# 有关护士长辞职报告集合(推荐)(9篇)

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2024-01-13

*有关护士长辞职报告集合(推荐)一我叫，是icu的一名护士。今天，我能够在这里参加护士长这个职位的竞聘，首先应感谢院领导为我们提供了这个展示自我的平台和公平竞争的机会。竞争这一职位将是我跨越人生历程的又一个新的目标、新的起点，我愿在竞聘中接受...*

**有关护士长辞职报告集合(推荐)一**

我叫，是icu的一名护士。

今天，我能够在这里参加护士长这个职位的竞聘，首先应感谢院领导为我们提供了这个展示自我的平台和公平竞争的机会。竞争这一职位将是我跨越人生历程的又一个新的目标、新的起点，我愿在竞聘中接受组织的考验和挑选。但无论成功与否，我都会从容面对，笑容会像过去一样灿烂。

我是x年走上护理工作岗位的，通过五年的拼搏和努力，我从一个走出校门的莘莘学子，锻炼成长为一名合格的护士，并成为科室护理的技术骨干。这期间离不开各科室主任和护士长的知人善用，离不开护理姐妹们的支持与帮助。icu是医院集中监护和救治重症患者的专业科室，护理人员必须具备很高的综合素质。从我踏进医院大门，做一名icu的护士的那天起，就把自己的理想融入护理事业中，本着“一切为了病人，为了病人的一切”的服务理念，以“一切以病人为中心，展现平医人的优良风貌”为宗旨，努力学习业务知识，做到学以致用，学用相长，不断拓宽自己的知识面，提高自己的业务能力。积极参与科室的重大抢救工作，不言苦累，不计得失，使不少危重患者转危为安。主动帮助病人和协调科室的烦琐事务，努力使我的付出得到病人、家属、领导和同事的赞赏和认可。五年的临床护理工作的历练，使我的业务技术不断成熟，并得到明显的提高与发展;与此同时，护士长的言传身教，也使我积累了较多的护理管理与应对突发事件的经验。在这五年时间里，我的各项考核均获得合格和优良。正是这一切鞭策我在护理工作的道路上向更高的台阶迈进，也是我竞争护士长有力的精神支撑。

我知道护士长的工作十分重要，它既要为院领导当好参谋，又要为护理姐妹们当好主管，还要为一线员工当好后盾。既是护理工作的管理者，又是执行者。是指挥员，又是战斗员。我也深知护士长的工作十分辛苦。她不仅需要忠诚老实的品格，而且要具备吃苦耐劳的精神，就像蜡烛一样燃烧自己，照亮别人。正是她们爱岗敬业，无私奉献的精神时时刻刻影响着我、激励着我，促使着我向她们学习，向他们靠拢。参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在公平竞争中完善自我。 如果我能够竞聘为护士长，我要做好以下几方面的工作：

1、履职尽责，团结奋斗。在院班子的正确领导和护理部的指导下，积极配合领导搞好科室的管理工作，摆正位置，当好配角;服从领导，当好助手。做到服务不欠位，主动不越位，服从不偏位，融洽不空位，使科室的工作有条不紊地进行。要团结全体护理人员，用真情和爱心去善待我的每一位姐妹，使他们的人格得到充分尊重。加强沟通，增进协调，充分发挥集体优势，共同打造优秀团队，创建一流的业绩。

2、注重学习，强化责任。以打造学习型科室、学习型员工为目标，用自己勤思、敏学的行动带动护士姐妹学习新技术，拓宽知识面。并客观评价和充分发挥每一位护士的工作潜能，发挥他们各自的优势，是每一位护士都怀着愉悦的心情投入工作。我将用制度和岗位职责去管理我的同事，督促核心制度的落实，做到“千斤担子大家挑，人人头上有指标”。要加强医护配合，积极主动地处理好医护关系、医患关系，让患者舒心、安心。让同志欢心、顺心，让领导放心、省心。

3、增收节支，积极创新。牢固树立视院为家、以室为家的观念，艰苦奋斗，厉行节约，从我做起。以实际行动感染和带动全体科室人员强化增收节支意识，从节约每度电、每滴水、每张纸的小事做起，加强经济核算，降低医疗护理成，本共同营造浓厚的节约氛围，既要提高科室经济效益，又要增加大家的收入。在勤俭节约的原则下，既要干成事，又要干好事。同时，要积极探索以人为本的人性化管理服务理念新思路，创建温馨病房，实行温馨礼仪服务、温馨知识服务、温馨护理服务，建立温馨、和谐的医护关系，不断提高人民群众的满意度，塑造我们医院的整体形象。

