# 幼儿园副园长工作计划(15篇)

来源：网络 作者：水墨画意 更新时间：2025-05-08

*幼儿园副园长工作计划一养成饭前便后及手脏时洗手的习惯,学会自己卷衣袖,在老师的指导下会用洗手液洗手,不咬指甲,不把玩具放入口中,用毛巾洗脸,保持衣服整洁。要安静愉快进餐,坐姿自然,正确使用餐具,左手扶碗,右手拿汤匙,喝汤时两手端碗,养成细嚼...*

**幼儿园副园长工作计划一**

养成饭前便后及手脏时洗手的习惯,学会自己卷衣袖,在老师的指导下会用洗手液洗手,不咬指甲,不把玩具放入口中,用毛巾洗脸,保持衣服整洁。

要安静愉快进餐,坐姿自然,正确使用餐具,左手扶碗,右手拿汤匙,喝汤时两手端碗,养成细嚼慢咽,不挑食、不说话、不浪费、不用手抓菜、不剩饭菜、不弄脏衣服,餐后要喝水、漱口和洗脸。克服幼儿的依赖性,培养幼儿独立性。

能安静就寝,睡姿正确,不蒙头睡觉,学习独立,有序地穿脱衣服,鞋袜,能将脱下的衣裤、鞋袜放在固定的地方,自己叠被子及整理床铺,让幼儿从小养成良好的生活习惯。

1、在平时的工作中,我会和班中的其他两位教师团结协作,除了完成好卫生工作外,在教育活动中尽可能地参与,在班内老师准备活动的过程中,我一定尽心尽力地看护好班中的幼儿,使老师能够顺利的进行教育活动,并放心地全力以赴地开展好本学期幼儿园内准备开展的各项活动。

2、做好课前准备,配合老师开展各项游戏活动,协助管理好班上的纪律,让老师较好地开展教学活动。

及时向家长汇报幼儿在幼儿园内的生活及身体情况,利用放学时间多与家长沟通。多征求听取家长意见,让家长配合老师开展好班上的各项工作。

我班有几位幼儿特别喜欢玩水,节约用水意识还需进一步加强。针对这些喜欢玩水的幼儿进行详细教育,或举出例子怎样去节约用水,怎样珍惜每一滴水。用这些方法去使这些幼儿慢慢懂得水是那么重要的。

天气渐渐转暖,特别留意班中抵抗力弱容易患病的幼儿,在春季多做运动多喝水,如果有幼儿带来需要服用的药物,一定要向家长询问清楚服药的时间和剂量,并做好记录,服药后的空药袋要保留三天。在户外活动前,检查好活动场地,准备好活动器械。在户外活动的过程中,细心的护理好幼儿,随时提醒幼儿注意安全,整理好幼儿的衣服,避免有露肚皮的现象,并系好鞋带。户外活动后要整理好活动器械,协助教师整队将幼儿带回,并要提醒幼儿先洗手,养成良好的卫生习惯。

作为保育员要严格遵守保健医生制定的卫生消毒制度,坚持每天对幼儿接触的物品及时消毒,保持地面干净,保证班中环境的整洁。天气渐渐变暖,在天气好的时候要增加开窗通风的`次数和时间,保证室内空气的新鲜,为幼儿的学习和生活提供一个干净舒适的环境。

在本学期的工作中,我还会认真参加每一次的培训学习,并且继续向工作经验丰富的老师请教和学习,不断进行知识的更新与积累,不断调整自己的知识结构,以便不断地提高自己的工作能力,努力工作,把这学期的工作完成好。

**幼儿园副园长工作计划二**

1、周二晚教研会：园长对全体教职工进行主题为加强教师队伍建设与提高教师职业道德的培训。

2、各班根据各年级组的课程安排制定周计划，突出班级特色。

3、各班做好教师节幼儿园活动的准备计划工作。

4、各班继续做好班级的学期家访工作，家长和老师应仔细、认真填写家访表，确保学期班级家访工作能起到效应。

5、新生班级幼儿的课间操练习和幼儿的常规训练。

6、中大班做好晨谈时新闻播报工作。

7、各班级幼儿园活动照片、教师观察笔记（图文并茂）、课程及时上传。

8、已开设的特色班周计划每周一上午整理上交办公室及时上传幼儿园网站。

1、保健：

1）做好班级带药幼儿的统计检查工作；

2）检查督促好班级保教、消毒等记录；

3）保健医统计好新生班幼儿的健康幼儿园档案；

2、幼儿保健计划：本周进行新学期幼儿健康指标评估数据采集，包括幼儿身高、体重、头围、胸围、视力等方面。

3、班级幼儿一日生活、消毒等各项保教记录建立完善（班级通风、消毒、幼儿带药、喝水等各项记录），家长可以随时监督检阅；

1、幼儿园继续开始实行家长户外接送制度，请家长遵循幼儿园的接送时间。

2、周五班级反馈幼儿一周生活学习情况，请家长认真对待，下周一带回您反馈的家园联系册。

时光飞逝，一年已经过去。在文艺部工作一年，自己发现不少问题，从中也学到不少经验，对各项工作流程也有了更深入的了解。在今后的学习工作中，我会和部门成员共同努力并组织、参与各项活动。

面对即将来到的大一新生，我们的大二生活，心中又充满了激情与信心，同时也感到了肩上的压力。为了文艺部在下学期工作的顺利进行，我拟定了如下计划：

一、迎新晚会

1、通过对大一新生的欢迎，并对已留在学生会同学的\'考验，增强新生对工作的熟悉适应能力以及增强新生的凝聚力和团结力。

2、迎新晚会作为对新生欢迎的晚会，节目内容必须健康积极向上，能够充分活跃气氛，节目形式可以多样，有创造性和渲染力。节目选拔也可通过在大一挑选有才艺的同学一起上台表演，但一定要保证节目质量。

3、在晚会着手举办同时，与组宣一起商讨对海报及展板的设计，使得宣传力度到位。

二、艺术团纳新

1、通过宣传，调动大家的积极性，参加艺术团的选拔活动。

2、艺术团设有演唱部、舞蹈部和曲艺部三个部门。由本届艺术团成员对参加面试同学的个人才艺展示，选择有才艺的同学留在艺术团，使艺术团发展越来越壮大。

三、元旦晚会

1、元旦晚会是下半年的工作重点。节目质量不仅要高，宣传力度要更高。

2、元旦晚会要经过三次的彩排，每次都是对学生会成员的考验。自己在以前出现过的失误，今年要对成员做特别提醒，不能在同一个地方出现错误。

四、根据实际情况，部门共同举办文艺、娱乐性的活动。

以上是我对下半年的工作计划思路，我会按照计划有条不紊的进行，希望在各同学的配合下，今年的文艺部能成为学生会思维最活跃、最个性的部门。并且希望所有成员能够了解彼此，工作上共同商量，生活上相互帮助，使大家的课余生活更加丰富多彩。

**幼儿园副园长工作计划三**

一、做好开学前的准备工作

1.召开教工大会，宣布新的学期计划和实施要点，安排办公室提前制作做好各项入学表格、幼儿入园指南，开学通知等文件表格资料，讨论全园大事、教工福利等问题。

2.资料室、保健室、总务室向各班分发所需的教玩具、学习用品、清洁消毒材料、备课笔记本，等等。

3.各班教师根据全园工作计划，结合本年龄组计划和本班实际情况，制定班级第一阶段详细工作计划。

4.考虑到开学后可能出现的情况，有重点地进行电话家访。

5.局部调整班级墙饰和生活区域，清除不符合季节特点的陈旧布置，在活动区提供新的玩具、材料、磁带等。

6.出黑板报，告知家长新学期幼儿园的工作重点、家长学校工作计划、家园联系方法及收费通知等。

7.绘制祝贺小朋友长大一岁、欢迎小朋友来园的宣传画。

二、组织好开学初的保教活动

1.让幼儿在“又长大一岁”的喜庆气氛中入园，对幼儿进行常规教育。

2.观察、了解幼儿的身体健康状况和各种习惯，收集有关家庭成员，包括亲属、邻居有无疾病的信息，有针对性地防病治病。

3.做好春季传染病的预防工作，特别是注意空气消毒和幼儿的衣着。

4.结合“三八”妇女节，开展尊敬父母、老师和各行各业劳动妇女的教育活动。

5.抓住季节特点，引导幼儿观察初春的季节变化的特征，帮助幼儿积累经验。

三、加强计划调控

1.制订幼儿园各个部门工作计划，形成本学期配套的计划体系。

2.召开家长委员会会议和家长会，更新“家长园地”内容。

3.每位教师（或科研课题组）根据上学期研究工作状况，修订、调整研究计划，落实具体措施，保证研究项目顺利、保质完成

4.各班按计划对幼儿发展水平进行又一轮观察、记录。

5.工会、妇委会联合举行庆“三八”活动。

四、后勤工作要点

1.制订全年度财政收支预算。

2.结合物价和幼儿伙食情况，分析幼儿营养供给和伙食费收支状况，需调整改进的提出实施意见。

3.花工继续做好树木施肥、修剪工作，并有计划地栽植新品种。

一、利用大好春光，促进幼儿全面发展

1.各年龄班根据幼儿认知特点和心理发展水平，积极引导幼儿观察春季特征，感受动物、植物、气温等的变化。

2.运用多种活动内容和形式，激发幼儿热爱大自然的情感，发展幼儿感受美和表现美的能力。

3.组织春游，活动前后要注意教育的连续性，活动中要注意安全，教育幼儿保护环境，互相关心。

二、加强春季卫生保健工作

1.春季气温变化大，应特别注意幼儿活动前后、午睡等环节的护理，衣服不能减得太快，早晚尤应重视，以防幼儿受凉。

2.加强空气消毒工作，预防上呼吸道传染病。

三、结合春季人们的劳动和“五一”节，安排有关的教育活动观察

1.成人劳动，了解人们劳动的意义。

2.认识人们劳动与生活的关系，初步知道“五一”是国际劳动节，小朋友也有一双能干的手，可以学做许多事情。

3.“五一”节前举办春季运动会。

四、组织好教师的业务学习根据一学年及本学期的科研计划要求和业务研究重点内容，组织教师学习有关理论和兄弟园的经验，制订教研实践活动的评议标准，如体育活动评议标准，游戏活动评议标准或半日活动评议标准，帮助教师把新的教育观落实到实际操作过程中。

