# 副总经理辞职报告(15篇)

来源：网络 作者：倾听心灵 更新时间：2025-05-14

*副总经理辞职报告 副总经理辞职报告一您好!首先，感谢您在百忙之中抽出时间阅读我的辞职信。俗话说：天下无不散之筵席。由于个人职业规划和一些现实因素(简单阐述离职企业副总经理岗位的原因，比如父母年迈、夫妻分居)，经过深思熟虑，我决定辞去所担任的...*

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告一**

您好!

首先，感谢您在百忙之中抽出时间阅读我的辞职信。俗话说：天下无不散之筵席。由于个人职业规划和一些现实因素(简单阐述离职企业副总经理岗位的原因，比如父母年迈、夫妻分居)，经过深思熟虑，我决定辞去所担任的企业副总经理岗位的工作。

我很遗憾自己在这个时候向您正式提出辞职，给xx×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)管理所带来不便，深表歉意!此时我选择离开企业副总经理岗位，离开朝夕相处同事和无微不至的领导，并不是一时的心血来潮，而是我经过长时间考虑之后才做出的艰难决定。相信在我目前的企业副总经理岗位上，xx×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)有很多同事可以做得更好，也相信您在看完我的\'辞职报告之后一定会批准我的申请。

转眼之间，在xx改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)工作已经×年，回首企业副总经理岗位工作和生活的点点滴滴，感慨颇多，有过期待，也有过迷茫，有过欢笑，也有过悲伤。

xx×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)企业副总经理岗位工作是我职业生涯中珍贵而十分有意义的开端。在领导、同事的关怀指导和帮助下，使我成为一名具有一定实际工作能力和处理日常事务能力的合格的企业副总经理岗位工作者。我十分感激帮助和见证我成长的(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)各位领导、同事。正是刚入行时领导与同事们不遗余力地教导，才使我迅速掌握业务，从而在企业副总经理岗位上做好本职工作；正是迷茫失落时同事的关心帮助，才使我振奋精神，以积极的姿态投入到工作和生活中去。在此感谢xx×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)提供给我这个良好的平台，这些年的工作经验将是我今后职业生涯中的一笔宝贵财富。你们的教诲指导与帮助，我将永远铭记!）

由于老家在xx地方，父母年迈，无暇照顾，况且我是家中的独子，责任重大。为此，我经常忧心忡忡、自感不孝。这种情绪也直接影响了我在企业副总经理岗位上的工作效率，对xx×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)的发展也造成负面影响。为了能更好的照顾家庭，我思虑再三后决定辞去企业副总经理岗位工作回家乡。我知道这个过程会给您带来一定程度上的不便，对此我再次深表抱歉。

能为xx×(改成自己企业副总经理岗位所在的.单位名称)效力的日子不多了，我一定会把好自己最后一班岗，尽力做好与各部门的交接工作。望xx×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)领导批准我的申请，并请协助办理相关离职手续，在正式离开之前我将认真继续做好企业副总经理岗位的每一项工作。

最后，感谢xx×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)对我的培养，让我从一个初出茅庐的毛头小子成长为一个有思想，有见识，有胆量的社会青年。我衷心说声谢谢

祝xx(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)事业蓬勃发展，前景灿烂。

企业副总经理：xx

20xx年xx月xx日

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告二**

资源有限公司：

首先感谢对我的付出与关怀，更加感谢公司的\'相关负责领导能抽时间来看我的辞职报告并对此作出严肃的处理，本人自来到xx人力资源有限公司工作已7个月有余，这段时间本人在贵公司学习到很多的东西，也明白了人生很多道理，在面对各种问题怎么去处理，我觉得学到最多的是怎样让我自己去适应社会发展，还有就是来自内心习惯性的从容、淡定、忍耐，感谢xx公司这些日子对我的栽培和锻炼，但本人因某些原因不得不和说出再见；

“本人为家中独子，故家里人丁稀缺，近来本人家母身体略有不适，家父整日忙于家中生意，发肤尽显疲惫，故本人甚是担扰父亲身体，经家中商讨和自己内心决定，故辞去现文印一职，回家帮助父亲分担压力以维持家中生意。望公司谅解，感激不尽，如有来世，定当再继前缘”！

此致

敬礼

xxx

20xx年xx月xx日

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告三**

尊敬的领导：

您好!

