# 关于副校长个人述职报告(精)(七篇)

来源：网络 作者：红叶飘零 更新时间：2024-02-11

*关于副校长个人述职报告(精)一一、遵章守纪一学期来，我听从学校安排，分管学校德育、安全、卫生等工作，站在时代发展的高度，我勇于接受了这份光荣而又艰巨的任务。从未在校长面前讨价还价，从未在教师面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良...*

**关于副校长个人述职报告(精)一**

一、遵章守纪

一学期来，我听从学校安排，分管学校德育、安全、卫生等工作，站在时代发展的高度，我勇于接受了这份光荣而又艰巨的任务。从未在校长面前讨价还价，从未在教师面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的氛围，正是由于这份分管工作的特殊性，我积极学习、熟悉业务，钻研业务，要求教师做到的，我先做到，要求教师学习的，我先学习。时刻身体力行，率先垂范，处处以身作则，严格要求自己。

每周一早上，我总是早早到校，巡查校园动态，及时处理所发现的问题，每周五都是最后一个离校，确保校园安全稳定。认真履行职责，合理安排好家庭与工作关系，从不因个人私事请假误课，给全体教职工做出了榜样。担任副校长一职是组织对我的信任，我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进，认真学习党的各项方针政策，不断提高自身的政治理论素养。

二、德育工作

1、坚持每周一的升旗活动。规范升旗和国旗下讲话内容，由每周的值周教师结合传统节日，纪念日，校园安全教育和学校大事精心组织讲话，使之成为学校进行爱国主义教育的重要阵地，使广大师生倍受教育和鼓舞。另外，开展好每周的班会。加强了对班主任晨会和班会的管理力度，从量和质上都做了切合实际的要求，并将班会纳入对班主任的考核之中，有力的促进了这项工作的顺利开展。同时坚持每天的课间操活动组织，督察，发现问题及时纠正。

2、加强了班主任工作。结合我校农村寄宿制小学的特点及管理。

所存在的实际，重新修订了班主任量化考核实施细则;与班主任签订了安全目标责任书。坚持按学校规定召开班主任会议，对班主任的考核实施公开的量化考核，做到了事事有依据，从而实现了对班主任的公平，公正的考核，促进了我校班风和学风建设。

3、加强了卫生和纪律工作

根据我校实际，安排班级负责清扫除班级以外的校园区域，责任到人，从而有力的促进了校园卫生工作的开展，同时结合学校实际，深入开展“净、静、平安”校园创建活动，全员上阵，全体参与，使校园面貌较前有了较大的改观。卫生工作已形成了良好的局面，得到了社会各界好评。

三、安全工作

校园安全工作是学校各项工作的重中之重，我校牢固树立“隐患险于明火，防范胜于抢险，责任重于泰山”的思想，做到居安思危，警钟长鸣，常抓不懈。

1、师生的安全教育方面，我们坚持做到“六讲”，即例会讲、班会讲、国旗下讲、课间操讲、班主任专会讲、离校讲。

2、安全管理方面做到“六个”落实：严格落实门卫24小时值班制度，严格落实安保24小时值班巡逻制度，严格落实领导带班夜间值班制度，严格落实校园安全日检查制度，严格落实学生上放学接送制度，严格落实安全事故上报处理制度。

3、组织开展了开学安全教育大会，防地震应急演练活动，防火减灾疏散演练活动，安全警示教育活动等一系列安全教育活动，坚持安全隐患排查“五不漏过”，每周一节安全教育课坚持经常，督促检查到位，确保学生在活动中掌握自救自护的知识，进而保证了学校的和谐与稳定。

4、建立了特殊学生档案，对学生的学习成绩，家庭背景，操行表现，身体状况，心理素质等方面进行了摸底登记，确立帮教责任人，制定帮教转化措施，定期召开家长会，落实家访制度，构建了学校家庭协作教育网络，促进了学生健康成长。

四、养成教育工作

注重学生的养成教育，紧紧围绕“教育在学校，巩固在家庭，实践在社会”的“三位一体”教育网络。以“规范中养成，体验中成长，实践中提高，环境中育人”为切入点，有成效的开展了养成教育主题教育活动。

1、开学初养成安全防护的良好习惯，形成了学校、班级、集会、课间操安全教育等贯穿全局的安全教育网络，使学生学到了相关的安全教育知识，提高了自救自护能力。

2、扎实开展自主学习习惯的养成教育活动，语文教师狠抓了经典诗文诵读;英语教师改进了教学方式，每天5个单词，1—2个句式训练，做到了日检查;数学教师设置了专门的记错本，有力的促进了整体教学质量的提高。

3、各月安排养成教育活动主题，并且做到了有方案，有措施，有过程记录，有小结，有学生参与活动的相关资料，现已存档，规范齐全。

4、重视学生的心理健康教育，坚持每月一次的心理健康教育讲座。

五、阳光体育活动工作

认真贯彻、落实县教育局有关文件精神，重视学校的阳光体育活动工作，强调从大处着眼，小处着手，既重视常规的春季运动会比赛项目，冬季阳光体育长跑及广播操比赛项目，也重视打球、跳绳、踢毽子、跳皮筋、掷沙包等传统体育项目活动的开展。关注学生综合素质的提高，不断激发学生参加体育锻炼的热情，组织、协调、督促学校课间操活动按章有序开展。