五、家长工作要点

1.加强家园联系，具体指导家长如何带幼儿踏青、游览、观察、饲养，如何加强春季护理和预防春季传染病。

2.各班安排各具特色的家长开放日活动。

六、教工活动行政和工会配合，组织教工踏青活动、清明节前后的扫墓活动和慰问革命老前辈活动。

一、配合儿保所做好一年一度的幼儿体检工作。注意事先通知，使幼儿在体检那天尽量出勤。体检后分析每个幼儿的健康状况，并与有关班级的教师及幼儿家长联系，互相配合，做好蛔虫、沙眼、贫血、龋齿等的矫治工作。

二、月初小结学期阶段工作。各部门对照学期工作计划，检查实施情况，并视具体情况对学期工作计划作局部调整、补充。

三、制定活动方案。五月中、上旬，一是结合国际劳动节，有目的地通过参观、访问、慰问、劳动等多种活动及艺术手段，对幼儿进行爱劳动、爱惜劳动成果、热爱家乡等教育，让幼儿感受周围环境的变化，从中获得积极的情感体验。二是制定出“六一”活动的方案，如“小能人”比赛活动、游园活动、庆祝联欢活动，让师生及家长做好节日前的准备工作，使幼儿在参与准备、迎接活动的过程中获得积极的情绪体验，并得到能力上的提高。

四、深入开展教研活动。根据研究重点，进行年龄或全园性交流，并做理性的分析，肯定进步和好的做法，提出改进意见，从而不断端正教师的教育思想，提高教师的保教技能。

五、更换“家长园地”资料，做好家访工作，组织家长学校专题讲座。小班可以讲“良好的行为习惯要从小培养”，中班可以讲“非智力因素在幼儿成长中的作用”，大班应请小学低年级的优秀教师主讲“如何为幼儿入小学做好准备”。

六、“五四”青年节，组织团员、青年开展积极、健康、有益的活动。时间一般为半天，幼儿园的党员、老中年教师尽量为他们顶班，通过活动激发团员青年的进取精神。

七、人员提前做好夏令防暑降温的准备工作。如检查用电安全，检测电风扇等电器，消毒游泳池，准备幼儿嬉水用具、防蝇灭蚊设施、师生的防暑用品，并检查房屋是否漏雨。

八、充分利用一切有利条件促进幼儿体智德美全面发展。如开展丰富的创造性游戏，组织好幼儿的种植、饲养活动，鼓励教师积极组织幼儿和家长共同参与的郊游、小小运动会、小制作等活动。

九、对承担幼儿实习任务的班级教师进行指导。组织幼儿教师们学习实习计划和每个步骤的安排，并对实习课题以及如何开评议会提出具体要求。同时，向实习老师提出实习要求、师德要求，并介绍保教工作的有关制度、规定，安排好实习老师的生活。

一、安排好种植活动，为下学期幼儿的观察、收获活动做准备。如中班幼儿种植并管理好黄豆、丝瓜、辣椒、花生等。

二、开展好夏季卫生教育、安全教育以及防暑降温等工作。如增加玩水设备和教材；保证幼儿喝温开水、汤；防止肠道传染病；灭蚊蝇，等等。

三、组织好家长教子经验交流活动，可按年龄班进行。会前，教师要了解家长的教子情况和育儿要求，与家长委员会成员共同确定专题，并预约重点发言，以保证会议质量。

四、进行学年保教质量调查和分析，以把握本单位保教质量的实际状况。

1.班级教师根据本班计划和个人研究专题作全面的\'或专题的调查，园领导对各年龄班作专题抽查。

2.重点对毕业班作全面的调查，以了解毕业班幼儿的发展水平和趋势（可与往届毕业生作比较）。测查方法视教师人力和幼儿人数而定，可全部测查，也可部分抽测。

3.测查前帮助教师进一步明确测查的指导思想，以真正求得实际的情况，防止出现弄虚作假现象。

4.组织好对家长的调查工作。调查内容可以根据幼儿园工作重点确定，如服务态度和质量；体育卫生和保健；幼儿某方面的发展水平；家园联系情况等。

5.实事求是地分析各种数据，在肯定成绩，找出不足的基础上，对造成不足的原因作进一步的分析，以利于教师队伍的建设和幼儿园的管理。

五、做好幼儿发展情况汇报单的书写工作。教师应在考虑全面发展的基础上，根据幼儿实际发展水平重点反映某些特点，如小班突出幼儿参加各项活动的态度及表现，独立生活能力及个性；中班突出幼儿游戏的表现和水平，思维能力和想象能力；大班突出幼儿的学习习惯、责任意识、自信心。教师先写出初稿，园长应对全部幼儿的汇报单初稿亲自审阅，并积极提出建议。

六、园领导制定出新学年班级设置规模计划，做好新生报名前的登记工作。

七、组织庆“七·一”活动，事前对教工和大班、中班幼儿进行有关爱党、爱国的教育。

八、指导教工根据各自的研究专题，思考论文（或总结）的详细提纲，并整理有关的资料，如幼儿作品、活动录像、家长调查材料。

九、各班做好暑假有困难幼儿情况的摸底、登记工作。

十、后勤部门制定放假前物品的收拾、归还要求和时间安排；计划暑假校产维修、采购工作；小结半年各项收支情况，并向有关部门和家长汇报。

十一、给实习教师写评语并欢送他们。

一、开好几个会

1、大班幼儿的毕业欢送会。可以根据不同的情况举办毕业典礼或毕业汇报会、联欢会等，让大班幼儿接受园长、教师和中小班弟弟妹妹的祝福。幼儿园和毕业生还可互赠纪念品，以留下永久的纪念。毕业班幼儿还应留下通讯资料，以利于今后对教育质量进行跟踪分析。

2、有关教职工的会议。班组总结会。各班组根据本园评选优秀班组条件或学年工作重点进行总结，反映本班组在团结、班级工作、保教质量、对幼儿园的贡献、班级管理、勤俭节约、家长工作等方面的特点、经验以及存在的问题。班组汇报会。各班组将总结情况向全园汇报，以利于互相学习，或面对面地分析问题。全园总结会。在放假前一天召开，园长根据园务会的分析、总结，回顾一年的工作成绩，肯定经验，表彰进步，同时就有关幼儿园建设方面存在的普遍问题提出批评意见。

二、抓好几项安排

1.帮助家长安排幼儿假期生活。各班教师加强与家长的交流，帮助家长为幼儿建立合理的作息制度，家园一致培养幼儿良好的习惯。教师还应对近期请假的幼儿家访，送汇报单及幼儿用品。

2.安排好暑假困难班工作。放假前公布暑假班的地点、值班人员和收费情况，准备好所需用品、玩具，并制定暑假班幼儿作息制度（包括活动安排）、值班须知等。3.安排好暑假活动日程。领导轮流值班时间、交总结的时间、返园的时间、后勤工作进度、行政会安排等。

三、组织一些活动

1.行政和工会负责人的走访活动：对离退休人员、新职工及家中有特殊情况的教工进行走访、探望和慰问。

2.教职工的文娱、游览活动。这些活动视单位财力及需要确定。

3.教职工论文、总结的审阅、修改活动。对有关本园重点研究课题的论文、总结应组织一定的人力进行重点修改、补充、论证，使重点研究项目的内容能在理性上得到升华。

4.毕业生返园活动。有计划地安排往届毕业生回园，由原带班老师组织他们交流毕业后的生活学习情况。园长可举办家长座谈会，向家长了解孩子升小学后的适应情况及各方面的发展状况，以便有的放矢地做好幼小衔接工作。

5.军民共庆活动。“八一”节前慰问共建单位的官兵和本单位职工中的军属。

四、为下学期的工作做好几项准备

1.新生录取工作。通报新生录取情况、新生体检时间、报到须知等。

2.新学年人事安排。安排前应有的放矢地做好教职工的思想工作。如全园人员变化大，或退休人员、新调入的人员多，可到8月份返园时再作全部安排。

此时天气逐渐由炎热变为凉爽，是幼儿活动的好时机。园长应通过管理过程，让幼儿在充分地与周围环境的相互作用中，得到积极、主动的发展。要指导各班教师开展好一系列以幼儿为主体的活动，具体包括：

一、继续开展爱祖国的教育活动。结合社会环境中的有利条件，让幼儿了解祖国的建设成就、各行各业人们为国争光的事迹以及祖国的优秀文化传统。相关活动有“争当幼儿园的小小升旗手”、“祖国特产”、“民族大联欢”等。

二、充分利用秋季特点开展活动。

（1）观察活动。组织幼儿观察秋天花、树、草的变化以及昆虫等。

（2）种植活动。大、中班进行园地种植，可播种菠菜、茼蒿，或移种菜秧等。小班幼儿可每人种一棵大蒜。

（3）秋游，选择有利于幼儿活动、秋季特征明显的自然景点，让幼儿游览。

（4）参加秋收秋种。下旬组织大班幼儿参加秋收秋种，并可让幼儿参加拾山芋，收玉米棒、豆子等力所能及的劳动。

（5）小制作活动。组织幼儿利用秋叶、芋头、萝卜、山芋等进行美工创作。

三、准备幼儿秋季运动会。此项活动也可在十一月初进行。要做好运动会的各项准备工作，如提早确定运动会的主题。主题应反映下述不同方面：发展基本动作，寓德于体，寓智于体，家长参与，汇操表演等。除重视幼儿活动外，园长在保教工作管理方面还要着重抓好以下工作：

