# 最新工程管理毕业实习报告范文范本(7篇)

来源：网络 作者：落霞与孤鹜齐 更新时间：2025-04-29

*最新工程管理毕业实习报告范文范本一姓名：实 习 报 告一、实习单位概况中煤区别对待，避免按“想当然”办法，盲目简化计算，后来返工，浪费时间。（3）工业建筑设备基础、地沟等平面布置大概情况有利于基础和楼地面工程量计算。（4）建（构）筑物构配件...*

**最新工程管理毕业实习报告范文范本一**

姓名：

实 习 报 告

一、实习单位概况

中煤

区别对待，避免按“想当然”办法，盲目简化计算，后来返工，浪费时间。

（3）工业建筑设备基础、地沟等平面布置大概情况有利于基础和楼地面工程量计算。

（4）建（构）筑物构配件如平台、阳台、雨蓬、台阶等的配置情况，在按详图计算其工程量时知道其所在部位，避免二次翻阅图纸和重漏计算错误。

3、迅速减少施工图数量：在工程量计算过程中，要随时注意并设法减少图纸数量。

4、随时清理施工图

若同一张图纸上有不同分部分项工程内容，而又不宜“一次计算”，对已经计算者，可在图纸上相应位置划一“√”符号，未计算者不做标志，以利于继续进行工程量计算（每项计算后仍应划“√”符号）和最后的图纸、项目清理。已计和未计图纸都要按图序放置，便于查找。

（二）明确编制目的

编制预算的目的就是编制预算的主导思想，编制预算的动力，有的施工图预算是为招投标服务，有的是为工地的项目成本控制服务，有的是作为报送甲方最终审核工程造价服务的。不同的目的预算编制的手法也不同。

为投标和为项目控制编制的预算以符合客观实际为中心，应贴近实际施工方法，便于客观的预测和控制；作为报送甲方最终审核工程造价的预算，应以经济效益为中心，在不违背合同、变更、签证等书面证据、不违背常理的情况下，可以稍微偏离实际，如：小型挖土实际是机械，可以按人工挖土考虑，实际8吨自卸汽车运土可以按5吨自卸汽车运土考虑、实际天然砂石垫层可以按人工级配砂石考虑，甚至于有些小型的仓（库），在可以滑模和倒模模棱两可时也可以按滑模施工考虑等等??，这种按照不同目的使用同样的资料编制的施工图预算即使出自同一人之手工程造价相差也很大，不同目的的预算由于个别定额项的套价不同，甚至计算规则不同，往往相差10％以上，甚至相差20％，所以施工图预算编制前，明确编制目的是非常关键的问题。

（三）摸清现场实际情况、根据施工组织设计了解主要施工方法

由于建筑安装工程施工工作综合性强、涉及面广、现场施工条件受到诸多复杂因素的干扰,所以预算人员在编制预算之前要了解设计意图和工程全貌,特别是现场的实际情况。例如装车站工程，由于地处运输铁道上，施工难度很大，在编制预算的初期就应该考虑到：a施工机械上、下火车导轨的费用；b与铁路运输部门的配合费用；c、施工安全费用；d、施工窝工及降效费用；c、有无地基处理及降水费用等等。如果在编制施

工图预算时，施工组织设计或施工方案也在同时进行，则需先了解这些情况，才能正确确定有关分部分项的工程量和工程造价，否则会造成预算脱离现场、脱离实际的倾向,影响预算质量。

（四）审阅施工合同

合同在建设工程项目中的作用是毋庸置疑的。我们主要审阅合同中的条款如工程名称、工程地点、工程内容、 工程承包范围、开、竣工日期、合同价款、合同文件的组成及其解释顺序、合同生效日期、专用条款等。

（五）合理套用定额标准

定额是单位产品生产过程中消耗的人力、物力或资金的定量,反映一定的社会生产力水平。各地区、省、市按照定额规定,编制本地区的预算基价,确定每个分项工程的基价，把本地区材料预算价格、工资单价、机械台班单价代入到统一预算定额中编制成的。单位估价表具有定额的性质,执行时必须按说明及计算规则正确套用,对定额工程项目的内容吃透，不乱套定额。凡是定额上没有的注明的一些新工艺，新材料，如土工带等，要注意收集基础资料，编制一次性补充定额，上报定额站审批。

（六）工程量计算

工程量计算是施工图预算的主要步骤也是最费时、最费力的步骤。工程量的计算分工程量计算软件算、excel软件算量和手算三种方式。

（七）正确制定材料预算价格

建筑安装工程材料是建筑施工的劳动对象,是构成建筑安装工程实体的主要成分。材料费在工程造价中占很大比重,一般占工程直接费的70%～ 80%，占工程造价的50%～60%。

现在施工图预算材料调差的依据主要有三种：当地工程造价部门按期发布的材料指导价、甲方按期发布的材料最高限价、据实调整价差。对于按材料指导价和材料最高限价的调整方法是：对价格进行动态管理,结合本地区不同时期的实际水平测算价差、调整子数或以施工进度为依据，做到材料价与施工进度同步、价格随行就市。

对于据实调整材料的认价，根据甲方认证的材料的实际价格调整，凡是定额上没有的新材料，一定要认价，且认价时一定要注明材料的具体规格，这里说明一下认价时注明具体规格非常重要。

（八）取消施工方案中不合理因素

施工方案在很大程度上决定了施工组织的设计质量和施工任务完成的好坏,在满足

其它条件的同时,也必须使施工方案经济合理。预算人员在编制施工图预算时,常常对现场发生的设计变更、变更签证进行审核。施工单位据此补充预算与预算一并作为结算依据。

（九）使用微机套价

计算机技术在设计概预算方面的应用已取得了可喜的成绩。从数据的运算、费用的计算,到最后的打印输出等全过程,计算机已经完全可以代替人工,将预算员从繁琐的计算和抄写工作中解脱出来,提高工作效率。

四、实习过程中收集到的资料

（1）《08工程量清单计价规范》

（2）《工程造价计价与控制》

（3）《工程造价咨询企业自律公约》

（4）《建筑安装工程定额与概预算》

（5）《工程造价与管理》

（6）《建筑施工规范》

当前国家正加大基本建设投资，工程造价是业主、承包商、监理、咨询单位最关注的核心，其合理性、严肃性、影响质量，进度，费用三大目标控制，而其风险防范又有很多可探讨之处。如何进行工程造价控制直接影响整个工程的投资资金，针对建设项目的实施情况，建立一套合理的造价控制方案尤其在重要，而建设项目在施工阶段的造价控制将对在整个项目建设中非常重要。

六、对今后实习的建议 （一）明确实习目的，围绕目的进行实习

有句成语叫“有的放矢”，“的”目标也，“矢”者箭也，其意为：有了目标，然后在放出手中的箭。搞好实习同样如此，首先应该明确实习的目的，只有明确了实习的目的，才能够针对这些目的，采取相应的行动。否则就成了“无的放矢”。