上述是我竞聘护士长后略粗的工作设想，而具体的证明将在未来的每一天。如果我这次能够竞聘成功，我一定与医院领导和科室主任同心同德，与时俱进，为创建医院的辉煌贡献力量，我也会把护理事业的热情、忠诚、爱心和耐心，倾注到工作的点点滴滴之中去，争做一名合格的护士长。如果我没有竞聘到这个职位，我决不气馁，我将一如既往，脚踏实地的工作，在我院蓬勃发展的大好形势下，继续发挥自己的光和热，在本职岗位上做一名优秀的护士。

“以为争位，以位促为”是我的努力方向。我坚信：有志者，事竟成! 谢谢大家!

**有关护士长辞职报告集合(推荐)二**

一位哲学家曾说过：“倘若船帆遇不到风，充其量只是一块普通的帆布”。正是医院人事制度改革的春风，使我这块普通的帆布有机会站在演讲台上，接受组织的挑选。首先，我衷心感谢在座的各位领导和同志们，感谢你们为我提供了这次难得的机会，谢谢你们！

首先，我作一个简单的自我介绍。

我叫xxx，今年25岁，共青团员，本科学历。我20xx年大学毕业后光荣的成为一名白衣天使，到今天我已经在医院工作七个年头了。在这片圣洁的热土上，我用汗水书写着灿烂的青春，用行动践行着一名护士的铮铮誓言。20xx年，在全市护士综合素质大赛中，我荣获二等奖；20xx年，我被单位派往江苏，参加第xx届精神科护士长班学习，以优异成绩结业；20xx年，在湖南精神年会和江西精神年会上，我撰写的论文得以交流并发表；我还多次被评为“优秀团员”。

经过综合权衡，竞聘这一职位，我认为我有以下优势：

首先，我具有一定的政治素养和职业道德素养。

其次，我具有娴熟的工作经验。

第三，我具有较强的组织、协调和管理能力。

第四，我热爱护理事业，具有严谨踏实血液透析护士长竞聘演讲的工作作风。

此外，我还具备扎实的护理专业理论知识和比较厚实的文字功底，这些将更加有利于我今后工作的顺利开展。

各位领导，各位评委员，参加这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在竞争中完善自己。如果承蒙各位厚爱，让我走上护士长的工作岗位，我将不负众望，努力做好自己的工作，简单来讲就是做好三方面的工作：

一是为护理部主任当好参谋；

二是为护理姐妹们当好主管；

三是带领下属积极为患者做好服务。

具体我将做到以下几点：

第一，真诚讲团结，协调护理部门主任搞好工作。

第二，狠抓服务质量，提高服务水平。

第三，以市场为导向，以病人为中心，实现医院经济效益最大化。

第四，加强学习，努力把自己培养成多元化复合型人才。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。尊敬的各位领导、评委们，以上是我向你们汇报的简要情况。我深深明白，护士长一职担负着医院护理工作的重任，它不仅仅是一个具有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的责任！如果能够承蒙大家的厚爱，让我走上ccu护士长竞聘这个岗位，我将不遗余力地做好本职工作，以出色的业绩回报大家的厚爱！给我一个机会，我还您一份希望！

谢谢大家！

**有关护士长辞职报告集合(推荐)三**

新上任的护理部主任如何“烧三把火”，这是一位新上任的护理部主任请教我的问题，我感觉很直率也很实用的一个话题，我来谈谈关于这个话题，可能对于很多新上任的人可借鉴。

关于护理部主任;

我很多次说过，护理部主任是医院最有实力的中层干部，是工作效果对于所辖队伍影响最大的职能科室，所以护理部主任的人选要非常慎重的选拔。如果您能荣幸的担任这个职务，您一定要认真解读这个职务应当具备和承担的一切素质、能力、专业知识、掌握国内的最新管理摸式、本院护理整体状况，本地区的整体护理状态，你医院护理应当提升发展的空间，从而找出自己应当在上任之初和各阶段的发展目标，也就是在充分了解和知晓的状况下，才能点燃你的新官上任的三把火。

