，迎难而上，立足岗位做贡献，创先争优当先锋，以保工期、保安全、创优质、筑精品、树信誉为目标，努力攻克施工生产中的重点、难点，确保工程质量创全优，安全生产无事故，合同工期不延误，优质高效地完成各项施工任务，努力成为创先争优活动的先锋模范、排头标兵。努力争当政治素质优、岗位技能优、工作业绩优、群众评价优的“四优”xxx员。

>二、20xx年尽职尽责、真抓实干，不断增强自身的执行力

一年来，自己注重从大局入手，统筹规划，合理安排，积极协调各级、各部门关系，为主要负责同志当好参谋助手，推动分管的各项工作有序开展。

1、强化培育，优质工程争创工作取得历史性突破。按照项目党政的安排，由我与安质部共同抓工程创优工作。我与安质部的同志认真分析我项目部情况，确定争创重点，靠上帮扶，积极培育，建立项目技术创新体系，健全质量保证体系，完善申报材料。为争取北京市结构长城杯优质工程，多次和相关部门的负责人一起上轨道单位、跑建委，向北京市建筑行业协会的领导宣传推介我项目部优质工程。同时，先后多次邀请协会的领导来我项目调研、指导创优工作，到施工现场参观考察，进一步加深了上级领导对项目情况的直观认识，为项目申报优质工程“铺路搭桥”。经过科学培育、积极争取，城南站“北京市结构长城杯优质工程”称号，评分列全线第1名，得到了各级领导的赞扬与奖励。

2、强化基础建设，地铁安全风险监控系统推广工作取得可喜成果。一是完成了应急指挥建设工作。按照项目部党政的安排，投资近20XX元，建成了科学合理、视频图像清晰度高集视频报警、应急指挥、视频监管演示于一体的应急指挥安全风险监控系统，并实现了视频监控与轨道单位应急指挥中心的对接，得到各级领导的肯定。

**亏损工程述职报告范文大全 第十九篇**

各位领导：

>工作回顾

20xx在国内外部市场，xx油田有井下作业公司、兴隆台工程技术处、华油公司、钻采院、总机械厂从事油水井压裂、油气井试油试气、油水井带压作业、油水井中小修井作业、回收压缩天然气、连续油管作业、钻采技术服务及产品销售等主要业务，经过相关人员的努力，国内外部市场产值达亿。

具体工作，一是20xx年4月中旬，xx油田公司对工程技术服务系统进行重组整合，工程技术部的任务是组织国内外部市场的各二级单位项目组合并及撤离，在部领导的亲自指挥和安排下，对在冀东油田服务的原沈阳工程技术处、曙光工程技术处的12支试油、中小修作业队合并给兴隆台工程技术处，为确保工作的顺利，工程技术部4位领导亲临前线，曙工、沈工、兴工的领导也全力配合，在现场进行人员、资产、业务的交接，顺利完成交接任务的同时，也没有影响冀东油田的生产运行；二是xx油田冀东项目管理部的撤离，按领导要求，各种物品拉回辽河，各种费用清理干净，不留隐患；三是开动脑筋，修订职能，抓好工作的落脚点，重点放在国内外部市场的开发管理上，要求要熟悉辽河队伍的特性和优越性，要熟悉服务对象的情况，这样就能有针对性的研究市场，和二级单位一道对现有的市场进行分析，及时和甲方取得联络，掌握队伍的情况，为领导进一步调整国内外部市场结构提供依据；四是7月份，油田公司领导到长庆油田调研及慰问长庆市场服务的xx油田队伍，作为国内外部市场的管理部门，部领导高度重视，先行派出主管具体业务的主任带领一个小组，策划领导慰问行程，反复探测慰问路线，仔细推敲行程中的细节，较好地完成了各项任务，得到油田公司领导及二级单位的好评；五是10月份，按照总公司及油田公司安全大检查的要求，与部里安全科人员一道，对在长庆油田服务的队伍进行了安全大检查，一方面检查现场的施工情况，同时对队伍的驻地，人员设备情况也进行了检查，发现问题，要求队伍及时进行了整改，另一方面，在和二级单位沟通时也了解了长庆油田的市场状况，发展潜力，在长庆油田施工的几只xx油田队伍都做到了扭亏为盈，前景乐观；六是11月份，按主管领导的安排，对xx油田从事国内外部市场的二级单位进行了走访，了解20xx年的整体工作情况，与他们一起分析20xx年的市场前景，研究具体工作对策，为部里20xx年国内外部市场整体规划提供依据。

>前景展望

20xx年年底，继续深入，国内外部市场的主力原井下作业公司，兴隆台工程技术处的带压作业及连续油管等业务划拨给了长倡司，xx油田的国内外部市场主要有钻采院、总机械厂、华油公司组织的相关业务，服务的领域主要为发扬技术优势，处于制造领先的各行业。