判断实习方法的好坏以及采取的行动是否正确的标准就是：看是否有利于实习目的实现。因此，在实习中，自己每做一件事情都应看看是否有利于自己实习目的的实现，如果有利于自己的实习，就应该努力地去做好，否则就不应该去做。

（二）明确自己的身份，扮演好自己的角色

人们常说：生活本身就是一个大舞台，每一个人都在这个大舞台上扮演着各自的角色。对于实习生来说，实习生活将是生活大舞台上上演的一台戏，对于一台戏来说，主角表演的成功与否直接关系到戏的成败，因此，对于实习生来说，应该明确自己的身份，扮演好自己的角色。

**最新工程管理毕业实习报告范文范本二**

第一条 为了规范公司（以下简称“公司”）的工程建设管理，明确各级工作职责，根据国家法律法规、电力行业有关工程建设管理有关规定，制定本制度。

第二条 本制度适用于公司及所属项目公司的各类新、扩、改建工程项目，参股公司可参照执行。

第三条 公司工程建设管理坚持效益优先的原则，以造价控制为核心，以质量、安全、工期控制为主线，确保工程造价、质量、安全、工期可控在控，切实提高工程项目投产后的市场竞争力。

（一）工程建设管理指导思想：公司推行工程建设规范化、科学化、程序化、标准化管理，鼓励工程项目按照现代化项目管理方法和手段实施管理，推广应用p等先进的工程6管理软件，提高工程项目管理水平和效率。

（二）安全健康与环境管理：按照“安全第一，预防为主”的方针，建立健全安全监督和保证体系，不断完善现场安全文明施工条件，规范职工安全文明施工行为，保障从业人员的安全健康和投资者的财产安全。认真贯彻国家环境保护的政策法规，确保环保设施与主体工程“三同时”，实现可持续发展。

（三）质量控制管理：建立健全质量监督和保证体系，当质量与工期、成本、效益发生矛盾时，把质量放在首位。鼓励在工程中推广采用成熟的新材料、新技术、新工艺、新方法。

（四）工期控制管理：公司对工程项目工期控制实行严格的计划管理，工期目标要科学合理，批准下达的工期计划原则上不得调整，在没有不可抗力的情况下，工期不准推迟，也不提倡盲目赶工期。

（五）造价控制管理：公司对工程造价实行目标管理，工程造价要低于所在地区同期同类型工程的平均造价水平。工程造价控制管理应贯穿项目规划设计、采购、建设、移交的全过程。通过控制设计标准，鼓励设计优化，规范招标采购，强化合同管理等措施，严格控制工程造价，实现预定造价目标。