1、组织好教研活动。制订教科研计划，请有关专家来园做讲座，将理论学习与教学活动结合起来。组织教师在互看教学活动的基础上，从新的教育观、儿童观的高度，分析该活动是怎样促进幼儿发展的。

2、掌握班级常规性教育工作的进展情况。班级环境要根据教育内容及时丰富和更换。要保证幼儿创造性游戏的质量和数量。要合理设置活动区域，提供游戏材料。要做好幼儿发展的评估工作。

3、了解保健工作情况。主要了解：消毒制度执行情况，幼儿保护视力更换座位情况，各班进食量，营养分析情况，健康出勤及安全情况等。

4、重视保育工作和后勤工作。分别召开保育员、厨房人员、总务人员座谈会，了解他们的需要、意见。

5、组织家长开放日活动。让家长观察、了解幼儿入园、分班后的活动内容、活动方式、自己孩子的发展状况等。活动后，园长、班级教师注意听取家长对活动的意见。此外，多与新来的工作人员和新提拔的年轻干部谈心。

十一月是秋冬交替之际，且早晚温差大，应积极地加强幼儿保育工作。具体包括：加强晨检和了解附近地区流感等病情信息。一旦发现某病的第一例病症或传染源，应及时采取消毒、隔离等措施；重视幼儿服装的及时增减；午睡的盖被备毛巾被、薄被两种，便于随气温变化更换；特别加强有秋冬易发病史（如气管炎、哮喘）幼儿的关注和照料等。结合十一月份学期过半和节日特点，应做好下列工作：

一、听取班组工作汇报。各班组根据学期工作计划重点，结合班级工作情况汇报。汇报应反映班组内成人工作情况和幼儿发展情况，既反映成绩也反映存在问题，也可提出希望园领导给予帮助的事宜。汇报可在全园进行，也可在组长之间进行，还可单独进行。全园进行可更好相互交流，组长之间进行可研讨问题，单独进行便于园长和各班针对性地磋商。汇报后园长应在全园会上作小结，肯定成绩，提出下半学期的希望。

二、全国性教研活动。在上月分年龄组举行教研活动的基础上，推举代表在全园进行交流和研讨。

三、进一步提高制订计划和记录效果的质量，针对具体情况帮助能力弱的教师和新教师。

四、继续做好家长工作。结合教育要点更换《家长园地》，进行家访。组织好家长学校的讲座，小班可讲“家庭教育在幼儿成长中的地位和作用”或“幼儿卫生保健知识”，中班可讲“如何开发幼儿智力”或“如何培养心理健康的幼儿”，大班可讲“如何培养幼儿良好的学习兴趣、习惯和能力”或“自信心的培养”等。

五、结合重阳节组织好幼儿爱老、敬老的活动，如慰问本园离退休教师、慰问敬老院长者等。

六、组织年龄班之间的部分玩具交换活动。此外，还需做好的工作有：党、政、工联合举办重阳节慰问老同志的活动，根据每月营养核算情况调整幼儿伙食，根据进食量计算对食量少的班及幼儿分析原因，采取相应措施；月底时做好幼儿防寒保暖工作的物质准备，如购煤、检查和添置火炉等用具，对炉、暖气管等作安全检查；对越冬花卉进行管理，检查落实情况。

一、幼儿的保育教育工作1.防寒保暖：

（1）加强厨房和班级管理两个重要环节，努力保证幼儿吃热饭、热菜、热汤。如：控制饭菜出锅时间，减少幼儿洗手和吃饭间的等待。天气严寒时，可以让幼儿吃盖交饭。

（2）重视冬季取暖安全，不论是煤炉、暖气或其他取暖设备，均需有可靠的防护措施，并应对幼儿进行必要的安全教育。

（3）做好冬季传染病的预防和隔离工作。要注意室内空气流通和定期消毒，做到早晚开窗对流，幼儿在班时也应有适量的窗户开启，以利于新鲜空气流入。

（4）经常利用冬日可贵的阳光，晒幼儿被褥等物品。积极锻炼：增加活动量较大的晨间体育活动，如球类、跑步等，锻炼幼儿体质和意志。锻炼时要注意幼儿手脸的保护，可适当搓擦。还要防止因衣服多、活动量大而出汗过多。活动时注意风向。3.开展多种活动：利用冬季特点观察自然景象，做结冰实验，做冰花，打雪仗，堆雪人等。

二、迎接新年

进行

1.迎新年“长大一岁”的教育活动，让幼儿知道祖国建设新成就，师生共同进行环境布置等。元旦前举办全园性庆祝会或游园庆祝活动。

2.利用政治学习、工会活动组织教职工畅谈国家的进步和发展，交流本地区和国内外大事记，互致新年祝辞等。

3.结合年终个人或班组工作小结，开展评优、评先进等活动，使优秀的更上一层楼，使人人感觉自己在进步，激励大家在新的一年里做出更大的成绩。

4.与共建单位（如部队等）开展慰问、联欢活动。

三、教研活动通过交流工作计划、教育计划、效果记录、教育笔记等，促进教职工相互了解、互相学习、取长补短。开展小型的研讨活动，肯定成绩，找出问题，改进工作。

四、家长工作加强对家长的宣传，帮助家长了解冬季合理保育及锻炼的意义与做法，保证幼儿坚持天天按时起床（不睡懒觉）、按时入园（不迟到）等。要求家长与保教人员配合，共同管理好幼儿的大衣、帽子、手套等物品，回家时不遗忘、不丢失。听取家长对幼儿园冬季保教工作的意见。

五、后勤工作

1、积极做好防寒保暖的物资供应工作，并特别注意用电、用火安全。加强检查，发现情况及时处理。

2、进行年终账目结算、审核，并按不同项目向上级、本园职工或家长公布。

3、做好绿化工作，对园内树木进行修剪和施基肥。

4、协助班级做好动物、植物的越冬护理。

**幼儿园副园长工作计划四**

作为幼儿园园长，是幼儿园管理的中心角色，承担着最重的责任。学校主管要通过管理规范教职工行为，通过管理提高教育质量。要综合考虑政治思想、伦理道德、开拓创新、社会效益和经济效益，做到综合效益。问题必须迅速、合理、迅速地解决。一位采石工人曾说：“困难如石，决心如锤，锤打石，困难低头。”要有突破，要有饱满的热情去发展。园林事务、父母事务、子女事务要热，要“快热”。老师和家长对你说的话要马上反思。能做的应该马上做。如果不能马上做，也可以说明原因。老师不能靠“讨论研究”来搪塞。领导对人的热情和高工作效率当然会带动全体教职员工，但如果领导凌驾于一切之上，冷眼旁观，肯定会影响教职员工的工作情绪。

二是树立两颗心：作为榜样，导演要有高度的敬业精神和责任感！作为一个学校的校长，必须有理想有抱负，兢兢业业，出成绩，才能称得上一个合格的校长。高度的专业性主要体现在精益求精的工作作风上。我们老师都知道我对工作的要求，就是一定要尽力把工作做好，对每个人、每件事高度负责的态度就是负责。

指导思想在上级领导下，牢固树立“安全第一”的思想，时刻把那些年幼的孩子当自己的孩子看待，时时处处关心他们，照顾他们，让父母送孩子放心，各方面都满意。

第二，对阶级对人民的责任

(一)安全范围广，出校门到家，家长负责安全，进校门后，一切由学校负责(园区负责安全)，我们园区会给每个班的班主任分配安全、 并要求提醒小学生时刻注意安全，不要在不安全的地方玩耍(如不要在二楼走廊的围栏上攀爬，更不要在上面行走，下楼时不要在栏杆上滑动，不要在门口爬树，不要同时爬门，不允许。

(二)对物流人员的要求

1、保证学生饮食安全，不吃发霉的米饭，不抄发霉的蔬菜，每天让学生吃到好吃的.饭菜。

2.每天清洗学生的筷子，每天用开水消毒。

3.学生的伙食，学生们把自来水厂送来的纯净水都吃了，学生食堂也给身体不好的孩子提供了一些开水。

(3)大部分学生放学后安排家长接送，少部分学生由排队的老师领回家，尽量避免发生意外或意外。

(4)有小学生需要午睡时，必须有老师守护，防止学生下床。

(e)小学生一定要有老师监督，不能漏学生。监督就是不吃或者少吃的同学鼓励自己好好吃饭。

1)道德教育

1.学前教育的快速发展让我们清醒地认识到，在改革浪潮的冲击下，幼儿园有着严重的危机感和紧迫感。要想在激烈的竞争中立于不败之地，必须更新教师观念，加强师德建设，开展爱岗敬业教育，提高服务意识，始终以身作则，教书育人。

2.加强基础文明纪律教育的培养，养成良好的行为习惯。开学第一周，我们把常规教育和培养孩子良好的行为习惯作为这一周工作的重点。根据孩子的年龄特点，我们组织班级开展“我爱幼儿园”和安全常规教育，取得了良好的教育效果。

3.努力挖掘各领域德育因素，把教育融入各领域教学，潜移默化地开展德育工作。

4.以重大节日和集体活动为契机，开展相关活动，加强儿童思想教育。

(二)教学工作本学期以“争创省级示范幼儿园”活动为重点，全面贯彻新纲要精神，建设一支具有优秀专业素质、崇高专业精神和敬业精神的教师队伍，实施素质教育，切实抓好教学工作，提高幼儿教师的整体专业素质和教学水平。

1.加强理论学习，提高专业素质。为了适应新的教育形势的需要，要求所有教师进一步转变观念，加强理论学习，进一步提高专业素质。他们应该把教学大纲、心理学、教育学、各种学前教育出版物等学前教育书籍作为学习内容，采用集中和分散的学习方法，规定学习时间，认真做学习笔记，写下自己的经历，并纳入量化。

