# 推荐技术部门工作计划简短(八篇)

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2025-05-20

*推荐技术部门工作计划简短一为了保障校园的安全稳定，计划于第二季度进行核心网络升级改造项目，本项目将更换核心交换机两台，汇聚交换机四台，增加数据中心交换机一台，使得校园网拓扑结构层次清晰，稳定可靠，并且具备良好的可扩展性;支持ipv6/ipv...*

**推荐技术部门工作计划简短一**

为了保障校园的安全稳定，计划于第二季度进行核心网络升级改造项目，本项目将更换核心交换机两台，汇聚交换机四台，增加数据中心交换机一台，使得校园网拓扑结构层次清晰，稳定可靠，并且具备良好的可扩展性;支持ipv6/ipv4双协议栈的演进技术;优化网络路由、增强对组播、网络流控制等方面的支持，极大地增强网络的安全性。

二、继续实施校园网核心机房升级改造，并完成项目验收工作

为了保障校园网核心机房的安全稳定运行，在20--年完成的设计、招标的基础上，今年第一季度实施了校园网核心机房升级改造，对核心机房电力、机柜及空调等系统进行了更换和扩充，增加了核心机房电力负载，机房温度的控制，第二季度，信息化办公室将继续加紧实施校园网核心机房升级改造，并完成项目验收工作。

三、经信委项目申报

为了做好20--年度信息化项目申报工作，进一步提升全校信息化建设水平。第二季度将主动了解各部门需求，召集有提出建设需求的部门召开申报交流会。项目申报申报初审截止一般为7月初。

四、松江大学园区信息化协作组会议

为了让大学城七校共同维护好，教育科研网松江大学城总节点机房，松江大学园区信息化协作组会议将在学校召开，会议的召开将总结学校对大学城机房的管理工作，促进大学城高校互相交流信息化工作。

五、数据中心升级方案的制定，并进入实施阶段

数据中心核心数据库服务平台，作为各业务系统的基础支撑平台，其稳定性和安全性直接影响着全校各项基本业务的正常运转。为提升核心数据库服务能力，为加快实现智慧化校园打下坚实基础，校园数据中心的改造工程迫在眉睫。信息化办公室将在第一季度对数据中心升级调研工作基础上，制定数据中心升级方案，并进入项目实施阶段。改造后的数据中心将采用高端统一存储平台，整合前端服务器群、后端存储阵列,为师生提供一流的计算与信息服务环境，提供统一的存储与服务平台，提升系统的持续服务能力。为数字化校园的各个基础平台、基础服务以及业务系统提供统一的安全可靠的数据存储服务。

六、移动校园app应用建设

进一步完善移动校园平台的功能，对平台相关问题进行继续修复和调整，并对第一季度整理的10个app应用，进行全面调研和需求分析，制定各个app应用建设方案，逐步进入实施开发，进一步完成移动校园平台的app应用建设。

七、业务管理平台建设，完成二期建设内容

进一步完善网上业务管理平台，加强与各业务部门的交流和沟通，对第一季度梳理的业务管理平台二期建设内容进行全面调研和需求分析，进一步加强与业务流程相关部门的交流和沟通，制定相关流程详细建设方案，并按照建设方案实施开发各部门的业务流程，完成业务管理平台二期建设工作。

20--年，我局电子政务和政务信息化工作的总体思路是：按照市政府关于电子政务和政务信息化工作的部署和要求，以提升电子政务和政务信息化工作质量和水平为突破口，突出农机化发展工作信息，创新工作机制，优化工作思路，狠抓措施落实，确保完成全年电子政务和政务信息化工作目标任务。20--年着力抓好如下工作：

(一)着力抓好政务信息报送工作。深入开展调查研究，积极捕捉撰写信息，拓宽信息渠道，提交一批较高参考价值的政务信息，使信息报送质量和总量较上年有所提高，力争全年达到200条。同时，把工作中的难点、热点问题及时反馈上报。

(二)着力抓好门户网站建设工作。依照电子政务中心安排部署，更新好门户网站，及时上传各类信息，重点加大对政务公开、政策法规、行政许可等信息板块的信息上传力度，建立健全监督管理机制。主动接受群众监督，更好服务广大群众。