第四条 公司工程建设管理职责：

（一）根据国家、行业的工程建设管理政策法规，结合公司管理体制和机制的实际，制定公司工程建设管理的规章制度和程序体系，指导监督公司全资和控股公司贯彻实施；

（二）按权限范围审查、批准、下达工程项目的总体造价、质量、安全、工期目标计划和年度计划；

（三）协调解决工程项目实施过程中有关设备材料供应、设计、施工、监理、调试、生产准备等方面的重大问题；

（四）对公司全资和控股公司的年度和总体工程建设目标进行检查、考核和奖罚。

第五条 项目公司是工程项目的实施和责任主体，负责项目的造价、质量、安全和工期等各项具体管理工作的组织和实施。其主要职责是：

（一）执行董事会的决议；

（二）提出供董事会审议的报告；

（三）切实加强造价管理，做好造价的事前、事中、事后控制，以执行概算为目标，业主预算为控制措施，负责工程投资控制和全面预算管理；

（四）全面负责工程建设过程中的安全管理，建立健全安全、环保、健康保证体系，并有效运转；

（五）负责工程建设过程中的工程质量管理，建立健全质量保证体系，并有效运转，杜绝质量隐患；

（六）负责工程现场的文明施工管理；

（七）根据公司和董事会批准的项目建设进度计划，组织工程建设，及时协调解决工程建设存在的问题；

（八）组织生产准备工作和进行人员培训；

（九）严格按照“公开、公正、公平”和择优的原则，做好工程招标工作，加强合同管理，认真履行合同，配合工程在建审计；

（十）组织机组的启动、试运和投产验收；

（十一）组织编制竣工图；

（十二）参照集团公司达标投产考核标准，组织达标投产的初审和申报工作；

（十三）编制工程财务决算书并接受工程竣工决算审计；

（十四）组织工程竣工验收，提出工程竣工验收报告；组织项目后评价，提出项目后评价报告；组织机组的性能考核。

第一节 公司各部门之间的管理关系

第六条 计划发展部负责工程项目前期的归口管理工作：

（一）负责工程项目的规划选址、前期论证和建设时序的管理；

（二）负责工程项目投资协议、股东协议、公司章程的管理；

（三）负责下达工程项目前期工作计划和前期工作费用计划，开展施工准备工作的通知；

（四）配合人力资源部进行工程项目筹建处的组建和人员配备的管理工作；

（五）负责工程项目年度计划的管理工作；

（六）配合财务产权部进行工程项目前期费用、资本金的拨付管理工作。

第七条 工程建设部负责工程项目建设期（从初步设计到投产移交阶段）的归口管理：

（一）负责工程项 https:/// 目造价、工期、质量、安全目标的确定、控制和管理工作；

（二）配合计划发展部进行工程项目年度计划的管理；

（三）配合计划发展部进行工程项目投资协议、股东协议、公司章程的管理；

（四）配合人力资源部进行项目公司的组建和人员配备的管理工作；

（五）配合财务产权部进行工程项目的竣工决算；

（六）配合审计部进行工程项目各阶段审计工作。

第八条 安全生产部负责工程项目生产准备的归口管理工作：

（一）负责审批项目公司提出的生产准备工作计划，督导计划的执行，提出考核意见；

（二）配合工程建设部做好项目的交接验收工作；

（三）配合人力资源部做好安全生产管理及技术管理人员的编制和配备工作。

第九条 证券法律融资部负责工程项目股东大会、董事会、监事会业务的归口管理，负责项目投资协议、股东协议、公司章程的法律业务审核。

第十条 人力资源部负责工程项目劳动工资、人事和组织5 — —

机构的管理工作，配合计划发展部进行投资协议、股东协议、公司章程的管理。

第十一条 财务产权部负责工程项目的财务管理：

（一）负责建设资金的监控管理工作；

（二）负责工程项目的竣工决算工作；

（三）配合计划发展部进行工程项目年度计划的管理工作；

（四）配合计划发展部进行工程项目投资协议、股东协议、公司章程的管理；

（五）配合审计部进行工程项目各阶段审计工作。

第十二条 审计部负责工程项目各阶段的审计和廉政建设管理。

第十三条 政治工作部负责工程项目建设期间的工程形象宣传、文明施工、文化创建等方面工作的管理。

第二节 公司与项目公司的管理关系

第十四条 公司各部门与全资和控股公司的管理关系：

（一）公司各部门按照各自的管理职责，对全资和控股公司的工程建设管理工作进行指导和考核；

（二）全资和控股公司负责所投资项目的建设管理，完成公司批准下达的工程建设造价、工期、质量、安全目标。

第十五条 公司各部门与项目公司的管理关系：

（一）计划发展部对工程项目前期阶段的管理工作进行指导、监督、协调、管理和考核；

（二）工程建设部负责审查确定项目公司的工程建设造价、工期、质量、安全目标，并对工程项目建设阶段的管理工作进行指导、监督、协调、管理和考核；

（三）安全生产部对项目公司的生产准备工作进行指导、监督、协调、管理和考核；

(一) 人力资源部、财务产权部、审计部、政治工作部等部门，按照各自的管理职责，对项目公司的相关业务进行指导、监督、协调、管理和考核；

(二) 项目公司负责工程建设的具体组织和实施，完成公司批准下达的各项目标。

设计管理

第一节

第十六条 工程设计管理主要包括工程建设前期工作中的初步（预）可行性研究、可行性研究以及工程建设阶段的初步设计（水电项目招标设计或施工规划设计）、施工图设计、竣工图设计等管理工作。

公司负责指导、监督所属项目按照公司批准方案开展后续设计工作；组织各阶段设计优化的评审工作；参加司令图评审（水电、风电除外）；审批风电项目初步设计及100mw以下水电项目的施工规划设计。

第十七条 公司计划发展部负责工程项目初步设计之前设计工作的管理。

第十八条 公司工程建设部负责工程项目初步设计至竣工阶段设计文件编制和审查的管理，指导项目公司完成初步设计的编制，进行初步设计和工程设计优化方案审查；对设计变更设计方案进行论证和审查，重大设计变更报公司分管领导审批。

第十九条 项目公司完成初步设计的编制和报批工作；制定设计变更管理办法，完成对变更设计方案编制和报批，制定工程供图计划，并督促设计单位及时供图，督促设计单位及时完成竣工图设计和移交。

工程开工准备管理

第二节

第二十条 工程开工准备管理主要包括项目公司组建、资金筹措、设计资料交付、工程建设方案规划、主要设备和主要参建单位的选定、“五通一平”和生产生活临建、施工组织总设计的编制与审查、工程管理制度建设、开工条件检查等工作。

公司负责督促项目公司按照公司审定的工作计划落实各项工作；组织工程施工组织设计纲要、施工组织总设计的审查（水电项目除外）；负责100mw以下水电项目招标设计或施工规划设计审查；负责检查工程安全文明施工规划的实施；负责组织工程开工条件的检查和考评。

第二十一条 公司计划发展部负责项目公司筹建、项目核准报批及相关配套工程的报批、投资计划等工作；人力资源部负责项目公司人员的配备，财务产权部负责资本金的筹集和拨付。

第二十二条 公司工程建设部负责开工前准备工作的归口管理，主要负责审核工程质量、安全、工期、造价等总体目标及年度资金计划；审查施工组织设计；督促项目公司做好设备、物资、工程招标工作。

第二十三条 项目公司按照公司有关规定做好项目公司注册、完成项目核准的各项条件；负责编制工程质量、安全、工期、造价总体目标的策划及施工组织设计；完成项目公司组织机构、岗位设置并履行报批手续，组织设备、物资、工程招标工作；负责五通一平及临建设施的建设。

招标管理

第三节

第二十四条 工程招标管理主要包括工程招标管理的组织机构、招标方案、评标、定标等管理工作。

公司按公司招标管理的有关规定，对所属企业的招标活动实施管理；负责公司招标项目招标文件的审查；按管理权限组织实施由其负责招标项目的招标评标工作，并对结果进行审批。

第二十五条 公司设立工程招标管理委员会，由公司分管基建领导任主任，工程建设部等部门负责人参加，决定公司工程招标的重大事项。公司招标管理委员会下设工程招标办公室，设在工程建设部，负责公司工程招标的日常管理工作。

第二十六条 公司招标办公室负责招标计划审查和向集团公司招标中心报批及招标方案、招标文件的审查，组织公司负责招标项目招标和评标活动。

第二十七条 项目公司是工程招标主体，负责招标计划编制申报，招标方案、招标文件的编制，组织项目公司负责招标项目招标和评标活动。

第二十八条 国际招标和国债项目的招标，按国家有关规定执行。

安全管理

第四节

第二十九条 工程安全管理主要包括安全目标、安全季度和保证体系、安全责任制、安全文明施工管理、环境保护、安全检查和评价、事故调查和分析、安全考核和奖惩等管理工作。

第三十条 公司负责组织项目公司落实公司下达的安全目标，指导、检查、监督所投资项目的工程建设安全管理；组织安全事故调查处理。

第三十一条 公司安全生产部负责安全统计上报，工程建设部负责工程项目建设期间的安全管理，指导项目公司建立安全工程管理委员，落实各级安全生产责任制，指导项目公司做好安全文明施工总策划及应急预案的编制；组织工程安全检查；组织工程一般安全事故的调查及处理、参与重大及以上安全事故的调查、分析和处理。

第三十二条 项目公司是工程项目安全管理的责任主体，负责按照公司有关工程建设安全管理规章制度，建立安全工程管理委员，落实各级安全生产责任制，进行项目公司做好安全文明施工总策划及应急预案的编制和报批；组织工程参建单位进行安全培训；进行工程安全事故的调查、分析和处理。

质量控制管理

第五节

第三十三条 工程质量主要包括质量目标、质量保证体系、质量验收、质量监督、质量事故处理、质量考核和奖惩、达标投产考核工作。

公司负责指导、检查、监督所在区域工程项目公司的工程建设质量管理；负责工程建设管理评价；负责工程精细化管理工作的落实；负责工程建设过程中重点事项及重点阶段的监督、检查、验收工作；负责质量巡视；负责工程达标投产检查验收；负责一般、重大及以上质量事故的调查处理。

第三十四条 重大及以上质量事故认定需由项目公司调查事故基本情况，形成书面报告，上报公司工程建设部审核，工程建设部审核后提请公司分管领导审议，重大及以上质量事故需由公司总经理最终认定。公司分管领导组织重大及以上质量事故的调查、分析和处理。

第三十五条 公司工程建设部负责公司工程项目的质量总体目标计划确定、管理和考核，指导项目公司做好设备监造、验收和保管工作，督促项目公司做好工程质量验收工作和开展达标投产工作，负责工程一般质量事故的调查及处理、参与重大及以上质量事故的调查、分析和处理。

第三十六条 项目公司是工程项目质量控制管理的责任主体，进行工程质量总体目标编制和报批工作；做好设备监造、验收和保管工作；严格执行电力工程建设验收规范和质量评定标准，组织工程各阶段的质量检查和验收；做好质量事故的调查、分析和处理工作。