我是公司里的一名副总，想必我不用说名字您也知道，我们两已经这么熟，我也不拐弯抹角了，就直接说明我今天给您写这份辞职报告的原因，因为我的身体渐渐不行，因为我不想再承受这么重的压力，我想回家放松放松。所以我现在正式向您提出了我的辞职报告申请。其实我很早就跟您提过辞职的这件事情，因为辞职的这个念头在很早以前我就产生了。但是只因为您当时以为我是在开玩笑，叫我以后不要再开这种玩笑，再加上当时公司正处在一个危险的时期，我不能就此撒手不管，所以我才迟迟没有再提过辞职这件事情。但是现在公司的危机也解除，也正一步一步的向前稳步发展中，我作为公司的副总也算是了了心愿，所以请领导不要再把我这次的辞职申请当做是一个玩笑了。

我知道领导是不舍的`我离开，不想要失去一个并肩作战的伙伴，但是我现在的身体状况，远比您了解到的更要糟糕，只是我平时尽量的不表现出来。每天吃药也都是悄悄的背着你们吃，前几天去医院复查，医生说我的脑血栓越来越严重，并且还多增加了几道风险。所以建议我不要再继续从事这么高压的工作了。

虽然您也提过让我多回家休养几天，但是只要我还是公司的副总，只要我还在位一天，那我就为公司的运作而担心一天。您也知道我这个人的责任心很强，特别是作为公司的副总这么责任重大的位置，我不可能不去操劳，不可能不去承受压力，这么大的公司，随时都有可能会变动，只要一个环节没有把控的好，就会出现一个很大的漏洞。所以我得无时无刻关注着公司的动向，关注着公司的资金流向。只要我在位一天，我就不能停止自己的脚步，因为一旦停止，整个公司就可能会因为我这一时的松懈而付出惨痛的代价。

所以我想我是时候该放下我这个副总的担子了，我辛苦忙碌了大半辈子，也是时候该下位，让更多的年轻人能获得上位的机会。我现在只想要回到家中睡一个安稳觉，我不想再为公司的事情所烦恼了。我要回家好好的调养自己的身体，至于公司里的事情，我相信，即使我不在，您也能带领整个公司走向一个个辉煌的明天。

此致

敬礼!

辞职人：xxx

xx年xx月xx日

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告四**

xxxx有限公司：

首先谢谢你，谢谢你几个月前从网上找到我，给我加入xxxx这个大家庭的机会。

几个月过去了，xxxx使我从对服装行业一无所知，到目前自认也是行业中的一份子。xxxx带给了我很多愉快的记忆，也带给我人生经验的增长和微薄的薪酬。xxxx让我第一次冠上了经理名称。让我顺利地开展了工作。几个月前何总给我一项任务就是开拓xxxx广东的市场，现在广东已经从没有一家实体店到拥有广州新大新，佛山南海广场，惠州吉之岛等多家自营店，我觉得今年xxxx在广东的布局已经完成。我也可以放心地向你辞职了。

也许你会猜测我的去向。但我自认没有能力去耕一块新田，我还是会去找一棵可以遮挡风雨的树，在树下我希望可以愉快地生活。哪怕一时间没有满意的我也不介意，因为我对自己充满信心。希望你理解。

话说多了就会罗唆，但当我走出飞马离开xxxx的时候，我想我还是会回过头看一看。以后无论在那里，静心的时候我还是会回想起我在xxxx的日子，回想xxxx。

谢谢xxxx小姐对我的\'信任，也谢谢陈总你对我的严格要求。祝愿你们的事业蒸蒸日上，也希望xxxx健康成长，请批准我的请辞。

此致

敬礼!