(三)积极开展相关的教育和培训工作。进一步深化认识，不断增强干部职工学习微机和信息网络技术的主动性和自觉性，使干部职工微机操作和网络应用能力进一步提高。

(四)抓好分析研究。努力分析研究并切实解决好政务信息工作中存在突出困难和问题，适时调整工作思路，不断改进工作方式方法。

为认真贯彻落实《市文明委关于在全市进一步推进志愿者服务活动的通知》文件精神，充分发挥农机系统志愿服务队的能动作用，引导广大农机系统干部群众积极投身以关爱他人、关爱社会、关爱自然为重点的志愿服务活动，响应我市文明办志愿服务活动号召，农机局领导班子经认真研究决定，在全市农机系统开展志愿服务活动。现将本年度志愿服务工作计划如下：

一、指导思想

以社会主义核心价值体系建设为根本，着力壮大农机系统志愿者队伍，传播志愿服务理念，推进志愿服务制度化，广泛开展以关爱他人、关爱社会、关爱自然为重点得志愿服务活动，为“智力跨越敢炒、加快全面小康”进程作出更大贡献。

二、活动原则

1.自愿性原则。充分体现农机局工作人员的个人意愿，志愿者参与和选择服务的项目不带有强制性，均采取自愿原则。

2.公益性原则。志愿者服务是工作人员自愿为农民机手和市民群众提供的公益性服务，不收取任何报酬，是出于奉献社会和人文关怀而付出的无私奉献。

3.组织性原则。建立活动领导小组，在领导小组的统一领导下，有布置、有落实、有检查、有考核，确保服务工作有序进行，落到实处。

三、活动安排

按照市文明办活动要求，规范建立农机志愿者服务队，号召党员干部充分发挥共产党员的先锋模范作用，积极开展服务活动。具体方法如下：

1.宣传发动(4月15日-4月20日)

组织学习市文明办《关于在全市进一步推进志愿者服务活动的通知》，发动农机系统广大干部职工参与志愿服务活动。制定农机系统志愿者服务活动计划，利用“平安农机通”、“政府网农机窗口”等通迅和媒体公布活动方案，营造活动氛围。

2.登记造册(4月17日-4月23日)

发放《农机局志愿者注册登记表》，号召农机系统干部职工踊跃报名参加志愿者服务活动，根据个人的意愿和实际情况登记参加的服务项目。

3.组建队伍(4月18日-4月25日)

志愿者服务领导小组召开专题会议，按照各人的特长和服务项目进行分组归类，合理划分志愿者服务分队。组建农机局志愿者服务“送安全检审下乡”、“送农机培训到村”、“送维修技术到户”等志愿者服务小分队，

4.开展服务(4月19日起至年底)

农机系统志愿者服务队以到社区集中公益服务和送农机下乡分散服务活动相结合的形式进行。集中服务活动由领导小组统一组织领导，坚持每两个月开展一次“义务奉献日”;分散服务活动由农机技术人员根据农机业务工作需要，利用一技之长开展定期、定点的便民服务。

四、服务内容

定期到迎丰社区、挂钩帮扶点、农机合作社、农机大户、乡村田间地头等开展志愿服务。将志愿活动与农机业务工作紧密结合，开展农机安全检审到乡镇上门服务、农机维护技术到田头指导、农机实用技术培训直接在乡村办班等活动。

五、相关要求

1.切实加强领导。成立由局主要负责同志为组长的志愿服务领导小组、将志愿服务活动列入全局年度工作计划，明确工作目标和重点，突出农机服务特点，确保农机系统志愿服务队开展活动有径可循，有章可依。

2.建立活动台账。建立服务志愿队活动登记和情况反馈制度。志愿者服务队每次服务活动之后，要在活动记录本上填写活动时间、活动人员、活动地点和活动项目。虚心接受农民机手和市民的反馈意见，服务队负责人要及时向领导小组汇报情况。

3.营造活动氛围。开展志愿者服务活动期间，每位志愿者要佩戴志愿者统一服务标识，彰显农机局志愿者服务队形象;充分利用各种宣传媒介，大力宣传在今年的志愿者活动中涌现出来的典型事例和先进个人，不断增强志愿者的积极性，扩大农机系统志愿者在社会和群众中的影响力。

**推荐技术部门工作计划简短二**

围绕学校20--年学校重点工作安排，根据信息技术部工作职能和岗位职责，现制订我部20--年度工作计划如下：

一、全力以赴做好示范校建设验收工作。

围绕20--年示范校建设的终期验收，主要做好以下几项工作：

1.完成各项建设任务。继续明确示范校任务分工，继续搜集整理示范校建设其他项目材料，补充、完善建设各项内容。如期完成所有示范校建设任务。根据个人完成数量和质量评定每名教师的示范校建设业绩，详细记录作为考核考评的重要依据。