工期管理

第六节

第三十七条 工程工期管理主要包括工程总工期、里程碑进度计划、年度只要节点计划、工程进度的协调、工程进度的考核管理工作。

公司负责工程项目二级网络进度计划的审查，对完成情况进行考核；指导、监督所属项目按公司下达的进度计划落实；协调有关设备材料供应、设计、施工、监理、调试、生产准备等方面的重大问题。

第三十八条 公司工程建设部负责工程项目总二级网络进度计划的审查、管理和考核，指导、协调、控制和监督所在区域工程项目工期按计划实施，安全生产部指导项目公司根据工程进度做好生产准备工作。

第三十九条 项目公司负责工程里程碑计划编制和报批工作，根据里程碑计划编制一、二级网络计划，负责工程进度计划动态管理，解决参建单位的困难和问题，及时调整工程实际进度和计划进度的偏差，严格执行下达的工程进度计划。

工程造价控制管理

第七节

第四十条 工程造价管理主要包括初设概算、造价目标、执行概算、设计变更、设备物资及工程招标、建设资金筹集和融资成本控制、工程建设工程审计、竣工决算、造价目标考核等管理工作。

公司负责审批所投资项目的执行概算（水电、风电工程的业主预算），确保实现总体造价目标；指导、检查、监督所投资项目造价控制管理；协调合同结算中发生的矛盾。

第四十一条 公司计划发展部负责工程项目工程初步预可研、可行性研究阶段的造价管理。财务产权部负责工程建设资金筹集和融资成本控制的管理，审查并批复项目公司的决算报告。审计部负责组织工程建设过程审计。

第四十二条 公司工程建设部负责工程建设期造价控制的归口管理：

（一）负责制定公司工程造价管理办法；

（二）负责审查工程造价总目标和执行概算；

（三）审批工程投资增加；

（四）审查工程基本预备费和概算外项目的合规性；

（五）审查工程考核奖励方案并报公司审批；

（六）负责对项目公司工程造价管理的考核；

（七）指导项目公司做好工程合同索赔工作；

（八）配合公司有关部门开展竣工决算、审计等工作。

第四十三条 项目公司负责执行概算编制和报批工作，组织施工方案优化，合理安排工程进度和建设资金使用，优化资金结构，降低财务费用，严格执行基本预备费和其他费用使用管理办法，负责工程投资增加及经济、技术等条件变化引起的重大设计变更的编制和报批。

工程竣工管理

第八节

第四十四条 工程竣工阶段主要包括专项验收、尾工工程、达标投产考核、竣工决算、工程审计、工程总结以及工程后评价等管理工作。

公司负责对工程项目达标投产进行检查验收；负责协调由国家或省级政府部门对工程（铁路、环保等）的专项验收、竣工验收工作；督促尾工建设；审查工程结算总投资。

第四十五条 公司计划发展部负责工程前期工作的后评价工作；财务产权部负责组织工程竣工决算，审查并批复项目公司的竣工决算报告；审计部组织工程结算审计和竣工决算审计。

第四十六条 公司工程建设部负责督促项目公司按时完成机组性能实验、工程专项验收和工程结算工作和工作总结；组织达标投产检查验收；配合有关部门，指导、监督项目公司完成工程竣工决算及有关审计工作；指导项目公司做好工程的评优工作；负责工程建设的后评价工作。

第四十七条 项目公司负责根据各类项目的竣工验收规程，组织启动、试运和投产验收；组织生产准备工作和进行人员培训；落实达标投产各项要求，确保工程按照公司达标投产的要求按期实现达标投产；按期完成工程尾工工程；组 织工程竣工验收，提出工程竣工验收报告；及时完成工程结算、竣工决算并配合相应的审计工作；对项目建设进行总结并报送公司工程建设部备案。

第四十八条 公司负责项目总体目标责任制考核指标的下达，并负责考核工作。

第四十九条 公司对项目公司实行年度目标和总体目标 责任制相结合的方式进行考核。

第五十条 本制度自颁布之日起实施。

第五十一条 本制度由公司授权工程建设部制定并负责解释。

第五十二条 本办法由总经理办公会审议通过，自公司总经理签发之日起施行。

**最新工程管理毕业实习报告范文范本三**

时光荏苒，随着大学四年学习生活的接近尾声，我们也迎来了期盼已久的毕业实习。在进入工程管理专业之后，我们已经学习了不少专业课程，掌握了一定的专业知识，但课堂上的听讲和书本上的知识若不结合实践，终究是纸上谈兵。正所谓实践出真知，回想整个实习过程中的点点滴滴，我感触颇多、获益匪浅。在此我就对本次毕业实习中的所见所闻所感以及学习到的知识经验总结如下：

实习培养了我们独立分析问题和解决问题的能力，加强专业意识和职业责任感，并且为今后走上工作岗位打下坚实的理论与实践基础。

20xx年x月x日下午，经过6个小时的车程，我们在x老师的带领下，终于来到了浙江省xx市xx镇，开始了为期五天的毕业实习。由于到达时间较晚，加上大家旅途劳累，第一天我们并没有安排实习活动。

上午，我们在x宾馆的会议室里听了工程师的报告。首先，方工程师结合我们的专业，给我们讲解了水电站工程管理的相关内容。接着，方工程师介绍了技术改造项目的流程。最后，方工程师带领我们学习了国家电网公司生产技术改造工作管理办法。

x日下午，我们一行来到了新安江水电站。下车后，我们循着江边往上游走，我们便看到了新安江水电站的主体，只见巨大的坝体耸立于江面之上，其气势雄伟，让人不得不对建造此座水电站的先辈们肃然起敬。接着，我们在工作人员的带领下参观了新安江水电站，并聆听了工作人员的详细讲解。

新安江水电站位于浙江省建德市境内，钱塘江支流新安江上，距杭州市170公里，为坝式水电站。新安江水电站是中国第一座自己勘测、设计、施工和制造设备的大型水电站，主要担负华东电网调峰、调频和事故备用任务，是华东电网骨干电站之一，并有防洪、灌溉、航运、养殖和旅游等综合效益，对促进沪、杭、宁地区工农业发展有巨大作用。水库正常蓄水位108m，总库容220亿m3，死水位86m，调节库容102.7亿m3，具有多年调节性能。防洪库容47.3亿m3。电站装机容量81万kw，保证出力17.8万kw，多年平均年发电量18.6亿kwh。以220kv和110kv输电线路各4回接入华东电力系统。经水库调节，使下游建德、桐庐、富阳三市（县）2万余hmz肥沃农田免受洪水灾害。