护里部主任素质的一把火：

无论你原来是什么样的职业形象，只要成为了护理部主任，你的形象和地位就发生了变化，从你的着装举止，到行为语言，都要考虑对全体护士的影响，都要考虑护士队伍在全院各专业中的影响，你代表着医院全体护士的最高水准，在这

一点上护理部主任不同与其它中层，无论是在本院还是卫生系统，你就能代表医院的整体护士形象。

所以当你上任的第一天，你的着装就应当非常规范，在机关里医务科和护理部是着工作装的，无论是否工作装，你的着装和行为都应该是非常规范严谨的，再不能像普通的护士长那样以管理为主了，而应当以影响力加管理。新上任的护理部主任良好的个人素质，具有最好的影响力。

第一次的会议发言

新担任的护理部主任，一定要在上任之初突击的更新自己的专业信息，前沿管理理念，训练自己良好的语言表达能力，精炼的语言陈述方式，了解医院和外院的专业动态，使你在医院中层会议上的发言中，在观念、信息前沿、表达能力、团队合作意识能在短暂的时间里，得到最完美的展示，让所有比你资格老的管理者，了解一个全新的有水平的你。 第一次的护士长例会中，要谦虚的感谢大家的信任和前任的培养，和与大家团结合作的愿望，将目前全国的最新护理信息和需要大家共同努力实现的目标告诉大家，让大家感受到会在前任主任的基础上，一个全新的，变化的，护理管理新纪元就要开始。让全体护士长感受到一位礼貌、虚心、尊重、具有良好新思想的、朝气蓬勃的护理部主任。以你的讲话能

增加你的亲和力，股鼓舞大家的合作激-情，感受到时代的改革的脉搏为目标，会议之后与会者得到一种轻松和温馨的感觉，禁忌在首次会议上建立你的管理权威。

**有关护士长辞职报告集合(推荐)四**

尊敬的领导：

紧张而忙碌的20\_\_年即将结束，担任\_\_护士长这一年多的期间，在院领导的关心下，在科主任和护理部主任的帮助和支持下，使\_\_的护理工作得以正常运行，根据年初的计划，圆满地完成了今年的护理工作，取得了一定的成绩。现述职如下：

一、完善病房设施，加强病房管理

\_\_是危重病人进行抢救和严密监测的场所，要求病房环境合理、简洁、方便，利于观察和抢救，病房的抢救设施齐全，在原有\_\_病房的简陋条件和设施下，在院领导的支持下，完善了各项设施和仪器，一年当中，增添了两台心电监护仪、\_\_台亚低温治疗仪、更新升级了血气分析仪，并更换了各种心电监护仪旧的导联线，并安装了开水供应设施，以及各种生活设施，以优质的病房条件服务于患者，使得\_\_的病房条件较前有了很大的改善。

二、建立、健全、落实各项规章制度

\_\_危重病人较前明显增多，医疗护理任务繁重，而我科的护理人员均年龄较轻，资历浅，个别护理人员工作责任心不够强，因此在原有制度的基础上进行了不断完善和修改，制订了\_\_护士入科须知、\_\_工作流程及\_\_班护士职责等以保证\_\_的护理工作正常运转。

三、优质服务示范病房开展、绩效考核的落实

在护理部的大力支持下，我科于九月份开展了优质示范病房，根据科室的特点，在原有的基础上，不断改进科室工作，努力为病人提供安全、优质、满意的护理服务。并将人性化服务落实到护理工作的各个环节，在不断的探索和改进中，\_\_的优质护理服务工作质量与日俱增，患者及家属的满意度也大为提高。通过认真落实绩效考核工作，使护理人员的责任心及工作积极性有了很大的提高。

四、提高护理人员业务素质，加强自身建设

由于\_\_的工作性质及严格要求，护士始终处于病人治疗及观察的第一线。因此护理人员的素质如何，将直接关系到\_\_的工作效率。这一年来，\_\_护士的培训工作是我工作之重点，在\_\_护士的后续教育中，我采取了在职培训，外出学习，自学与考核相结合等办法。结合我科情况定期举办科内业务讲座及护理查房，使我科每一位护理人员均能独立完成\_\_的制作，并提高了她们的讲课水平。一年的培训使得\_\_护士能胜任日常工作，大多数护士成为\_\_熟练人才。

此致

敬礼!

**有关护士长辞职报告集合(推荐)五**

尊敬的-x:

您好!