六、做好一把手的助手

作为副校长，我努力做好一把手的助手，做到互相尊重，互相配合，服从组织安排，顾大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不推诿扯皮，不是自己分管的工作只要领导指示都能乐意接受，并认真做好。工作中不计报酬，不计名利，不计得失。大到学校整体教育教学工作的安排，校舍加固工程的监管，小到宿舍管理台帐的建立，学生煤球的搬运，各项活动的组织，自己都能做到身先士卒，亲历亲为，为了\_小学这个整体，为了王家沟小学的声誉，再苦再累我认为值了。

**关于副校长个人述职报告(精)二**

20xx年的帷幕正徐徐落下，20xx年的晨曦已依稀可见。回顾20xx年的工作，在教导处、教科室的鼎力支持下，在全体教师的共同努力下，本人能够脚踏实地认真履行工作职责，较好地完成了学校分配的各项工作。现将20xx年本人的思想和工作情况小结如下：

教学工作 精益求精

作为一名党员教师、一名分管教学的副校长，要时刻保持共产党员的先进性，率先垂范，为人师表，勤奋工作，无私奉献，要求教师做到的自己首先必须做到，用实际行动在人们心目中树立教师崇高而美好的形象。本年度我继续任教一个班语文，和老师们一起上早读、午休、晚自习，和大家一起参加考核，按时上班，不迟到，不早退，平时从不因个人的私事而耽误学生一节课。即使外出开会、听课，不是事先调好课就是事后补课。

本人从事初中语文教学已二十多年，但面对新课程改革深感自己知识的老化，教法的陈旧，所以平时教学能严格按照教育局颁发的课堂教学常规严格要求自己，认真备课，认真上课，认真组织教学，对学生严格要求，力求教学效果的最优化。力求凭自己的良心和责任心能够对得起学生和学生家长。“学然后知不足，教然后知困。知不足，然后能自反也;知困，然后能自强也。故曰教学相长也。”。在带领学生在语文教育这个大花园中品尝花朵的芬芳时，自己也从中找到了自己的精神归宿。语文是一片博大精深的海洋，是一座金碧辉煌的宫殿。徜徉其中，可以忘记工作中的忧愁和烦恼，忘记世俗的喧闹与繁杂，忘记尘嚣的功利与芜念。在这物欲横流的社会，躲进自己营造的一方纯美的天地里，夫复何求?

为人处世 宁静致远

“捧着一颗心来，不带半根草去”这是教育家陶行知先生对教师职业道德的高度概括。一个教师要具有高尚的师德，就要有一颗对事业的忠诚之心，一颗对教育的热爱之心，一颗对教学的钻研之心，一颗对同志的赤诚之心，一颗对学生的负责之心。

从92年起，我到工作已十多年。大家对我的为人应该是清楚的。我那不合时宜的个性决定了我为人处世的方法。我为人诚实，有话当面讲，会上讲，不在背后议论别人的长短，不在背后去议论集体讨论通过的问题，不在背后拉帮结派捧上压下，不去串门走户搬弄是非，不去计较别人对我的态度怎么样。工作中每每有不如意的事情发生，较量在所难免，但是我能以大局为重，心平气和，微笑面对。“君子之交淡如水”，我认为：以充实的工作和平和的心态去面对你周围的人和事，你会觉得生活很充实，也很快乐。

分管工作 淡泊明志

教学工作是学校一切工作的生命和灵魂。为提高学校教育教学质量，加强课堂教学的常规管理，每学期开学都组织大家重温常规，按市局要求，规范课堂教学。为全面促进新课程改革，每学期除正常的教研活动外，都安排一次大规模的集中听课活动。活动之后组织讨论反思，以求更新观念，为推进教科研工作，上学期本人起草了教科研工作实施意见，本学期教科室吴主任又进行了补充。加大了教科研的奖励力度，并鼓励教师使用多媒体上课。

本学期还邀请教研室宋主任来校作了题为《新课改下的学校教科研工作》的专题讲座。从目前的情况看，广大中青年教师能充分运用现代教育技术，利用多媒体和省优质教学资源教学光盘提高课堂教学的质量。为加强学生的常规管理，我们请市关工委的老同志给学生作法制报告，增强学生的法制观念。请南大南博教育科学研究所的老师给家长讲课，请家长配合学校做好子女的教育工作。加大班主任考核力度，督查班会班的正常情况。加强值班制度，尽力消灭管理上的“空白”时间，本人和大家一起参加值班，值班时我几乎从早到晚不离教学区，尤其是中午、晚自习前后，基本上我是不离中大路和东大路，即使别的老师值夜班，我也要到10点之后把学生管好了才回家，确保校园平安。

对于校长室的日常工作，迎接各种检查，安排各种活动，处理特殊事件，只要是在自己能力和职责范围之内能够解决的决不推委，自己不能解决的，首先请示，然后执行，决不因为自己学科教学的繁忙而影响学校的中心工作，当好校长的助手，是我的职责。

总之，20xx年对学校的教育教学管理本人做了一些应做的常规工作。承蒙大家的奉承，本人被推荐为姜堰市优秀教育工作者。但面对现状，本人自感压力大责任重。要想教育教学工作有新的突破，谈和容易。所以今年写述职报告提笔感到非常沉重，非但无功，而且有过。自20xx年3月本人担任xx中学副校长分管教学工作以来，学校的教学工作是“王小二过年，一年不如一年”，14年学校获市局素质教育考核进位奖，05年700分以上的人数创学校历史新高，15年完成了市局下达的姜中二中的指标生任务，14年指标生的任务也没有完成，15年的这一届初三形势不容乐观。