辞职人：xxx

xx年xx月xx日

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告五**

尊敬的xx集团董事会：

首先感谢董事长和董事会给予我的机会和信任，让我在xx集团内担任重要岗位工作，并获得了更加丰富人生经验。

从我来公司之前，就对公司的良好发展前景充满向往，希望能加入这个团队，在公司开辟的新增长点或新项目中努力发挥自己的作用，与大家一起共同创造和见证公司的发展，在工作和成效中体现自己人生的价值。

但半年多来，由于市场条件的变化和公司决策计划的调整，使自己能在这里发挥的环境条件也相应发生了变化，自己的价值也难以得到应有的体现，本人日益对自己可能无法在公司创造本人原先期望的`价值而感到惶恐，因此，本人特此请求辞去在xx集团常务副总裁的职务，希望董事会批准。

最后，再次董事长和全体员工的这半年来对我的关心、帮助和支持，衷心祝愿xx集团的明天更加兴旺发达。

签名：xxx

日期：xx年xx月xx日

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告六**

xxx资源有限公司：

首先感谢对我的付出与关怀，更加感谢公司的相关负责领导能抽时间来看我的辞职报告并对此作出严肃的处理，本人自来到xx人力资源有限公司工作已7个月有余，这段时间本人在贵公司学习到很多的\'东西，也明白了人生很多道理，在面对各种问题怎么去处理，我觉得学到最多的是怎样让我自己去适应社会发展，还有就是来自内心习惯性的从容、淡定、忍耐，感谢xx公司这些日子对我的栽培和锻炼，但本人因某些原因不得不和说出再见;

“本人为家中独子，故家里人丁稀缺，近来本人家母身体略有不适，家父整日忙于家中生意，发肤尽显疲惫，故本人甚是担扰父亲身体，经家中商讨和自己内心决定，故辞去现文印一职，回家帮助父亲分担压力以维持家中生意.望公司谅解，感激不尽，如有来世，定当再继前缘”!

此致

敬礼

申请人：

20xx年x月x日

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告七**

尊敬的xxxx集团董事会：

首先感谢董事长和董事会给予我的机会和信任，让我在xxxx集团内担任重要岗位工作，并获得了更加丰富人生经验。

从我来公司之前，就对公司的良好发展前景充满向往，希望能加入这个团队，在公司开辟的新增长点或新项目中努力发挥自己的作用，与大家一起共同创造和见证公司的发展，在工作和成效中体现自己人生的价值。

但半年多来，由于市场条件的变化和公司决策计划的调整，使自己能在这里发挥的`环境条件也相应发生了变化，自己的价值也难以得到应有的体现，本人日益对自己可能无法在公司创造本人原先期望的价值而感到惶恐，因此，本人特此请求辞去在xxxx集团常务副总裁的职务，希望董事会批准。

最后，再次董事长和全体员工的这半年来对我的关心、帮助和支持，衷心祝愿xxxx集团的明天更加兴旺发达。

签名：xxx

日期：xxxx年xx月xx日

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告八**

尊敬的领导：

很遗憾在这个时间向领导提出辞职。我自去年九月份担任总经理一职务至今，正是在这里我完成了一个转变，工作上多有疏漏，但是我必须说明，不是因为我的工作走进了死胡同所以才提出辞职，不是我无能，要留下一个烂摊子留给后来人收拾，而是我想有更多的自由时间接触社会锻炼自我，更多的时间接近同学走进同学当中，只是这是我很早的决定，已经考虑了很久也也觉得足够明智，不是我不能为同学为学校领导做出多少的牺牲，而是我有我的追求，路是自己走出来的，我想去好好的走自己的路，而这里的工作着实让我受到了许多的束缚，也很抱歉辞职报告很早就已经写完，拖了很久才正式提出。心情的不稳定因素有，现在的状况您可以非常放心，我是非常理性和坦白的面对您们，面对自己的未来的。

不要觉得是我因为无能力继续管理班级而提出辞职，很多人会这样想，觉得你是扛不住了，所以才辞职了，但是对于我来说并不是，我有我的追求。无论今天的主题是什么，我的心中的却很复杂，有感激，有气愤，有无奈，有歉意，有不舍，也有成长。我想最重要的应该是自己学会了慢慢长大和成熟来到这个新环境，开始感觉还不错，真是想好好干下去。事实上也是如此，。我原来有很多抱负，希望能够在这里实现，但是学校的很多事情和种种行为行为让我感到十分失望。我认为，拥有一个好的环境创造一个良好的适合的氛围，跟随一个英明果断、有人格魅力的领导工作，我才有发展和前途。