2.认真总结顺网冠名班办学经验，撰写典型案例，作为计算机应用专业示范校项目建设的重要内容和特色项目，上报验收。

3.迎接示范校检查验收工作。完成示范校验收的纸质材料和电子材料的整理收集，做好4、5月份专家组验收汇报、成果展示工作。

二、加强教学管理改革，继续推动教育教学改革。

为跟上新一轮的职业教育发展的趋势，20--年在教学方面继续加强教学管理力度，深化教学模式改革创新，提升教学水平和办学内涵。具体工作安排是：

1.全面推行项目化教学模式。在20--年进行项目化教学改革试点的基础上，要求所有教师、所用课程在新学期全面实施项目化教学模式，不断完善项目化教学方法和手段，真正达到调动学生学习兴趣、提高学习效率的目的。

2.加强信息化教学技术手段。随着学校和教育行业信息化建设水平的不断提高，教师的信息化教学能力成为提高教学水平的关键。新学年，按照信息化教学要求，部室所有教师必须建设1-2门微课、网课，逐步实施网络教学和课堂教学线上、线下交替融合的教学方法。

3.进一步加强实训室建设。20--年，利用学校项目资金，计划建设4个实训室：计算机应用专业新建一个计算机办公设备实训室;计算机网络专业新建一个计算机网络综合布线实训室;室内设计专业新建一个装饰构造工艺实训室、一个装饰施工技术实训室。改善相关专业实训条件，提高实训水平。

4.做好技能比赛工作。在去年参赛的基础上,扩大参赛项目，争取参加4-5个比赛项目，选派得力教师，选拔苗子，针对比赛强化训练，力争取得好的成绩。

三、规范学生管理，提高学生管理水平。

加强专业部班主任管理，完善学生管理，协调好与学工部学生管理的关系。突出学生德育教育和素质培养，将专业技能学习和专业素质培养贯穿与日常教学和日常管理中。围绕专业建设开展一系列学生技能竞赛活动和其他活动，提高学生凝聚力和身份认同感，减少流失率，促进学生形成专业文化和职业文化意识，为学生步入社会打下良好基础。

**推荐技术部门工作计划简短三**

新的一年对于技术部来说，机遇与挑战并存。虽然市场情况变幻莫测，但我们决心以崭新的精神风貌与公司领导、各部门和全体员工一起，团结奋斗、开创###公司的新局面。技术部是龙头，我们肩负的担子很重，稍有疏漏，就有可能给公司造成经济损失，甚至造成质量隐患。所以我们认为在今后的工作应做如下调整：

一、强化技术管理

1、做好和各部门的接口工作，交流思想，统一对过程控制的认识，为生产一线做好服务，实现优质、高产、低耗、高效益的生产目标，使公司获得更好的经济效益。20xx年技术部将协同相关部门及车间，共同抓好工艺管理、操作管理、质量管理、标准化计量管理等工作。

2、降耗增效，技术常抓不懈。提高我们的自身素质，增进和外界同行业技术交流。对工艺、工装、产品不断推陈出新，提高生产效率，保证产品质量，降低生产成本。

3.对技术员、工艺员每天工作量化并由专人监督，要求每个技术员、工艺员每天做好当天的工作记录和第二天的工作计划于每天下班前发到研发课文员处，以作为月底绩效考核的依据，其直接主管每天要抽查每个人的完成情况，技术部主管和技术总工每周不定时进行抽查。

4.工装模具组、样品组做好当月工装模具、样品制作计划交予工程课主管处由工程课主管汇总后交予技术部经理和技术总工处，并将月计划每一周汇总核查一次及时的将进度情况反馈到技术部主管处，形成层级把关以减少由于工装模具制作不及时、样品制作不及时给生产和销售带来不便。

5、加强部门内部信息的准确性，各种工艺及异常数据层级把关审核，确保管理的及时性、规范性、系统性、合理性。

6、做好管理团队建设，分工不分家。做好人才储备，提升并培养优秀人才，并进行合理搭配，使技术部门工作顺畅有序，保障生产的顺利进行。

二、逐步形成技术会审制度

方案设计完成后要进行技术会审，通过开会的形式共同讨论方案的可行性，不签字不发放的原则，保证图纸资料的准确无误。工艺图纸完成后要进行互审，通过互审的形式来保证图纸及数据的准确性，以免造成不必要的损失。

