# 最新生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标(13篇)

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2025-06-04

*生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标一近期工厂急需完成的任务计划有以下两点：培训任务和生产任务。关于这两项任务的完成，我有如下规划思路，请领导审核。1、 目标：尽快的培训新入职员工和原消弧柜及过电压班组成员，使其熟练掌握仪表类的生产技...*

**生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标一**

近期工厂急需完成的任务计划有以下两点：培训任务和生产任务。关于这两项任务的完成，我有如下规划思路，请领导审核。

1、 目标：尽快的培训新入职员工和原消弧柜及过电压班组成员，使其熟练掌握仪表类的生产技能。以达到全面胜任仪表生产各个岗位的技术水平。

2、 培训教材：首先系统的剖析每一种的产品的技术要领和质量标准。制定培训大纲和流程。由浅入深，形成多种形式的培训材料，如书面、视频、ppt幻灯片等。涵盖产品的“系列介绍、功能特点”，“生产流程、元器件的识别、焊接工艺标准、设备工具的使用、调试检验”，“工厂制度、安全生产规程”。

3、 培训时间：一个月。在指定的时间段内，由专人集中地对学员进行讲解培训。原则上不占用上班时间。可以才采取视频教材的\'形式，让学员可以在工作时间外进行自学等。

4、 培训方式：理论和实践相结合，以多操作多练习为主要方法。首先要求学员掌握熟练地焊接等操作技能，参与生产过程。定期进行总结考核，对学习效果差，态度不端正的学员及时处理。

5、 培训教员：设立培训岗位和人员，暂时由谭清昌负责培训讲解和教材的编制。于斌负责培训大纲和流程的制定，组织培训安排，监督审核培训教材和培训质量。

工厂的生产工作，就是围绕着物料流的加工过程。所以提高生产效率和质量的一个管理办法，就是管理好物料在各个加工环节的状态。

1元件到货检验入库 → 2领料分发 → 3焊接 → 4组装 → 5调试 → 6半成品 → 7存放 → 8成品包装→9发货

1、 元件到货检验入库

要保证产品质量，首先第一步就是要保证元器件的质量。我们需要对元器件的质量进行检测，如果不在源头切实的把握好元件质量，那么不良元件将流入生产环节，只到环节5调试，才能检测出。这样1-4环节所做的工作必须要返工，这无疑将造成巨大的工作量的浪费。所以元器件的到货验收工作必须要做，而且要做细，要有效的在该环节控制住产品质量。

① 、元器件到货签收后，应按批次首先摆放在原料待检区，由专人进行检查验收，之后登记入库。、元器件检验形式：“全检、抽检、免检”，“外观检测、电气性能检测、机械性能检测、逻辑功能检测”。首先需要对现用的所有元器件，进行分类整理，确定每种元件的检验形式。

② 、对需要检验的元件，建立检验标准。

③ 、设立检验专岗，负责产品的检测。暂定杨殿业

④ 、添置必要的检验设备和工装。对严重影响产品质量的元件要达到能快速有效的进行检验。

2、 领料

① 、签批程序，领料时凭生产派工单领料，节省重复签批手续。派工单直接由销管办下发，工厂安排生产同时，仓库准备原材料。

② 、元件盛放，需要分类盛放，避免各种元件混放。焊接制作2个物料小车，方便运输。

③ 、出库顺序，接到派工单后，该派工所需全部物料一次性领取，优先出库线路板和壳体，减少生产工人等待物料的待工时间，提高效率。

④ 、元件分发，根据不同的生产类型（离散型/流水线），将物料分发到个人手中，随时进行登记。不定时核对元件量和成品量。要求领用多少元件入库多少成品。缺件必究。

⑤ 、设立领班岗位，负责物料的领取和管理，不允许其他人员到仓库领取物料。暂定韩佃贵。

⑥ 、不合格品/损坏件异常处理，工厂和仓库建立两份登记台账。对异常件每天中午定时进行更换，交旧换新，编号登记。每周进行一次异常件处理分析报告。对可以进行干预避免的损耗，及时进行纠正。

3、 焊接/组装

① 、生产形式（离散型/流水线），两种生产形式的管理具有很大差别，也各有优缺点：

② 确立质量标准和作业指导书，为每项工作建立明确、可参照的质量标准。目的是能够帮助员工明确怎样工作，对提高效率和质量，减少培训投入有极大帮助。

（如要求焊点焊好，怎样算是焊好？参照标准中配有图片和说明）

“让焊料润湿焊盘，而且孔内也要润湿填充。金属化孔加热时间应长于单面板”

③ 生产现场管理目标是达到6s标准，整理（seiri）、整顿、清扫、清洁、素养、安全，6s的推行有助于培养一支高素质的员工队伍，在一个优良的工作环境中工作，对激发员工潜能、增强上进心、培养团队精神、克服拖拉情绪、展现企业文化等方面有促进作用。建立各种相应规章制度，进行相应的监管，需要赋予组长必要的监管权力。实行定址管理和看板管理。附图

④ 工具、工装的制作与配备，直接与资金成本的投入关联。配备前要对其配备价值进行评测，有价值的要及时投入。对于能提高工作效率和质量的设备要格外重视。工厂要组成一个团队，专门对生产中的问题进行攻关。暂定人员 于斌 ，杨殿业 ，刘汉鹏。

⑤ 确保自检和互检工作的切实执行，工序完成后要进行自检再流入下道工序，由他人互检上道工序的质量，将问题及时处理。问题发现越晚就意味着浪费的产能越多。

⑥ 岗位定位，生产制造是工厂的唯一目的，所以生产人员和岗位定位是主岗。通过定位提高和薪酬绩效化来充分调动员工的积极性和创造性。

4、 调试检测

① 调试技术文件需要联合技术组，进行详细的制定。调试检测作为保证产品质量的最后一关，工作目标

就是100%合格。因此需要调试技术文件具有明确性、可参照性。

② 设立专人专岗，负责产品的检验。人员和岗位定位是辅岗，因为生产管理中质量的控制应该是存在于

生产的每个环节，呈现链状。同时生产质量的默认目标就是件件合格。所以调试检验岗定位是辅岗。

**生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标二**

20××年，我所的安全生产管理工作，在上级部门、局党委和局安全第一责任人的正确领导下，所长的带领下，我所的全体干部职工，齐心协力，团结合作，认真贯彻执行吴电安［20××］5号文件，局关于安全生产管理的工作计划指示，坚持“安全第一、预防为主”的方针，狠抓安全生产责任制，“两票三制”以及有关安全规章制度的落实和设备安全隐患的整改，积极开展多层次、多形式的安全活动，在全体干部职工的共同努力下，顺利完成了局下达的各项安全生产指标，实现了全年安全工作目标，取得了可喜的成绩，安全生产局面稳定，为顺利开展各项经营活动奠定了良好基础。为巩固20××年安全生产管理的工作成果，争取更大的进步，实现新一年的安全生产目标，特制定20××年我所安全生产管理工作思路。