学习氛围不浓，高分层太少。“冰冻三尺非一日之寒”，我知道教师有水平有能力，但我也知道xx教师有从老中继承而来的几十年养成的教学惰性，各人自扫门前雪，休管他人瓦上霜。我知道动真碰硬的考核，奖金向一线教师倾斜有利于调动教师的积极性，但我也知道构建和谐校园对学校发展的重要性。我更知道自己的水平有限，思想僵化，区区小人，不足以承担叶甸中学教育教学工作的重担。因此，恳请领导重新选派年轻有为的头脑灵活的富有创新精神的同志分管教育教学工作，以开创叶甸中学教育教学工作的新局面。

以上述职，不当之处，敬请领导和同志们批评指正。

述职人：

20xx年xx月xx日

**关于副校长个人述职报告(精)三**

20xx学年度，根据学校分工，本人分管分管学校后勤工作。一年来，本人能认真学习“三个代表”重要思想和党的xx大会议精神，努力践行科学发展观，思想端正，服从学校的工作安排，认真履行工作职责，把自己的精力、能力全部用于学校的后勤管理和教育教学过程中，并能自觉遵守职业道德，在教职工和学生中树立良好的形象，始终以党员的标准严格要求自己，积极参加党员创先争优活动，严肃认真作出公开承诺，并以实际行动践行承诺。时刻不忘自己的岗位职责，在实践中不断探索工作思路和方法，熟悉本职业务，努力做好分管的工作。带头与同事研究业务，共同提高管理水平和教学水平;能够顾全大局，团结协作，在各方面以党员的标准严格要求自己，以便更快地适应教育发展的形势。作为校级干部，本人能贯彻落实各项教育法规，特别是对省“五严”规定要求，思想认识到位，执行到位，能带头执行学校各项规章制度，严格执行工作纪律，勤勉工作，教书育人。本人能够做到以校为家，全天候在校，起早贪黑，做好管理、值日、教学等工作。能以身作则，率先垂范，积极推进课堂教学改革，提高课堂效率，不欠学生一节课。不断完善后勤管理制度，开好各种例会，落实工作责任，强化工作督查，努力实现管理工作目标效率的最大化，尽心尽职为学校教育学工作的常态高效运转作贡献。工作、生活中，本人做到作风正派，清正廉洁，以诚待人，团结同志，依法治教。协助孙向荣校长和其他副校长做好学校各项工作，做到工作分工不分家，遇事不回避，责任不推诿，不计名利、得失，顾全大局，积极主动、按时保质完成学校各项工作任务。

回顾本年度的工作，主要有以下几点：

一、学校总务后勤工作是学校工作的重要组成部分，为教育教学工作的正常进行提供保障，在教育事业的发展中起着不可替代的重要作用。工作中，我坚持“后勤工作必须服务于教育教学工作中心、服务于师生生活”的原则，在校长室的领导下尽心尽力做好后勤服务工作。

二、强化制度建设，不断加强队伍素质。认真组织后勤人员学习相关的规章制度，贯彻落实党的教育方针，做好服务育人工作，认真执行上级颁布及学校制定的有关后勤工作制度，让全体后勤人员充分认识学校后勤工作的重要性，以解放思想、实事求是、与时俱进的精神状态和高度的责任感、主人翁意识投入到后勤工作中来。根据后勤每个人的特点合理分工，明确岗位的职责，充分调动他们工作的积极性和主动性。认真执行后勤人员上班晨会制、上午中午上班签到制、总务主任日巡查制、水、电、校产、锅炉和食品饮食卫生安全日检查制，并建立水、电、校产、公物、安全检查台账，强化管理，明确责任，使各项工作上规范，提高了工作效率。

三、坚持做到后勤服务常规工作常规化、重点工作重点抓。坚持服务教育教学这个中心，认真做好后勤服务工作。面对我校后勤工作服务面广、服务量大、人手少、条件有限的实际情况，加强基础工作的管理，严格要求，保证学校水电正常供给运行，给学校全体师生吃、住、行提供方便和保障。认真实行校产维修应急机制，发现问题及时解决，对部门、班级的报修，即报及修，当天的事当天完成，做好常规的基建维修工作。每学期伊始按时保障办公用品和其它必须物资发放到位。寒暑假期间，及时组织后勤人员对全校的设施设备进行维修改造。秋学期，修缮了校门外道路和花园，维修了实验楼墙壁、防盗窗等;及时修补或安装了学生宿舍楼和教室的门窗桌凳、开关、应急灯等;顺利完成了学校田径场施工建设;较好地完成了高考、中考的后勤保障服务工作;协助完成了省健康促进校、教育现代化、素质教育督导的创建验收;积极落实校服推广工作，为全体学生配备了秋冬两套校服;正常做好水电及公物的维护。日常工作和重点工作的顺利实施保证了师生的生活和教育、教学秩序的正常进行。

