# 最新服装销售工作计划报告 服装销售工作计划(六篇)

来源：网络 作者：悠然自得 更新时间：2025-05-29

*服装销售工作计划报告 服装销售工作计划一作为一名店长我深感到责任重大，多年来工作经验，让我明白了这样一个道理：对于一个经济效益好零售店来说，一是要有一个专业管理者;二是要有良好专业知识做后盾;三是要有一套良好管理制度。用心去观察，用心去与顾...*

**服装销售工作计划报告 服装销售工作计划一**

作为一名店长我深感到责任重大，多年来工作经验，让我明白了这样一个道理：对于一个经济效益好零售店来说，一是要有一个专业管理者;二是要有良好专业知识做后盾;三是要有一套良好管理制度。用心去观察，用心去与顾客交流，你就可以做好。

具体归纳为以下几点：

1.认真贯彻公司经营方针，同时将公司经营策略正确并及时传达给每个员工，起好承上启下桥梁作用。

2.做好员工思想工作，团结好店内员工，充分调动和发挥员工积极性，了解每一位员工优点所在，并发挥其特长，做到量才适用。增强本店凝聚力，使之成为一个团结集体。

3.通过各种渠道了解同业信息，了解顾客购物心理，做到知己知彼，心中有数，有放矢，使我们工作更具针对性，从而避免因此而带来不必要损失。

4.以身作则，做员工表帅。不断向员工灌输企业文化，教育员工有全局意识，做事情要从公司整体利益出发。

5.靠周到而细致服务去吸引顾客。发挥所有员工主动性和创作性，使员工从被动“让我干”到积极“我要干”。为了给顾客创造一个良好购物环境，为公司创作更多销售业绩，带领员工在以下几方面做好本职工作。首先，做好每天清洁工作，为顾客营造一个舒心购物环境;其次，积极主动为顾客服务，尽可能满足消费者需求;要不断强化服务意识，并以发自内心微笑和礼貌文明用语，使顾客满意离开本店。

6.处理好部门间合作、上下级之间工作协作，少一些牢骚，多一些热情，客观去看待工作中问题，并以积极态度去解决。

现在，门店管理正在逐步走向数据化、科学化，管理手段提升，对店长提出了新工作要求，熟练业务将帮助我们实现各项营运指标。新一年开始了，成绩只能代表过去。我将以更精湛熟练业务治理好我们华东店。

面对xx-xx年工作，我深感责任重大。要随时保持清醒头脑，理清明年工作思路，重点要在以下几个方面狠下功夫：

1.加强日常管理，特别是抓好基础工作管理;

2.对内加大员工培训力度，全面提高员工整体素质;

3.树立对公司高度忠诚，爱岗敬业，顾全大局，一切为公司想，为公司全面提升经济效益增砖添瓦。

4.加强和各部门、各兄弟公司团结协作，创造最良好、无间工作环境，去掉不和谐音符，发挥员工最大工作热情，逐步成为一个最优秀团队。

**服装销售工作计划报告 服装销售工作计划二**

了解公司年度市场开发计划，主要应了解以下方面的内容：增加店铺的数量;扩大单店面积的多少;提升单店增长率的计划;折扣促销、赠送礼品、vip客户管理计划;地域倾向计划;价格调整计划;广告及媒体宣传计划;上一年度本季资料等。

服装设计师在入行新一季产品设计时，陈列师淘宝开店能赚钱吗要做的并不是等待，而应该随时了解服装设计师的思路及进展，与此同时，启动新一季终端陈列策划案。

品牌每一季的面料订货种类通常比较繁多，有时数量会超过百种，此外面料的成分、订货量的多少、到货日期、针对面料的设计方向等都是陈列师必须掌握的信息。仅凭头脑是不可能全部记住这些信息的，也无法完全用色彩、图案等来分辨，陈列师应该按照公司统一的编号与其他部门沟通，提高工作效率，同时避免不必要的麻烦。有了这些信息，该产品系列的上市时间，卖场由哪些面料、服装组成，店铺的大概布局和构思就应运而生。