1、安全指导思想：

坚持安全生产是电力企业的永恒主题，坚持“保人身、保电网、保设备”的原则，坚持“预防为主”的方针，坚持以人为本，教育提高的宗旨，狠抓三个到位｛安全生产责任人到位、安全直接责任人到位、专责及班组长到位｝；重点加强九项管理｛“二票三制”管理、两措管理、班组管理、施工现场管理、安全工用具管理、消防设备管理、配电线路及保护区管理、低压配网管理、交通安全管理｝。全面落实各级管理人员安全责任制，认真贯彻执行南方电网公司“三规定”（《安全生产工作规定》、《安全生产监督规定》、《安全生产奖惩规定》）。夯实安全生产管理基础，确保安全生产目标的实现。

2、生产管理工作的中心和目标

安全工作中心：

保人身、保电网、保设备、增效益。

安全工作目标：

（1）控制轻伤和障碍，重伤和人身伤亡事故为零；

（2）人为责任的大面积停电和重大设备损坏事故为零；

（3）重大火灾事故和负同等及以上的重大交通事故为零；

（4）配网线路跳闸事故率小于0．15次／公里。年

（5）实现三个100天无考核事故安全记录；

（6）力争全年无责任考核事故安全记录

（1）负责制10kv及以上配网的规划、建设、安全运行、维护检修和电力设施的保护。

（2）负责供电区域分级漏电保护装置的检测和维护管理；

（3）负责供电区域安全用电的宣传普及和客户用电的安全管理；

（4）负责对本所人员安全知识、技术技能的培训和安全生产业绩的考核。

（1）安全生产管理的基础工作。主要内容如下：

1）坚持“安全第一、预防为主”的方针，认真贯彻执行国家有关安全生产的方针、政策、法律法规和电力行业有关安全生产的规程、标准和制度。

2）建立健全以所长为第一责任人的安全生产责任制，明确各类人员的安全生产职责。

3）建立健全安全生产规章制度，定期组织安全活动。

4）建立健全安全生产管理的各种技术资料、台账、记录，按规定及时编报反事故措施计划、安全技术措施计划、设备大修和更新改造计划。

（2）严格界定设备的产权分界点，依产权归属明确各方的安全责任。

（3）按有关规程的要求，对供电区域内配电线路及设备设置明显的标志，主要内容如下：

1）配电线路名称和杆塔编号。

2）配电台区的名称和编号。

3）相位标志。

4）线路开关、刀闸的调度名称及编号。

5）变压器、电容器、电缆端头、杆上开关和刀闸、户外配电箱（柜）以及配电设备经过特殊地段的警示牌。

（4）对供电区域内设备管理分工明确，责任到人。并按照有关规程要求开展设备的巡视、检查、试验、维护和检修。对设备缺陷要做好记录，并按缺陷等级，分类处理。

（5）根据《用电检查管理办法》的`规定，定期或不定期地对供电区域的客户安全用电情况进行检查。对检查中发现的问题应以书面形式通知客户，并督促限期整改。

（6）按照《漏电保护器农村安装运行规程》的要求，定期或不定期对各级漏电保护器进行巡视、检查、测试、维护，保证各级漏电保护器的安装率、投运率、正确动作率达到部颁标准的要求。

（7）加强配电网电压管理，采取措施提高电能质量。一般客户端电压合格率要达到底95％以上。

（8）加强设备的负荷管理，防止设备过负荷运行和三相负荷严重不平衡运行。

（9）宣传《电力法》、《电力供应与使用条例》、《电力设施保护条例》等法律法规和电力行业的规章制度，做好电力设施的保护和安全用电知识的普及工作。

（10）对供电设备进行操作和检修时，必须严格执行“两票三制”制度，具体内容如下：

1）工作票、操作票应按月统计，妥善保管。“两票”合格率应达到100％。

2）供电所工作负责人、工作许可人、工作监护人由上级部门组织培训、考试、并发文公布。

（11）按“择优选购、按需配备、登记造册、定期检验、坏的封修、缺的补齐、正确使用、妥善保管”的三十二字原则，搞好安全工器具的施工工具的配备，检验、使用和保管。

（12）根据设备状况和检修计划，编制备品备件的计划，并进行择优选购，分类存放，妥善保管。

（13）发生生产和电网触电伤亡事故，应及时报告上级部门并立即组织事故处理。

1）坚持“三不放过”的原则，协助上级部门搞好事故的调查、分析、处理和上报。

2）尽快查出事故地点和原因，消除事故根源，防止事故扩大。

3）尽量缩小事故停电范围和减少事故损失，对已停电的用电客户尽快恢复供电。

（14）贯彻安全生产重奖重罚规定，制定出明确的安全生产考核细则，对在安全生产中做出显着贡献的集体和个人给予奖励；对严重失职，违章作业、违章指挥造成事故者给予处罚。

总之，在新的一年里，我所认真组织贯彻学习，并围绕我局制定的20××年度安全生产目标和措施，紧密结合本所的实际情况，制定我所的安全管理工作计划，并组织实施，以确保我局全年的安全目标完成。

**生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标三**

为进一步贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，强化安全生产目标管理和本质安全管理;并结合公司安全生产实际，特制定20xx年下半年安全生产工作计划，将安全生产工作纳入公司重要议事日程来抓。

在全公司推行“全面、全员、全过程和全天候”的四全安全管理体制和本质安全管理体系中，深入贯彻落实各项安全生产规章制度及安全职责，使安全工作做到“职责明确，警钟长鸣，常抓不懈”，为实现公司安全生产目标管理而努力奋斗!