工程由混凝土宽缝重力坝、坝后溢流式厂房、开关站和过坝设施等组成。宽缝重力坝坝顶高程115m，最大坝高105m，坝顶宽8.5m。坝线全长465.4m，共26个坝段，坝段长度一般为20m，其中宽缝8m；宽缝率达40%，坝基采用封闭排水系统，降低了扬压力。河床部位坝段布置9个溢流表孔，堰顶高程99m，每孔宽13m，采用平面定轮闸门控制。大坝按1000年一遇洪水设计，相应库水位111m，下泄流量9500m3/s；按10000年一遇洪水校核，相应库水位114m，下泄流量13200m3/s。下泄水流通过厂房顶经末端差动式鼻坎挑向下游。

厂房顶部与大坝溢流面衔接，并用钢筋混凝土拉板结构简支坝体，下部则与坝体分离。厂房长213.1m，宽17m，厂房内安装4台单机容量7.5万kw和5台单机容量7.25万kw的混流式水轮发电机组，共9台，水轮机直径4.1m，额定水头73m，进水口高程70.4m，

压力钢管直径5.2m，按坝内埋管方式斜穿坝体。副厂房布置在溢流面下面的厂坝之间，110kv和220kv开关站均布置在坝下游右岸山坡上，升船机位于左岸。工程于1957年4月开工，采用分期围堰、坝体底孔导流方式，底孔宽10m，高12m。1960年4月第1台机组发电，在施工后期创造了混凝土浇筑日强度9000m3、月强度140000m3的当时最高纪录。总工程量：土石方开挖586万m3，混凝土浇筑176万m3。水库淹地2.12万hm2，移民约29万人，工程总投资4.43亿元。

我们游览了新安江水库——千岛湖。千岛湖的湖泊面积567.40 平方千米，最大深度108米，平均深度34米，容积178.4亿立方米；是新安江水力发电站而拦坝蓄水形成的人工湖。水库上游具有明显的“湖泊效应”且有大大小小的岛屿，因此称“千岛湖”。我们游览了鸟岛。是鸟的乐园。辟有百鸟园、珍鸟园、孔雀苑、猛禽园、鸟语长廊和飞鸽广场等赏鸟逗鸟游览区。跟鹩哥、八哥对话，观看鹦鹉表演，其乐无穷。当成群的鸟儿停在你的手上啄食，则有回归大自然的亲切感受。爬了黄山尖。位于东南湖区珍珠半岛，距千岛湖镇西园旅游码头5公里，景区内碧波万顷，风光旖旎，岛屿千姿百态，疏密有致，宛如一串串珍珠洒落在湖面上。

江苏溧阳抽水蓄能电站地处江苏省溧阳市，上水库位于龙潭林场伍员山工区，与安徽省接壤；下水库位于天目湖镇吴村，与沙河水库为邻。电站位于苏南地区负荷中心，距南京、苏州、无锡、常州和镇江等城市相距80公里至140公里。江苏溧阳抽水蓄能电站是国家首批拉动内需项目，也是江苏目前在建的最大规模的抽水蓄能电站。该项目于20\_年11月通过国家发改委核准，电站装机为6台25万千瓦抽水蓄能机组，发电额定水头259.00m，设计年发峰荷电量20.07亿千瓦时，年抽水耗用低谷电量26.76亿千瓦时。工程动态总投资76.4亿元，由江苏国信资产管理集团有限公司、中国水电顾问集团中南勘测设计研究院、溧阳市投资公司三家出资建设，建设工期80个月，预计20\_年上半年第一台机组投产发电，20\_年全部建成投产。该电站建成后，不仅可以优化电源结构，提高电网的供电质量和可靠性，还可以节省系统电源建设资金和运行费用，经济效益和社会效益显著。

实习很快过去，在x老师的辛苦带领下，我们的实习井然有序的进行，最终圆满成功的结束。回顾那些天的经历，确实学到了许多实在的东西，也思考了许多问题。

在物流配送中心的参观实习，亲眼看到了流水线生产的实况，让我真切感受到了自动化生产的高效性和科学管理的重要性，也让我看到了生产工人的辛苦和不容易。因此我们在好好珍惜现在的大学时光的同时，也得培养自己吃苦耐劳的精神。这不再是口头说说的空话，而是我们以后走上工作岗位真正需要的必备素质之一。

在实习的第一天，老师和同学们一块在草地上顶着大太阳吃盒饭的时候；在实习的最后一天，舒欢老师带着全体工程专业同学冒雨徒步前往驷马山引江工程管理处的时候，这一点都得到了很好的体现。作为一名工程人，就应该做到不怕苦，不怕累，不畏惧环境条件的艰苦，这样才能在自己的岗位上做出一番成绩，获得日后更好的发展。

在水利工程实地的参观实习，亲眼看到整个枢纽工程的布置、水泵的构造、船闸的运行等等，使自己对于水利工程实体第一次有了真实的接触，而不再是书本上平面的图形和抽象的描述，原本模糊的概念顿时变得生动而具体。亲耳听到专业技术人员详细周到的讲解，加深了我对原来所学专业知识的理解，使自己对工程管理的基本情况也有了感性的认识，对以后将要从事的工作产生了憧憬。

在实习过程中，令我印象最深刻的是x主任给我们的一句金玉良言：“在你初学的时候要多问，敢问，等到你工作两三年后就不好意思问了。”细细一想的确如此。我们现在虽然在课堂上书本上学过不少东西，可是我们还没有学精，没有将其转化为自己的资本，也达不到学以致用的水平。所以在接下来的学习中，在以后刚步入工作岗位的时候，我要做到平时多留心，多观察，多发问，通过虚心请教，学习他人之长处；通过勤奋好学和不断的积累，逐渐充实和提升自己。在牢固掌握专业知识，打下扎实基本功的基础上，更要培养自己运用理论知识解决实际问题的能力，这样才能在以后的工作领域上站稳脚跟。

另外在参观乌江船闸的过程中，x主任反复跟我们强调了一点“管理出效益”，这让我进行了很多的思考。工程进行过程中，工程管理人员的管理水平与管理能力显得尤为重要。在相同的物质条件和技术条件下，由于管理水平的不同而产生的效益、效率或速度的差别，这就是管理所产生的作用。

通过有效的管理，可以充分发挥各个要素的最大潜能，使之人尽其才，物尽其用，从而放大工程的整体功能和效益。那我们作为日后的工程工程管理人员，从现在开始就要加强自己在这方面的学习和培养，除了在学校里开设的管理学课程需要认真学习外，我们还要把握机会在更多的时候学习管理的技巧，获得将来在工程现场进行有效管理的能力。

短暂而快乐的实习虽然结束了，但实习带给我的感受和收获是深远的、意义非凡的。我将把在实习中的所感所悟在日后的学习生活中付诸行动，投入实践，使自己得到更好的充实和更大的提高，为今后走上工作岗位打下坚实的基矗最后，要特别感谢两位老师在实习过程中对我们的关心和指导！