在进行陈列策划的过程中，有一个很重要的程序，即面对上百种面料进行色系整合。服装设计师在进行服装设计的时候不怎样进行网上开店是已经有色彩搭配方案了吗?没错，服装设计师在设计服装的时候一定会有一套色彩搭配方案，但仅有一套而已。作为陈列师，只有一种搭配方案远远不够，因为服装设计师的搭配方案不一定能够应对所有店铺的实际情况，不一定能被市场认可，这时第一反应就是通过更改陈列促进销售，这便是陈列师所准备的第二方案、第三方案大显身手的时候。

成衣库存分为两种，一种是销售较好的畅销库存，一种是销售不好的滞销库存。畅销库存自然不必担心，关键在于滞销库存。如何将这些卖得不好的款式与新一季的货品重新组合，带动滞销库存的销售，这是陈列设计师必须考虑的。陈列师有责任通过自己的二次陈列搭配、组合设计为公司清减成衣库存。比如增加上衣与配饰的组合搭配方案dnf怎么开店，增加裤装的搭配、配饰的作用等。

当年非常受欢迎的面料，企业可能会进行大量采购，这种做法很可能导致第二年面料有剩余，企业会将剩余的面料继续设计、生产成好卖的款式。陈列师此时要做的是掌握这些剩余面料的数量，通过剩余面料数量的多少判断该款服装的生产情况，制定相应的陈列方案。另外，一些曾经不好卖的剩余面料也需要陈列师关注，企业可能将它们重新设计成新的款式、重新加工染色或作为服装的辅料。总之，陈列师要了解它们的动向，因为总有一天，它们会变成成品，成为本季服装系列中的组成部分，而提前规划它们的陈列方式，将决定这些库存能否与新一季服装系列完美融合。

配饰的开发通常由服装设计师完成，但国内很多服装设计淘宝开店成功经验师还不具备这样的`能力和精力。如果公司没有专门负责配饰开发的部门，那么这项工作应该由陈列部门承担。至于原因，一句话就可以概括：\"巧妇难为无米之炊\"。没有配饰的陪衬，想将陈列做得出色很难。试想一套深色的职业装，如果连胸针、丝巾、包袋这样的小配件都没有，要如何出彩?

配饰开发订货计划表是根据新一季的面料订货、生产安排和新品上市计划制定的。配饰开发最见实力的两点在于：

一是配饰的色彩与本季的服装主推色完全吻合或十分搭调。陈列师提前找到面料的色卡，在开发配饰的时候，把与某一块或某几块面料相匹配的标准色准确地提供给制造商，以免开发出来的配饰无法搭配服装的色彩。

二是要开发专属配饰。chanel一直流传下来的经典配饰之--与服装面料相同质地的山茶花，就是上面所说的专属配饰，这种配如何在阿里巴巴开店饰与服装的搭配完美无缺，并且独一无二。顾客除了选择它以外，再也找不到更加匹配的配饰，这便是服饰搭配的最高境界。

进入\_已经3个月了，对品牌的认知在一定认知程度上有了更深的了解，也慢慢的从以前的角色跳入到另一个角色当中，学会首先自我接受，自我改变。在逐渐改变的过程中出现过很多插曲会让我觉得无从下手。人员的管理，货品的管理，店铺的管理等等，不得不让我跳出以前的模式去自己突破。自我感觉3个月的改变程度不大，也特此分析了如下几点原因：

1、自我要求过低，没有清楚认识到自己的职责。

2、出现问题没有第一时间想办法解决而依靠外界力量。

3、不会主动的进行无论上级还是下级的沟通。

也由以上几点对于自身接下来的工作进行计划：

1、摆正自己的位置，了解自己的职责，需要做什么，应该做什么。在店铺应该起到带头作用。新店铺需要磨合的有很多，店铺与商场，人员之间，店长首先应该主动的承担该做的工作，不拖拉工作，让自身的工作效率更好的提高。