安全第一，预防为主，综合治理，全员参与，持续改进。

安全生产目标：

1.生产安全死亡和1—4级工伤事故为零事故。

2.生产设备在运行、使用过程中非正常损坏、损失事故为零事故。

3.环保责任零事故。

4.隐患整改率为100%。

根据某某办【20xx】04号、06号文件精神和公司20xx年安全生产目标管理责任为指导，以公司安全管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主，综合治理。”为原则，以系统(部门)和班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度和安全责任，开创安全工作新局面，实现公司安全生产根本好转。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导、管理人员的安全意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上;只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能真正做到安全工作六到位即“学到位、想到位、讲到位、管到位、做到位、考到位”;才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，确保公司安全生产。

根据公司上半年来的安全生产现状，确定出下半年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各类事故处理应急预案，加大危险源的监控和管理力度。要严格按照《安全生产法》、等法律法规规定强化专项整治。

1.认真开展公司级月度安全检查和专项安全检查，部门、班组每月进行一次安全检查，班组坚持班中的安全检查，并要求部门、班组领导及管理人员加强日常安全检查。

2.加强对危险场所的管理工作，等重要部位的安全防范，做好专项整治工作。

3.加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保公司生产工作正常运行。

4.对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施。

提高全员安全综合素质通过宣传、教育、创建群体氛围等手段，不断提高职工的安全修养，改进其安全意识和行为，营造安全生产的良好环境氛围，实现从“要我安全”到“我要安全、我会安全”的转变，提高工作主动性，弥补安全生产被动管理的不足。

全员安全综合素质是影响安全生产管理水平的核心因素，我们要采取多种方式相结合的全面安全教育培训和宣传工作，促进全员整体素质的提高，提升企业安全管理水平。

1.安全培训，首先是安全意识培训，其次才是安全技能培训，而培养员工与管理层的合作态度，又被放在安全意识教育之前，也就是靠培养员工的合作态度来逐渐培养其安全意识。

2.督促部门、班组开好安全会;适时提供安全信息和安全指导工作。使员工的安全意识不断提高和加强，做好人的本质安全管理工作。

3.继续办好《安全生产宣传栏》和安全生产图片展览等多种形式的安全宣传教育工作。

4.加强对员工的安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生;对特种作业人员进行专业教育和定期考试，做到100%持证上岗。

5.认真组织学习和贯彻执行主管部门和集团下发的关于安全生产的文件精神，不断规范和强化安全生产宣传工作。

6.深入开展好“安全月”和安全生产竞赛活动。充分利用好6月份的全国安全生产月活动，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育工作，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的`自觉性，增强安全意识和自我保护意识;引导分厂、部门和班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任;将安全生产与保公司稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

强化基层安全管理和安全绩效考核细节化管理，消除安全漏洞。我们要细化安全绩效考核项目和考核标准，强化安全激励机制，加大对重要关键岗位的安全绩效与收入挂钩力度，将安全工作重心下移，关口前移，要求把安全责任落实到每一位领导、每一个部门、每一个班组、每一位员工，真正做到安全工作全方位、全过程、全员参与，全方面覆盖，实行安全评优评先。

1.签订安全生产责任书。

根据国务院某某号文件精神和公司20xx年安全目标管理工作要求，要做到“千斤重担大家挑，人人肩上有指标”，把安全生产责任切实落实到每个部门、车间和岗位及个人。实行“员工个人与班组、班组与车间(部门)、车间(部门)与主管领导、主管领导与总经理”实行安全生产目标管理一级保一级的层层签订安全生产责任书，做到在安全工作中各尽其职，各负其责。

2.建立完善各级安全生产绩效考核体系。

目前公司考核各部门、车间一级的绩效考核体系已经建立;各部门和车间考核班组，班组考核员工个人的绩效考核体系尚未建立。为此，要求各单位在某某前全部完成“部门(车间)和班组”两级绩效考核方案，并报公司安全部审查备案。

3.各单位要根据国家安全法律法规和公司安全生产规章制度要求，并结合本单位安全生产工作实际;围绕本质安全管理体系、安全绩效考核管理和安全生产目标管理为核心，建立健全符合本单位安全生产要求的“部门(车间)和班组”两级安全生产管理制度及操作规程。

公司安全部20xx年下半年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主，综合治理。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护公司发展的大局出发，保持深入生产一线服好务、发扬吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓实、抓好，为公司经济发展做大做强做出新的贡献。

**生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标四**

根据某某集团有限公司“企业负责、属地管理、各负其责、确保安全的原则，以及县安全管理部门20xx年安全生产工作安排部署，为确保公司全年无重大事故安全生产，实现公司董事会下达的安全生产指标，公司领导对今年的安全生产工作提出了新的要求，我们要抓住机遇，负重自强，团结登攀，锐意进取，依据某某集团有限公司下达的《安全承诺书》及考核方法及标准，认真组织开展安全生产管理、监督和考核等工作，并力争在生产安全、交通安全、人身财产安全、资金安全等管理工作上有重大突破。使环境、职业健康安全管理体系正常有效运行，下半年我们应重点做好以下几方面的工作。

1、用安全发展科学理念引领安全工作

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，坚持“以人为本”和“谁主管、谁负责”的原则，认真贯彻落实国家有关安全生产的法律法规和强制某标准，规范和加强安全生产的监督管理考核力度，不断提高自身管理水平，牢固树立“生命、健康、卫生、环保”的管理理念，为公司稳定发展服务。

20xx年下半年我们工作的原则是：“加强领导、健全体系、明确责任、突出重点、强化监管”。

2、安全目标

安全生产年度内无重大火灾、工伤设备、沟通事故，无影响社会和集团稳定事件。

b、千人重伤率：≤0.15‰

c、千人负伤率：≤2‰

d、争创各级文明、标准化安全生产现场

1、完善安全生产责任制度。落实各级领导、部门以及各岗位员工在管理和生产过程中的安全职责，是安全生产工作制度化、规范化、科学化的重要手段，是搞好安全生产的基础。

2、完善安全教育培训制度。新的`形势对企业的安全教育提出了新的要求，对安全教育培训制度进行必要的调整，使之更加制度化、规范化，以提高全体人员的安全意识和安全生产管理水平，也是企业长期发展的需要。