四、加强财务管理，规范学校收费工作。组织财会人员学习相关的规章制度，严格收费，实行财务公开，及时在校内公布。平时加强学习上级有关部门的收费文件，严格按照上级主管部门的要求，按章收费。认真督查学校各个方面贯彻执行收费规范要求情况，及时处理出现的问题，杜绝了一切乱收费行为。作为主管后勤的副校长，我能严格履行规章制度，积极开源节流、勤俭持家，坚持做到收支有计划、有审批、有手续。

五、进一步做好校园的绿化、美化工作。继续实行绿化管护责任管理机制，强化绿化管护制度和检查制度，做好校园绿化和环境的管护工作，加强对校内苗木、花草、草坪管理，努力创造良好的工作和育人环境。春学期，继续组织了校园植树造绿，美化绿化香花了校园。

六、加强对学校三产业的管理。我校三产业的管理工作一直是后勤工作的重点之一，也是难点之一。一方面加强贯彻执行《食品卫生法》和有关的管理规定，认真履行合同协议要求，严格、规范管理，以保证师生饮食的卫生安全，同时重视对三产从业人员的教育和培训，定期召开负责人及所有从业人员会议，加强学习和指导，牢固树立服务意识、安全意识和规范意识，从严把食品及原料进货关入手，规范经营方式，加强平时的督查，杜绝了食物中毒事故的发生。发现问题及时通知整改，对违规的当事人还给予适当处罚。服务到位，对三产户提出的问题能主动积极化解。经常督查锅炉房的工作情况及食堂所有机器设备设施的维护及保养，保障财产、物资的安全与完整。优化校园三产市场，使三产业不断健康发展，为教育教学提供优质服务。

反思一年的工作，就个人而言，虽尽了自己的主观努力，但对照创先争优的要求和学校内涵发展需要还有差距，工作中很多方面不到位。如缺乏开拓创新精神，关心教师和深入师生还不够，工作方法和艺术欠缺，力度不够。特别是后勤工作，本身就繁琐复杂零碎难度大，再加之自身认识不足、勤奋不够、方法手段创新欠缺，在三产业管理这一块成效不明显。在新的一年中，我将进一步加强学习，勤奋进取，严格要求，积极实践，提高水平和能力，努力践行创先争优的承诺，不负领导希望，努力做好本职工作，为学校的发展做出应有的贡献。

以上本人总结，如有不当，恳请领导批评指正。

**关于副校长个人述职报告(精)四**

各位领导，老师们：

作为学校分管教学、教科研、信息技术的副校长，一年以来，在各位的大力支持与配合下，与学校一起成长，在风风雨雨中共同进步。年终岁末，有必要回顾一下我们曾经走过的路，用成绩来激励自己，用不足来鞭策自己。下面是我对本学期所分管工作的小结，敬请批评指正!

一、强化教师队伍建设，进一步构建和谐校园

1、加强名师队伍建设：名校的生存与发展，离不开名师的支撑。在宿迁市第四届学科带头人和骨干教师评比中，全县学科带头人和骨干教师共9人，全部被我校包揽。在刚刚结束的宿迁市第五届学科带头人、骨干教师评比中，怀文中学有学科带头人7人，骨干教师12人;在刚刚结束的宿迁市第二届教学能手教坛新秀评选中，怀文中学有教学能手22人，教坛新秀17人，怀文中学教师入选人数在全县初中高居榜首，在全市初中也名列第一。我想，成绩决不是凭空而来的，正是我校加强名师队伍建设的结出的丰硕果实。

2、加强课题研究工作：成绩可以说明一切：目前，我校已经拥有市级课题12个、县级课题16个、省级课题9个、课题1个。

3、组织教师编书出书：学校组织编写教材已经有两年了，作为丛书的主要负责人，两年里我们编印校本教材20多种。xx年暑假，组织骨干教师编写9个学科《怀文同步导学系列丛书》。我校还积极倡导教师著书立说，本学期我校投入20多万元出版《怀文探微丛书》，本人的《春之韵——中学生朗诵指要》也在其中等个人专著共七本。

二、完善教学常规，优化管理机制，进一步构建课改校园

(一)全面打造三动五自主课堂

近年来，我校在“五步流程”教学模式的基础上创立的三动课堂的教学思想。

经过一年的实践证明“三动五自主”教学更凸显了学生的主体作用，更注重学生学习的自主性。它是符合我校教学现状的一种有效的、针对性和可操作性很强的教学思想。现在我校已经把积累的经验汇编出版成书，书名就叫《创三动课堂》。本学期我们还组织了“三动五自主”课堂教学观摩和“三动五自主”教学的经验交流会，在全校上下形成了新的优课价值观念。

(二)优化管理机制

1、推行领导干部公开课制度

把所有教干的课程表向全校公布，高校长、徐校长和我带头在两校区上公开课，让老师们听课评点，起到很好的带头作用。

2、推行教师月考制度：为提高教师素质，防止知识退化，使广大教师自加压力，不断充电，我校从本学期开始实行教师月考制度。这种制度，为进一步提高教学质量，提供了师资保障。

3、推动管理中心下移：为管深管透，提高教育教学质量，从本学期开始，我校将教务处、教科室的部分权利下放到年级，管理重心向级部倾斜。日常检查性的事务都由年级组织实施，增强了检查及时性和针对性。