三、继续加强学习

1.学习专业技术，学习iso/ts16949体系思想，按照

iso/ts16949体系思想去做，努力使自身水平能够跟上公司发展，对新进员工加强培训，使其能够更快地适应公司发展，进行新技术交流，统一思想，提高认识。努力做好龙头的带头作用。

2.要大胆创新与尝试，掌握细节，技术管理更需要潜意识的加强，但也要虚心学习同行业的技术知识。

3.不能够安于现状，不思进取，不能以一街市田亩为乐，这将不利于公司技术的发展与创新。

4.加强技术知识与操作注意事项的培训力度，促进生产顺利进行，减少公司整体的维护成本。

四.20xx年度计划要点：

1.样品合格率必须达到95%以上。

2.样品计划完成率必须达到70%。

3.年度改进项目必须3项以上。

4.工装/设备定期维护保养完成率≥98%

5.新产品过程开发完成率≥96%

6.工装制造不良率≤3%

7.技术降成本100万以上。

8.生产现场出现问题第一时间必须赶到现场解决。

**推荐技术部门工作计划简短四**

新的一年对于技术科来说，机遇与挑战并存。虽然市场情况变幻莫测，公司整体内部体制还有待完善的情况下，我们依旧决心以崭新的精神风貌与公司领导、各部门和全体员工一起，团结奋斗、开创广州骆驼保险柜公司的新局面。技术部是龙头，我们肩负的担子很重，稍有疏漏，就有可能给公司造成经济损失，甚至造成质量隐患。所以我们认为在今后的工作应做如下调整：

一、强化技术管理

1、做好和各部门的接口工作，交流思想，统一对过程控制的认识，为生产一线做好服务，实现优质、高产、低耗、高效益的生产目标(保质保量)，使公司获得更好的经济效益。20xx年技术部将协同相关部门及车间，共同抓好工艺管理、操作管理、质量管理、标准化计量管理等工作。

2、降耗增效，技术常抓不懈。提高我们的自身素质，增进和外界同行业技术交流。对工艺、工装、产品不断推陈出新，提高生产效率，保证产品质量，降低生产成本。

3.做好技术工作当天工作记录和次日工作计划，并于下班前发向上级领导处，且由其做出监督和审评审，以作为月底绩效考核的依据。

4.要求做好所有标准产品和非标准产品相应工装模具，并整理整顿所有工装模具，做好模具台帐，以保证技术部设计产品查阅到位和生产使用方便，从而减少生产出现使用工装模具的不合理现象，进一步保证产品质量。

5、加强部门内部信息的准确性，各种工艺及异常数据层级把关审核，确保管理的及时性、规范性、系统性、合理性。

6、做好管理团队建设，分工不分家。做好人才储备，提升并培养优秀人才，并进行合理搭配，使技术部门工作顺畅有序，保障生产的顺利进行。

二、逐步形成技术会审制度

新产品和改进方案设计完成后需进行技术会审，通过开会的形式共同讨论方案的可行性，不签字不发放的原则，保证图纸资料的准确无误。工艺图纸完成后要进行互审，通过互审的形式来保证图纸及数据的准确性，以免造成不必要的损失。

三、继续加强学习

1.学习专业技术，学习该行业质量管理体系，努力使自身水平能够跟上公司发展，使其能够更快地适应公司发展，进行新技术交流，统一思想，提高认识。努力做好龙头的带头作用。

2.要大胆创新与尝试，掌握细节，技术管理更需要潜意识的加强，但也要虚心学习同行业的技术知识。

3.不能够安于现状，不思进取，不能以一街市田亩为乐，这将不利于公司技术的发展与创新。

4.加强技术知识与操作注意事项的培训力度，促进生产顺利进行，减少公司整体的维护成本。

四.20xx年度计划要点和解析：

1.整理本公司三大自销产品(即yb、d、lt系列)，在以降低成本、保证质量、利于生产的前提下，对三大自销产品进行结构优化改进，且使各系列产品所有图纸齐全，为提高工作效率，减少工作所需时间。不断地想方设法改进自己的工作方法，以便提高工作效率，对现有的常规产品做好分类及建立标准件和通用件的标准化，持续不断改善优化工作方法往erp流程方向走。使同一系列产品相应的组件做成标准零配件。(此三大类自销产品是公司每年度热销产品，需统一实现标准化，整合所有系列图纸，实行完善后有利于提高技术部出图效率和产品的生产加工的准确性，使生产过程得到保质保量，从而为公司创造盈利。)