我来到院工作将近15年，在科担任护士长岗位也将近10年，说到离开护士长岗位，我想了很久，迟迟不知该如何下笔，感触很多，我清晰地记得第一天来科工作，转眼间十年时间过去了，非常感谢您这15年来对我的关怀、爱护和栽培。由于我个人身体原因，加上本人对目前病区的护理管理状况不满意，故今天提出辞退护士长岗位申请，望批准。

在这十年的工作的时间里，使我积累了丰富的工作经验，同时也学到了许多处世为人等做人的道理，所以我很珍惜也很感谢，因为这些都为我将来的工作和生活带来了帮助和方便。

另外，在和科室各位同事朝夕相处的十年时间里，使我和科室同事建立了深厚的友谊医|学教|育网整理搜集，我希望这份友谊，这份感情能够继续并永久保持下去。

在科的这十年，是我生命中非常难忘而极具意义的一段时光，感谢科室所有关心我信任我的领导和同事，无论我今后走到哪儿，我都会记住曾给予我支持和帮助的人们。也许这次决定会给我带来许多负面影响，什么事情都有利有弊，为了满足现实需要，我决定离开护士长岗位。请您放心，我在任何时候，都会认真踏实的做好本职工作。

再次对我的离开带来的不方便表示抱歉，希望您能够理解我的难处，并给予批准。

此致

敬礼

20xx年xx月xx日

**有关护士长辞职报告集合(推荐)六**

时光飞逝，转眼又到了一年的年底，回望这一年来我在护士长的岗位上所做的工作，心中有很多感慨;现将20\_\_年以来各项的述职报告如下:

一、严格管理，有效协调

一年来，在护理部与科主任的领导下，从各方面严格要求自我，在科室工作尤其是护理工作中身先士卒，大胆管理，认真落实医院与科室的各项工作制度，保证了科室工作稳步进行。用心配合主任做好医护协调工作，引导大家做好医护沟通;及时发现并解决一些摩擦与矛盾，增强了科室凝聚力，使中医科成为一个温暖的大家庭;让医生护士在身心愉悦的状态下工作，也为病人营造了温馨、与谐的病区住院环境。

二、狠抓护理业务培训

作为一个中西医结合内科综合科室，我们科面临病种杂，疑难杂症多，护理专科性不强的难题。而与之对应的是:中医科的12名护士，仅有一名是中西医结合护理大专毕业，其余都是西医护理专业毕业，在学校仅了解到简单的中医基础知识;在西医“专科护士”培训不断深入发展，专科护士特点与优势越来越明显的这天，中医科护士没有特定的专业知识与发展方向，这在一程度上影响了这个群体的工作用心性与队伍的稳定性，也给病区护理工作质量带来了负面影响。

针对这一现实，我果断决定:从我做起，全员培训。采取业务讲课与业务查房相结合的方式，发动科主任与医生参与，对包括呼吸、循环、消化、神经系统的常见内科疾病知识进行培训，对中医基础知识与常用技能系统培训，甚至对一些普外科与骨科疾病的保守治疗、护理知识，也进行了培训。一年的系统培训下来，考核结果证明，护士对上述各系统常见疾病都有了全面的认识与了解，这不仅仅提高了她们的业务技术水平，也极大的增强了护士对自身、对科室发展的信心。此后，我又采取日常强化的方式，不断结合病房现有病例强化培训过的知识，最后打造出了一支技术过硬、有中医特色的护理队伍。

三、尝试文化管理，力求做出特色

多年的护士长经历，使我深切的体会到:对于一个团队而言，规范其行为固然重要，但更重要的是要改变其思想，升华其内心世界，要让“护士长管理”这个外因，透过护士“个人素质”的内因起作用。为此，我采取了一系列措施:在护士排班表上，每周送她们一句人生、职场感悟;举办“天使心语”小板报;利用早会给她们讲一些励志、哲理等小故事，引发她们对人生、对事业的思索。潜移默化之中，我们中医科的护士，人文素质有了很大提高。我最后打造出了“我用人文知识改变护士——护士有效管理自我——护理工作质量提高”的良性链条。近几年，不仅仅中医科的护理文化建设搞得风生水起，而且圆满的完成了各项工作目标。在省市历次检查中，我们中医科以收费规范著称，每次都迎接收费检查，没有给医院丢过一分。在行风评议检查中，中医科的健康教育与护理服务，更是赢得了参检专家的肯定与赞扬。