2.进一步开展“讲-讲-评”三位一体的教研活动。先讲课(教材、教法、重点、难点、学习方法、程序、板书)，然后讲课、评课，让老师取长补短，取长补短，共同提高。同时，通过这次活动，我们善于发现人才，培养骨干教师和学科带头人，充分发挥他们的示范作用，实现“典型引领，点面推进，整体推进”，做好“名师工程”建设，有效提高我园幼儿教师的课堂教学水平。

3.走出去，走进来，在园区培训，尽快提高我们园区教师的专业水平。组织老师去省内十大幼儿园参观学习，业务骨干出国留学，取长补短。

**幼儿园副园长工作计划五**

小朋友多了，学习就要一个好环境，还要条件好，我们后勤就是他们学习的保障，为他们工作做准备，为了工作避免纰漏制定工作计划。<

我们后勤的服务范围很广，需要考虑到学生的卫生安全，在学习的卫生，饮食的卫生都必须要做好，这毕竟是小朋友他们正在长身体，需要好好保护，需要更加细致的关心，所以在后勤中按照今后的规定，每个人负责一块区域，有的人负责食堂，有的人负责教师，有的人负责操场，每个人都负责其关键的一块，在自己负责的区域内部门出现大纰漏，不能有任何问题，同时为了监督保证安全，会对每一个工作人员多会做一份工作考核，合格的继续工作，不合格做的不好的会辞退和惩罚，因为作文主任，对这方面的重视也都非常清楚，不为卫生，不安全，容易生病，容易出事，一旦出现了问题就非常大。毕竟每一个孩子都是父母的心头肉，都是他们关系关注的焦点，时刻都认真注视着，不敢有任何侥幸。

足够的睡眠，才能够保证充足的精力，才能够让这些学生健康成长，所以对于中午的午休我们也都会严格做到按时及时，因为是集体宿舍，所以每个宿舍负责一个保育员，哄孩子们睡觉休息，同时也避免因为学生睡着了踢被子导致感冒的事情发生，返现有的学生睡不好，不能影响到其他学生，及时安抚，及时的\'照顾好每一个学生，让他们好好休息，同时也要做好起床和上课的尊卑，也就如保姆一样，照顾好学生的休息。

在学生吃东西的时候，要给他们足够的营养餐，毕竟小需要很多营养补身体，给他们更多的机会给他们更多的成长时间，同时也要保证每一个人都要有合理的营养搭配，每天中餐必须要有足够的蛋白质，和绿色食品，同时对于这些产品都必须要真安全，无公害，无污染，不会给小孩子吃不健康的垃圾食品，在学校超市里面禁止买卖垃圾食品，学校统一用餐不聘请私人餐馆，餐饮完全由学校掌握，必须保证这个方面安全可靠，能够保证满足学生的正常饮用。

对于我们后勤人员，做好协调统筹工作，对于有任何以权谋私的人严惩，怠慢工作的人都给予严厉惩戒，对于作为突出，贡献卓著的人积极鼓励，扬善除恶，让更多的人遵守我们学校的校纪校规，让我们学校更好的发展，同时提高我们幼儿园的后勤水平，保证后勤供应，满足学校内部的各种需求。

一、开展世纪园保育工作，组织保育员和后勤人员进行业务学习，组织保育活动观摩和专题研究，总结推广，交流经验，互帮互促，帮助保教人员提高业务水平。

二、贯彻保教结合方针，指导保育员及后勤工作人员紧密配合教育工作，进行思想教育，检查各种制度落实情况。

三、管理食堂，定期组织食堂工作会议，检查食堂环境卫生消毒、安全工作，负责食堂仓库的保管工作，每天做好台帐记录，做好食品验收、过秤工作，严把食品卫生质量关、数量关。

四、负责园舍设备、绿化、环境卫生及园内物品的管理，及时督促维修指导，及时增添教学设备、用品，经常进行安全检查。

五、参与总园膳食管理工作，与医务人员共同决定病儿和体弱儿童的护理与饮食。

六、督促检查各班工作人员对儿童护理工作及执行一日生活常规的情况，每周定期检查各班各部门执行卫生制度的情况。

七、严格执行门卫值勤制度，经常性的督促门卫监守岗位，落实责任，把好门口关。

八、做好世纪园安全保卫工作，制订安全保卫措施，发现不安全因素及时采取措施。

九、制定后勤工作计划，并进行工作总结，整理保育后勤工作的文书档案。

十、完成园长交给的其它工作任务。

**幼儿园副园长工作计划六**

继续做好师徒结对工作，融合新老师和骨干教师的专业力量，打造有执行力，共同成长的教师队伍。

1、新入职教师：新学期新聘教师4名，全部是有7年以上经验的教师，有两位来自省一级幼儿园，两位有艺术专长。我们需要在8月份让他们尽快熟悉我园的管理流程，课程设置特点，熟悉同事、幼儿和家长情况，在开学后能够顺利开展工作。在8月份完成所有入职培训，开通各类渠道让他们尽快融入我们幼儿园。各位管理人员和配班老师要做好接待、合同签订、培训、工作交接、交流沟通工作，给新教师创建一个宽松、友好、温馨的工作环境。在工作岗位安排上，根据新聘教师的能力、个性特点、专长配置相关岗位，提供施展才华的舞台。

2、现在职教师：结合园部学年考核和个人的自评，对教师专业水平和班级管理情况进行评估、评比，对优秀教师进行岗位工资调整，提高优秀教师的待遇。管理人员要对骨干教师的短板部分进行评析，制定培训学习计划;对优势部分也要进行总结汇总，形成经验学习材料，大家取长补短。

3、管理人员：做好总结，分析内外部形势和我园的人员年龄和专业结构以及人员流动性预测，制定保教、后勤工作的详细工作计划。要可执行性、实效性、有重点的进行工作部署。要绝对避免老师在穷于应付，以实实在在能帮助、指导老师成长为基点，特别是教研活动，要克服针对性不强的毛病，减少量次，提高水准。

1、新入学幼儿：做好8月份的亲子班工作，采取分批分时段的方式，加强与幼儿和家长的接触和沟通，消除幼儿分离焦虑，让幼儿尽快适应幼儿园的生活。对新生和插班生要做好幼儿喜好、家庭环境、个性特点的摸查，形成初步档案。有针对性采取措施，做好家园沟通，举办家长讲座和班级家长会，让家长了解班级常规、沟通模式、交流渠道、教师的专业能力和个性特点，建立家园沟通的基础。各班做好家长手机幼儿园开通工作，让更多家长通过智能手机随时随地能了解孩子在园情况。没有智能手机或不会上网的家长，要做好家园联系栏和通知告知工作，分门别类地做好家长的沟通工作。

2、老生：各班要做好各自班幼儿个性特点、各项能力的评估。新学期幼儿能力培养的重点计划，特别是幼儿行为习惯方面作为重点，对照上学期各年龄段幼儿的常规以及《3~6岁儿童发展指南》，做好班级幼儿能力培养计划，有针对性措施。并要与家长做好沟通，要让家长充分配合幼儿园做好孩子习惯养成培养。在课程安排上严格按照幼儿园制定的教学计划和班级计划执行，做好过程的记录。各班开通手机幼儿园，增强与家长的沟通渠道，打造沟通及时的校园平台。

这学期重点抓新入职教师和入职2年内的教师。

1、暑假对操场进行了全面的改造，寒假将对教学楼外墙和活动室和睡室进行全面改造，创建一个焕然一新的幼儿园。

2、区域环境建设：各班要创建自己的特色，以幼儿参与为主，培养幼儿能力为主，展示幼儿才艺为主。

3、人文环境：重高品质沟通，以互相学习和分享的心态交往，以欣赏的\'眼光看自己的同事，促大家共同进步和成长。公平的、用心地对待每个孩子。对家长友好、有自己的原则，以孩子的长远发展为基础，共同培育幼儿。

控制好传染病、做好幼儿饮食管理。服务好老师、孩子和家长。根据新生和老生情况有针对性做好家长讲座和家园互动工作。组织好年末亲子运动会，在原来的基础上做些创新。

注重工作过程资料的整理、活动成效的总结以及幼儿园发展态势的分析。以打造省级幼儿园为标准，黄埔区质幼儿园为目标，建立区域高知名度，为更多的家庭提供优质的学前教育学位。

**幼儿园副园长工作计划七**

全面贯彻落实党和国家的教育方针及有关教育的法律法规，以幼教\"两个法规\"和《幼儿园教育指导纲要》为依据，实行科学管理，加强教科研力度，更新保教理念，加快教育现代化、信息化进程，全面推进素质教育，不断提高保教质量，形成良好园风，把学园办成有特色的学园。

(一)政治思想工作：

1、提高教职工思想政治素质和职业道德水平，是搞好各项工作的关键。学习政治时事文件、《教育法》、《教师法》、《教师职业道德准则》等。

2、进行以世界观、人生观、价值观为中心和理想信念教育，教书育人、为人师表的人格教育，爱岗敬业、无私奉献的情感教育，朴素勤勉、诲人不倦的职业文明教育。

(二)保教工作：

1、保育工作：

(1)加强对保育工作的检查、督促，加强跟班指导，定期召开保育员工作例会，学习保育业务知识、卫生保健常识，反馈工作情况，指出存在问题，总结经验，提出更高要求，不断提高保育员的业务素质。

(2)努力做好保中有教、教中有保、保教结合，加强对幼儿生活各环节的管理，培养幼儿良好的生活、卫生、学习习惯。

2、教育教学：

(1)进一步学习领会《规程》精神，学习领会《幼儿园教育指导纲要》、《幼儿园教育指南》，学习幼教新信息，不断更新教育教学观念。

(2)保教人员应针对幼儿年龄特点、班级实际情况制定确实可行的一日活动常规，不断提高观察、分析、反思幼儿一日活动的能力。通过良好的教育手段培养幼儿良好的生活、卫生、学习习惯，促幼儿情感、态度、能力、知识、技能等方面的发展。