2.实现所用库门有对应加工图纸，从而提高工作效率、保证产品生产加工过程的准确性。(库门类产品是公司单款高盈利的产品，但对应产品图纸不够齐全，这样对该产品没有明确的规范管理，以造成生产加工的不合理作业。)

3.整理各类产品工装模具，做好工装模具台帐，按生产需求和实际情况加工缺少工装模具的对应产品，减少外协件产品，从而一定程度的降低生产成本，提高公司利益。(工装模具是产品各零部件对应

工序的必备工具，做好工装模具台帐清单利于生产和技术的使用和查阅。)

4.新产品开发或产品改进需在技术会审的情况下通过，并做好该产品样机，在保证生产合理加工状况下，验证产品设计是否可行性。产品样机经再次审核得到一致通过后，即可按需求做批量生产;若得不到通过，则需重新优化设计，避免不必要损失。(做好产品样机，有利于避免生产加工过程出现不必要损失以及验证设计是否合理。)

5.所有产品技术部出图需要求相关部门给予准确和充足的技术资料(如生产加工任务单)，做到每项产品有对应详细资料，以利于技术部出图准确性、时效性。技术资料按各系列产品制做对应清单，可发给相关部门按订单要求填写生产加工要求。(详细的技术资料是产品顺利出图的必要前提，可做到事半功倍的效果，做好技术资料可大大提高产品出图效率，保证产品出图如期完成。)

五.日常工作方面：

(1)、对于生产现场的问题处理尽量做到有问必答、不推脱及时处理。(2)、对于销售部的订单及时评审和反馈，对于各部门反馈的问题做到及时处理解决。

(3)、做好和各部门的接口工作，统一对过程控制的认识，形成为一线生产服务的思维方式，确保质量、确保结果正确，使公司的图库能正常施行运作。

**推荐技术部门工作计划简短五**

20xx年，整个工程技术部的运转是正常的，严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部20xx年的工作情况作一个简单的总结。

一、新项目开发

1）完成新项目64项，已确认量产14项，其中11个项目也在小批量试装。

2）从20xx年年初至今，现已完成模具124付，新项目模具102付，其中备模22付。工装夹具70多套

3）和正在开发中如德赛西威m11，汇博a21指针，伟世通c303指针也正按进度进行等。

4）一些潜在的项目如伟世通kzrf、p32，大陆公司bp31、航天科技zb197等。

二、技术部交底工作

1）完成现有各类工装靠模的编码归类。

2）完成重点项目的技术资料的整理并及时签认报批，如延锋伟世通cd345eser批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。

3）完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如p32指针模具加工，ha指针结构更改，等。

4）按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样200多种，确认样品90多种，其中40多种产品已批量生产。

5）编制和完善（装配、烫金、注塑、设备、检验）工艺指导书共完成工艺文件430份，其中有修改xx0份，翻新220份，新项目80余份。

三、技术更改和创新

1）优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如：“178指针，156里转针，p003指针等”。

由以前的装配困难，现在更加简单。更改指针零件结构，“如xx6b指针，156小针等”

2）改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有2台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。

3）现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。

4）还更改了155k系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

5）今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用lts灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6） 我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针7d1，此指针已经申请了专利。

7） 还有专业技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

1） 技术部人员多数为新学员，工作能力方面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制管理流程需加强学习，目前技术人员对公司制度（程序）的了解和执行程度距离公司的要求还有一定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度（程序）培训工作。

2） 质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量过程控制方法还存在不足，管理思路不清晰，控制重点不突出。

3） 与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

4） 对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸、ppap、工艺卡等。

一、增强责任心：

1）工程技术部发扬每个技术员的吃苦耐劳精神，增强责任心。在工作之余加强学习，认真对待每一项工作，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。保证能够按时完成上级领导安排的每一项任务。“我们都是年轻的技术员，经验不足，所以对待工作毫不敢怠慢！”

二、改进工作方式：

1） 工作方法：把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以便吸取经验教训，遇到疑难问题要及时的检查并与其他部门沟通，耐心的听取他人提出的建议。在平常的工作中，要多用公司的程序，步骤，以便为今后更好的服务于工作。

2） 工作方式：在接到每一个项目前，我们先摆正自己的态度，树立工作目标，然后再投入到每一个工作环节上去，在每一个时间进度中要经常的提醒自己“这一阶段我是否已经完成？”