三、加强国粹教育，弘扬民族文化，进一步构建国粹校园

在市县诗词协会的指导下，我校高度重视诗教活动对树立学校品牌、打造诗化校园的重要性，并把它作为学校素质教育的重要组成部分。

1、加强成语育人工作：为加强成语学习，建成成语墙、成语梯、成语林、成语椅，开通成语广播，印发《中华成语千句文》，师生学成语、用成语蔚然成风。

2、加强对联育人工作：

我校把对联当成为语文教育的一项基本内容。我校依据自身情况，开展了以下活动：组织编印了《怀文联语》第一册和第二册、高树军校长亲著《联语润怀》字帖版对联赏析教材，我校各班级在黑板上开展“今日对联”研习与创作活动，面向全校师生开展“本周征联”活动，安排专人并邀请专家，来我校开设对联讲座，增强了学生欣赏写作对联的能力。

为推动楹联育人工作，学校还组织全校教师参加对联考试。实施教师对联段位制，并分层开展培训活动。本月19日全国首张面向中学生的报纸《校园楹联报》将在我校创刊。

四、加强硬件建设，优化信息管理，进一步构建科技校园

1、为教师购买笔记本电脑现在，我校已有90%教师有自己的笔记本电脑。

2、努力建好学校网站：现在我校进一步完善了校园网络中心建设，核心交换机、大型服务器、防火墙、不间断电源等设备一应俱全。本学期我们还对网站进行了改版和更新，为师生学习和发展提供了良好的平台。

3、实施网络化办公：全校500多名教职员工都能登陆办公系统进行网上办公，浏览各类文件和通知。我校教职工享受无纸化办公的便捷，豪迈地踏上信息高速公路。

4、开展信息技术与课程整合研究：《信息技术与初中语文学科整合的途径研究》、《初中生上网心理健康教育的策略》、《信息技术与初中语文课程有效性整合的研究》这三个省级以上课题的立项，突破了怀文中学无电教课题的零记录，目前我校已经被省电教馆确立为江苏省现代教育技术实验学校。

当然，以上成绩的取得，都是在座各位大力支持，共同努力的结果。我的工作还存在许不足之处，在今后希望能得在大家进一步的批评和指导，谢谢!

述职人：

20xx年xx月xx日

**关于副校长个人述职报告(精)五**

尊敬的各位领导,各位评委,各位同事:大家好!

首先感谢上级领导给了我一个展示自己的机会!

我,,现年\*岁,本科学历,中学高级教师,82年8月参加工作。曾任\*\*学校教导主任、\*\*小学校长,现任校务处主任。

从教26年以来,教过中学语文、英语,多担毕业班教学工作,96年,带的一个少年班,过一高(省级师范高中)正取线23人,连过中师中专线共40多人,到现在为止,还没有哪年班升学率超过这个数字。当年步入教坛时我是一个不满18岁的黑发小伙子,而今已过不惑,两鬓染霜，早生华发，毫无夸张,我已经把我人生最最美好的青春年华,献给了家乡的教育,我无怨无悔,今天站在这里我可以问心无愧的说,26年来,我无愧于家乡的教育,无愧于我的学生,无愧于自己的良心!但为了工作,我亏欠家人,尤其是我的女儿太多太多.....多年来，为了工作,女儿从上小学到高中,我没有辅导过孩子一次,20\_年女儿考高中,我也带着\*\*学校的初三学生在县城考试,连考几天我竟没有抽空去看女儿一次,结果女儿以3分之差,考取一高备取生,回来后妻子大吵一顿,6000元是小事,可我亏欠了我女儿;去年,女儿参加高考,而初三也面临毕业,两个班英语课还有班主任,实在脱不开身,高考那天夜里两个朋友打电话骂我:你算啥家伙,女儿参加高考,你连面都不露!成绩揭晓后，女儿名落孙山!今年女儿复读,考试成绩揭晓后,成绩还可以,好多人都说孩子“你爸是教书的，能经常辅导你”，孩子笑着说“你问我爸，我上学这么多年，他辅导过我一次吗?”我知道女儿没有责怪我的意思，但听了这话，心如针扎!开始录取后，女儿竟因1分之差，和她心仪的学校失之交臂!那天，听到这个消息，我心如刀绞，耳晕目眩，女儿却安慰我：爸，天无绝人之路，车到山前比有路!不行了，明年我再复习……可女儿整整一天多没有吃饭啊!作为一名教师，我送走了一个个大学生、硕士生、博士生，我无愧自己的学生，而作为一个家长，我给了女儿多少，我是一个不称职的父亲……我亏欠我的女儿太多了，多日来，我一直食无味，睡无眠，半夜醒来，再不能睡，辗转反侧，泪湿枕巾，愧见女儿，愧对家人……今天我站在这里，并不是非得这个副校长的位子，我只是想借机宣泄我心中太沉的积郁，也向女儿证明：他爸20多年来在教育上并没有虚度!

说句实在话，有失也有得，家乡的教育对我也不薄，93年我被评为模范班主任受到县委、县政府的表彰，20\_年教师节我再次受到县教体局的表彰;20\_年我被评为县百优模范班主任;20\_年被评为市优秀教师，受到市教委的表彰，20\_年我也评上了高级职称。最让我安慰的是我教过的学生，有上清华的，有出国留学的，有读研读博的，毫无夸张的说，而今我桃李满天下!