四、注重服务细节，提高病人满意度

比如说，在对病人的健康教育方面，多数科室的做法是，单纯依靠护士口头宣教，但我透过长期以来的观察，发现了一个弊端:护士说得少了，资料涵盖不全，说得多了，因为时光有限，就会说得快而没有重点，这样，病人根本记不住。为此，我把入院宣教的资料列了一个提纲，作为护士口头宣教的资料，而把详细资料输入电脑，护士在做提纲挈领的宣教后，把详细的资料发于病人，这都起到很好的效果。类似的还有“鼻饲知识宣教”、“痰培养标本留取方法”、“尿培养标本留取注意事项”等等等等。这种口头与书面相结合的宣教方法，不仅仅有助于病人掌握，也节省了护士超多时光，因此深受大家欢迎。

五、不断学习总结，提高自身素质

俗话说，打铁还需自身硬，在认真做好科室护理管理工作的同时，我坚持学习新知识，不断总结临床护理经验，提高自身综合素质。于20\_\_年5月参加了心理咨询师考试，望在8月份获得三级心理咨询师证书。一年来，先后在国家级、省级杂志上发表学术论文3篇，在我院院刊上发表诗歌1篇，散文两篇。

六、不足之处与努力方向

应对我的病人我的科室，我能够坦然的说，为了你们，我一向在努力!但是，应对自我，我深知工作中还有很多的缺憾，比如，科研是护理工作前进与发展的重要动力，但我们中医科的护理科研项目至今还是空白;再比如，有时候，过于严厉的要求，我甚至看到过护士的眼泪与无奈。因此，展望未来，对新的一年的护士长工作我充满了信心。

**有关护士长辞职报告集合(推荐)七**

我叫xxx，大本学历，中级职称。今天我竞聘的岗位是内分泌科护士长。

英国剧作家莎士比亚曾经说过：“自信是走向成功之路的第一步”。今天，我也很自信！经过认真的思考，我认为自己有能力胜任护士长的工作，所以，我来了！满怀对工作的热爱，带着对工作的构想，我步履坚定地走上了这个属于强者的讲台。希望以我的能力血液透析护士长竞聘演讲稿赢得这一岗位，以我的自信获得大家的喝彩！

首先我来分析一下自己的优势所在：

作为一名有着15年临床护理工作经验的医务工作者，我深深地

热爱着自己的工作。一袭飘然的白衣是一颗纯洁的心灵，一顶别致的燕帽，是一项守护生命的重任。每当看着我们精心护理的病人一天天康复，我就会由衷地感到自己从事的是伟大而崇高的工作。我深深地热爱这一工作，愿意为了解除患者的病痛而不懈努力，无私奉献！这是我做好护士长工作的前提。

护理工作是一项业务水平要求很高的工作，来不得半点虚假和马虎。我20xx年参加工作就在在急诊科工作，一干就是6年。大家都很清楚，急诊科会接触到各种各样的急、重症患者，是最锻炼人的地方。在这6年中，我的业务能力得到了不断加强。20xx年我院妇科护士长竞聘演讲稿成立内分泌科后，我就一直在这里工作，9年的时光中，在与科室共同发展的同时，也增加了我本科工作的经验和业务能力。（如果有业务方面的奖励或荣誉称号等，请客户添上，以增强说服力）这是我做好护士长工作的保障。

我为人随和，宽容，能够灵活、妥善地处理各方面的人际关系，与患者和同事都结下了深厚的友谊；我工作中积极主动，勇于负责，具有一定的组织协调能力；作为女同志，我还具有细心、耐心、富余同情心的品质，善于换位思考，能够推己及人，这是我做好护士长就职演讲护士长工作的基础。

“提灯女神”南丁格尔是我最崇拜的人。我也希望象她一样用自己无私的心去感受病人的痛苦，去抚平患者的伤痛，去唤起病人战胜疾病的信念，为使他们早日战胜病痛，尽自己的绵薄之力。如果承蒙大家的厚爱，允许我走上护士长的工作岗位，我将戒骄戒躁，全力以赴做好以下工作：