2、遇到问题首先自己解决，人总是在一个一个的问题中成长。首先改变自己大意的性格，遇到问题利用六点优先制自己有规律有计划的解决，解决不了再向上级进行询问，也只是让上级进行指点而不是直接让其参与，使得自己能够得到更大程度的提升。

3、学会积极主动沟通，不被动工作，做任何事情必须要有预见性。

在店铺的管理当中，也计划了如下几点要求：

1、加强商品进、销、存的管理，掌握规律，提高商品库存周转率，不积压商品，不断货，使库存商品管理合理化。

2、为了保障完成目标所指定的内部管理制度：

1)店铺员工要做到积极维护卖场陈列，新货到店及时熨烫;

2)无论任何班次必须保证门口有门迎，且顾客进店后必须放下手中任何工作接待顾客。

**服装销售工作计划报告 服装销售工作计划三**

工作中没有计划就像是一团乱麻，不知道从何顺理，只有计划好了，一切才会有规律的进行，所以说工作中离不开工作计划。作为一名店长我深感到责任的重大，多年来的工作经验，让我明白了这样一个道理：对于一个经济效益好的零售店来说，一是要有一个专业的管理者;二是要有良好的专业知识做后盾;三是要有一套良好的管理制度。用心去观察，用心去与顾客交流，你就可以做好。

具体归纳为以下几点：

1.认真贯彻企业的经营方针，同时将企业的经营策略正确并及时的传达给每个员工，起好承上启下的桥梁作用。

2.做好员工的思想工作，团结好店内员工，充分调动和发挥员工的积极性，了解每一位员工的优点所在，并发挥其特长，做到量才适用。增强本店的凝聚力，使之成为一个团结的集体。

3.通过各种渠道了解同业信息，了解顾客的购物心理，做到知己知彼，心中有数，有的放矢，使我们的工作更具针对性，从而避免因此而带来的不必要的损失。

4.以身作则，做员工的表帅。不断的向员工灌输企业文化，教育员工有全局意识，做事情要从企业整体利益出发。

5.靠周到而细致的服务去吸引顾客。发挥所有员工的主动性和创作性，使员工从被动的“让我干”到积极的“我要干”。为了给顾客创造一个良好的购物环境，为企业创作更多的销售业绩，带领员工在以下几方面做好本职工作。首先，做好每天的\'清洁工作，为顾客营造一个舒心的购物环境;其次，积极主动的为顾客服务，尽可能的满足消费者需求;要不断强化服务意识，并以发自内心的微笑和礼貌的文明用语，使顾客满意的离开本店。

6.处理好部门间的合作、上下级之间的工作协作，少一些牢骚，多一些热情，客观的去看待工作中的问题，并以积极的态度去解决。

现在，门店的管理正在逐步走向数据化、科学化，管理手段的提升，对店长提出了新的工作要求，熟练的业务将帮助我们实现各项营运指标。新的一年开始了，成绩只能代表过去。我将以更精湛熟练的业务治理好我们华东店。

面对xx-xx年的工作，我深感责任重大。要随时保持清醒的头脑，理清明年的工作思路，重点要在以下几个方面狠下功夫：

1.加强日常管理，特别是抓好基础工作的管理;

2.对内加大员工的培训力度，全面提高员工的整体素质;