**最新工程管理毕业实习报告范文范本四**

(1)维修档案属工程档案的一部份，由工程部文员统一管理。

(2)设备维修档案按强电、弱电、机管、电梯、空调、装修、用户单元内设施分类。

(3)用户单元维修档案用标签按不同档案分开，其他档案按类别存放，在相应的档案盒上贴上标签。

(4)文员根据返回工程部的维修单每天填写维修档案记录表，并录入电脑中已设置密码的“维修管理”项目。

(5)文员每天核对发出和返回的维修单，将有关内容如实录入维修档案记录表，如发现不符马上追查原因。

(6)文员每月对维修档案记录、维修单等进行整理，并分类归档。

(7)维修档案为评估大厦设备运行情况和用户室内设备状况的根据，应妥善保存。保存期限一般为一年，重大维修项目保存期至少为两年。过期档案由工程部经理、系统工程师组成的鉴定小组统一审定后销毁。

**最新工程管理毕业实习报告范文范本五**

时间过得很快一年的项目建设期转眼间又到头了，20xx年度乌兰煤化工有限公司开工建设的项目有800万吨/年洗选煤项目建设工程、铁路专用线建设工程、新建生活区建设工程、场区挡墙、护坡建设工程、场区网围栏建设工程、5#排洪渠、谷坊建设工程等。

本年度我一直在乌兰煤化工有限公司工程部qhse管理组学习并工作，在部门领导和专业工程师的带领下，主要从事800万吨/年洗选煤项目建设工程现场质量、安全、环保、职业卫生健康等事项各方面管理工作。期间每天跑现场，按照qhse管理体系文件、工程行业建设规范等规章制度，监督监控并落实整改洗选煤项目建设工程中各工号质量、安全、现场文明施工等事项，其次兼职本部门内业综合员，负责部门人员考勤、内业资料起草收发、整理归档、安全教育培训等工作。在部门全体人员的共同努力下，顺利完成公司下达的本年度质量及安全管理目标，在“大干一百天”期间本着“严质量、重安全、促进度”的管理目标，恪尽职守积极落实各方面事项管理工作，为洗选煤项目“大干一百天”顺利实施贡献了自己一份力量。现将一年来在洗选煤项目质量、安全管理各方面所开展的工作汇报如下。

1）针对洗选煤装置综合施工区域各工号，建设过程中存在的综合质量问题，给epc总包单位下发建设工程整改通知单9份，其中整改闭合xx项质量事项问题整改率达100%，下发建设工程质量事项处罚通知单5份，处罚金额共计￥420\_元；

2）会同工程部相关部门、监理单位共同审查施工资料（质量检测、质量检查、质量管理、技术、组织设计、专项方案）共计5次；

3）现场跟踪监控第三方试验检测（桩基、土建）共计5处，审查实验数据报告9份；

4）针对洗选煤现场生产建设原材料（钢筋、水泥、砂石、砌块、钢构原材），实地跟踪实验过程1次，审查相关检测报告15份；

5）针对洗选煤装置综合施工区域各工号，质量事项专项检查（钢筋制作、模板安装、混凝土浇筑及养护），共计检查23处。??安全事项方面工作

1）针对洗选煤建设项目建设过程中，存在的各项安全隐患问题，给epc总包单位下发建设工程整改通知单20份，其中整改闭合159项安全事项问题整改率达100%，下发建设工程安全事项处罚通知单10份，处罚金额共计￥52800元；

2）针对乌兰煤化工公司新入职员工、epc总包单位、各承建单位新入场人员，进行三级安全教育培训共计10次、累计培训人员285人，受培训人员参加安全教育培训考试共计285人，培训考试合格率达99%；

3）组织协调epc总承包单位和各承建单位，开展了“安全生产月”活动，通过指挥部和现场悬挂条幅、摆放展板、安全标识牌等大力宣传各种安全知识、预防事故的方法和自我保护的相关知识，提高了现场作业人员及管理人员的安全自我防护意识，并在现场组织开展消防和触电应急演练；

4）针对洗选煤装置综合施工区域各工号，安全事项专项检查（脚手架搭设、施工临电、起重吊装作业、基坑防护情况、高空作业防护情况、工程车辆是否超速），加大力度重点进行了跟踪监控，有效保证了洗选煤项目建设安全有序顺利进行；

5）针对选煤厂项目建设工程epc总包及监理单位综合安全内业资料累计大检查3次，审查专项安全施工方案6份，塔吊检测报告xx份，特种作业人员资质证件32个；

6）针对洗选煤项目建设工程所有特种设备及工程车辆，重点进行了监控和管理，所有设备机具和车辆建立台账统一管理，审查了场区设备使用合格证及相关检测报告，对场区所有工程车辆进行统一编号，制作车辆临时入场证125个。??环保事项方面工作

1）针对洗选煤项目建设厂区，工程车辆车速过快施工便道及作业厂区扬尘过大的问题，给epc总包单位下发建设工程工作联系单2份，整改通知单1份，清退屡说不听工程车辆3辆；

2）针对洗选煤项目所有工程车辆，关于在物料及材料运输过程中存在的抛洒滴漏现象，下力度进行了监控和督促整改，要求运载泥土、砂石、混凝土的车辆必须密闭运输并加装相应的防漏设施；

3）针对洗选煤项目各工号施工场区，epc总包和各承建单位项目部生活区，建筑垃圾生活垃圾定点投放、定期清运的环保事项问题进行了监控，经过整顿保证了项目建设地卫生工作形象面，有效防止了项目建设地环境污染；??文明施工事项方面工作

1）针对洗选煤装置综合施工区域各工号文明施工事项（五牌一图标准树立、各类防护棚及安全通道正规搭设、警示标牌粘贴悬挂、电源箱隔离防护、材料设备机具分类码放、废料及时清运、模板承重架密目网悬挂）重点进行了跟踪监控及督促落实，经过整顿保证了建设场区内材料分类码放、防护棚正规搭设、警示标牌悬挂到位、废料及时清理、场区道路平整通畅，综合提升了洗选煤项目文明施工形象大面。

1）个人专业知识、沟通能力欠缺，管理经验不足，现场各方面事项管理工作推动，有时候往往力不从心很被动；

2）个人工作的方式方法有时候不够得当，在工作计划的编排和工作的轻重缓急的把握上不够到位，导致工作分不清主次，延误一些重要工作的开展时机。

3）各家施工单位现场安全生产管理人员，针对某些安全事项隐患问题，存在有侥幸心理管理意识淡薄，没有真真狠抓落实；总之，一年的项目建设期马上就要结束了，这一年亲身经历并参与了洗选煤项目建设管理工作，接触了好多事好多人有失败的沮丧也有收获的喜悦，慢慢熟悉了各事项工作管理程序、工作重点及必要控制点，存在哪些问题和不足，展望新的一年，我还需要不断的努力工作学习、不断的去实践、不断的去提升自我，搞好自己本职工作，为洗选煤项目顺利向前推进贡献自己一份力量。