我首先要在全体护士中树立全新的服务理念，转变副护士长竞聘演讲稿惟我独尊的思维模式，建立一切为患者服务，发自内心地为患者着想的服务理念。在全力配合医生做好治疗工作的同时，给予患者人真心关爱，从点滴小事做起，时时处处为患者着想，建设温馨病房，使患者感受到家的温馨、感受到人间的真情，增强他们战胜病痛的信心和勇气。同时，我还要讲究交流方法，积极化解护患矛盾。我要主动诚恳地做深入细致的思想工作，作好沟通协调，解决病人的具体问题，理解护士因工作疲劳产生的怨气，不讲损害护士自尊心的话，为病人和护士创造和谐轻松的环境，营造充满爱的和谐的护患关系。

护理人员的业务水平是决定护理质量高低的关键。为此我将护士长竞聘述职坚持不懈地抓好对全病房护士的业务培训工作，通过晨会提问、组织护理查房、进行操作演练等，反复进行基础护理知识、护理理论、基本护理技能的学习和训练，不断提高全科室护理人员的整体业务水平。做到护理工作程序化，技术操作标准化，以减少护士工作中的随机性和盲目性，并做好对重点病人的护理，指导护士制定个性化的护理计划，在临床实践中提高护士观察病情、心理护理、护理文件书写以及急救护理的质量。

作为护士长，我首先要以身作则，严格要求自己，以过硬护士长应聘演讲稿的技术、博爱的心胸、体贴的服务为其他护士做表率；另外还要树立换位思考意识，以豁达的态度处理好和同志之间的关系。对护士我既要严格要求，又要同她们加强感情交流，结成知心朋友，让护士与自己在一起时感到轻松、愉快、自然，培养大家的集体荣誉感，融洽集体感情，构建一支和谐的团队，使大家身心愉悦地投入工作，全面提升我们科室的整体形象。

各位领导、各位评委、同志们，患者是我最牵挂的亲人，护理工作是我至爱的事业，为了患者的早日康复，我愿团结和带领全体护理人员一道，用心、用爱、用微笑为病人的生命注入永远的光芒和希望！请给我一个平台，我定能还大家一份精彩！

我的门诊护士长竞聘演讲稿完毕，谢谢大家。

**有关护士长辞职报告集合(推荐)八**

尊敬的领导：

您好!

作为一名儿科护士长，我坚持高标准，严格要求，努力在管理与服务上下功夫、加强安全护理，加强护理安全管理，完善护理风险防范措施，有效地回避护理风险，为病儿提供优质、安全有序的护理服务。以病人为中心，提倡人性化服务，加强护患沟通，提高病人满意度，避免护理纠纷。定期与不定期护理质量检查，保持护理质量持续改进。一年来工作得到病人的肯定与好评，现将20\_\_年工作做下述职汇报：

一、加强护理安全管理，完善护理风险防范措施，有效地回避护理风险，为病儿提供优质、安全有序的护理服务

1、不断强化安全意识教育，发现工作中的不安全因素时要及时提醒，并提出整改措施，以院内外护理差错为实例组织讨论学习借鉴，使护理人员充分认识护理差错因素新情况、新特点，从中吸取教训，使安全警钟常鸣。

2.加强重点时段的管理，如夜班、中班、节假日等，实行弹性排班制，合理搭配老、中、青值班人员，同时组织护士认真学习新颁布的x相关条款，以强化护士良好的职业认同感，责任心和独立值班时的慎独精神。

3、加强重点病儿的管理，如危重患儿，把危重患儿做为科晨会及交接班时讨论的重点，对病人现存的和潜在的风险做出评估，达成共识，引起各班的重视。

4、对重点员工的管理，如实习护士、轮转护士及新入科护士等，对她们进行法律意识教育，提高他们的抗风险意识及能力，使学生明确只有在带教老师的指导或监督下才能对病人实施护理。同时指定有临床经验、责任心强具有护师资格的护士做带教老师，培养学生的沟通技巧、临床操作技能等。

5、完善护理文件记录，减少安全隐患。重视现阶段护理文书存在问题，规范护理文件记录，认真执行护理记录中“十字原则，即客观、真实、准确、及时、完整”，避免不规范的书写，如漏字、涂改不清、前后矛盾，与医生记录不统一等，既要体现综合护理问题记录，又要体现专科症状的特殊性，使护理文件标准化和规范化。

6、完善护理紧急风险预案，平时工作中注意培养护士的应急能力，对每项应急工作都要做回顾性评价，从中吸取经验教训，提高护士对突发事件的反应能力。

二、以病人为中心，提倡人性化服务，加强护患沟通，提高病人满意度，避免护理纠纷

1、办公班护士真诚接待新入院病儿，把病儿送到床前，主动向病儿家属做入院宣教及健康教育。

3、要求责任护士每天与患儿家属沟通，包括健康教育、了解病儿的病情转归、生活需求、用药后的效果及反应等，护患沟通能缩短护患之间的距离，是做好一切护理工作的前提和必要条件。