3.树立对企业高度忠诚，爱岗敬业，顾全大局，一切为企业着想，为企业全面提升经济效益增砖添瓦。

4.加强和各部门、各兄弟企业的团结协作，创造最良好、无间的工作环境，去掉不和谐的音符，发挥员工最大的工作热情，逐步成为一个最优秀的团队。

**服装销售工作计划报告 服装销售工作计划四**

同类竞争品牌是衣香丽影、三彩、伊布都、iam27服饰

公司现有加盟商30家，5月份新开2家，黔西、锦屏；其中遵义有3家店，仁怀2个店；直营店7家；会员店10家

计算方式：550万/105元=52380件现有库存等杭派45600那么还需要补货6780件

本季度总目标550万，按照公司的要求分摊到每一击分别为：第一击280万；第二击180万；第三击90万，公司现有加盟商、直营店、会员店及所有店面每一击任务已平均分配到每个店面上，确保合理分配，并激励加盟商、直营店、会员店及所有店面按照每天任务向前赶季度目标进度。

将店铺每天的工作按照员工特点分配，合理利用人力资源。每人每天至少五名试穿顾客，至少成交两单，提高试穿率及成交率。因4月份是夏季新款刚上市的时候，组织大家背款号了解货品，积极调整陈列，让顾客感到耳目一新。

作为高端品牌服务是不可或缺、重中之重的，在提高人员服务水平，加强服务意识教育的同时，注重员工、销售人员的.言、谈、举止等综合素质的提高，更好的全心全意为顾客着想，减少投拆。

（一）建设良好的企业管理平台

（1）建立和完善选人、用人、留人的聘用体系；

（2）建立完善的薪酬制度；

（3）建立完善的人事制度、管理制度；

（4）建立独立、透明的财务制度。

（二）市场拓展和品牌运作方式

目前服装市场开拓的基本模式主要是：央视广告+地方招商广告+人员拜访+招商会订货的模式。我方将在种种模式的基础上配合以自己的方式：

1。广告宣传，扩大区域的品牌知名度

2。渠道创新，培养扎实的经销商队伍

3。活动创新，体现品牌特征

4。服务客户，扩大占有率

1、跟进每日所辖终端数据上报的准确性、及时性。

2、货品到货信息、发布到各终端并跟进配货。

3、对每日销售与上周同期销售数据进行对比分析，对升降幅度较大的终端进行单店分析其原因。

4、掌握所辖终端每日销售、下单配货情况，并核实其配货数量与其销售、库存是否合理，进行销售动态管理。

5、到店检查相关工作，随时了解终端情况。

1。加强商品进、销、存的管理，掌握规律，提高商品库存周转率，不积压商品，不断货，使库房商品管理趋于科学化、合理化。

2。利用节假日做文章，多做些促进销售的活动，如新品满额赠礼品等吸引顾客眼球的活动。另外因为我们品牌刚进入天津市场，与其它在天津已成熟品牌竞争缺乏竞争力的主要原因之一就是固定的顾客群，建议公司可以做一些鼓励顾客办理会员的优待政策，如入会有赠品等，我们会紧紧抓住有潜力的顾客，发展成为本品牌会员。

3。积极抓住大宗、集团购买的接待工作，做好一人接待，全面协调，让顾客感到热情、贴心的服务。

4。为了保障完成目标所指定的内部管理制度：

1）店铺员工要做到积极维护卖场陈列，新货到店及时熨烫；

2）工作时间电话必须静音，且接听私人电话不得超过3分钟；

3）无论任何班次必须保证门口有门迎，且顾客进店后必须放下手中任何工作接待顾客。

4）加盟商的销售回款管理制度（见附表一）

5。为了完成目标业绩需上级领导给予货品与活动方面支持，保证每款不断码及大量赠品支持。

6。如何vip客群：

**服装销售工作计划报告 服装销售工作计划五**

06报关

关于lili服装厂与张家港商场签订服装经销协议的谈判方案 谈判背景：

a方：lili服装厂销售部

b方：张家港商场服装销售部

苏州lili服装厂销售部将与张家港商场签订一份20xx年份的服装销售协议。这份合约 将会决定张家港商场下一步与其他服装销售企业的磋商，大致决定20xx年张家港服装销售的大路线方阵，平均各个服装企业的销售利润，使得各个公司之间服装销售的利润不会相差太多。