(3)通过听课了解保教人员执教情况及幼儿活动情况，确保幼儿园一日活动有条不紊。

(4)通过形式多样的活动，促进幼儿全面素质的发展：①通过节日活动、一日活动对幼儿进行\"五爱教育，讲文明、讲礼貌、爱护公物、守规则等思想品德教育。

②创设师、幼人人讲普通话的环境，在一日活动中加强对幼儿语言表达能力的培养及良好倾听习惯的培养。

③鼓励幼儿在美术活动中大胆地表现自己的情感和体验，提高美术表现能力。

④培养幼儿在音乐活动中进行富有个性的表现。组织中、大段幼儿舞蹈兴趣组，发展富有舞蹈天赋幼儿的舞蹈艺术表现能力。

⑤培养幼儿对周围的事物现象感兴趣、有好奇心和求知欲，能运用各种感官，动手动脑，探究问题，能用适当的方式表达、交流探索的过程和结果。

⑥创设利于幼儿感受事物的数量关系的生活、学习环境，使幼儿体验数学的重要和有趣。

⑦加强对\"创游\"活动的探索，进一步提高\"创游\"质量。

(5)保教人员要关注幼儿不同的发展特点和潜质，关注幼儿不同的发展需要和能力倾向。不损害幼儿的人格和自尊，用自己的爱心去爱护培养每位幼儿，促进每个幼儿身心健康，富有个性的发展。

3、卫生保健：

(1)把好晨检关，做好全日观察及记录。

(2)严格执行卫生消毒保健制度，加强检查、指导。

(3)做好师、幼体检及计划免疫、疾病防治等工作，防止传染病的.传播。

(4)定期为幼儿开展卫生保健知识讲座，定期出版卫生知识专栏，向家长介绍卫生保健、科学育儿的有关知识。

(三)培训工作：

1、组织教师走出去参加学习、培训，不断获取幼教新信息，并在实践中不断探索科学管理的方式方法，提高管理水平。

2、组织教师业务学习，通过学习幼教理论知识，探究保教问题，不断提高教师的业务素质、教研能力。

3、继续鼓励教师苦练技能技巧基本功，培养\"全面加特长\"的教师。

(四)安全工作：

1、进一步完善安全制度，健全安全工作责任制，使之认真落实。

2、增强教职工的安全防范常识，提高安全防范意识。

3、使幼儿掌握园内各类大型玩具的玩法，了解上街行走的交通规则，认识水、电、煤气和火使用不当的危险性，初步掌握几种应急、脱险、逃生的办法。

4、杜绝重大安全事故的发生。

(五)教研工作：

1、加大教研力度。认真组织教师制定符合本段幼儿的月保教目标，选择符合目标、幼儿感兴趣的、来源于幼儿的生活的教育内容，共同探讨利于促进每一个幼儿在原有水平上发展的教育教学方式方法。

2、教师可根据各班的特点拟定课题，做到教师人人有课题。定期组织观摩等研讨活动，共同探讨、反馈课题研讨情况，拟定下一阶段的研讨方法，争取出成果。

3、本学年园教研重点将是\"绘画、音乐教育\"、\"语言教育\"，各班要针对教研重点组织教师人人参与的教育教学推优观摩活动，通过听课、评课，提高教师教研能力，促保教质量提高。

4、教师要根据目标，选择符合幼儿兴趣的内容，设计形式较丰富的教育教学活动计划。

(六)家长工作：

1、每学期召开1次\"家长会\"，共同商讨学园大事、要事，反馈家长对学园工作的建议、意见，沟通家园联系，向社会宣传幼儿园的作用，协助幼儿园共同搞好家园联系工作，促进幼儿园工作的进一步发展，同时对幼儿园管理，保教工作起监督、促进作用。

2、提高家长育儿知识，沟通家园联系，达到家园同步教育，促进幼儿全面的发展。

(1)与家长交流了解幼儿在家情况，也让家长了解学园、班级情况及对幼儿的教育目标要求，达到家园教育的一致。

(2)举行专题讲座活动。通过听专题讲座，提高家长科学育儿知识。

3、搞好家园联系。

(1)一学年全面家访不少于一次，幼儿1天没入园，班主任或科任老师要打电话家访，必要时应登门家访。

(2)每月设立一次园长、班主任接待日，让家长来园了解幼儿情况。

(一)二月份主要工作安排

1、召开全园教师会议，宣布新的学期计划与实施要点。

2、制定各班各类的计划。

3、印好幼儿入园资料表。

4、发放各班的物品。

5、做好卫生消毒工作。

(二)三月份主要工作安排

1、把好开学工作关。

2、稳定幼儿情绪，进行常规教育和良好的行为习惯教育。

3、对幼儿进行爱园教育。

4、把好新生入园体检关。

5、教学、安全培训。

6、编好幼儿体操。

(三)四月份主要工作安排

1、进行爱国教育。

2、中班公开课。

3、教师工作检查。

(四)五月份主要工作安排

1、组织教师学习《幼儿园教育指定纲要》。

2、进行班级常规调研。

3、教师工作检查。

4、举行家长开放日活动。

(五)六月份主要工作安排

1、幼儿综合素质测评活动。

2、做好各班产物品的整理工作。

3、归集整理各类资料，进行期末工作检查。

4、做好教师工作检查，进行公示。

5、布置期末结束工作，完成各种总结。

7、暑假安排和暑假工作。

**幼儿园副园长工作计划八**

本学期，我园将根据《安海镇教委办20xx年春季工作意见》《安海镇教委办20xx年春季学前教育工作计划》精神，结合本园实际，以贯彻落实《幼儿园工作规程》为核心，与全体教职工共同努力，力争做到依法办园、规范管理、注重内涵、彰显特色。

1、加强学习，统一思想，提高认识。我园将组织全体教职工通过学习充分认识规范办学行为的重要性和必要性。学习宣传：通过组织学习有关文件精神，使全体教职工明确《幼儿园工作规程》内容;排查对照：对照《规程》内容，排查存在问题，摸清原因，加强整改。

2、明晰目标，建章立制，强化落实。完善各项制度，规范办学行为，尤其是从规范招生收费等热点问题，做到制度在先，规范在先。保证幼儿园在依法办学的轨道上全面、健康、持续发展。加强师资队伍建设，规范教师管理。加强教师的职业道德，提高教师的业务水平，建立新型的师生关系。一切工作都以提升教师、发展幼儿园为目的，树立幼儿园的良好形象。

3、加强领导，明确责任，强化监督。期初组织教职工重温各岗位工作职责，明确责任范围和具体责任人，落实具体工作责任。定期开展“教师测评”“家长测评”等民主评议活动，并根据评议意见，整改到位。期初进一步完善园务公开制度，推行园务公开，增强办园的透明度。

1、从严格制度落实入手。制定幼儿园安全工作计划。严格落实“一岗双责”认真落实《学校安全生产责任落实测评体系细则》，完善幼儿园安全机构网络图，各项管理制度上墙，明确责任人，层层签订安全责任书，做到有计划，有总结，有反馈。

2、从安全隐患排查入手。每周召开行政例会，根据当前社会治安形式，要求幼儿园安全领导小组成员定期进行全园安全隐患排查，杜绝一切安全事故发生。

3、从幼儿安全接送入手。每月召开全体教职工安全工作会议，重温《幼儿园安全工作制度》，对幼儿在园一日活动中的组织环节及幼儿接送时的安全工作进行重点部署，特别对幼儿园门卫保安工作提出要求：把好入园第一关，严格执行接送卡制度，防止不法分子进入幼儿园。

4、从家园多方联系入手。通过多渠道的家园联系，实现安全无缝对接。通过教师和家长面对面的交流、发布园务通、微信平台、电话联系等方式督促家长持卡接送幼儿，1人1卡，排队刷卡，做到无卡不得入园，争取家长的支持、理解和配合，共建和谐家园。

1、学习交流。组织全园教师继续学习《3—6岁儿童学习与发展指南》的内容，做好学习笔记，写好心得体会。对教师通过试卷测试的形式进行掌握《指南》精神的\'考核，促进教师自觉贯彻《指南》精神，提升科学保教能力。

2、观摩研讨。利用周四教研日、听评课活动，在幼儿园内开展观摩研讨活动，相互学习并探讨在实施过程中存在的问题。从科学、健康、语言、艺术、社会五大领域探索实施促进幼儿学习与发展的途径与方法。继续开展幼儿园三大游戏观摩研讨活动，巩固区域活动成绩、提高区域活动水平。

3、宣传教育。围绕本学期学前教育宣传月主题，开展致家长一封信、利用微信平台发短信、园务通、向家长发放宣传资料等，让家长学习《指南》，了解3-6岁幼儿学习与发展的基本规律和特点，建立对幼儿发展的合理期望，普及科学育儿知识，提高家长科学育儿水平。

4、一品一球。结合安海镇教委办抓好体育激活力的精神，本学期体育一品为：幼儿主题早操。各年段将在上学期主题早操的基础上进行调整，从优化幼儿主题早操入手，编排幼儿喜欢的早操，培养幼儿参加体育活动的乐趣。体育一球：足球。结合幼儿园孩子的年龄特点，我们将尝试开展幼儿园特色足球游戏。通过领域整合来丰富幼儿园特色足球游戏的内涵，依托幼儿年龄特点探索适合幼儿园孩子的足球游戏策略，努力实践“足球运动从娃娃抓起”。

1、做好教师继续教育工作。继续鼓励教师积极参加提高学历层次的进修，使其理论水平得到提高。本学期园内园长、教师数17人，其中幼教专业15人，音乐专业1人(目前已学前教育专业在读)、小学专业1人;大专学历8人，中专学历9人(目前正参加大专学历提升5人)。

2、做好各类人员业务培训。为了更好的做好后勤保障工作，根据日常实际工作的需要，本学期将定期组织全体后勤人员进行业务知识培训，培训内容包括学校传染病防控知识、食品安全知识、校园环境卫生标准以及消毒措施等。通过培训，让后勤人员进一步明确了自己的岗位职责和要求，强化了工作责任心。针对保育员和炊事员没有参加岗位资格认证的问题提出解决办法，想方设法鼓励她们利用暑假时间积极参加岗位资格认证。