3、完善安全生产奖罚办法。制定合理的奖罚办法是为了更好地落实安全生产责任制，激励先进，鞭策后进。

4、完善职工伤亡事故管理办法。是为了进一步规范公司生产安全事故的报告制度和处理办法。

5、充实加强安全生产领导小组成员，在总经理的领导下开展各项安全管理工作，配备专职安全员负责日常安全监督检查管理工作，安全重点部门应指定兼职人员负责安全工作。

1、各级领导要进一步学习和贯彻《中华人民共和国安全生产法》和《安全生产管理条例》等国家有关安全生产的法律、法规和强制标准;提高认识，在工作中做到依法办事。

2、各岗位员工要通过对国家有关安全生产的法律、法规和强制某标准的学习，理解和掌握相关条款，明确自己的安全职责。

3、各岗位员工要了解安全生产的各项规章制度和操作规程，提高安全意识，完成“要我安全”到“我要安全”最终到“我会安全”的质的转变。

4、开展好“安康杯”安全竞赛活动和“安全生产宣传月”活动，通过政策宣讲、图片展览、安全常识教育等活动，提高领导和员工的安全意识，努力营造“人人关注安全，人人关爱生命”的氛围。

1、根据国家有关规定，明确各职能部门的安全职责，制定培训计划，并适时组织实施。

2、组织各岗位员工学习《中华人民共和国安全生产法》和《安全生产管理条例》等国家有关安全生产的法律、法规和强制标准中的针对某某条款，以便明确职责。

3、各部门今年安全工作的重点内容是：健全完善安全管理制度，落实安全责任，加强对员工的安全知识培训。

4、严格执行《安全生产管理条例》第三十八条第一款的规定：作业人员进入新的岗位或者新的工作现场前，应当接受安全生产教育培训。未经教育培训或者教育培训考核不合格的人员，不得上岗作业。

1、建立健全安全生产管理机构，落实安全生产责任制度。制定安全生产奖惩办法是监督管理的基础;配备高素质的专职安全管理人员，是国家的要求，也是加强监督管理，落实各项安全生产规章制度的重要保证。

2、公司安全监督管理的重点是生产过程中设备和人身事故、防火、防盗、交通事故等项目，监管的重点是设备和人身安全。

3、各部门特别生产、物资部门应加大对自管项目监督检查的力度，遏止安全事故的发生，各部门每月应按时上报安全月报表。

1、重视完善安全生产管理机构的设置和专职安全生产管理人员队伍的建设，培养一批素质高、责任心强、具有一定专业知识的安全管理干部。

2、按公司生产要求和发展的需要，有计划，有步骤地进行安全人力资源的配备。

3、建立安全管理信息反馈制度，虚心接受改进意见，及时总结经验教训，认真督促落实整改措施，将好的议、好的方法应用到管理实践中，不断提高安全管理水平，更好地为公司的发展服务。

安全生产工作任重道远，全体干部员工要更清醒地认识到“隐患险于明火，责任重于泰山”，一定要用心抓好抓实安全工作，不断增强安全保障能力，努力实现安全生产与发展。

**生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标五**

20xx下半年应该以安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全工作管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主”为原则。以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

通过产品质量问题分析，下半年工作计划如下：

目前部分员工身上还存在质量事不关己，漠然置之的态度，只顾产量不管质量的生产现象;这与员工质量意识的培养，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不好有关，明年要着手贯彻《质量管理制度》，加大生产过程的控制力度。

我们现在缺乏的就是全员参与的质量意识，还存在产品质量是检验出来的，不是生产出来的错误观念，出了质量问题没有及时分析原因和找出解决方法;有时也会出现生产现场有管理但执行不到位的现象。总之看来：产品质量若光靠几个人上去管理，想做到尽善尽美是不可能的，它需要各级管理人员的积极配合和参与，因此生产部在以后的生产过程中，要加强过程控制的考核，增加产品出厂合格率达标。

产品在整个制造过程中，如何完整记录产品过程质量状态显得尤为重要，如果有了完善的质量记录，它将为产品设计更改、技术分析、数据查寻等提供准确的依据。加强工程单执行过程控制与考核，但很多工作还需要技术部门协助，加强细节上的管理。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

**生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标六**

为了加强村安全生产管理工作，预防和减少生产企业安全事故，保护公民生命财产安全，维护经济发展和社会稳定，根据温州市安全生产管理规定，结合我村实际，制定本年度工作计划：

一、加强领导，落实责任。为了认真贯彻《中华人民共和国安全生产法》和上级关于安全生产工作的一系列指示精神，牢固树立“以人为本”的安全工作理念，坚持“安全第一，预防为主、综合治理”的方针，严格落实安全生产隐患排查年的各项规章制度，加强安全生产组织领导，完善安全生产管理体系、严格安全生产制度，加强安全劳动保护，建立健全安全生产责任制，有力地促进了单位生产的安全、平稳运行。经我村两委研究，决定成立安全生产管理领导小组，由村支部书记朱德璋担任组长，村委会主任朱巨森担任副组长，朱成德、朱德东、朱成崇、朱成法、朱才强、朱雪春、李小玉、张旭都等为成员的领导小组，按照“谁主管谁负责，谁分管谁负责”的原则，进一步落实安全生产工作责任制，由村支部书记负总责，村安全员协管员朱成法同志具体抓。

二、扩大宣传教育。根据镇安全办的指导意见和统一部署，大力开展宣传活动，让安全生产、消防安全进家庭、进企业、进农村。开展多种形式的宣传报道，普及安全生产法律法规、消防常识。通过广泛深入的\'宣传，使每个家庭、每个企业都树立安全意识，切实增强整治隐患、预防事故的主动性。

三、明确责任、狠抓整治。根据《中华人民共和国安全生产法》，以块为主，条块结合的整治方针，对工作责任进行了明确。村委会具体负责企业安全生产职责和落实情况进行监督和检查，按照“堵疏结合、综合整治、长效管控”的总体要求，坚决落实“排、整、建、管”整治措施，做到彻底排查、整改一批、强化管理，切实消除企业安全生产隐患。建立较为完善的企业安全生产长效管理体系。

四、强化保障，确保实效。建立我村生产企业管理工作长期机制，牢固树立“防范胜于救灾、责任重于泰山”意识，进一步强化责任，狠抓落实，确保取得成效。根据《中华人民共和国安全生产法》，制定我村生产企业管理机制。做好生产企业管理统计工作，建立生产企业管理台帐，及时向镇安全办汇报隐患企业整治情况。

**生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标七**

为了贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，强化安全生产目标管理。结合工厂实际，特制定20xx年下半年安全生产工作计划，将安全生产工作纳入重要议事日程，警钟长鸣，常抓不懈。

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达80%以上(如下表)。

要以公司对下半年安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全工作管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主。”为原则，以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