如果我能当选为副校长，我要做到下面三件事：

第一：先做好教师，再做好领导。教好书,做个称职的好教师,是立足教育之本。26年来，我一直信守这个信条，无论教什么课，“无须扬鞭自奋蹄”，从来不甘人后，也不会居人后，教语文也好，教英语也好，从没有拉学生的后腿，即使英语学科，算学算教也是这样。试想，一个在基层工作的校长，自己连书都教不好，怎么去指导教学，怎么去服人呢!前几天，教委来考察学校领导班子，问及\*校长和\*校长的工作能力和工作作风，我直言不讳，我说，两个校长都是教书出身，从教学第一线出来，懂教学，通教育，指导学校工作得心应手，我们这几年的教学成绩一年一个台阶，一方面得济各级领导的正确领导，也得力于两位校长务实创新。

第二：做新课改的“破冰者”。我镇的教育连续20年，中招成绩居全县之首，是教育一面不倒的红旗，可我们的教育改革成绩不是很显著。我们有教学成绩卓然这个优势，还有超前的教育信息设施，中心学校的领导也非常重视，按理说，很容易出成效的，关键是我们的思想有些保守，不少教师在我们这个氛围中，形成了一个思维定势，有一个传统的套子好象束缚住我们的思想，只要教师苦教，学生苦学出成绩就行了，这是老黄历，已经适应不了新形势了!杜郎口我们去过，他们的教师和教学设备也很一般，但人家抓住了机遇，先吃了“桃子”，人家出名了，成了全国新课改的领头雁;回来后，中心学校和学校也组织我们学杜郎口，尝试杜郎口，我们又没有抓住机会，倒是抓住了，又成了全县一个先吃“桃子”的学校!所以，我们应该首先解放思想，转变观念，树立“课改存，不课改亡”的紧迫感，不课改真的行不通了!现在走，还不晚，我们有优势，相信我们只要走出了第一步，一定会做的更好!

第三：做每一位老师的知心朋友。能有今天，也得力于学校人性化管理。我们教学条件差，大伙儿勒紧裤带创造条件;我们没有福利，大家不计得失，无私奉献，全体教师同心同德，同甘共苦，打造这个教育品牌，才有二中今天的良好局面。作为学校的领导，就应该教师的知心朋友，把自己作为教师中的普通一员，急教师所急，想教师所想，关注教师工作，关心教师生活，尽力为教师创造和谐快乐的环境。

当然，我心里清楚：一滴水只有放进大海才能发挥作用，只有大家的鼎立支持，校长的工作才能开展的更顺利，学校的形势才会长足发展。我也知道，我身上还有很多不足，在大伙儿帮助下，我会继续努力，不断进步

**关于副校长个人述职报告(精)六**

首先感谢大家对我的信任和支持!回顾成长的历程，我从一个初涉教坛的新兵逐渐成长为一名政治学科骨干教师;从一名班主任成长为副教导主任、教导主任、副校长，x年来，我与大家一同品味着失败的痛苦，收获着成功的喜悦，分享着生活的快乐，体验着人生的幸福。

x年前带着热情走上管理岗位，7年前满怀激情做了教导主任，4年前一腔挚情当上了副校长，我前进的每一步都离不开大家对我的关心、支持、帮助和培养，每想至此，我的内心都涌动着一股暖流。6年的教导处工作和4年的副校长工作经历，使我在不断发展中慢慢成长日渐成熟;宽松和谐的工作环境，清晰而富于创新的工作思路及良好的团队氛围，更是让我感受到了团结的力量和工作的快乐。下面我对四年来的工作思路和做过的工作进行汇报。

一、坚持政治学习和业务学习，不断提高自身素质

面对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，又坚持学习学校管理知识及业务知识，时刻紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，及时转变教育管理观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。先后自学了《老子》、《庄子》、《论语》、《我的教育理想》、《教育的理想与信念》、《教育的智慧与真情》、《新时期的学校管理》、《信息技术在现代教育中应用》以及新课程改革的有关书籍。

在工作中，始终坚持以一个共产党员的标准来严格要求自己，时时处处以身作则，严于律已，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识，敢负责任，坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责，为努力办好让师生、家长满意的教育而不懈努力。xx年xx月被\*县委授予“优秀共产党”称号，xx年xx月所撰写的法制论文被评为市二等奖， x年xx月经过考试选拔，被选派到进行挂职学习先进的教学方法及管理经验，通过学习不断提升自己的素质。

二、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

管理出效益，管理出成绩。心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，为教师创造一个良好的宽松的公平的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。时刻将教学质量管理作为管理的核心，深入教学一线，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会和师生表彰大会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

三、立足自我教研教改，立足课堂提高效益

在教学实践中，严格要求自己，不断探索新教材教法，学习新的教育教学理念，改变过去传统的教学模式，做教研教改和政治学科的带头人，所教成绩x年xx月xx日-08两个学年获得优胜奖。除积极主动承担政治教研教改任务外，还积极撰写教学经验文章，所撰写论文先后获得市级一等奖一次，省级二等奖三次，xx年被推荐选拔为省级政治学科骨干教师，并参加了骨干教师培训，获得了骨干教师证书。始终坚持从我做起，积极带领广大教师进行教改教研活动，把教研和科研活动作为提高教师素质的主要途径，通过集体备课、校本研修、教改实验活动、备课、听课、评课、教学反思等环环相连的课堂教学研究机制，强化了教师的教研行为，大大促进了教师素质的整体提高。周周坚持教研活动，多次组织教师外出听课观摩学习，想方设法提高课堂效益，绝大部分教师已适应新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的的教学模式，建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式，课堂效益在逐步提高。