3、做好幼儿园的园本培训。成立领导小组：本学期将成立以园长为第一负责人的教师专业发展管理领导小组。由园长、副园长、教研组长、各年级段段长组成，担任幼儿园园本培训管理和培训任务，明确职责，有效落实培训任务;开展园本课题研究：以“种植角的创设与指导”及“幼儿彩墨画初探”课题为载体，将教研与科研有机结合，把课题特色教育渗透到各个领域和一日活动之中，提高保教质量，同时使教师的科研能力也得到进一步的提高;实行走出去，请进来：走出去借他山之石，请进来悟攻玉之路。“走出去，请进来”是一项具有实效性的园本培训模式，每学期将拨出一定的经费保证这一项教师培训的活动，计划邀请专家来园讲座1—2次，每位教师外出学习培训1次以上。

1、加强信息报道工作。信息报道正如一个窗口，是向家长和社会宣传幼儿园工作的一条重要通道。本学期将成立信息宣传小组：成立以园长、信息报道员、班主任组成的信息报道小组，撰写、采集幼儿园、班级、亲子等阳光、健康的活动信息，力争每学期的镇级录取数递增。

2、开展家长谈心交流。在幼儿园一楼创设“育儿聊天吧”，为园领导、教师、保育员等针对班级实际情况、幼儿发展情况、育儿问题等不定期与家长进行谈心交流的温馨空间。本着尊重、平等、合作的原则，争取家长的理解、支持和主动参与，并积极支持、帮助家长提高育儿经验。”增进教师与家长之间的沟通，也为家长们搭建了一个良好的交流平台。

3、做好专档资料汇编。每学年对幼儿园行政、保教、后勤、卫生保健、安全工作、特色亮点工作的专档资料进行汇编，如出版星悦幼儿园园刊、园报，让社区、家长多方面了解幼儿园，树立良好的幼儿园服务形象。

二月份：

1、进行招生收费工作，做好收费公示。

2、进行大型玩具以及消防设施全面检查，排除安全隐患。

3、组织全面卫生大扫除、环境创设，并开班。

4、稳定幼儿情绪，培养常规，严防事故发生。

5、组织参加镇保教人员入职资格审核。

6、各岗位签订安全工作责任书。

7、新教职工签订聘用合同。

三月份：

1、参加镇教委办工作布置会，制定各部门工作计划。

2、开展春季流行病的防控工作，杜绝传染病的发生。

3、选派大班幼儿参加镇20xx年少儿美术现场赛。

4、举行“三八”妇女节庆祝活动。

5、开展第二届“星悦杯”幼儿卡拉ok比赛。

6、开展班级种植角的创设检查评比活动。

7、继续推行“周四教研日”和“每听必评”教研制度。

8、各年段幼儿主题早操调整并出操。

9、开展安全教育周系列活动，并添置消防设施。

10、成立教师专业发展管理领导小组、信息报道小组。

11、购置小足球设备，开展足球游戏活动。

12、创设育儿聊天吧，为家长谈心活动创设温馨环境。

13、充分做好民办幼儿园年检准备工作。

14、推选教师参加镇幼儿教师技能比赛。

四月份：

1、组织亲子春游活动，激发幼儿热爱自然情感。

2、组织教师进行彩墨画教学培训。

3、开展幼儿彩墨画教学观摩活动。

4、加强幼儿园环境、教玩具消毒工作。

5、开展祭扫革命烈士陵园传统教育活动。

6、围绕“弟子规”学习内容，开展教师讲故事比赛，推选参加镇级比赛。

7、召开新学期家长委员会会议。

8、随机检查各班三大创造性游戏、区域活动开展情况。

9、开展幼儿园彩墨画教学专题讲座。

10、承办五幼点教师才艺展示活动。

五月份：

1、进行节日教育并开展相关的庆祝活动。

2、讨论策划“六一”文艺汇演活动事宜。

3、做好第一期“星悦”园刊园报组稿工作。

4、结合学前教育宣传月开展系列活动：举行幼小衔接家庭教育专题讲座、举行家长开放日、排练教师健美操、多形式开展家长访谈活动、各年段幼儿技能比赛等。

5、大段开展幼小衔接系列活动。

6、接受安海镇期中点园互检活动。

7、举行园级教师写作比赛，推选参加镇级比赛。

8、发动家长、幼儿积极参加助残扶弱献爱心活动。

六月份：

1、结合夏季特征，加强安全教育和饮食卫生教育。

2、开展庆“六一”系列活动，组织参加安海镇片区少儿文艺汇演。

3、举行大班幼儿毕业典礼。

4、各班进行幼儿身心发展进行全面评估。

5、检查期末各项常规工作。

6、各部门做好学年工作总结。

7、进行全面性家纺及假期安全教育。

8、实施防蚊蝇措施，采取正确的降暑办法。

9、鼓励教师积极参加“《指南》理念下对幼儿园游戏的新思考”为主题的论文评选。

10、各部门进行文字材料归档工作。

七月份：

1、全园各部门进行学期总结。

2、幼儿园教职工考核、评优。

3、清点财产、资产归档。

4、安排暑假值日工作。

5、教职工全面体检。

6、参加幼儿园教师基本功技能培训。

7、布置假期教师读书活动。

**幼儿园副园长工作计划九**

一 抓思想教育、积极探索、与时俱进

1、理清思路，振奋精神，增强信心，在改革的大潮中，适应变化，努力学习，掌握过硬本领。

2、加强整体互动，促进学习效应，产生对知识的渴望、渴求，心里有不断向新目标定位的愿望。

3、发挥群体智力，自觉，主动地参与到优质服务的行列，用心去做，用心去体会一切。

4、掌握不进则退的原则，要不断地超越自我，超越目标。

5、本学期是省级评估的重要时期，为全园提供优质服务，是后勤各岗位应该做到的基本要求。

6、学会找准自己的着力点，敢于创新，不断创新。

7、向书本学习，向同事学习，向自己学习，在学习中积极探索。

8、促进四个学会的深入，即学会学习、学会做事、学会合作、学会生存。

9、增强集体观念，有热情、有 的努力工作，在业务求精上下功夫。

二 安全保卫工作不能忽视

1、继续做好检查安全防护网，继续观测房屋裂缝的安全程度。

2、每周一认真做好活动场所大型玩具、体育器材的检查维修工作。

3、每月初对班级与办公场所的电扇进行一次全面的检修与维护。

4、每周对食堂煤气用具、煤气管、电器设备、门窗、进行一次全面的检查修理。

5、每月检查一次楼梯窗户和班级门窗，发现问题及时处理。

6、每天整理和检修体育用品房器材，保证体育器械的安全性。

7、门卫要尽快熟悉新生与家长，坚守岗位，按时关锁大门。

8、继续做好来访者的登记与询问。

9、门卫每天做好下班前的`电器、电源、门窗的常规检查。

10、食堂每天做好餐用具的消毒，食物的验收，幼儿的用餐留样，并做好登记。

11、食堂继续做好下班前的各种检查，人离门锁，防止外人进入。

12、食堂做好各种机器的安全操作。

13、司机做好汽车的保养与行车安全。

三 各部门日常工作要点

(一)库房管理与采购

1、购置和发放新生床上用品、书包、服装等。

2、做好开学前，班级卫生用品、办公室用品的购进与发放。

3、开学前做好各处安全检查表的张贴。

4、做好省级评估用物的购买与制作。

5、学期结束前做好班级物品的清查和库房盘点。

6、每月做好固定资产的对帐和盘存工作。

7、做好各种节日、十周年园庆、职工福利的购买。

8、维修各班级的坏床。

9、投放沙池玩具、体育器材。

(二)维修工作

1、开学前摆放好幼儿活动场所各种体育器材，整理好体育用品房器材。

2、每周检查各班级和走廊、大厅及办公场所的照明设施，发现问题立即维修。

3、开学前整理音乐室窗帘、地柜门，保证在省级评估前完成。

4、进入夏季前清洗空调，放好各处遥控器，学期结束负责收捡公用遥控器。

5、定期给所有电脑升级杀毒。

6、放假前检查教师办公电脑及电源的关闭。

(三)财务工作

1、做好新生的各种收费及班级的杂费收缴。

2、每月按时公布伙食盈亏帐。

3、按时发放各种工资、奖金、津贴。

4、做好各班幼儿的请假登记。

5、做好每月的财务报表上报工作。

(四)食堂工作

1每天做好室内外、餐厅、晚托班的整洁。

2、根据幼儿饭量的大小、分餐与开餐的先后，分餐发放。

3、学期结束前清点餐用具。

4、食堂重地严格禁止非工作人员入内。

(五)门卫工作

1、种好种植园地和绿化带植物，定期施肥剪枝。

2、油漆动物笼子，做好清洁、购进动物。

3、每天做好责任区的卫生工作。

4、每天放学后整理沙池玩具，定期清洗沙池玩具。

**幼儿园副园长工作计划篇十**

1、督促教师对这学期的教育教学效果作检查、分析，力求准确而全面地把握每个幼儿各方面的发展状况，在此基础上，填写幼儿在园情况汇报单。要求汇报单既能反映各年龄段幼儿发展的主要特点，又具有每个孩子的个体特征。