在这个岗位上干了这么久，我非常了解领导之辛苦，领导也很难，所以我有利益上的不满从来不说。但是当我无法忍受的时候，就辞职。对于这里的一切不用说明，每一个在这里的人都是很清楚的，硬件设备很差，让人感觉被遗忘，老师的工作也让我觉得似乎被忽略，不过也有几位老师令我非常感动，她们真的就像我的父母，从课下随和的言谈到讲课的卖力和叮嘱，让我再一次真正体会到了什么是为人师表!

学生的素质是我不能预见的，本来期望自己也可以在这里展现在自己的能力魅力，可以有丰富多彩的年轻的生活，可是，却一次次的让我失望，从考勤到各项活动的参加，从平时的学习状态到考试期间的各种“准备”都让我很失望很痛心。从着装到言谈行为举止，如何能体现出大学生的状态呢?!

有人对我讲是我对自己对他人的要求太高，所以对很多事情都会觉得不由自主的失望，但是每一次的`失望都让我减弱了继续带领他们奋斗的信心!阿基米德曾经说，对每一件事都要有百分百信心的投入才有可能获得成功，但是在你的每一次投入之后得到的都是失望，我想不失望的人几乎是不存在的，我不是圣人更不可能忍受每一次自己的投入都深受打击，但是我却还有很长的路要走，还有自己的追求，于是我不可能放弃了自己的追求去麻木的忍受这一切，我要活的精彩，要有更丰富的人生经历。

在过去的半年里，我学习了一些新的东西来充实了自己，并增加自己的一些知识和实践经验，生活的经历，我对于领导一年多的照顾表示真心的感谢!今天我选择离开并不是我对现在的工作畏惧，承受能力不行。经过这阵的思考，我觉得这里的一切现实离我所追求的目标越来越远。

此致

敬礼!

申请人：xxx

xx年xx月xx日

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告九**

尊敬的领导：

您好！

首先，感谢您在百忙之中抽出时间阅读我的辞职信。俗话说：天下无不散之筵席。由于个人职业规划和一些现实因素（简单阐述离职企业副总经理岗位的原因，比如父母年迈、夫妻分居），经过深思熟虑，我决定辞去所担任的企业副总经理岗位的工作。

我很遗憾自己在这个时候向您正式提出辞职，给×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）管理所带来不便，深表歉意！此时我选择离开企业副总经理岗位，离开朝夕相处同事和无微不至的领导，并不是一时的心血来潮，而是我经过长时间考虑之后才做出的艰难决定。相信在我目前的.企业副总经理岗位上，×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）有很多同事可以做得更好，也相信您在看完我的辞职报告之后一定会批准我的申请。

转眼之间，在×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）工作已经×年，回首企业副总经理岗位工作和生活的点点滴滴，感慨颇多，有过期待，也有过迷茫，有过欢笑，也有过悲伤。

×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）企业副总经理岗位工作是我职业生涯中珍贵而十分有意义的开端。在领导、同事的关怀指导和帮助下，使我成为一名具有一定实际工作能力和处理日常事务能力的合格的企业副总经理岗位工作者。我十分感激帮助和

见证我成长的（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）各位领导、同事。正是刚入行时领导与同事们不遗余力地教导，才使我迅速掌握业务，从而在企业副总经理岗位上做好本职工作；正是迷茫失落时同事的关心帮助，才使我振奋精神，以积极的姿态投入到工作和生活中去。在此感谢×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）提供给我这个良好的平台，这些年的工作经验将是我今后职业生涯中的一笔宝贵财富。你们的教诲指导与帮助，我将永远铭记!