1、钻采院以过硬的技术、优质的产品、一流的服务闯市场、站稳市场到扩大市场，代表了 辽河人锐意进取的精神，20xx年站稳水平井、蒸汽驱，注汽等配套技术在大庆、冀东、胜利市场份额，又以开拓 精神与山东易高油母页岩开发公司签订了泰安油页岩开发项目总承包的技术服务合同，总额达8000万，正在实施中。同时又与吉林中财石油开发公司签订了吉林镇北沟-大岗油砂矿开发项目战略合作框架协议，需要跟进，会取得良好的业绩。

总机械厂合理调整了驻外销售机构，强化营销理念，立足目标市场，发挥特色优势，推动抽油开采配套装置，站稳了老市场，又与中原油区签订了6台注汽锅炉，产值达到11000万元，奠定了国内外部市场龙头的位置。

华油公司在胜利油田的注汽市场很稳定，在XX市场、新疆市场还需做大量的工作。

>深入学习

**亏损工程述职报告范文大全 第二十篇**

我是x项目组移动负责人 。新的一年将至，在这辞旧迎新之际，借此向各位领导致以最诚挚的新年祝福，祝大家在新的一年里身体健康，万事如意! 在过去一年的施工中，在公司各位领导的关心帮助下，x项目组在20xx年度在激烈的施工竞争中，工程施工健康有序的进行，在施工进度和施工质量上均取得很好的效果，并取得了局方的良好赞誉。

公司领导高瞻远瞩、运筹帷幄；在市场激烈竞争的巨大压力下，工地锐意进取，强化施工组织，工程开工制定出了一系列行之有效的管理办法和手段，周密布置，精心组织施工；工地成员勇于奉献，顽强拼搏，使我们的工程一个接一个的顺利完工。现将20xx年的工作情况向各位领导汇报如下

>1、 主要工作思路和方法

首先是强化工程实施的管理工作，我们提出管理上水平。根据工程实际情况，制定目标，然后计划分解，编制实施计划，围绕既定目标，狠抓落实，我们通过对工程的跟踪、考察、分析、组织协调等一系列举措，确保工程的顺利进行。

深化服务意识。对于我们来讲，我们的工作就是服务，我们卖的产品就是服务，在经营工作中我们以公司的服务理念“通信建设、建设通信、服务通信”来要求自己，衡量自己，将优质服务的意识贯彻在工作的每个环节。

加强质量管理，提高服务质量。工程质量是工程管理中非常重要的要素之一，从来到x工地后，我一直非常注重工程质量的管理工作。为了加强工程的质量，我们利用一切机会对我们的队伍进行培训，提高施工队伍的施工能力和综合素质。经常去现场检查工程，一旦发现我们的不足之处，便强调加以改正，从细节着眼，高要求、高标准来约束和指导施工人员，并现场讨论我们的缺点在哪、不足在哪，促使我们自己不断提高施工水平。定期召集各队长开会，交流通报一些工程施工上的进展和问题，对于施工中发现的问题进行解决，这样使得施工人员工程质量管理意识得到了增强。

加强组织领导，切实落实安全工作责任制，为全面贯彻落实“安全预防为主”方针，工程队安全工作在上级领导下，建立了安全检查制度，从而推动安全工作的有效开展。

>2、 主要工作内容

20xx年x工地在移动公司的招投标中中的传输扩容工程，在施工中，移动工程进度要求紧，施工压力大，x项目组全年共完成将近300个站点的传输扩容任务。

我们工程队是一支不怕脏、苦、累，技术强，质量好，素质高的队伍，工程只要是我们施工，都能按时、按质、按量不出一点安全问题地完成，从未有不合格工程拖建设单位的后退，在配合局方方面更是无条件的完成各项任务。

为了更加安全的施工，我更是考取了《安全资格证书》。

>3、 自身的不足和下一步的工作思路

回顾20xx年的工作，尽管自己能够努力工作，积极进取，但仍存在许多不足，如综合管理水平和能力，管理知识缺乏，表现在预见力，在工程中实施过程中管理有时不明确、不到位今后应继续加强管理知识，业务知识的学习，进一步提高政治素质和管理水平，适应新形式下的工作需要。在今后的工作中要及时与同事和工人进行沟通，向工人宣传公司管理的相关规定，提高工人们的安全意识，同时在安全管理方面要严格要求自己。在明年的工作中，我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和干啥，及时纠正自身的不足和缺陷。我们的工作要团结才有力量，要合作才会成功，才能把我们的工作推向前！我相信：在上级的正确领导下。我们的明天会更美好。

**亏损工程述职报告范文大全 第二十一篇**

工程部技术人员的日常管理，工作区域的划分。万能工的合理使用，能源消耗的合理控制，各个部门维修费用成本的降底，设备的维修保养等等均是工程部经理、总监的日常工作。总之，应做到：事业为本、人才为重，事人相宜搭建工程部骨干员工架构。