四、加强教风学风建设，营造良好的学习氛围

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，长期坚持单元过关考试和周三数学英语测试，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着;我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

但成绩只属于过去，我更希望把握好现在和将来。回顾和反思自己的工作，还存在着很多的不足：缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性;沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心;思考管理的角度缺少深层次，要着眼于全局;学校教科研工作力度不够，要加强研究等等，我觉得还需在以下几方面继续努力：

1、进一步改进工作方法。克服急躁心理，遇事三思而后行，做事、说话要讲究方式和场合，既要学会做事，又要学会做人。

2、进一步克服自身缺点。以更加顽强的毅力去克服缺点，不断超越自我。做应该做的，做能够做的，认识自己，降伏自己，改变自己!

4、进一步加强学习，提高自身素质。加强政治学习和业务知识、教育教学理论的学习，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要效益、要质量、要声誉，做一个智慧的管理者和服务者。

5、高度重视务虚工作。正确认识务虚，高度重视务虚，恰当给自己定位，学会把握诸多矛盾中的主要矛盾，正确处理错综复杂人际关系中的工作关系，做一个顾全大局、富有正义感、无愧于良知的人!

6、做一个清醒的有个性的人。树立民主思想和人本思想，学会正确表达自己的想法，保持自己的个性，做一个光明磊落、思想年轻、简单快乐、远离世俗的人。

7、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

回顾过去，我所分管的工作能有序进行、顺利开展，得到同志们的认可与肯定，这与上级领导的正确领导、与全体班子成员的关心、支持分不开、与全体教职工的辛勤耕耘是密不可分的，我为生活在这个和谐温馨的大家庭而倍感骄傲和自豪!我们地处山区，广大教师背负巨大的压力和难言的苦痛在辛勤的工作着、奉献着，我们\*人在极端困苦的处境下形成了一种自强不息、永不言败、勇于吃苦、乐于奉献的精神，这种精神一直养育着我、激励着我、鼓舞着我!

在此，我真诚地向大家道一声：“谢谢你们”。回顾四年的工作，我问心无愧，但也有不足与感慨。虽恪尽职守，但由于本人教学管理中缺乏艺术性，工作方法缺乏灵活性，加上自己过于较真而不成熟的个性，有时事与愿违，但在我的心中惟有工作，我深知，我的工作与组织的要求和大家的期望还有一定距离，我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我、支持我，现在我校处于最困难的时候，我希望大家紧密团结，齐心协力，同甘共苦，克服困难，共度难关，我会虚心听取各方意见，将以更加饱满激昂的工作热情、更加虚心踏实的工作作风、更加科学务实的工作效率、更加雷厉风行的工作节奏开展工作，不辜负全体同志的信任，为我校的教育发展尽一份微薄之力。

以上如有不妥，敬请批评指正。

述职人：

x年xx月xx日

**关于副校长个人述职报告(精)七**

尊敬的各位领导、各位教师：

我叫xxx，自20xx年8月xx中心校成立以来，一向担任中心校副校长。几年来，在上级教育主管部门、xx校长和学校领导班子其他同志的指导帮忙下，在各年级主任、班主任、全体教职工的热情支持下，较好地完成了自我的本职工作。此刻，我把本人任职期间的工作状况简要汇报如下，请领导和同志们审查指正。

本人能坚持以科学发展观为指导，以党的十七大精神为指针，自觉遵守《阜阳市中小学教师十不准》。作为学校一员，无论是学习还是做人，对其他人要求做到的，我首先做到，在工作方面，我做到顾全大局，勇挑重担，并且做到;干一项工作就对一项工作负责。工作中不徇私情，严格自律，廉洁奉公，严以律己，宽以待人。处处以一名优秀党员的标准严格要求自我，以优秀教师的标准激励自我，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想、一切以学校、教师、学生的利益为重，热爱党的教育事业，热爱教师、热爱学生，兢兢业业。几年来的工作，无论成绩大小，我都尽了自我的努力，没有辜负xx校长的重托，没有辜负全体教职工的信任。

本人能牢固树立不断学习的思想，把学习作为一种政治职责，作为提高自我思想素质、业务素质的重要途径，努力提高学习的自觉性，努力增强学习的针对性和实效性。自觉参加政治学习与业务学习，认真参加党的组织生活与其他学习活动。平时，能虚心向学校其他领导、教师学习，学习大家的敬业精神，时常提醒自我，要以他们为榜样，坚守岗位，不忘自我的职责。能够紧跟教育发展形势，不断学习教育的新思想、新观念，不断用创新精神改善自我的工作方法，提高自我的工作质量。认真反思自身的言行，总结过去的经验和教训，真心实意地改善作风，改造思想，立高尚师德，树良好师风，用心履行了一个人民教师就应履行的职责，无悔于人民教师的光荣称号。每一天我坚持到校早，离校晚，始终把学校工作放在第一位，对于上班时间还未处理完的工作，晚上和双休日再到学校加班。虽然有时觉得有点累，但活得很充实;虽然教师信任我，给了我职位，但我从来不居官自傲，我觉得我也是群众中的一员，一名普通教师，我也喜欢和其他教师讨论教育教学工作中的疑难问题，谈家庭、个人问题，当教师需要帮忙时，我也能主动援手，将主动帮忙别人做事作为我的一种乐趣，做教师的知心朋友。