4、认真执行临床处置前后的告知程序，尊重患儿家属的知情权，解除患儿家属的顾虑。

5、每月召开工休座谈会，发放病人满意度调查表，对服务质量高的护士给予表扬鼓励，对服务质量差的护士给予批评教育。

三、定期与不定期护理质量检查，保持护理质量持续改进

1、充分发挥护理质量控制小组的作用，每周进行质量检查，以便及时发现问题，及时纠正、处理。

2、每月对质控小组、护士长质量检查、护理部质量检查反馈信息进行综合分析，查找原因，制定切实可行的整改措施，并检查整改落实情况。

四、严格落实三基三严培训计划，提高护理人员整体素质

1、对各级护理人员按三基三严培训计划进行培训，每月组织理论考试和技术操作考核

2、护理查房时提问护士，内容为基础理论知识、专科理论知识、院内感染知识等。

3、利用科晨会提问医院护理核心制度，使每个护士都能熟练掌握并认真落实。

五、其他

1.配合医院的整体工作，认真完成各项指令性工作任务。

2.配合信息中心做好护士站网络启运前后培训及协调工作。

今后，我们将力争迈上一个新台阶，认清形势，统一思想，树个人形象，树科室形象，树医院品牌，从自身做起，高标准、严要求，树立“院兴我荣，院衰我耻”思想，转变服务理念，强化服务意识。我们坚信，有各级领导大力支持，有医院、护理部正确领导，更有全科护理人员齐心协力，我们一定完成各项工作，使患儿及家长真正放心满意。

此致

敬礼!

**有关护士长辞职报告集合(推荐)九**

尊敬的各位领导、评委们:

大家好!

我叫，今年33岁，护理本科学历，现任主管护师，我竞聘的岗位是妇科护士长。××年，我从卫生学校毕业后就来到医院，至今已在一线护理岗位上工作了16年。1997年我还通过了由省卫生厅和中国国际人才交流中心组织的选拔优秀护士出国研修外语考试，并被委派到新加坡中央医院手术室学习和工作两年，主修神经外科手术，两年的经历不仅使我对神经外科的知识有了进一步的了解与完善，在神经外科手术的配合上更具备熟练的技术与技能，而且还使我对国外手术室的先进管理有了更充分的认识与掌握。在外工作期间，由于我的专业知识与专业水平较好，得到了新加坡中央医院领导和同事们的一致认可与好评，既开拓了眼界，又丰富了工作经验，同时也提高了英语水平，所以在我院泌尿科和骨科邀请外国专家来院交流示范手术时，领导都安排我参加，在手术过程中，我能够独立和外国专家交流与配合，及时供给手术所需用物，保障了手术的顺利进行，同时也得到了外国专家的赞许。我竞聘的职位是兰医二院手术室护士长。

××年，我顺利通过了自学考试高护专业的全部课程，取得了大学本科毕业证书。××年，受护理部委派，我到进修，通过3个月的认真学习，我学到了先进的护理理念和护理技术，提高了自身素质，提升了业务水平，很好地促进了临床工作。、xx年，我连续两年被医院评为先进工作者。

手术室是施行手术治疗的部门，它是一所医院相当重要的组成部分，其管理质量如何直接影响到病人的安危，也直接反映了医院的水准和社会对它的评价，所以手术室的工作宗旨必须本着爱心和奉献精神、群策群力，以病人为中心，提供完善的高效率的手术服务。根据我在国外学到的先进经验及结合当前手术室的实际情况，如果我能竞聘成功，我准备从以下几点做起:

一、制定明确严格的工作管理制度。

只有制订明确的工作制度和严格的管理制度，工作人员才能够严格按照手术工作要求进行操作，相互配合，保证手术的顺利进行。制订的制度应包括手术室工作制度、手术病人查对制度、库房管理制度、反馈制度、接送病人制度、手术室护理制度、手术室管理制度和卫生清洁制度等。以库房管理制度为例，应做到计划周全，使用合理;出入清楚，帐目明确;及时请领，储备齐全;回收利用，避免浪费;定人保管，定时分发。达到以制度管理人、以制度约束人、以制度强化人的理念。