20xx年的工作给了我们很多的教训，20xx年对工程技术部来说是关键的一年，技术难度更大，要求更高，开发周期更短。我部全体一定会以项目前期管理为重点，严把新项目的质量关，用我们最好的技术能力，全面推进各项工作，及时完成领导交给我们的工作任务，为20xx年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗！

**推荐技术部门工作计划简短六**

时光荏苒，忙碌而又硕果累累的20xx年就要过去了，值此辞旧迎新之际，将技术部门在20xx年的工作做一个回顾，以便弥补不足，更新观念，为20xx年能取得更大的成绩，使技术部门的工作开拓新的局面，打下坚实的基础。20xx年在公司领导正确科学的领导下，在人事部门的指导协助下，我部门以坚持精益求精，开拓进取，与时俱进的精神，本着实事求是的科学观，并坚持谨慎，细心的工作态度统领全面工作。按照科学人才观的要求，抓好专业技术人才队伍建设，并取得了一定的成绩。同时工作中也存在一定的不足，现将20xx年工作做如下总结：

由于新公司成立不久，各部门都存在人才奇缺的严重不足，技术部门也不例外。但是在公司领导的强大支持下，在公司人事部门的大力协助中，为技术部门招聘了大量的技术人才，根据公司的需要，本着择优录用的原则，在不断的努力中技术部正逐步留下并巩固起一支强有力的专业技术队伍。然而由于新人对公司的产品不熟悉以及专业基础知识的薄弱，明年的培训任务还是比较重。不过，相信在公司领导的支持下，我部门会克服困难，排除问题，使全部门所有人员在新的一年中取得专业技术的飞速提高。

本年度的工作因为各种原因，存在任务重，时间紧的困难。但经过公司领导的正确指导和全部门所有人员众志成城，精诚合作，不懈努力，基本保证了各项任务在公司的规定时间内，高标准，严要求的完成。这和公司领导的正确指导，大力支持，全部门员工的不懈努力密不可分。但有时也因为赶进度，图纸出现了一定的漏标尺寸、误标尺寸的纰漏，这是明年应大力解决的问题，争取在新的一年中避免和减少图纸中出现不应该犯的错误。

新公司在8月份成立，技术部门纳入正规在8月末，正式开始从前xx到xx单元的产品转型是从9月份开始，在短短的四个月中，我部门开发和设计了二十多种一代、二代、三代xx单元，并随着技术的日渐完善与成熟，开发速度也出现了前所未有的局面。按目前进度计算如果是常规一代、二代xx单元，可以达到两天开发设计出一种新产品的高效率。目前我部门设计开发的一代、二代xx单元已成功批量生产的，达到了十几个品种，基本达到了开发设计与实际生产成功率100%。三代xx单元也进入了试制阶段，相信在公司领导的英明领导和公司各部门精诚合作下，三代xx单元也会在年底正式批量生产。然而，市场在不断的变化，xx单元新品也不断的涌现，我部门现在也仅保证了公司任务的完成，在新品的研发中，争取使公司产品达到行业高技术标准，和新技术的研究方面投入比较少，这样势必会造成总走别人后路的落后局面，在新的一年中，会加大力度研究行业领头公司的技术，争取使公司的技术在最短的时间内赶上，国内领头企业的技术标准。

新公司成立后，购进了大批的高精加工设备，为工艺的改革创造了条件。由于总公司原来的设备比较落后，原先的生产工艺已经不能满足现在的生产实际，在公司各部门的大力合作下，我部门对原有的工艺进行了大胆的改革，此次革新，减少了不必要的生产工序，提高了生产效率，也为公司节约了成本。目前为至，原有的xx8套前xx生产工艺已完成了工艺革新。不过还有数十套原有的前xx旧工艺需要革新，这也是明年工作的一个重点。

回顾过去，成绩是喜人的，但成绩属于过去，未来的任务会更加艰巨。在看成绩的同时，我部门也有一些问题亟待解决，比如：新员工专业知识的提高还需要一个漫长的过程，原有旧工艺的革新任务还较重，生产技术革新较慢，新技术研发较少等等问题，是明年工作的重点。相信在新的一年中，技术部门会取得更大的成绩，同时也祝愿公司取得更加辉煌的成就！