由于老家在××地方，父母年迈，无暇照顾，况且我是家中的独子，责任重大。为此，我经常忧心忡忡、自感不孝。这种情绪也直接影响了我在企业副总经理岗位上的工作效率，对×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）的发展也造成负面影响。为了能更好的照顾家庭，我思虑再三后决定辞去企业副总经理岗位工作回家乡。我知道这个过程会给您带来一定程度上的不便，对此我再次深表抱歉。

能为×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）效力的日子不多了，我一定会把好自己最后一班岗，尽力做好与各部门的交接工作。望×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）领导批准我的申请，并请协助办理相关离职手续，在正式离开之前我将认真继续做好企业副总经理岗位的每一项工作。

最后，感谢×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）对我的培养，让我从一个初出茅庐的毛头小子成长为一个有思想，有见识，有胆量的社会青年。我衷心说声谢谢

祝×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）事业蓬勃发展，前景灿烂。

企业副总经理 王××

20xx年5月1日

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告篇十**

尊敬的领导：

您好!

首先，感谢您在百忙之中抽出时间阅读我的。俗话说：天下无不散之筵席。由于个人和一些现实因素(简单阐述企业副总经理岗位的原因，比如父母年迈、夫妻分居)，经过深思熟虑，我决定辞去所担任的企业副总经理岗位的工作。

我很遗憾自己在这个时候向您正式提出辞职，给x×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)管理所带来不便，深表歉意!此时我选择离开企业副总经理岗位，离开朝夕相处同事和无微不至的领导，并不是一时的心血来潮，而是我经过长时间考虑之后才做出的艰难决定。相信在我目前的企业副总经理岗位上，x×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)有很多同事可以做得更好，也相信您在看完我的辞职报告之后一定会批准我的申请。

转眼之间，在x×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)工作已经×年，回首企业副总经理岗位工作和生活的点点滴滴，感慨颇多，有过期待，也有过迷茫，有过欢笑，也有过悲伤。

x×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)企业副总经理岗位工作是我职业生涯中珍贵而十分有意义的开端。在领导、同事的关怀指导和帮助下，使我成为一名具有一定实际工作能力和处理日常事务能力的合格的企业副总经理岗位工作者。我十分感激帮助和

见证我成长的(改成自己企业副总经理岗位所在的`单位名称)各位领导、同事。正是刚入行时领导与同事们不遗余力地教导，才使我迅速掌握业务，从而在企业副总经理岗位上做好本职工作;正是迷茫失落时同事的关心帮助，才使我振奋精神，以积极的姿态投入到工作和生活中去。在此感谢x×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)提供给我这个良好的平台，这些年的工作将是我今后职业生涯中的一笔宝贵财富。你们的教诲指导与帮助，我将永远铭记!

由于老家在x地方，父母年迈，无暇照顾，况且我是家中的独子，责任重大。为此，我经常忧心忡忡、自感不孝。这种情绪也直接影响了我在企业副总经理岗位上的工作效率，对x×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)的发展也造成负面影响。为了能更好的照顾家庭，我思虑再三后决定辞去企业副总经理岗位工作回家乡。我知道这个过程会给您带来一定程度上的不便，对此我再次深表抱歉。

能为x×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)效力的日子不多了，我一定会把好自己最后一班岗，尽力做好与各部门的交接工作。望x×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)领导批准我的申请，并请协助办理相关离职手续，在正式离开之前我将认真继续做好企业副总经理岗位的每一项工作。

最后，感谢x×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)对我的培养，让我从一个初出茅庐的毛头小子成长为一个有思想，有见识，有胆量的社会青年。我衷心说声谢谢

祝x×(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)事业蓬勃发展，前景灿烂。

企业副总经理 王x

20xx年5月1日

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告篇十一**

xx有限公司：

首先谢谢你，谢谢你几个月前从网上找到我，给我加入xx这个大家庭的机会。

几个月过去了，xx使我从对服装行业一无所知，到目前自认也是行业中的一份子。xx带给了我很多愉快的记忆，也带给我人生经验的增长和微薄的薪酬。xx让我第一次冠上了经理名称。让我顺利地开展了工作。几个月前何总给我一项任务就是开拓xx广东的市场，现在广东已经从没有一家实体店到拥有广州新大新，佛山南海广场，惠州吉之岛等多家自营店，我觉得今年xx在广东的布局已经完成。我也可以放心地向你辞职了。