管理是一个组织的整体活动，是一个有效的控制过程。概况的讲就是利用组织内有限的资源，去实现一个特定的目标。在这个过程中通过一定的手段对现有资源有效合理的配置和控制。它涉及的主要内容包括人员、设备设施、材料、方法、环节。

管理是一门科学也是一门艺术。我们常对一个管理好的企业赞扬说;他们有一套行之有效的科学的管理体系，领导成员具有很高的领导艺术。

管理作为人类的一项实践活动，广泛地存在于现实社会中，它对于任何性质任何类型的组织都具有普遍意义。人们在各类的社会活动中将成功的经验分类的进行总结归纳，并以理性的思维进行科学的提炼使之条理化、系统化、程序化，从而出现了管理体系。

2、掌握大厦供电系统中各主要设备设施的工作情况与运行参数(变压器容量、变电战各主要开关的参数、40系列、20系列、44系列、电容补偿控制器、直流操作控制柜、等设施)

3、正常电源与紧急电源的切换方式

4、变电站防事故的方案。

5、操作证上墙

6、大厦要害机房安全管理规程

7、工程重要机房巡视检查要求

8、重要机房巡视签到表重要机房来访登记表

9、变电站安全管理制度

10、变电站交接班制度

11、变电站运行规程

12、变电站倒闸操作制度

13、变电站倒闸操作票

14、事故处理规程

15、变电站门卫制度

16、变电站工具仪表管理制度

17、变电站工具档案表

18、工程部工具外借登记本

19、变电站巡视检查制度

20、变电站电气消防防火措施

21、变电站岗位责任制

22、市政电路检修及外电源故障停电启动发电机程序

23、电站事故停电检修修复程序

24、柴油发电机试车操作程序

25、柴油发电机试车记录表

26、柴油发电机供电运行记录表

27、配 电 室 运 行 记 录 表

28、配电室交接记录

29、电梯运行记录

30、电梯放人程序

31、紧急情况联系表

申请人：

X年XX月XX日

**亏损工程述职报告范文大全 第二十二篇**

（一）传输工程部工作总结1、完成XX年xx地区扫尾工程由于一些因素导致XX年工程遗留了一些工作，这些因素包括：①。建设方设备到货晚，施工任务量大；②。部分地区新建传输机房土建未完成施工；③。部分割接未具备割接条件；④部分工程设计文件未到齐。遗留的一些工作主要体此刻：①。部分标签及资产标签不完整需整改；②。新建一个传输机房未开工；③。部分汇聚环未成环。④。竣工教工资料未完成。完成标签整改任务首当其冲，而这些任务基本上都是我一个人完成的，并且在公司车辆紧缺的状况。3月初我们已经完成了遗留的省二干电源改造及优化工程，完成了汇聚环九、汇聚环十一及汇聚环十二的成环任务。配套竣工文件、交工文件在我们的努力下也初步完成，3月底已交付建设单位和监理单位。5月初在接到监理单位新建大旺传输机房土建建设已完成，具备设备施工条件后我们用了三天时间把整个机房配套传输设备全部完成施工。6月中旬接到汇聚环九割接任务后我们经过2个夜晚进行勘察割接最后完成任务。到此扫尾工作已基本完成。

2、完成云浮地区困难工程

5月中旬工作已陆续完成，工作比较少，应公司安排去云浮工作。因建设方大部分设备未到，我们的工作任务中心在部分零散基站建设。工作的紧张关系，开通站点的事基本由我一个人执行，往往要克服高山的险阻，气候的恶劣状况。记得一次高山基站都忙到了天黑天空上还下着雨，如此恶劣环境下我们始终已安全第一的原则坚持完成攻坚任务。云浮的工作区别于xx地区，这就使我不光要完成工程施工任务，还要学习各方面的操作流程，学习各种规范操作等。

3、配合上级单位巡检任务

6月份接到上级单位巡检通知，我们用心配合建设单位搞好巡检任务，把好质量关，抓好细节，把问题最小化，把安全放在第一位，杜绝一切工程隐患。在建设单位自检过程中我们细心听取领导提出的问题及推荐，该整改的整改。我们作出这么多的努力最后赢得了上级领导的肯定，表示对工程满意。

4、做好示范点

取得的成果与公司的支持和众人的努力是分不开的。在这些工作过程中，我们很好的锻炼了自己，增强了团队的凝聚力，提升了自身的服务水平。当然我们还存在一些问题与不足，比如说我们施工队伍还稍显薄弱，工程质量有待提高，另外人员专业化水准不足。但是相信在我们共同的努力下我们会更加完善我们的队伍，提高我们的专业化水平。

（二）市场二部工作总结

1、紧张学习

8月份由公司安排入调市场二部，这将意味着从一个技术岗位到管理的转变，全新的工作方式意味着从头开始学习。由于交接时间

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！