这样，两家公司之间就能确定一个良好的合作关系，这个合同将会是20xx年张家港商场服装销售的范本文件。该合约到20xx年初到期，为20xx年全年的销售纲领。

由于张家港商场在张家港地区的高度市场占有率，lili服装厂十分重视其在张家港的销量，而且张家港商场也希望和lili服装厂建立一个良好的合作关系，lili服装厂作为服装行业的龙头企业，与张家港商场的合作属于强强联合。

对于双方而言，对方都是自己的长期合作伙伴之一。长期合作才是双方取得各自利益的

基础，所以双方应该求同存异，达到最后的谈判目标，视线双赢。

一、谈判主题

我公司（张家港商场）与lili服装厂确立服装经销协议，确保lili服装厂与各服装厂之间的利润不能相差过多。对于明年服装市场淡季的销售有举足轻重的影响。

二、谈判团队

主谈：许云云

决策人：黄晓丽

销售人员：王花花

法律顾问：庄豆豆

黄晓丽：张家港商场服装类多年销售部主任，有清晰的思路和灵活多变的谈判风格，参加过之前的几次谈判，经验丰富。

王花花：张家港商场多年服装销售员，对于市场服装流行走向把握精准，对于服装时尚有着独到的了解。并且也参与了去年的谈判。

庄豆豆：张家港商场服装销售部法律顾问，张家港著名律师，有着丰富的律师从业阅历，对于商业谈判的细节也驾轻就熟。

三、双方利益及优劣势分析

我方核心利益：

1、要求签订服装销售合同

2、维护双方长期合作关系

3、尽可能使对方的利润与其他服装厂的差距缩小

对方利益：达到利润最大化，进一步拓展张家港市场份额，与我发展长期合作关系 我方优势：

1、我商场占有张家港市场百分之五十五，对方与我方无法达成合作将对其造成巨大损失 我方劣势：1、不能错过销售旺季，签约时间紧急

2、对方在服装界地位具有不可替代性

对方优势：1、时尚流行元素较强，受青少年的喜爱

2、对方也可选择与别家商场合作

对方劣势：1、本地区难有商场与我方抗衡，不与我方合作对方进一步抢占张家港市场份额的目的实行会较为困难

四、谈判目标

1、战略目标：快速、务实地与对方签订销售合同，重在减少对方与其他厂商之间的利润差距，与对方达成长期合作的共识。

原因分析：与对方达成长期合作远比计较利润重要的多，关键时刻可以做出稍微让步，但退让空间不大

2、

五、程序及具体策略

一、开局：

方案一：采取感情交流式开局策略：通过谈及对方的发展历史、设计风格。表示出对对方发展史极大的关注，和对对方设计理念的理解及欣赏，对对方主动释放友好，并提及以往的愉快合作，把对方引入较为融洽的`谈判氛围中

方案二：采取坦诚式交流的开局策略：营造良好的谈判气氛，在恰当的时候向对方陈述双方合作可取得的各项好处，把蛋糕做大。

对方提出利润方面不满时我方策略：

1、 认真听取对方陈述，告诉对方对其他厂商的的态度，让对方明白我方已作出了让步，并表明不可再加价，并提醒对方着眼于以后的发展空间以此说服对方。

二、中期阶段：

1、层层推进，步步为营策略：有技巧的提出我方预期利益，步步为营争取我方利益

2、突出优势原则：以资料报表再次强调我方优势，说明双方合作的巨大利益，同时软硬兼施，暗示不与我方合作将是对方的巨大损失。

三、休局阶段：如有必要，根据实际情况对原有方案做出稍微的调整

四、最后谈判阶段：

1、把握底线：适时运用折中策略，严格把握最后的让步幅度，在适宜的时机提出最终的报价，使出最后的通牒策略

2、埋下契机：在谈判中形成一体化谈判，以长期建立合作关系

3、达成协议：最终明确谈判结果，出示会议记录和合同范本，请对方确认合同范本，请对方确认，并确定正式签订合同的时间。

六、准备谈判材料

**服装销售工作计划报告 服装销售工作计划六**

（1）首先强调视觉，在色块掌握上，原则应是从外到内，有浅至深，由暖至冷，由明至暗，因为这是人观察事物的习性，这样也能使消费者对商品产生兴趣，从注意、吸引、观察、购买等几个环节进行购物。