**最新工程管理毕业实习报告范文范本六**

一、 存在的问题

(一)施工过程中存在的问题。随意增加签证，通过签证增加工程量，导致工程造价增加。

(二)工程送审资料的问题。在审计过程中，缺少相应的图纸或工程量的计算式，造成审计时费时费力，影响了工作效率。

(三)自身能力的不足。在审计过程中，由于对某些工程的施工方法、结构组成不了解，在决算审计时不知该如何计算工程量。

二、存在问题的解决对策

(一)重点审查变更调整项目，跟踪工程进度，进行进度控制质量控制。一方面根据建设单位提供的完整变更资料来确定变更工程量的准确性;另一方面在有增加签证的情况下，与施工方和建设单位协商，在增加工程量时要通知审计人员到场核查。

(二)与施工方协商，要求其送审的工程资料全面，提供详细的图纸和计算式。

(三)在实践中多问多听多学，同时加强自己的理论学习，多看书，多参加单位组织的培训。

**最新工程管理毕业实习报告范文范本七**

总结工程总承包模式在我国的应用现状及工程总承包合同的特点，介绍总承包合同管理的一般程序，并结合所在单位承接的市政工程总承包项目的具体实践过程中出现的问题，对市政工程总承包项目合同执行的重难点进行了分析总结，提出了相应的合同管理经验，可供类似的项目的合同管理工作借鉴。

市政工程；工程总承包；合同管理

工程总承包模式在我国的应用始于２０世纪８０年代，并己从化工、石化行业逐步扩展至冶金、电力、铁道、石油天然气、水利、建材等行业。目前，在建筑工程、市政工程行业中工程总承包模式也得到了大力推广。市政基础设施建设主要使用政府财力资金，工程竣工后对建设单位而言，有基于各分项合同的项目结算，也有政府对财政资金使用情况的项目审计。工程总承包合同及其管理的法律基础，与各阶段分别实施的项目相同，主要包括国家或地方颁发的法律及行业主管部门发布的管理规范。

工程总承包可以更加有效的控制工程成本与进度，提升项目完成质量。工程总承包合同一般采用总价合同，合同范围内基本不用再支付索赔及签证费用，项目的最终价格和要求的工期具有更大程度的确定性。对于承包商而言，业主介入项目的程度低，总承包商有更多的自主权，有利于充分发挥总承包商的主观能动性。总承包商负责项目的全过程或若干阶段，有利于保证工程建设各环节的连续性，减少责任盲区，有利于控制项目进度和成本，确保业主既定项目总目标实现。工程总承包合同结构简单，责任分配更加明确。工程总承包合同价格不仅包括勘察费、设计费与施工费，根据双方合同约定情况，还可能包括设备购置费、总承包管理费、专利转让费、研宄试验费等。与勘察设计施工分别发包的模式相比，发包人将勘察、设计与施工范围内的工作委托给一个总承包人负责，发包人的组织和协调工作量少，工程质量事故责任明确，一旦有不良事故发生，可减少业主和承包商之间的纠纷。

总承包合同管理贯穿于总承包项目管理的全过程，包括合同风险评估、合同的拟定与谈判、合同的签订和履行、合同的变更与解除、合同争议的解决等。合同明确了签约双方各自的权利、义务和责任，有效地规范了双方的行为，从而保证工程项目顺利实施。合同管理的程序一般包括合同评审和订立、合同实施计划和控制、合同管理、合同管理后评价。

3.1合同评审和订立

总承包项目一般通过招标方式确定承包人，在编制投标文件时，应对招标文件中确定的工程范围、工程内容和拟定的合同条件进行审查、认定和评估，并将相关内容和费用反映在投标文件中。如陈翔路地道改建工程，因该项目将下穿ｓ５沪嘉高速，施工期间施工区域所涉及的沪嘉高速公路的道路、桥梁、排水及附属设施等由总承包人负责管理，如有损坏的，由总承包方负责维修并承担相关费用。由于上述工作内容包含在招标范围内，故在投标阶段就需要考虑管养期间的相关费用支出。再如吴淞污水厂提标改造工程，该项目需要不断水施工并保证施工期间出水水质达标，需负责照管改造的单体构筑物在改造期间的正常运行，因此相关费用也应在投标报价时予以考虑。合同评审一般包括合同合法性、合规性评审，即是否符合现行法律法规、规范要求；合理性、可行性评审，即工期是否合理，创优争先的目标设置是否合理可行，设计方案是否可行，外部条件是否充分有可实施性等；合同确定的工作界面评审；合同严密性、完整性评审；合同风险评估；合同付款条件是否满足实施要求等。严格合同评审程序，合同签订前合同管理部门召集项目负责人、设计负责人、勘察负责人、法律顾问、技术经济专业人员对合同条款进行多专业、多角度的评审。根据招投标文件、合同评审和谈判结果，依据法律程序和规定订立合同。对合同评审中违反法律、行政法规强制性规定，行业规范的条款，应当予以纠正。如竹园一厂提标改造项目，招标文件合同格式参照住建部20\_版《建设工程施工合同（示范文本）》，规定发包人累计扣留的质量保证金不得超过结算合同价格的５％，而合同谈判期间住建部20\_版《建设工程施工合同（示范文本）》发布，将质量保证金累计扣留限额修改为不超过工程结算总额的３％，因此总承包合同也随即进行了相应修改。合同订立后应在规定期限内办理备案手续。当承包商与业主发生合同纠纷时，备案后的合同将是解决纠纷的重要依据。

3.2合同实施计划和控制

合同实施计划是项目整体实施计划中的重要环节。合同实施计划主要包括：合同实施总体安排；合同分解、分包策划；合同实施保证体系的建立等。合同实施保证体系需与其他管理保证体系协调一致。合同实施前，合同管理部门和合同谈判人员要将合同的主要内容、合同待定问题、合同订立过程中的特殊问题、合同实施计划、合同实施责任分配、合同实施的主要风险等，跟项目管理机构交底。如竹园二厂提标改造项目、松江综合管廊工程，合同中对ｂｉｍ设计和应用都有很明确的考核要求，需在合同交底时着重提出；吴淞污水厂提标改造工程中，核心工艺包使用国外引进专利，采用美元计价，投标时美元汇率趋势上涨，合同谈判期间跟业主提出美元汇率按实结算，业主将其设置为待定问题，项目竣工结算时统筹考虑，这些个性问题需要合同交底时特别指出。合同管理在不同阶段有不同的侧重点，投标时如何报价签约预留利润是重点；施工中如何管理好分包单位和材料设备商，控制成本，合同范围外如何签证索赔争取效益是重点；结算阶段，如何及时收回工程款，实现效益是重点。合同实施过程中，需要定期对合同实施中出现的偏差进行定性、定量分析，并会同专业部门和专业人员制订纠偏措施或方案。