本人始终牢记;一个校领导的认识水平是否到位、思想意识是否超前，决定着学校各项工作的开展、进程与质量。平时，本人在工作中注意不断学习反思，提高自我的认识水平，摆正自我的位置，首先树立要把工作做好的意识，然后再设计方案，想办法如何去做、如何创造性地去做、如何创造性地去做好、做到位。

后勤工作是学校开展教育教学工作、师生和谐生活的有力保障，后勤管理工作的好坏直接影响到学校工作的有序进行。所以，我从强化后勤内部各环节管理入手，抓了如下几方面工作。

抓管理，树形象。针对后勤工作分散、零碎、岗位多的特点，有针对性地根据每一位职工的特长，对各项工作进行细化、量化，做到既有分工，又有合作，既发挥个人潜能，又充分体现优势。

抓教育，比奉献。在具体工作中，我注意做好职工的思想教育工作，与他们谈心，经常开展爱岗敬业教育，艰苦奋斗教育，群众主义教育等。如对一些后勤人员职责心不强的现象及时进行了教育，让他们清醒地认识到后勤工作同样是学校一项重要的基础工作，增强后勤工作的职责感和光荣感，树立以校为家、爱校光荣的群众主义观念和主人翁精神，从而立足本职岗位，争做一流工作，争创一流业绩。经过一年的努力，培养了一支团结合作，吃苦耐劳，尽职尽责的后勤班子。

严格财务管理，近几年来，我校制订并逐步完善了财务管理制度。一方面，严格执行了上级的收费政策，并及时将上级的收费文件予以公示。彻底制止了乱收费行为。个性是免除了义务教育阶段学杂费以来，学校从未向学生收取任何费用，校服、学生平安保险、生活就餐、学习资料等都是学生自主消费。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校委会商量决定，教师津补贴严格按上级文件规定发放，杜绝乱发乱补，每学期都要由民主理财小组对学校收支进行一次审核清理，并及时张榜公布，由于管理严格，学校财务受到了教师的好评和上级领导的赞许。

我作为学校领导班子一员，个人能取得工作和学习的一些提高，有以下几点体会。

一是学校的稳定和发展给我创造了良好的环境，在苗校长的直接领导下，我校几年的发展建设以及各项改革成绩有目共睹，而稳定的形式也是显而易见的。在这种环境下，我想不论是领导班子成员还是各位教师都会感到工作顺心，生活顺心，学习开心的。

二是和谐的同志关系给了我支持和帮忙。不论是班子成员还是一般教职工对我平常的工作都多有支持，同志们都能以学校利益为重，以工作为重，以大局为重，有时宁可牺牲个人利益也会按工作安排去做，这既是对学校工作的支持，更是对我本人的帮忙。在此，我真心的感激大家。

三是关于职务和职责。说实话，近几年来，应对副校长这个职务，我思考的不是权力的大小，而是职责的多少。我感到我的荣辱是和学校的的荣辱连在一齐的，我有职责也有义务为学校的发展尽心尽力。唯有尽心尽力，才能对得起领导、对得起全校师生，对得起社会。

成绩只是已有之果，不说不会化为乌有;缺点是潜伏之忧，不说则会贻害无穷。所以，在看到成绩的同时，我也清醒的认识到自身的缺点和不足，主要存在以下几个方面：

1、学习的深度不够。平时总以工作忙没时间来搪塞，忽视了深层次的理论学习和业务学习，所以，工作中缺乏创新意识和开拓精神，总是固步自封，墨守陈规。

2、深入师生的行动不够。工作上还有脱离师生的现象，对师生的生活工作关心不够。

3、扎实的作风还不够。工作中有时出现浮漂现象，不能够用科学的、发展的眼光看问题，工作缺乏主动性和创造性。

1、进一步深入细致地做好理论学习和业务学习，个性要注重学习的全面性和系统性。

2、坚持群众路线，搞好调查研究。古人云“知屋漏者在宇下，知政失者在草野”，“政之所兴，在顺民意，政之所费，在违民愿”。所以，我作为副校长，要找准自我的位置，始终把师生的利益放在首位，充分依靠师生，服务师生，进一步增强做好服务工作的信心和职责。

3、发扬求真务实精神，进一步改善工作作风。在工作中，要继续坚持理论联系实际，密切联系群众，认真开展批评与自我批评。不搞形式，不走过场，坚持实事求是的工作作风，全面贯彻落实科学发展观。

各位领导、各位同志，在今后的工作里，我郑重承诺，将继续一如继往地全力支持xx校长的工作，摆正自我的位置，站好自我的岗位，以工作大局为重，服从工作安排，承担任务不讲价钱。发扬求真务实、雷厉风行的工作作风，进一步增强为师生服务的职责感，始终持续与时俱进、奋发有为的精神状态，弘扬改革为先的创新精神，牢记发展为上的历史使命，以饱满的热情做好每一项工作。常言说的好“梅花没有雪花白，雪花没有梅花香”，同志们各有所长，我将虚心向大家学习，克服自身缺点，兢兢业业地完成上级领导交给的各项任务，为大家多办事，办实事、多服务，服好务，为建设和谐学校添砖加瓦。

述职完毕，不当之处，请领导和同志们批评指正。多谢大家!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！