也许你会猜测我的去向。但我自认没有能力去耕一块新田，我还是会去找一棵可以遮挡风雨的树，在树下我希望可以愉快地生活。哪怕一时间没有满意的我也不介意，因为我对自己充满信心。希望你理解。

话说多了就会罗唆，但当我走出飞马离开xx的.时候，我想我还是会回过头看一看。以后无论在那里，静心的时候我还是会回想起我在xx的日子，回想xx。

谢谢xx小姐对我的信任，也谢谢陈总你对我的严格要求。祝愿你们的事业蒸蒸日上，也希望xx健康成长，请批准我的请辞。

此致

敬礼!

辞职人：xxx

xx年xx月xx日

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告篇十二**

资源有限公司：

首先感谢对我的付出与关怀，更加感谢公司的相关负责领导能抽时间来看我的辞职报告并对此作出严肃的处理，本人自来到xx人力资源有限公司工作已7个月有余，这段时间本人在贵公司学习到很多的东西，也明白了人生很多道理，在面对各种问题怎么去处理，我觉得学到最多的.是怎样让我自己去适应社会发展，还有就是来自内心习惯性的从容、淡定、忍耐，感谢xx公司这些日子对我的栽培和锻炼，但本人因某些原因不得不和说出再见;

“本人为家中独子，故家里人丁稀缺，近来本人家母身体略有不适，家父整日忙于家中生意，发肤尽显疲惫，故本人甚是担扰父亲身体，经家中商讨和自己内心决定，故辞去现文印一职，回家帮助父亲分担压力以维持家中生意.望公司谅解，感激不尽，如有来世，定当再继前缘”!

此致

敬礼

申请人：xxx

20xx年xx月xx日

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告篇十三**

尊敬的各位·xx:

你们好！

首先感谢对我的`付出与关怀，更加感谢公司的相关负责领导能抽时间来看我的辞职报告并对此作出严肃的处理，本人自来到xx人力资源有限公司工作已7个月有余，这段时间本人在贵公司学习到很多的东西，也明白了人生很多道理，在面对各种问题怎么去处理，我觉得学到最多的是怎样让我自己去适应社会发展，还有就是来自内心习惯性的从容、淡定、忍耐，感谢xx公司这些日子对我的栽培和锻炼，但本人因某些原因不得不和说出再见;

\"本人为家中独子，故家里人丁稀缺，近来本人家母身体略有不适，家父整日忙于家中生意，发肤尽显疲惫，故本人甚是担扰父亲身体，经家中商讨和自己内心决定，故辞去现文印一职，回家帮助父亲分担压力以维持家中生意.望公司谅解，感激不尽，如有来世，定当再继前缘\"!

此致

敬礼

申请人：xxx

日期：20xx年x月x日

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告篇十四**

xxxx有限公司：

首先感谢对我的付出与关怀，更加感谢公司的相关负责领导能抽时间来看我的`辞职报告并对此作出严肃的处理，本人自来到人力资源有限公司工作已7个月有余，这段时间本人在贵公司学习到很多的东西，也明白了人生很多道理，在面对各种问题怎么去处理，我觉得学到最多的是怎样让我自己去适应社会发展，还有就是来自内心习惯性的从容、淡定、忍耐，感谢xxxx公司这些日子对我的栽培和锻炼，但本人因某些原因不得不和公司说出再见；

“本人为家中独子，故家里人丁稀缺，近来本人家母身体略有不适，家父整日忙于家中生意，发肤尽显疲惫，故本人甚是担扰父亲身体，经家中商讨和自己内心决定，故辞去现文印一职，回家帮助父亲分担压力以维持家中生意。望公司谅解，感激不尽，如有来世，定当再继前缘”!

此致

敬礼

申请人：xxx

20xx年xx月xx日

**副总经理辞职报告 副总经理辞职报告篇十五**

尊敬的姜总：

您好，我带着复杂的心情写这封辞呈。由于您对我的能力的信任，使我得以加入公司，并且在短短的数月间获得了许多的机遇和挑战。经过这短时间在公司从事的副总管理工作，使我在管理领域学到了很多知识。对此我深怀感激!