根据工厂现状，确定出下半年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班中的三次安全检查，并要求生产科、车间领导及管理人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施，尤其要突出对煤气炉、锅炉、硫酸罐、液氨罐等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的管理工作，要严格按照《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保工厂生产工作正常运行。

工厂采取办班、班前班后会、墙报、简报等形式，对员工进行安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生，特种作业人员要进行专业培训、考试合格发证，做到100%持证上岗。

认真贯彻实行《安全生产法》，认真学习公司下发的“典型事故案例”和《某某厂安全生产紧急会议纪要》(某某钛生〔20xx〕9号)文。

不断规范和强化安全生产宣传工作，深入开展好“安康杯”竞赛活动，充分利用好6月份的\'全国安全生产月活动，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育工作，加大宣传力度，达到以月促年的目的。

提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识;引导车间、班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任;将安全生产与保工厂稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

下半年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护工厂发展的大局出发，保持钛白人艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓好，为工厂经济发展做大做强做出新的贡献。

**生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标八**

20xx年，城市化的扩大与提高，建筑业在新一轮周期中发展是重中之重，在政府扩大投资的强力拉动下，公司抓住机遇，经过不懈的努力，是建筑行业中的一员。做好安全生产，文明施工，是公司发展宗旨和计划和目标要求，结合建筑施工管理的实际，现将安全生产，文明施工管理计划安排如下：

今年公司的安全生产管理工作，要坚持“以人为本”和“安全第一，预防为主，综合治理”的指导方针，贯彻落实，全面强化施工现场综合整治，提高安全生产，文明施工达标为重点，控制和减少各类安全事故为目的，进一步坚持制度建设与强制性标准相结合、综合治理与专项治理相结合，提高安全设施、设备的完好率与提高职工全员素质相结合，群防群治与专业管理相结合的基本原则，通过不断强化建筑安全体系建设和监督管理力度，推进公司施工现场安全生产，文明施工管理水平上台阶。

1、确保施工现场安全生产达标率实现新突破，通过标准，规范化管理，安全生产合格率达到90%以上，优良率达到50%以上。

2、确保各类安全生产事故指标控制在国家规定的.范围内，通过监管监控，责任落实和专项整治，在控制和降低事故频率的基础上，杜绝重大事故的发生，事故结案率达100%。

3、确保施工现场文明施工管理水平全面提高，通过标化、制度化建设，施工现场文施工，达标率要达到80%以上，其中优良率要达到50%以上。

4、确保公司职工全员培训质量全面提高，通过培训，各专兼职安全管理人员培训面要达到95%以上，持证上岗率达100%。

为确保目标实现，重点做好以下工作：

1、完善安全管理保障体系，依据法律、法规、主管领导负责，设立安全生产专管部门，配备专职安全管理人员负责单位、项目的安全监督管理工作，机构配套，健全安全管理保证体系。

2、严格落实安全生产责任制，按照公司质量安全管理宗旨“质量是企业信誉，安全是企业生命”分级负责，责权明确的安全生产岗位责任制，本着谁主管谁负责，两手抓两手都要硬“管生产必须管安全，管施工必须抓安全”的原则，做到纵向到底横向到边安全生产网络体系。项目经理(项目负责人)对施工现场安全管理负全责，安全生产责任人的工作业绩纳入岗位考评条件，认真落实各自职责，实现安全生产管理目标。

坚持“四到位”即：安全生产责任制落实到位，安全技术措施落实到位，事故隐患整改到位，安全生产现场管理到位。做到一级向一级负责，控制事故发生率在0.2‰，负伤频率1‰以内。

3、严格工程安全技术措施审查验收制度，做好工程的施工组织设计、专项施工方案，并履行审核审批程序，严格按技术操作规程做好分部分项安全技术交底，责任书签订，新工人进场安全教育、班前活动、档案资料管理，制定公司安全事故应急预案， 成立应急指挥小组。

4、严格施工现场塔吊、机械设备和防护用品准用及管理制度，按照建筑施工安全管理有关规定，定人、定岗、定期检查检测。

5、抓民工管理、严禁项目部招雇老、弱、病、残、未成年人进入施工现场操作，落实“三同时”，严禁“三违”，杜绝不安全因素。

6、坚持安全教育培训制度，项目部认真组织实施，确保新工人培训时间、内容和效果，提高各类人员的安全意识、掌握安全技能、标准和操作规程，做到合格后上岗，特殊工种必须持证上岗。

7、强化施工现场安全生产、文明施工监督检查力度，公司与项目部签订安全生产责任书、计划生育管理责任书、社会治安综合治理责任书。

广泛开展以“珍惜生命保平安”为主题的宣传教育。通过宣传栏、横幅、简报等形式宣传安全生产，文明施工，不断提高全员安全生产意识，确保全年安全生产无事故的计划实现。

**生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标九**

为加强安全管理，完成安全管理目标，强化安全意识，有效控制各类伤亡和其它重大事故，预防或减少一般安全事故，特制定20xx年年度安全工作计划。

加大安全生产管理力度，加大安全生产经费投入，加强安全生产隐患整治，确保职工生命、财产安全和公司安全生产全面发展。

1、全年无重、特大生产事故发生，事故死亡率为零。

2、全年无重、特大火灾事故发生。

3、安全教育培训合格率为100%。

4、轻伤事故控制率在4%以下。

5、不发生环境污染事故。

6、不发生食物中毒事故、交通事故及刑事案件。

7、隐患整改合格率为98%以上。

1、建立健全安全生产机构，充实安全生产管理人员。

2、搞好安全“三级教育”，充实完善“三级教育”教材，推进安全生产五要素(安全文化、安全法制、安全责任、安全科技、安全投入)，及特种作业人员取证、换证工作，坚持双证上岗制度。

3、搞好应急预案演练及预案内容的完善落实，使之具有可操作性。

4、完成和公司内部单位、各单位和职工个人的安全合同签订工作。

5、修改、完善、充实各级部门级个人责任制，以及公司的各项规章制度。

6、完成危险化学品的注册、重大危险源的申报、登记工作。

7、加强自管液氯钢瓶、托管液氯钢瓶的管理工作。

8、抓好压力容器的.年检工作。

9、修改、完善公司各项安全奖惩制度。

各单位应牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，结合公司安全管理计划，制定出本单位20xx年的安全生产计划，报公司安全技术科备案，并搞好落实工作。