3.3合同实施的分供方管理

总承包商在总承包项目实施过程中处于核心地位，可通过招标、采购合同及分包合同来实现对各分供方的管理。总承包模式下的分包主要包括专业分包、劳务分包、材料采购、设备采购等，通过招标或竞争性谈判选择性价比高的合格分包商、供货商〇分包策划，做好合同管理网络图，不同的分包类型采用不同的标准合同，合同类型一样则通用条款一样，在专用条款中针对不同情况做具体约定。各分包合同及自行完成工作责任的分配，应能涵盖主合同的总体责任，在技术、经济、进度、质量、资金、安全管理方面符合主合同的总体要求。分包合同之间工程界面的划分必须明确且互相衔接，如设备采购合同中专用预埋件的埋设，分包合同付款条件和付款进度的设置与主合同的关联性，设备单机调试和联动调试过程中设备供货商与安装单位职责范围的划分，设备供货单位与设计的沟通衔接，相应条款都应反映在双方合同中。

3.4合同实施的索赔管理

总承包合同一般采用总价合同，业主为了规避自身的风险，招标文件和合同中常有“等”“不限于此”等表述和条款，这些不平等条款阻碍了承包商向业主索赔。业主常常以“不限于此”为借口进行搪塞，认为所有内容、所有相关事项的时间和费用都己包含，实际实施过程中工程内容、工程量可能会增加，但合同总价是不变的。项目管理机构应准确理解总承包合同的工作范围和界面，对于合同范围以外的工作内容，项目实施过程中收集完整资料并经监理工程师、业主代表书面确认，在合同或法律法规、规范约定的时间范围内，按照约定的程序向业主提出索赔。目前，国家政策层面并没有专门出台针对总承包项目的工程结算办法，仍按照勘察、设计、施工分别实施的相关规定进行结算。传统施工招标模式下，工程结算按照竣工图加签证工程量进行计量；总承包项目的设计优化部分若不能反映在竣工图或实际实施的方案上，施工结算时往往成为争议的焦点。而在总承包项目实施过程中，由于参与各方对总承包的理解不同，往往出现业主认为总承包就是全包干，对于实际发生的合同外工作量不予签证计量，而对设计优化实际未实施的也不予认可的尴尬局面。如陈翔路地道改建工程，原设计方案和投标文件中实施本项目需要设置一座临时钢便桥，后经设计优化采用其他方案不再实施钢便桥，在结算时临时钢便桥作为措施费包干使用，因采用其他方案是否按原钢便桥报价直接计入工程结算与业主单位有了争议。合同索赔管理不仅包括向业主的索赔，也包括向分包单位的索赔，在分包合同签订时需要明确争议解决的办法。如吴淞污水厂提标改造工程，其核心工艺采用国外引进专利，在分包合同签订中需明确确保水质达标的要求，技术服务、安装调试和运行监管的要求，水质不达标的违约责任及争议的解决办法。当调试运行出现偏差时，保留监理单位向专利提供方提出索赔的权利。

3.5合同实施的风险管理

总承包项目的风险包括项目本身的风险和合同参与方的行为风险。项目本身的风险有项目本身可行性风险、财务风险、勘察风险、设计风险、采购风险、施工风险、试运行及验收风险。合同参与方行为风险包括：业主方的风险、供应商的风险、施工分包商的风险、代理人的行为风险、政府部门的行为风险等。项目本身可行性风险包括业主立项时项目本身的不可行性、方案本身有争议等；勘察风险包括地下管线、构筑物勘察不详尽等；设计风险包括设计标准不熟悉，设计方案不合理，设计审批延误，设计缺陷等；采购风险包括原材料价格上涨，汇率上涨，所需材料设备市场缺乏或仅有有限供应商等，施工风险包括现场地质条件变化，人材机供应不足或价格大幅上涨，施工组织设计不合理等；项目试运行及验收风险包括试运行所需外部条件缺乏，试运行程序不清楚，设备性能不能保证，验收标准不明确等。如某项目设计采用试验成功的设备，并将其确定为核心工艺，实际实施后，经放大的试验设备并不能达到理论计算的效果而导致调试失败；某项目因前期调查不清，用地范围内有一小块面积的耕地，征地进度严重制约项目的顺利进展甚至影响了项目设计方案。

3.6合同实施的财务管理

预算管理是财务管理的基础手段，资金管理是财务管理的重要工作，合同是财务管理的依据性文件。做好预算管理就需要根据初步设计概算批复、投标价格、施工图预算和项目合同分解计划等做出项目预算控制目标。根据分解合同，做好财务月度预算和年度预算，提高资金使用的预见性。总承包合同管理要加强收款的管理，根据合同条款和工程进度及时办理收款结算，回笼资金；对于分包合同，要加强付款和履约保证的管理，根据合同要求和实际进度，按照约定安排付款。但多数情况下，总承包合同收款进度和付款进度并不能完全做到一致，特别是涉及进口设备的合同，总包合同收款进度根据工程完成情况计量支付，而进口设备一般到货前需要全款支付设备款，这就需提前做好自资金筹划。营改增后，合同财务管理须加强税收管理，进行合理筹划，利用相关政策设法抵税、免税或合理避税。总包合同中明确不同合同款项发票开具的要求和适用税率，避免不必要的争议。如竹园一厂提标改造项目，总包合同中没有明确约定勘察费、设计费和工程费发票开具的要求，在工程收款发票开具时有了争议。分包合同签订时也要特别明确发票开具的具体要求，特别是税率的约定。同时，针对项目的不同情况，结合不同税率的发票和采购价格选择不同供应商，比如分包或供货招标时价格低的小规模纳税人和价格稍高的一般纳税人同时投标，则需要根据税金抵扣情况核算选择。

3.7合同管理后评价

合同执行过程中不可避免的会出现各种问题，合同履行结束，应及时对合同订立情况、履行情况及管理工作进行评价；将合同执行过程中遇到的特殊困难和解决办法进行总结；对项目有重大影响的合同条款的进行评价。通过不同项目合同实施情况积累，总结合同签订和执行过程中的经验教训，提高合同管理水平和企业抗风险能力。

总承包合同管理是一项复杂的系统工程，涉及项目管理的全过程全要素，总承包模式在市政工程中的应用起步晚，总承包企业需要在实践中不断总结经验和教训，提髙合同管理水平，提升企业竞争力，本文根据不同的工程实例，总结了市政工程总承包在具体执行过程中遇到的各类问题，并提出了相应的处置方法，可为类似工程的顺利实施提供参考。

[1]建设项目工程总承包管理规范：ｇｂ／ｔ５０３５８—20\_［ｓ］．

[2]刑秀丽.浅析ｅｐｃ工程总承包项目中的合同管理［ｊ］．项目管理技术，20\_（１０）．

[3]张学明.浅谈ｅｐｃ总承包项目的财务管理［ｊ］．现代经济信息，20\_（１１）．

[4]何彦舫,陶自成.大型设计院开展国际ｅｐｃ项目总承包项目管理研宄［ｊ］．建筑技术，20\_，４７（１０）：９０５－９０８．

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！