**推荐技术部门工作计划简短七**

20\_年度是技术开发部快速、稳步、持续发展的一年。在周总的带领及公司各位领导、各位同事的大力支持下、技术开发部成员的通力协作下，以新产品开发作为技术部的工作重心，同时为其他部门带给技术支持、质量改善，并加强技术部门的内部管理，在这些工作中既取得了成绩，也看到了不足，现就20\_年技术工作向公司领导和各位同事作以下汇报。

xx公司技术开发部在20\_年共进行新产品开发xx项，其中xx%实现了批量生产，xx%客户考证中，xx%待考证，xx%在研制开发。这些新项目中，国际客户占xx%，国内客户占xx%。

国际客户包括xxx、xxx、xxx、xxx水电、xxx水电、xxx电气等，项目主要包括锥环、支撑环、槽绝缘、出线板、匝间绝缘、加工件用层压板、缠绕管等转子和定子部件。国内客户主要是哈电和上汽，项目包括门型绝缘、核电槽绝缘等。

新产品的开发不是几个人单打独斗就能完成的，而是由公司内部的各个部门有计划地组织、协调、分工和合作来完成的。例如锥环和支撑环的开发，需要缠绕车间协助我们缠绕试样、试验缠绕材料和工艺；新型层压板和单层匝间绝缘的开发，需要二车间协助我们反复上胶、压制；绝缘盒的制造、加工，需要压制、手糊和加工车间多次协助。对于这些新产品的开发，一是创新，二是国外客户，所以从制造、加工、试样制作到测试，要求比较严格，技术难度比较高，时间比较紧迫，所以我们也个性严谨，测试结果有任何不理想的地方，工作就需要重新做，这样经常打乱车间的生产计划，但各车间一向给予很大的支持和谅解，在此，深表感谢！但是，我们还期望得到你们更大的支持！

企业透过新产品研发，往往能够获得更大的市场份额，赚取更高的利润，拥有更高的客户满意度。在全球经济一体化迅猛发展和市场竞争日趋激烈的这天，企业间的竞争已经由传统的、规模经济时代的“大鱼吃小鱼”转变为现代的、信息技术时代的“快鱼吃慢鱼”，快速推出新产品的潜力已经成为直接关系到企业生存和发展的关键。所以，创新和新产品开发对每个企业都是必然的。期望各位同事对新产品研发这个过程不只局限于给予配合，更就应抓住这些机会提升自己、挑战自己。

技术开发部在做好新产品的研发工作的同时，坚持做好生产部生产、质保部检验、销售服务的技术支持工作，不断改善车间制造工艺，完善和丰富技术支持的资料和资料，编制修订原材料采购验收规范、测试规程、管理规定、工艺文件等xx份，翻译转化xxx英文版

材料、测试规程xx份，以及岗位员工的技术培训和交底都做了必须的工作。

对原材料进行进厂检验、半成品和成品测试、新产品研制测试，共出具xxxx份报告，并对测试结果反应出来的问题进行反馈、处理、改善。

协助生产、质保部分析解决产品在生产过程中出现的问题，如34#百万锥环励端加工时开裂，xxx内支撑环加工后产生裂纹等等。

1、在产品的设计和开发过程中，多为应急开发，造成不能按照流程执行。《产品设计开发程序》执行不严谨，没有严格按照体系要求条款来规范工作，包括立项、评审、预算经费等。

2、与其他部门的联系虽在加强，但还欠缺沟通。比如刷漆事宜，技术部没有主导好刷漆这道工序，于是机加工工艺文件上也没有明确刷什么漆，导致这道工序处于无人管控、混乱的状态。上层没有做到位，基层如何做好？这只是个点的问题，类似于这种状况的问题还很多。20xx年技术部要加强与各部门的沟通协作，保证工作能够做连串、到位。

3.研发新产品的同时，严把老产品的品质关，稳定现有产品的市场，不要一味追求新产品而失去了老产品的市场优势。

1、进行市场调研，定位产品的发展方向。加强与客户的合作与沟通，进一步加强对客户产品的了解，开发使用性可靠、性价比高的产品，加速公司发展。

2、根据公司的战略和目标，尽快实现alstom转、定子打包和打入国际市场。

3、缠绕树脂体系的更改，降低原材料成本，提高材料性能。

4、整顿老工艺，尤其是被忽略的岗位，比如手糊、刷漆等等。

5、完善新产品开发项目管理工作，规范《产品设计开发程序》的执行。

6、精细化管理技术开发部部门工作，努力实现标准规范作业。

20\_年公司又有了更伟大的目标，为了适应公司的高速发展，我们在座的每一位同事需要不断的挑战自己，以更高的标准来要求自己，在新的一年里，技术部必须不辜负公司领导及同事们对我们的厚爱，必须做好自己的本职工作，也期望能够得到大家一如既往的支持，为xx公司的发展壮大尽职尽责，与全体员工一道为公司的未来、为我们的未来而努力奋斗！