**生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标篇十**

为认真贯彻落实《国务院安委会关于进一步加强安全生产培训工作的决定》(安委〔20xx〕10号)，督促落实安全培训主体责任，牢固树立“培训不到位是重大安全隐患”的意识，切实提高企业从业人员安全素质，不断提升事故防范能力，现就20xx年全镇安全生产培训提出如下思路：

1、按照《决定》要求，在继续抓好往年八类对象的基础上，重点加强对矿山、建筑施工、民爆器材生产单位各危险物品生产、经营、储存等高危行业企业(以下简称高危企业)主要负责人、安全管理人员和生产经营单位特种作业人员(以下简称“三项岗位”人员)的培训，努力实现100%持证上岗。

2、严格实行企业职工先培训后上岗制度。各行政村(居、社区)、企事业单位要认真落实安全培训主体责任，加强对企业班组长、新工人、农民工等企业从业人员培训，努力做到100%培训合格后上岗。

3、对新加入到镇内安监站管理人员，由安监局组织行政执法培训，实现100%持行政执法证上岗;对承担安全培训的教师100%参加知识更新培训。

4、对近三年来发生人员死亡事故负有责任的企业主要负责人、实际控制人和安全管理人员，重新组织考试。

1、继续加强有关安全生产法律、法规、规章和政策教育，进一步理解法规精神，增强法律意识，落实法律责任。特别是对新近出台的有关安全生产政策文件进行及时宣贯和普及。

2、继续加强安全生产基本知识教育，提高企业管理人员安全生产专业技术水平，推进企业安全文化。

3、结合我镇实际，加强对重点行业、重点领域(如有限空间作业等)安全操作规程培训。

4、加强对从业人员的.实践操作能力培训，开展具有较强针对性的仿真实训。

认真执行《决定》要求，严格按照大纲规定开足授足培训学时。按照《生产经营单位安全培训规定》(20xx年国家总局3号令)，生产经营单位主要负责人和安全生产管理人员初次安全培训时间不得少于32学时，每年再培训时间不得少于12学时。其中《决定》明文规定：矿山、危险物品等高危企业要对新职工进行至少72学时的安全培训，建筑企业要对新职工进行至少32学时的安全培训。

1、在以往委托、集中、企本、专题等培训形式的基础上，结合实际，进一步加强和优化安全培训服务，继续开展培训下基层、进企业活动。

2、充分依托镇成人教育中心的教育资源，发挥本地优势，根据行业企业分布特点，积极探索基层安全培训服务站安全培训模式，为企业解决工学矛盾，提供便利。

3、尝试利用网络视频、电视、手机等拓展远程培训形式。

1、加强安全培训领导。安全培训工作纳入各单位年度安全生产目标责任制考核，并提高相应的比重。各行政村(居、社区)、企事业单位、有关部门要抓好20xx年安全培训指标的完成，及时抓好20xx年培训计划的落实，并自觉履行相应的监管责任。

2、加大安全培训投入。各行政村(居、社区)、企事业单位有关部门要在每年的安全生产专项经费中列支相应比例的培训经费，确保安全培训正常开展;企业要在职工培训经费和安全费用中足额列支安全培训经费。

3、加强安全培训督查。切实加强对安全培训的执法力度，主管部门将开展不定期抽查企业持证情况，企业要建立安全培训自查自考制度，并记好相应的台账。对应持证未持证或者未经培训就上岗的人员，一经发现坚决实行离岗培训，并视情节轻重对企业作出相应处罚。对各类生产安全责任事故，一律倒查培训不到位的责任。

1、今年的全员安全培训工作不再另行下发通知，请各企事业单位参照去年下发的《关于认真贯彻落实〈绍兴县深化全员安全培训工程实施方案〉的通知》(齐政字﹝20xx﹞61号)执行。培训指标见附件：

2、今年全员安全培训的企业必须做好下例资料的准备工作：

(1)企业从业人员花名册

(2)三项岗位人员名册

(3)柯桥区企业从业人员安全教育培训明细表

(4)全员培训考试合格证并填写完整(到时下发)

(5)全员培训测试卷(到时下发)