2、有针对性地对幼儿实行安全教育及生活常规教育、春节礼仪教育，开学要求每位幼儿领一张反映开学入园生活情况的记载表。

3、各班教师采取家长会的方式，分别与家长详细交谈，分析幼儿的特点、应注意的主要问题、在家里的教养方式等等。要求与每个家长都谈话，谈话也可按幼儿类型实行。

4要求各班教师管理各班的财产，并做好记录。

6、做好学期工作计划，在开会时，认真讨论分析本学期幼儿园各方面的工作安排，学期结束时由各班教师向园长汇报。

7、计划根据平时的考核、测查情况以及学期总结情况，合理地发放学期的奖金，以调动全园教职工的积极性。

8、教师认真备课，为本学期工作做准备。要求在分析幼儿现状的基础上，研讨新学期的保教目标、阶段目标，重点安排好第一个月的工作计划。

1．召开教职工会议，宣布新的学期计划和实施要点，讨论全园大事、教工福利等问题。

2．向各班分发所需的教玩具、学习用品、清洁消毒材料、备课笔记本，等等。

3．各班教师根据全园工作计划，结合本年龄组计划和本班实际情况，制定班级第一阶段详细工作计划。

4．考虑到开学后可能出现的情况，有重点提前做好准备

5．规划班级墙饰和生活区域，教室里符合季节特点的布置，在活动区提供新的玩具、材料、磁带等。

6．出黑板报，告知家长新学期幼儿园的工作重点、家长学校工作计划、家园联系方法及收费通知等。

1．让幼儿在喜庆气氛中入园，对幼儿实行常规教育。

2．观察、了解幼儿的身体健康状况和各种习惯，收集相关家庭成员，包括亲属、邻居有无疾病的信息，有针对性地防病治病。

3．做好传染病的预防工作，特别是注意空气消毒和幼儿的衣着。

4、结合“三八”妇女节，展开尊敬父母、老师和各行各业劳动妇女的教育活动。

5、抓住季节特点，引导幼儿观察初春的季节变化的特征，协助幼儿积累感性经验。

1．制订幼儿园各个班级工作计划，形成本学期配套的计划体系。

2．召开家长会，更新“家长园地”内容。

3．每位教师计划本学期研究工作，落实具体措施，保证研究项目顺利、保质完成。

4．各班按计划对幼儿发展水平实行一轮观察、记录。

1．结合物价和幼儿伙食情况，分析幼儿营养供给和伙食费收支状况，

一、促动幼儿全面发展

1．各年龄班根据幼儿认知特点和心理发展水平，积极引导幼儿观察春季特征，感受动物、植物、气温等的变化。

2．使用多种活动内容和形式，激发幼儿热爱大自然的情感，发展幼儿感受美和表现美的水平。

3．组织户外游戏，活动前后要注意教育的连续性，活动中要注意安全，教育幼儿保护环境，互相关心。

二、增强卫生保健工作

1．春季气温变化大，应特别注意幼儿活动前后、午睡等环节的护理，衣服不能减得太快，早晚尤应重视，以防幼儿受凉。

2．增强空气消毒工作，预防上呼吸道传染病，如晨间幼儿口腔喷醋溶液，适量服用大蒜。

三、结合“五一”劳动，安排相关的教育活动

1．观察成人劳动，了解人们劳动的意义。

2．理解人们劳动与生活的关系，初步知道“五一”是国际劳动节，小朋友也有一双能干的手，能够学做很多事情。

**幼儿园副园长工作计划篇十一**

坚持“用爱养育，用心教育”的办园理念，加强理论学习，树立新的教育理念，提高教师素质，对幼儿园进行科学的管理，使幼儿园各项工作走上制度化、规范化，努力提高教育教学质量。使我园各项工作不断上新水平，求再发展。

教职工：本园新加入教师2名，保育员1名。全园共有园长1名，教师5名，其中4名都有工作经验，1名为新转岗教师。保育员3名，其中2名有工作经验，一名为新增人员，无经验。炊事员1名。

幼儿：根据县教育局东教基13号《关于进一步规范中小学幼儿园办学行为的意见》文件精神，我园小班人数超过30人，故分成2个班级。根据年龄及幼儿本事分为：小一班14人，小二班17人，中班28人，大班20人。

(一)培训工作：

1、组织教师走出去参加学习、培训，不断获取幼教新信息，并在实践中不断探索科学管理的方式方法，提高管理水平。

2、组织教师业务学习，经过学习幼教理论知识，探究保教问题，不断提高教师的业务素质、教研本事。

3、鼓励教师苦练技能技巧基本功，培养\"全面加特长\"的教师。

(二)保教工作：

1、保育工作：

(1)加强对保育工作的检查、督促，加强跟班指导，定期召开保育员工作例会，学习保育业务知识、卫生保健常识，反馈工作情景，指出存在问题，总结经验，提出更高要求，不断提高保育员的业务素质。

(2)努力做好保中有教、教中有保、保教结合，加强对幼儿生活各环节的管理，培养幼儿良好的生活、卫生、学习、行为习惯。

2、教育教学：

(1)进一步学习领会《3~6岁儿童发展指南》精神，学习幼教新信息，不断更新教育教学观念。教师应学会关爱、学会理解、学会宽容、学会创新，进取探索适合本园的教育教学新方法，促进保教质量不断提高。

(2)保教人员应针对幼儿年龄特点、班级实际情景制定切实可行的一日活动常规，不断提高观察、分析、反思幼儿一日活动的本事。经过良好的教育手段培养幼儿良好的生活、卫生、学习习惯，促进幼儿情感、态度、本事、知识、技能等方面的发展。根据幼儿的个体差异做出到“不一样幼儿不一样对待”的教育方法，让幼儿养成良好的行为习惯，对人有礼貌，语言表达本事、与人交往的本事、生活自理本事以及动手操作本事得到较大发展。

(3)经过听课了解保教人员执教情景及幼儿活动情景，确保幼儿园一日活动规范进行。

(4)经过形式多样的活动，促进幼儿全面素质的发展

①创设师、幼人人讲普通话的环境，在一日活动中加强对幼儿语言表达本事的培养及良好倾听习惯的培养。

②鼓励幼儿在美术活动中大胆地表现自我的情感和体验，提高美术表现本事。

③培养幼儿在音乐活动中进行富有个性的表现。组织中、大段幼儿舞蹈兴趣组，发展富有舞蹈天赋幼儿的舞蹈艺术表现本事。

④培养幼儿对周围的事物现象感兴趣、有好奇心和求知欲，能运用各种感官，动手动脑，探究问题，能用适当的方式表达、交流探索的过程和结果。

⑤保教人员要重视对自然角、种植园地的管理并充分发挥其作用，培养幼儿爱劳动、爱护动植物的良好品质。

⑥创设利于幼儿感受事物的数量关系的生活、学习环境，使幼儿体验数学的重要和趣味。

⑦丰富户外体育活动器械，加强对户外体育活动的指导。

⑧加强对区域活动的`组织指导。

⑨加强环境创设的有机指导，培养幼儿认真观察周围环境的本事。

⑩各段开展资料丰富的幼儿竞赛活动。

⑾节日举行形式多样的主题教育活动、亲子活动等。

(5)保教人员要关注幼儿不一样的发展特点和潜质，关注幼儿不一样的发展需要和本事倾向。不损害幼儿的人格和自尊，用自我的爱心去爱护培养每位幼儿，促进每个幼儿身心健康，富有个性的发展。

3、卫生保健：

(1)把好晨检关，做好全日观察及记录。

(2)严格执行卫生消毒保保健制度，加强检查、指导。

(3)做好师、幼体检及计划免疫、疾病防治等工作，防止传染病的传播。

(4)定期为幼儿开展卫生保健知识讲座，班级家园栏定期张贴卫生常识，向家长介绍卫生保健、科学育儿的有关知识。

(5)做好环境卫生清洁工作，保证幼儿健康成长。

(三)教育科研工作

目前，幼儿园教育在教学思想、教学方法、教学手段等方面还存在着不少问题，要解决这些问题，必须走科研兴教之路。

第一、抓住教学中带有普遍性和关键性的问题，深入研讨，集思广益，并发挥教研组的作用，把改善教法和指导学法结合起来进行研究。

第二、瞄准当前教学的热点问题，开展专题研究，改善教学结构，优化教学过程，改革教学方法，贯彻教为主导、学为主体的原则，突出幼儿的主体地位，激发幼儿的学习兴趣，培养良好的学习习惯，教给幼儿学习的方法，发挥幼儿的创造性。鼓励形式多元化的、各具特色的教学模式。

第三、加大教研力度。认真组织教师制定贴合本段幼儿的月保教目标，选择贴合目标、幼儿感兴趣的、于幼儿的生活的教育资料，共同探讨利于促进每一个幼儿在原有水平上发展的教育教学方式方法。

第四、教师可根据各班的特点拟定课题，做到教师人人有课题。定期组织观摩等研讨活动，共同探讨、反馈课题研讨情景，拟定下一阶段的研讨方法，争取出成果。

第五、本学年园教研重点将是:绘画、音乐教育、语言教育，各段要针对教研重点组织教师人人参与的教育教学推优观摩活动，经过听课、评课，提高教师教研本事，促保教质量提高。

第六、教师要根据目标，选择贴合幼儿兴趣的资料，设计形式较丰富的教育教学活动计划。

(四)家长工作：

1、每学期至少召开1次“家长会”，共同商讨幼儿园大事、要事，反馈家长对园工作的提议、意见，沟通家园联系，向社会宣传幼儿园的作用，协助幼儿园共同搞好家园联系工作，促进幼儿园工作的进一步发展，同时对幼儿园管理，保教工作起监督、促进作用。