**推荐技术部门工作计划简短八**

20\_\_年是不平凡的一年，在这一年，也是我们x公司成立x周年的大喜之年，我们的心情是欢腾中而又夹杂着沉默;喜悦当中又带着忧伤。在欢送20\_\_迎接20\_\_到来之际，我们部门认真地回顾近一年来的工作成果及存在的不足，为了能够使今后的工作在质量上、效率上再上一个台阶，现将本年度完成的主要工作总结如下几个方面：

一、人员分工合作，共同完成任务

我们技术部是公司的一个重要部门，负责各个工程项目的图纸设计、技术资料收集和整理，以及对各个工程项目的施工进行技术跟踪和技术支持等等。

今年，我部组织相关技术人员，将各项工作任务落实到每一个人，分工合作、加班加点，最终能按时完成设计任务，从而确保了每项工程都能按质按量地完成。

为了给设计人员提供实践学习的机会，我们部门有计划地在一定时期内组织设计人员到生产工地的第一线，参加实践锻炼学习，从而进一步提高设计人员的设计水平以及做好对各个工程项目的技术跟踪和技术支持工作。我部所参与的工程项目包括：

1、配合生产部、工程部做好余热电站、水电站及x项目的各种设备、工艺等大小型维修与改造。

2、完成x项目的图纸设计工作。

3、跟进和做好x项目的建设工作。

4、做好其他项目的前期方案图纸设计工作。

5、参与新产品、新设备的研发和调试工作。

6、策划和组织好公司成立二十周年庆典的对外宣传活动及公司的业务推广。

7、做好各个运行电站发电数据的录入存档及统计工作。

8、公司办公设备及局域网的维护。

二、坚持技术创新，管理得心应手

秉承我们公司的创新精神，我部在科技创新方面的宝贵的经验又得到了较完善的一次体现!我们把x项目作为我们设计图纸和完善工艺的“革命根据地”，重新设计和开发x项目，在x原来的基础上根据现场的实际生产情况，做出了许多的改进，把x现在所存在的问题和未来运行中可能出现的问题都尽可能的考虑周全，并结合我们经过多年来所掌握的实践经验和技术知识，部分设计还通过了多次试验，尽力使x项目在将来的运行中实现安全、高效、节能、环保的目标。

我们还把在余热发电工程项目中的系统控制理念，采用先进的计算机监控系统并结合x的生产工艺要求，大胆地将这些技术注入到x项目中去，自行设计和制作出一整套较为先进的监控系统，确保了在运行管理中控制得心应手，整体上比前一项目的科技含量形成了巨大的差异变化，同时也进一步的提升了我们公司的市场竞争能力。

三、坚持不断学习，提高综合素质

为提高技术部的人员综合素质，满足公司长远发展建设的需要，我部每年都会选派人员深入施工现场锻炼学习，并提供技术支持和指导等相关工作。

今年四月份派送x到x水电站参与电气方面的技术支持和指导工作。八月份后派送x连续三次深入x施工现场锻炼学习和提供技术支持。也曾多次组织x等人到x等现场工地参观学习、搜集数据和整理资料并参与技术改造工作。

平时鼓励员工积极参加一些专业课程的培训学习，通过一年来的理论和实践锻炼学习，我部员工的综合能力都有了较好的提高，今后我们一定还会做好理论与实践的锻炼培训工作，以巩固、强化和提高我部队伍的综合素质。

四、发扬优良作风，改善不足之处

通过一年的努力，我们的工作取得了一些新进展，如果说本年度技术部工作取得了一些成绩的话，离不开公司的正确领导、各部门之间的积极配合和技术部全体员工的共同努力。

但我们在肯定成绩的同时也看到了有待改善和提高的地方，具体表现为：

我们的队伍综合素质还有待进一步提高;其次是技术资料和图纸整理、归类的合理化仍需进一步加强;存在的问题更多的是我们在设计过程中考虑不周，许多问题在施工或运行中才逐渐显露出来，这就要求我们多学习新工艺，新知识，在实践过程中拓展思路，敢于创新。

今后我们还将努力完善我们部门综合建设，继续发扬优良作风，改进不足，逐步改进上述提及的问题，为公司再添佳绩。

我们坚信，在大家的团结努力下，x公司的明天会更加灿烂辉煌!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！