3、培训时间及相关要求

(1)请各单位务必于5月20日之前上报培训人员名册(企业从业人员花名册)以便及时统计教材、试卷、合格证和教学光盘。

(2)请各单位将《齐贤镇安全生产培训需求调查表》于4月底以前上报镇安全生产(消防)监督管理站。

(3)全员培训的企业为主，区安监局、镇安监站及培训学校做好相关服务督促工作。如需培训师资，请及时与镇安监站联系。

(4)培训工本费用由绍兴市工程职业技术学校收取。

**生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标篇十一**

全年目标：

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，把工伤事故发生率降至最低。

主要措施：

（1）加强对新员工的安全生产培训，建立长。中。短期的安全培训机制。

（2）培养员工安全生产的意识，了解安全对车间生产及个人的重要意义，真正做到安全生产深入人心。

（3）定期检查车间安全隐患并及时排除，最大限度的减少潜在的危险因素。

（4）制定 > 和安全生产知识宣传栏，设立危险区域警示标志。

（5）制定突发安全事故及时处理办法，及事后相关责任追究制度，把个人及公司损失降到最低。

全年目标：

全年实现无大批量枪体报废，无大批量降低产品质量的加工不良，降低产品不良率和报废率，确保实现09年公司制定的产品一次交验合格率的总体目标。

主要措施：

（1）严格按照图纸设计要求进行加工。

（2）所有调试工序均需写出书面调试数据 资料 经qc部门组装测试后由组长批准方可正式生产。

（3）加强对员工质量检查的培

培训，牢记枪体孔位检查的要点重点。

（4）进一步规范线上检查表的填写，确保所有检查数据的真实性有效性。

（5）建立机台操作人员 qc质量检查人员 副组长 组长的.四级日检查制度。

（6）定期检查机台 夹具 刀具 确保产品的加工精度和生产的稳定性。

（7）增加产品入库前检查项，保证入库产品孔位无铜铝屑残留，工序无遗漏。

（8）组织技术人员 副组长 组长定期进行学习和技术交流，提高机加工水平，改善加工工艺，优化加工程序，使产品质量再上一个新台阶。

全年目标：

全年按期交付生管部制定的产品产量计划，确保公司关于20xx年产品产量计划的实现。

主要措施：

（1）加强对刀具 夹具 图纸 量具的管理，为产品生产调试的做好准备工作，

（2）配合生管部合理安排机台和人员，确保生产的高效性和流畅性。

（3）改善 改进加工方法，优化加工程序，最大限度地发挥机台 刀具的加工能力，实现高效率加工。

（4）进一步提高员的工机台操作技能和产品的装夹速度，调动员工工作积极性。

（5）定期对机台进行维修和保养，检查相关生产设备，提高开机时间，降低机台故障率。

（6）建立日产量公布制度，制定员工日工作绩效考核表以及相应的奖惩制度。

（7）鼓励员工在工作中创新，培养团队协作精神。

全年目标：

20xx年全年实现车间无较大财产损失，无请购机台物品的闲置浪费，以最低的生产运营成本完成生产任务。

主要措施：

（1）抓好安全生产，全年实现无重大人员伤亡，无重大生产设备事故，实现制订的安全生产目标。

（2）确保产品不出现大批量报废，建立枪体报废审核制度。

（3）认真执行断刀控制的预防措施，减少刀具报废给公司带来的损失。

（4）严格控制车间生产辅助物品的发放和使用。

（5）进一步强调铜铝屑的清扫和放置，避免出现混放错放的现象。

（6）加强车间用电控制， 杜绝机台采光出现不必要的浪费。

（7）对于不需要物品决不请购，对于暂不急用的物品少请购，对于可能用到的物品或备用品少请购。

全年目标：

主要任务包括流程图的制定 修改和实施， 力争上半年实现车间管理生产的全部流程化，使生产和管理更加高效和简洁。

主要包括以下几方面流程：

（1）工序安排流程图

（2）刀具使用流程图

（3）产品调试流程图

（4）产品报废流程图

（5）员工生产流程图

（6）机台加油流程图

（7）机台维修流程图

（8）产品返修流程图

（9）量具使用流程图

（10）夹具使用流程图

（11）图纸使用流程图

（12）员工请假流程图

（13）物品请购流程图

（14）线上检查流程图

全年目标：

全年实现车间所有产品摆放规范整齐，确保地面 桌面 机台卫生的干净整洁，努力营造一种良好的工作环境。

主要措施：

（1）卫生分区管理：

为了把工作责任落实到车间每个人，需对车间范围内的卫生区进行划分，保证每个人都有固定的卫生区，实现是区就有人清扫、人人都有卫生区清扫的目标。

（2）机器设备清洁：

保证设备工作环境的清洁，需把车间设备的清洁工作具体分配到个人，实现是设备就有人清洁、人人都有设备清洁的目标。

（3）垃圾倾倒：

每天指定一到两人负责倾倒垃圾桶中的垃圾，确保当日产生的垃圾当日处理。

（4）车间区域标识：

在车间划出固定的位置并明牌标写此区域内允许放的产品或物品。工具扳手必须放置在指定工具箱，工具箱必须放置在车间指定的区域。

以上是我的20xx年车间工做计划与目标，希望通过本部门全体员工的努力及其他部门的协助能够成功的达成计划和目标并取得突破，在新的一年里为公司的发展作出应有的贡献！

**生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标篇十二**

为加强安全管理，完成安全管理目标，强化安全意识，有效控制各类伤亡和其它重大安全事故，预防或减少一般安全事故，服从上级部门有关安全生产规定，强化监管，深化整治，夯实基础，细化责任，严格执行。以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产，进一步完善职业健康安全管理体系，不断提高企业本质安全水平，建立安全生产长效机制，确保企业长周期安全运行。

1、全年重、特大火灾、爆炸、中毒事故为零;

2、全年重伤、死亡率为零;

3、重大安全生产责任事故为零;

4、事故隐患排查、整改率100%;

5、“三违”查处率100%。

6、特种作业人员上岗持证率为100%。

(一)通过加强员工安全教育促进安全生产，实施装置和过程的安全性配置改造，提高车间安全水平。

1、配合公司进一步完善安全标准化管理以及安全标准化的评估。从抓员工的岗位操作规范着手，抓好车间日常安全管理，逐渐树立员工安全操作观念，并适当的根据员工自身对工艺流程的理解和建议对工艺及操作规程进行改进。

2、全面开展员工安全基础教育，计划每月不少于4课时的安全课程，培训主要内容包括：劳动防护用品的佩戴常识，火灾、中毒、爆炸的基础知识及原理，消防器材的正确使用，应急预案的详细步骤和紧急情况下的逃生及自救知识等。

3、对车间内的设备定期进行安全检验，并做资料保存和做好台帐，对检验时有问题的设备要及时停用或检修，并有计划地更换相应的设备或管线。

4、继续抓好安全隐患的管理。进一步完善危险源的监控措施，在危险源及关键要害部位，增设醒目的.安全标识。加强员工安全意识，确保工作过程安全。

(二)推进安全标准化工作，完善安全组织和管理体系，落实安全责任，强化安全管理，并保障有效实施。

1、进一步完善安全生产的目标责任制管理，本车间层层签订安全目标责任书，落实到每个岗位、每个人。并实行“谁主管，谁负责;谁使用，谁负责;谁的岗位，谁负责;谁违章，谁负责”的管理原则，层层落实，加强监督，严格考核。

2、切实落实各项风险控制措施，对重大风险要制定风险削减计划并予以落实(过程改进)，确保作业活动的风险在可承受范围内。认真开展安全标准化工作，对照《危险化学品从业车间安全标准化规范》完善与本车间相关的安全管理制度、记录台帐。按时完成、改进各项工作。

3、严格执行企业《安全生产责任制》，落实安全责任，保证完成生产部交代的安全任务，做到组织措施、管理措施、技术措施的`认真落实。

4、强化现场安全管理，认真抓好危险作业的管理，严格遵守审批程序，加强作业过程监控，加大监护力度，节假日和特殊时期作业本车间领导必须坚守现场，确保作业安全。

5、合理进行工作安排，加强协调、沟通，抓好跨区域作业、交叉作业、工作变动时段的管理。

6、严格执行企业检修制度，加强检修管理，特殊情况如涉及安全而进行的检修，必须坚持有关领导到现场，组织协调指挥检修工作。紧急情况下，检修车间值班领导应及时采取临时措施，并立即通知相关职能车间人员到场确定检修方案。

7、严格按照企业《安全检查和隐患整改制度》，组织开展综合、专业、节假日等各种安全检查活动，发现隐患及时整改。本车间应按时完成生产部下达的隐患项目，并将隐患整改情况备案。

