# 外科医生个人工作计划十条(六篇)

来源：网络 作者：星海浩瀚 更新时间：2025-05-18

*外科医生个人工作计划十条一新年要有新气象，新院要有新特色，面对新医院，无论从管理、服务、还是追求质量给我们均提出更高更严要求，科室召开全科人员会议，认真形势，统一思想，树个人形象，树科室形象，树新院品牌，从自身做起，高标准、严要求，树立\"院...*

**外科医生个人工作计划十条一**

新年要有新气象，新院要有新特色，面对新医院，无论从管理、服务、还是追求质量给我们均提出更高更严要求，科室召开全科人员会议，认真形势，统一思想，树个人形象，树科室形象，树新院品牌，从自身做起，高标准、严要求，树立\"院兴我荣，院衰我耻\"思想，虽然我们目前面临困难较大，但新型合作医疗给我们带来机遇和挑战，靠精湛的技术和优质的服务来赢得患者，争创\"双赢\"全科上下团结一心，增强凝聚力，坚定信心，努力完成各项目工作任务，我们坚信，有各级领导大力支持，有院科两级正确领导，更有700多职工齐心协力，我们医院一定会成为名副其实的\"百佳医院\"。使人民群众真正放心满意。

1.人性化管理

新型医院管理不能停留在原有管理模式和水平上，科主任、护士长首先要转变观念，不断学习管理经验，提高自身管理水平，反对一言堂，提倡以人为本管理方式，开展人性化服务，人性化管理，根据不同层次患者，应用不同服务方式。加强同志间沟通，加强医患、医护之间沟通。科主任、护士长敢抓敢管，不做老好人，科室弘扬正气，使科室成为一个团结拼搏积极向上的\'团队。

2.改进服务措施

①新入院病人热情接待

②宣教认真仔细

③及时处置新病人、力争在30分钟内输上液体

④危重病人立刻处理，5分钟内输上液体

⑤护送危重病人检查

⑥保持病区干净、明亮适舒，坚持周二卫生日

⑦彻底转变观念，服务向宾馆式转化，彻底消除生、冷、硬现象及无人应答现象

⑧出院时送出病区，道一声\"安康\"。

按照医院管理年活动要求及医院安排，熟悉15种核心制度，首诊医师负责制，病案书写、讨论、会诊、危重病人抢救制度人手一册。科室成立，医疗质量管理小组、医疗安全小组、合疗管理小组、急救应急小组、病案管理小组、院感控制小组、单病种质量管理小组，科主任全盘负责，护士长积极配合，人人尽职尽责，做好各自工作。

**外科医生个人工作计划十条二**

作为一名外科医生，本着为病人服务，对医院负责的态度，针对接下来的医疗工作，特制定工作计划如下：

降低医疗费用，减少病人经济负担，合理用药是每一位医生应尽的责任和义务，通过加强科室管理，药品比例大幅下降，在我院产生较大影响，使病人切实得到实惠，减轻病人经济负担。药物比例较去年继续下降，达38%，低于医院40%的比例规定。严格执行\"一日清\"制度，增加医药费的透明度。

做到这一点，要在提高医疗技术水平和服务态度上下功夫，诚恳认真的工作方式、细致耐心的思想交流，与病人交朋友，用病人的口为我们做正面宣传。采取病人信息反馈制度，及时与出院病人进行沟通，使慕名而来的病人逐渐增加。在当前医疗市场竞争日趋激烈的`条件下，要加强对科室成员的形势教育，增强职工的危机意识、竞争意识和责任意识，树立面向社会、面向患者，主动找市场、找病人的新观念。把一切以病人为中心的思想贯穿到科室的各项工作的全过程。激发科室成员积极向上的精神，增强科室的凝聚力。培育科室精神、树立医务工作者整体形象，即服务一流，技术精湛，爱岗敬业，文明服务的白衣天使形象。

合理用药不仅表现在对症用药，还表现在药物的合理应用方面。不仅要加强对药品各种知识的学习，特别是毒副作用的学习，还要经常与药剂科专家进行沟通，真正做到合理用药。在不影响病人治疗效果的前提下，精打细算，用最少的费用进行最好的医疗服务，这也是我们外科努力的方向。严格执行一日清制度，耐心细致的解释病人提出的问题，让病人明明白白看病，明明白白花费。

为了增加科室透明度，我科要自费创办xx市第xx医院外科网站，并广为宣传，使病人来院前已经对科室和自己的疾病有所了解，要取得一定的效果。

**外科医生个人工作计划十条三**

充满了希望和期待，展望即将到来的20xx年。对我医院及外科来说，依然是需要稳定、巩固、发展和壮大的关键一年，既感觉到一定的压力和困难，但更充满了热情和信心。具体到外科，认为有以下工作需要进一步加强和努力：

拓展服务范围，一进一步强化经营意识。具体措施是要进一步降低用药成本比例。向服务要效益，向新技术要效益，向医疗挖潜要效益。外科是一个重要的临床科室，也是一个高风险的战场。殷切希望在医院领导和兄弟科室的关心、支持和指导下，外科明年能够搬进新楼，工作更上一层楼。要接待热情，二加强与交警、公安和保险部门的合作。有关部门工作人员来我科室调查、协调工作时。服务耐心，照顾周到