（2）同季节同类型同系列的产品陈列同一区域。

（3）叠装区域附近位置尽量设计模特，展示叠装中的代表款式，以吸引注意增进视觉，并且可以摆放相应的服装的海报，宣传单张，以全方位位展示代表款。

2、挂装陈列：

（1）每款服饰应同

同时连续挂2件以上，挂装应保持整洁，无折痕。

（2）挂装的陈列颜色应从外到内，从前到后，由浅到深，由明至暗，侧列从前到后，从外到内，由浅到深，由明至暗，这些得根据店铺的面积与服装的主推风格来定。

3、模特服装的陈列，二到三天则须更换一次，这样给顾客保持新鲜感，吸引人流进店。

在细节决定成败的今天，商家想在激烈的市场竞争中，立于不败之地，就得从细微处入手，作为服装销售的专卖店，有三个因素决定着专卖店开得是否成功，

一是硬件，

二是其货品陈列，

三是专卖店的员工素质，服务质量提高销售量也必将随之提高。

服装导购代表工作的`目的不尽相同，有的是为了收入，有的是为了喜好，有的兼而有之，不论是那一种目的首先工作就必须具备工作责任心及工作要求，好的服务必将赢得顾客认同，获得顾客认同也必将提高销售量。

1、自身工作要求：

（1）保证积极的工作态度，在工作中持有饱满的工作热情；

（2）善于与同事合作，精诚合作发挥团队销售力量；和公司其他员工要有良好的沟通，有团队意识，多交流，多探讨，才能不断增长业务技能；

（3）要有好业绩就得加强业务学习，开拓视野，丰富知识，采取多样化形式，把学业务与交流技能相结合。

（4）对自己严格要求，学习亮剑精神，工作扎实细致，要不断加强业务方面的学习，多看书及相关产品知识，上网查阅相关资料，与同行们交流，向他们学习更好的方式方法。

（5）善于做出工作总结，一周一小结，每月一大结，看看有哪些工作上的失误，及时改正下次不要再犯，学会自主严格要求自己。

2、客户维系要求：

（1）知道顾客的真正需求，在了解顾客的需求同时，满足顾客提出的合理要求，提高与顾客之间的信任度，这是维系客户所必要的条件。

（2）建立客户资料，对客服的喜好要清楚了解，客户电话必须详细记录，在每季有新产品上架时可以通知客户。

（3）对于老客户，和固定客户，要经常保持联系，在有时间有条件的情况下，送一些小礼物或宴请客户，好稳定与客户关系。

（4）对所有客户的工作态度都要一样，加强产品质量和服务意识，为公司树立更好的形象，让客户相信我们的工作实力，才能更好的完成任务。了解客户最需要的服务质量，尽自己的努力做的更好。

1、对销售任务的细化分解，将每月的任务量分配至每周、每天，每日当班工作结束后核对任务完成情况，总结工作得失；

2、于老客户保持良好关系，在周末时发送祝福短信，让客户感受到被重视。

3、新品上架或换季活动时主动通过电话通知顾客，邀约顾客到店消费。

在日益激烈的竞争环境中，我将以公司利益为中心，以服务客户为宗旨、提高自身素质同时加强客户维系量。当稳定的客户群体带动散户消费群体，确保销售量稳定才是面对竞争的利器。

我们大区又开始了新一年的工作计划。在这一年里，作为一名营销员，为了做好新一年的工作，我现拟定一份营销计划，力取在20xx年干出漂亮的成绩。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！