2、提高家长育儿知识，沟通家园联系，到达家园同步教育，促进幼儿全面的发展。

(1)与家长交流了解幼儿在家情景，也让家长了解学园、班级情景及对幼儿的教育目标要求，到达家园教育的一致。

(2)每学期组织一次\"半日家长开放日\"活动，经过听课、评课让家长进一步了解幼儿教育，提高教育幼儿的本事。

3、搞好家园联系，促家园工作全面发展。

(1)经常家访，幼儿2天没入园，班主任教师要打电话家访，必要时应登门家访。

(2)每月设立一次园长、班主任接待日，让家长来园了解幼儿情景。

(3)节日举行“家园同”活动等，进一步密切家园联系。

**幼儿园副园长工作计划篇十二**

⒈、本周开展主题《小小蛋儿把门开》，引导幼儿初步了解鸡蛋的外形特征和内部构造，鼓励幼儿与同伴交流表达自己的发现和想法。

⒉、天气渐渐转暖，户外活动前后要提醒孩子穿x服，适当增减衣服，休息后喝水，做好幼儿一日生活环节的护理和指导。

⒊、加强幼儿的文明、礼貌教育，引导幼儿早晨主动与同伴、教师打招呼。

⒋、带孩子认识动植物角并观察动植物的成长变化，尝试让孩子来浇水喂食。

⒌、安全一话：自己的物品自己用。

⒈、来园接待：热情接待幼儿，提醒幼儿根据进门三部曲进行每日的晨检问好和游戏。

⒉、区域游戏：组织幼儿开展区域游戏。

⒊、其它：观察小麦的成长变化；为自然角的金鱼换水；开展谈话活动，说说自己知道的蛋以及蛋是哪里来的等。

⒋、晨谈：吃饭安全要注意；蛋宝宝从哪里来的\'；我喜欢吃的蛋制品；谁会生蛋；怎么样保护蛋宝宝……

1、队列练习：能拉着圆圈走，听音乐做相应的动作，变换队形。

2、操节、韵律活动：学习新操，愿意跟随老师基本地完成整套动作，注意力集中。

3、分散活动：能自主选择游戏区并安全使用运动器械，知道游戏后将手环带回班级。

⒈、与幼儿一起玩智力游戏“谁拿走了鸡蛋”。

⒉、展示蛋世界的图片，与幼儿一起认识各种各样的蛋，区分蛋的大小，颜色。

⒊、平时有意识地播放音乐《小小蛋儿把门开》，既让孩子熟悉歌曲旋律，同时营造主题氛围。

⒈、带孩子去菜场看看、摸摸鸡蛋、鸭蛋、鹅蛋、鹌鹑蛋、鸽子蛋比一比蛋的大小。

⒉、家长可以在网上找一些鸡鸭鹅的照片以及视频供幼儿观察。

⒊、和我们一起收集蛋壳，洗干净后带到幼儿园。

⒈、主题墙面环境：布置《小小蛋儿把门开》的主题墙，布置“蛋的世界”。播放“小小蛋儿把门开”的音乐，营造主题氛围。

⒉、游戏环境：大卖场里准备蛋，可以进行买蛋的游戏。

**幼儿园副园长工作计划篇十三**

“新学期，新理念，新起点，新气象。学知识，长本领，养习惯，促发展”，今早，走进校园，在校门外就能看见，挂在围栏上这迎接师生们的明显的条幅。今天是开学的第一天，从今天开始，又开始了繁忙的教育教学工作。

本学期的工作相当繁重，有以下重点工作：

迎接省督导评估工作，是这个学期，教体局、中心校、各中小学工作重中之重。时间短，任务中、资金不足，对我们新建校来讲，困难更大，一切都从零开始。楼道文化建设，专用教室建设等还是空白，需要投入大量的人力，物力，财力。迎检工作，干好了是应该的，干不好是责任问题，马虎不得，不能讲一点客观原因。

实施扁平化管理，是我斟酌了很久很久的问题，xx年的这个学期，我就拿出了实施方案，只是为了稳妥起见，没敢擅自实施。因为，像我们这么大规模的小学，还没有一个幼儿园实施扁平化管理，再说。小学实施扁平化管理，也没有现成的经验。针对这学期幼儿超过4000人，教师队伍庞大，领导职数众多的实际，再进行宝塔式管理，弊病会越来越大。领导多，分工就不一样，发挥作用就不一样，就避免不了会出现，比、靠、攀的现象。幼儿园越大，指令执行就越不到位，载体越多，信息量流失就越大。针对这些实际情况，促使我下决心，这学期尝试扁平化管理。基本模式是：四横、四纵、两条线、一个中心。

二课活动是我园上学期进行的一项重大改革，虽然好多年前都倡导而课活动，但没有一个幼儿园真正拿出上课时间搞二课活动。我们也是顶着各种压力，下决心开展起来的。下午早放一节课，领导认可吗？家长认可吗？幼儿认可吗？但通过一个学期活动，有32个小组，1069人参加活动，通过展示评比，效果非常好。得到了领导及家长的认可。这学期还要增加象棋小组，围棋小组，戏曲小组。三楼大厅建象棋吧，四楼大厅建围棋吧，走廊也要摆放象棋桌、围棋桌，让幼儿随时活动。还要进一步动员幼儿参加二课活动，争取有一半幼儿参加二课活动。

开展国学经典诵读两年来，已初见成效。我们有教材、有教师、有教研组，有研究课题。通过两次大型的展示活动，得到了县局领导、市局领导的`高度评价。这学期还要进一步巩固加强，准备装修一个国学教育专用教室（孔子学堂），古桌、古凳、古案，穿长袍大褂上课，营造一个真正的国学教育氛围。

培养幼儿良好行为习惯。

现在两个开放式图书阅览室已初步成型，二楼是现代性的，小动物、大树、彩虹、火箭，体现活泼、童趣，适合低年级幼儿阅读。三楼是古典式的，亭子、长城、古塔，体现古色古香，适合高年级幼儿阅读。二楼大厅还要建个开放性的书吧，走廊还有多个图书角，为幼儿随时看书学习提供方便。

**幼儿园副园长工作计划篇十四**

以《纲要》为指导，以总校目标作为指导方针，以爱为教育的基础，结合本园实际，继续以“我能行，我努力，我真棒!”为精神动力，抓好常规工作的同时，继续建设本园特色，使教育质量上一个新台阶、让我园成为孩子的乐园，家长的放心园，老师的收获园。

坚持反思感恩

(一)、把责任文化打造成部门文化的根基。

1、以“责任”为主题，以“责任”为根基，倡导老师多读书，组织老师们以某本书为中心，在读书中体会生活，学会工作，从而学会感恩，在感恩中提高工作效率，提高幸福指数。

2、每周例会智慧分享，行政和组长把一些“事实性反馈”给老师，使老师做事有的放矢、每周由一位老师把自己收获的一些感受分享给大家(侧重于业务上的知识)、从而把积极、上进、健康的思想带给大家。

3、周二保育员例会，在上个学期的收获中，鼓励保育员在每周例会中和大家分享“我在班级管理中学到了什么?”进一步提升“教”的能力!

(二)、在文化背景的引导下，在反思中，坚持我们的收获，努力提高“品质”。

1、教研活动：教师研讨课严格按照我们“流程”进行，资料积累到位，一学期中每位教师要求自己上一节“好课。”

2、年级组工作：常规性的幼儿活动以年级组为单位展开，本学期组长帮助每位老师可以成功开展一次“半日活动展示、”关注组内老师研究资料的积累。

3、后勤队伍建设：本学期继续提高保育员“教”的能力，在以往的\'比赛活动中放进去一个“班级常规工作”比如：保育员组织幼儿点心环节等。

(三)、根据本园实际情况，采取多种途径，提高教学质量。

1、根据孩子发展的五大功能区，把幼儿园所学综合课程进行整合，初步分为语言、音乐、科学、体育等方面，由专人负责设计出适合各年龄段的活动方案，在尊重孩子年龄特点的前提下对孩子各方面的发展给予一个科学的评估。

2、全心服务班继续推广，坚持上学期服务班中两大主题“英语”和“瑜珈”。

(四)、家园共育，充分调动家长的积极性是分部工作的主题。

1、每月用书面的形式向家长反馈一次幼儿的发展情况和幼儿教育情况、鼓励家长可以把孩子在家的情况反馈给教师，从而使教育更有针对性。

2、每两个月召开一次家长会，活动有计划、有目标、有讲稿，有针对性制定指导家长的内容(家长会资料要求;有讲稿、有过程、有总结、有反思。)

3、遇到家长投诉问题及时向园部汇报，并妥善解决。

坚信幼儿可以做到，坚信教师可以做到，想信自己可以做到，并将此化成一种强烈的信仰!学会坚持、学会反思、学会感恩!

**幼儿园副园长工作计划篇十五**

以《幼儿园教育指导纲要》为准绳，以常规抓基础，以科研促提高，切实加强师资队伍建设，提高教师的整体素质，进一步深化幼儿教育教学改革，全面实施素质教育，扎实做好我园的各项管理制度，认真开展教育教学活动，提升我园的知名度，做到生源稳中有升，打造优良的师资队伍建设，全面提升教育质量，创办优质名园、优秀示范园，为孩子的一生打好基础。

认真学习《幼儿园教育指导纲要》，深入领会《纲要》精神，积极转变教育观念，以市局、教育组工作目标为指导，高质量、高效率地完成上级的任务，如本学期的“双高双普”评估验收工作；教师专业技能提升等等；以董事长提出的“双保证、双提升”（生源、安全保证；以特色、质量提升）为工作重点；以“创新工作思路，提高社会声誉”为工作中心，全面提高工作效率。本学期分管的工作有：全园多媒体教学、家长学校活动的开展、档案资料的管理以及中班教育教学管理。具体目标及措施：

（一） 触摸一体机让幼儿教育丰富多彩

本学期我园共开设13个多媒体教学班（大班6个班、中班4个班、小班3个班）每班平均幼儿人数33人，两教一保，老教师占90﹪，已有丰富的多媒体操作、使用经验，10﹪的新年轻教师，对于多媒体机的操作、使用还需细化培训、指导。随着幼儿园课程改革的日益推进，我

园本学期使用的是根据《3—6岁幼儿发展指南》由各教育专家撰写的《亿童游戏学习包》教材，内容全面、丰富，包含健康、语言、社会、科学、艺术五大领域，优质的学习材料，将五大领域整合，互相渗透。为了更好的运用多媒体教学，使其在原有的基础上迈向更高的台阶。具体措施：

1、开园初，对全园教师进行多媒体机操作的系统培训，使各教师正确使用和维护多媒体一体机。

2、开通“网络学习”资源，让老师通过园本培训、教学研讨、自学更快的熟

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！