但由于各方面的原因，我不得不向公司提出申请，并希望能于今年8月1日正式离职。

在此辞职之前对公司现状有几点看法，万望能够仔细考虑：

记得海尔总裁张瑞敏曾经说过：用人要疑，疑人要用，要学会用疑人，用好疑人，并且给予足够的信任。

张瑞敏的话乍听起来颇有几分自相矛盾的意思，且与中国自古以来的用人观念“用人不疑疑人不用”相孛，但是细想却颇有几分意味。人都是一个单独的个体，都有自己的思想，在一定的利益驱使下不可能对任何一个人完全信任。毕竟，中国的社会主义论只是理想的，而不如资本主义国家的资本主义理论现实，古语亦有言“人不为己天诛地灭”。因此我们根本就没有可以完全信任的人，如果只是“用人不疑疑人不用”，那么我们将无人可用！然而，“疑人”是用了，但是如果没有给予他足够的信任，那么“疑人”终将变成废人。

毕竟人材可以培养，人才可以利用，人财可以珍藏。但这些是都建立在“人”可以体现价值的时候。所以在用人之时希望您能够考虑再三，观察再三，在确定能够用的时候一定要给予足够的信任。只有这样您才能够将他的才能、知识化作公司的财富！

现代管理学将管理分为四个层次：人管人，制度管人，理念观人，自律（自认为）。

第一个层次人管人出现已久，于企业而言是明显的小作坊式管理，并沿用至今。第二个层次制度管人也出现已久，最常见的便是国家法律。但是出现在我国企业中的，还是较晚，发展至今是中小型企业中最常见的管理制度。而理念管人则是出现在80年代，现在许多大企业都是这个制度，如海尔，美的，微软，三星等。但是理念管人却是建立在制度管人之上的，理念管人可以跳过人管人却不能跳过制度管人，但是较为明显的是，这对于现在的企业而言还是有些困难，理念管人并不完善。至于自律这个概念可以说本人杜撰，但却还是有一定的可取性，那可以称之为管理学的理想层次，如社会主义社会。离我们较远，因此可以不考虑。

鉴于此，我们可以将企业的四个管理理论理解为：奴隶理论，封建理论，资本主义理论，和社会主义理论。而于我公司来说，虽然发展六年，但是我完全可以说我们一直都是人管人。如果理解成国家，那么我们就一直处于奴隶制度。

21世纪是一个高速发展的时期，而21世界接下来的十年各方面企业林立而出，是一个啃饼干的时期。而到现在，20xx年各方面产业相继发展，饼干相对于言已经去了1/9.，余下的将是隐形产业。而在这一时期，将是大鱼吃小鱼、快鱼吃慢鱼的时期。于中国的企业来说，这个代价是相当大的。毕竟中国人讲究的是传承，即使那条鱼再小，只要它还能动，你就不能随意的啃动，再小也能弊出一个浪花，让你溅一身水。因此如张瑞敏说的：在海尔的扩张之中，讲究的是吃休克鱼。

休克鱼指的是：有一定的设施，“硬件”较好，而相应的`“软件”太差。于张瑞敏说的条件设施好了，管理却上不去，导致不能盈利，因此“休克”了，但是却没有死，这种鱼蹦不出浪花。因此是中国企业最好的“补品”。因此做企业，要的不只是硬件，软件也是非常重要。而于现在企业来说，只有达到了制度管人之上才能说跟上了时代，才不会变成休克鱼，而是变成一条大鱼。身边的列子便有“卡贝”。因此别人总是说，卡贝前副总经理王增美在卡贝没有作出什么成绩，而我却说：卡贝能够发展成现在他有很大的功劳。无规矩不成方圆。起码他在里边作出了卡贝的的“规矩”，即使有些废弃了，但是功始终要大于过。

对于我们公司，我只是希望诸位能够在我走之后讲我们的制度严格的实施下去，只有这样我们才能有一定的资本。在制度严明的保证下做有质量规格，按期交货，客户信任的企业。这样我们才不会做一条休克鱼，而是做一条吃休克鱼的企业。

xxx

20xx年xx月xx日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！