二、重视思想道德建设、树立爱岗敬业、无私奉献精神。

作为手术过程的重要参与者，只有加强护士们的思想道德修养，树立人人爱岗敬业、无私奉献的精神，把为病人解除痛苦作为自己神圣职责，以真心、爱心、真情为病人服务，调动每一名成员的工作积极性和主动性，才能使工作和谐有序，顺利进行。

三、切实抓好服务态度和服务质量，树立“以病人为中心的整体护理”观念。

社会对护理工作的要求越来越高，护理工作如何以质量、服务、信誉、人员素质、精神风貌等总体形象展示给社会公众，直接关系到医院的生存与发展，所以，护士长要有“以质量求生存、以质量求发展的意识”。塑造良好的护理形象，促进护理工作发展，体现护理工作信誉、特长、整体实力，是新形势下护理管理人员的奋斗目标。为了满足人们的这种需要，就要求护理工作者提高自身的服务态度和服务质量、要求我们这些“白衣天使”在从事护理实践过程中，不但要有真、善的内容，还必须要有美好的职业形象，只有这样才能更好地显示出护士崇高的职业本质。这大体包括两个方面:一是对病人及其家属的态度:病人因病到医院来做手术、其本人和家属的心情是非常忐忑不安的，护士在手术前、手术中、手术后可通过自身的一些积极因素来影响病人及其家属的心态，如术前访视、术中安慰、术后随访等，不仅能消除或改变病人和家属的焦虑及紧张，而且还能加速病人的术后恢复，取得他们对护士工作的理解和支持。二是对外科医生的态度:因外科医生是我们每天主要面对的工作对象之一，手术又是一个团队精神十分紧密的工作，手术时间的长短与顺利进行和手术室的护士密切配合有很大的关系，所以加强护士的业务学习、增强她们的工作主动性，使得医生保持愉快的心情去做手术，就能够缩短手术的时间，从而赢得时间和生命。

四、严把消毒隔离关。

严格执行无菌操作技术，严格限制参观人员的人数，严格遵循手术室质控要求和医院感染质量要求，规范和落实各项清洁卫生、消毒隔离制度，从而把术后感染率的发生降到最低点。

五、注重医疗设施的充分利用

整个外科系统的运用是否有效，取决于手术室的利用率，所以我们必须要注重医疗设施的充分利用。高效率的利用资源包括:设立日间手术服务，使病人做完手术就可出院的手术服务;开展手术日入院的手术服务，即病人当日住院就可做手术(检查在入院前就可以做好);手术后按病情安排住院天数，从而使资源得到充分的利用。

六、提高效率、降低成本、树立经营意识。

商品经济社会等价交换原则，使社会效益和经济效益不可避免地成为衡量工作的重要指标，作为护士长，必须增强经营意识，要开源节流。一方面精打细算，进行成本核算，尽可能降低卫生资源无谓的消耗和浪费，另一方面要以合理的收费来吸引病人。让他们明明白白看病，从而提高医院的社会效益。

七、协调好与各部门的关系。

医院的各项工作是在上级领导的统一布置和各部门的协调配合下进行的。手术室的全体人员应当正确处理好与相关科室及其人员的关系，互相配合、互相学习、互相支持，使医院的各部门工作成为一个有机整体。

八、加强学习与交流、重视队伍凝聚力的建设。

随着科技的发展与我国加入“wto”，护理的国际交流在加强，为了适应时代的发展需求，要求全体护理人员不断努力钻研、加强学习、加强交流，加强培训，提高整体素质，本人将充分利用自身外语水平较好的特点，采取各种手段来带动和提高全体人员的外语水平，树立良好的语言学习氛围，为手术室的国际化进程奠定一定的基础，在加强护理队伍的建设方面，不仅鼓励全体成员提供意见、参与管理、注重团队精神和集体协作精神，而且还采取请进来、走出去的方式方法，使这个团队勇于接受挑战，并致力创新，向国际化标准迈进。

如果我能有机会走上护士长岗位，我将尽努力履行好我的职责，创造性地开展各项工作，营造一个温馨、融洽、安全、快乐的工作环境，创造良好的经济效益和社会效益。如果我不能竞职成功，我也将一如既往地做好临床护理工作，为患者提供优质的护理服务，积极配合护士长开展工作，为护理质量的持续提高、为医院更加美好的明天贡献我的全部力量。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！