8、严格执行外车间来厂施工过程中的安全协管规定，明确安全生产条款和责任，并加强监督。

(三)加强全员安全技能、意识的培养和企业安全文化建设。

1、加强新进厂职工三级安全教育。以及复工、换岗、转产职工和新设备、新工艺、新技术投产前的安全教育工作，使之掌握基本安全生产技能，合格上岗。

2、抓好危化品从业人员的培训和管理，提高人员的危化物品操作处置技能和安全意识。

3、抓好特种作业人员的安全培训取证、复审，保证100%有效持证上岗。

4、组织开展班组安全活动，抓好安全生产有关法律、法规学习和日常安全教育。以车间为车间组织职工学习企业修订后的《安全管理制度》和安全标准化相关规定，明确各自安全职责，增强安全意识，提高安全技能，提升管理水平。

5、组织开展“安全生产月”活动。通过“安全生产月”，不断提高企业全员安全意识和安全技能，查找隐患，加大整改力度，提高企业本质安全水平，促进企业经济发展。

6、开展安全竞赛活动。通过各种竞赛活动，进一步学习国家安全生产法律法规，增强做好安全工作的责任感和紧迫感。认真贯彻执行安全规章制度，杜绝各类违章作业和违章指挥，提高职工遵守劳动纪律、工艺纪律、安全纪律、环保纪律、提高操作技能的自觉性，总结和推广安全生产先进经验，确保企业长周期安全运行。

7、继续开展好“三查三反一抓”活动(三反：反松懈、反麻痹、反违章;三查：查思想、查落实、查隐患;一抓好：抓好隐患治理整改)，尽可能地控制违规操作、违章操作事件的发生。

(四)提高安全生产应急救援能力和环境安全水平。

1、把防火、防爆炸、防泄漏、防污染作为危化品管理的重中之中来抓，加大生产过程监控力度，从管理中进一步完善。

2、加强对三废的排放和利用。“三废”排放、“三废”处理、“三废”综合利用及“三废”治理设施的进行严格管理并做好台帐

3、加强对现场应急喷淋装置、洗眼器、急救箱等应急设备(施)维护保养，落实专人负责，确保随时有效好用。

4、完善车间应急救援体系，进一步提高车间的应急响应能力。继续修订应急预案，除公司组织有针对性的事故应急救援演练外，车间对关键装置和重点部位每半年进行一次应急演练，提高员工的应急处置及自救能力。

(五)做好职业病防治、劳动保护工作，保障职工安全健康。

1、认真贯彻《职业病防治法》，加强职业病防治工作。车间在检修、技改、内部环境整治时，要不断改善作业场所条件。

2、坚持定期对各尘毒监测点进行监测，并向职工公告。车间要采取有效措施，杜绝跑、冒、滴、漏，确保尘毒监测达标率100%。

3、加强劳保用品的管理，对劳保用品的计划、质量、发放把关，并指导、督促职工按要求穿戴、正确使用。

4、有计划做好员工的职业健康知识教育，保障职工的健康。

**生产管理工作计划书 生产管理工作计划和目标篇十三**

在新的半年，我车间要在上半年所有工作已经达到较好效果的基础上，与工厂管理实践相结合，通过深入开展“比学赶帮”活动，重点精力放在生产管理和队伍建设上，不断深化对标建标追标，努力降低装置成本，提高产品质量，建设安全稳定向上的新包装。实现车间生产管理和队伍建设的科学发展，进一步提升xx厂的环保经济运行水平，为公司“安全，效率，发展，和谐”建设作出自己的贡献。现制定下半年的工作计划：

我们将在认真吸取事故教训的基础上，把安全生产作为公司管理工作的重中之重来抓，采取多种措施保障安全生产无事故，是坚持开展安全培训工作。将安全用电，各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断强化意识安全。突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。加强中夜班现场管理，坚持车间管理人员跟班作业;重点抓好预处理酸洗，镀铜酸洗碱洗，行车吊运等要害部位的管理工作。是坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议，巡回检查，设备检修，交接班等记录，将整个生产过程记录在案，便于分析查找问题。

节能降耗是公司长期发展的重要工作，节能降耗就意味着增效，只有增效我们的企业才会有更美好的明天。下半年我们将在以下几方面开展工作，以期进一步降低原辅材料和能源消耗，为企业节省每一分钱。

一是合理安排人员，对现有的岗位人员进行梳理，以产定员，尽量减少公司的劳动力成本;

二是合理安排工作时间，尽量连续生产，避免能源浪费，合理安排用电时间，大用电量的设备尽量在晚上开启，并在生产间隙关闭水电气，节约每一度能源;

三是对原辅材料进行精细管理，杜绝浪费现象的发生，将原辅材料的消耗控制在3%之内;

四是将消耗与员工的收益挂钩，有奖有罚。

应对xx实芯焊丝在质量管理上存在的一系列问题，我们将在下半年采取以下措施来保证产品质量，提高成品一次合格率。

一是加强生产操作人员质量培训，强化员工质量意识。我们将与质检部门合作，对操作员进行定期的培训，使员工了解质量工作的重要性，并对xx质量管理体系有初步的认识，且在平时生产现场中对员工的质量意识不断强化，使其熟知本工位可能产生的质量问题和避免方法。

二是加强检验员的质量巡检工作，避免重大质量事故的发生，并要求其对当班质量情况记录在案，使我们有迹可循，便于质量管理与研究。

三是建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率达到x%。

在经济运行部的领导下，针对车间设备管理现状，制定办法加强设备保养及管理，不断提高设备保养技能，有力的保证了生产效率的提高和产品质量的稳定：

一是制订设备保养及管理办法。对设备的日保，周保，月保制度化，定期检查，实施各种激励手段，引导员工运用正确的方法进行设备保养。

二要加强设备保养技能交流，培训，定期召开设备管理会议。主要是纠正不良设备使用和保养行为，交流工作技能。上述措施有效的保证了设备的.高效，稳定运转，为按时保质交货提供了强有力的支持。

下半年，我们将加强员工的生产工艺培训，增加员工对本工位的工艺熟知度，加强员工的技能水平，保证工艺的贯彻率达到x%。

下半年，我们将进一步加强生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员，设备，物料调配等不断优化，保持生产现场的整洁有序，推进标准化生产，推进5s管理制度，力争让生产管理工作不断提高，走上新台阶。

最后，要力所能及地帮助，关心所有车间工作人员，解决工人的实际困难，以确保员工队伍的稳定，创造一个和谐工作的气氛，促进工作计划目标的全面实现。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！