及时与患者家属沟通。对交通创伤病人及时和我院警医联系小组人员沟通，三加强科室内部管理。积极、主动寻找“三无”病人家属，尽力防止病人擅自出院造成欠费。

提高社会影响力。与医院领导协商，四进一步加强与我院市场部的合作。适当降低社会病人住院期间的费用，努力拓展病人来源渠道，提高外科在全社会的影响力。科室以名片形式将主管医师、主管护士、科主任、护士长的姓名及联系电话告诉病人或其家属，五进一步完善服务流程。新病人入院后。以便交流联系。确保医疗安全，六加强人文关怀。提高病人满意度。要求医生护士少坐办公室，多深入病房，多向病人及家属询问意见和要求，将可能发生的磨檫纠纷消灭在萌芽状态。内部提出要有“随时准备与每一个病人对簿公堂”风险意识，把医疗护理安全意识贯彻始终，把医疗护理规章制度、法规条例落实到每一个环节。

提高业务水平。科内人员的业务素质、服务意识需要进一步加强。学无止境，七强化学习氛围。服务无边，关键是要用心，用真情，下功夫，作好脚下的每一件事，作好每一件事的每一个环节。鼓励每一位职工继续深造，如果医院和科室条件许可，建议有计划、有步骤地选派基本素质好的人员去上级医院进修、学习。

提高效率。科危重病人多，八讲究奉献。工作无节奏，经常加班、加点，科室人员经常要一个人干两个人的活，节假日从没有过休息，平时加班不计其数，但我理解医院领导的困难，没向领导说过累，也没索要过报酬。为了科室的有利发展和提高工作人员的积极性，希望院领导从人员配备和分配制度上给予支持和鼓励。提升医院形象九加强学术研究。

院外科还处于发展壮大期，总之。勤奋、正直、积极向上、不畏困难的`院领导给我树立了一个学习的榜样，也为我提供了一个有利的发展环境，一定不辜负领导对我期望，以巨大的热情和信心投入到工作中去，为我医院的发展做出力所能及的贡献！

**外科医生个人工作计划十条四**

1.在护理部主任和科主任的领导下，负责术前准备室、手术室和麻醉恢复室的业务、教学、科研和管理工作。

2.组织督促科室人员完成本科室职责范围内的工作目标、指标和任务，保证正确及时沟通和执行医院法令，保证本科室各项工作的有序开展和有效管理。

3.落实手术室护士长岗位责任制和工作标准，加强手术室护士的配合与配合，建立良好的手术室护士长工作网络。

4.根据手术室任务和护理人员进行科学分工，安排手术，安排各种值班，指挥各种抢救，必要时亲自参加。

5.督促检查下属人员认真执行各项规章制度和技术操作规程，严格要求无菌操作规程，并对伤口愈合情况进行统计；定期巡视手术室，监督检查工作落实情况，防止差错事故发生。

6.根据本科实际情况，组织领导本科开展整体护理，教育本科护理人员增强责任感，树立以病人为中心的服务理念，使本科护士外表整洁大方，不戴首饰，说话耐心，服务周到。

7.督促下属人员做好消毒工作，按规定进行空气、手、表面、消毒剂、无菌物品的细菌培养，鉴定消毒效果，保持手术室的环境要求。

8.组织本科护理查房和护理会诊，积极开展新技术、新业务和护理科研工作。

9.参与本科人员与相关行政部门的面试，包括新员工的招聘和老员工的再就业。

10.协助制定本科室奖金分配方案，计算奖金分配中的工作量指标，并上报。

11.组织领导本科护理人员的专业学习和技术培训，随时为护士提供各方面的知识和指导教育，评估每一位护理人员的工作水平，参与护理继续教育，确保护理人员的专业水平达到护理质量标准。

12.负责本科室护理人员的晋升、奖惩、调配，提出晋升、调整、奖惩建议。

13.在医院科研计划指导下，制定本科科研计划，组织一般人员学习，负责组织学习和应用国内外先进的护理经验，开展新技术、新护理方法的科研工作，并根据本科的具体情况提出新的.策略或对策，及时总结经验。

14.积极组织召开护理人员会议，讨论相关工作、程序和制度的变化，促进信息沟通，提高外科护理质量。

15.负责药品、设备、敷料、卫生设备等的接收、采购和报销。在手术室，随时检查急救手术用品的准备情况，并检查毒、麻、限剧药物和贵重器械的管理情况。

16.负责处理护理纠纷、投诉、差错等事件，并深入分析问题，提出解决方案或改进建议。

17.做好医院感监测，对传染病人采取预防性隔离措施，防止员工和其他病人感染。

18.安排手术室的排班工作，明确回答每个护理人员对排班的要求。

19.参与科研教学，制定本科护理人员进修生和实习生培养计划。

20.按照规定和要求参加公司和医院组织的各类相关会议和活动，执行与本科部门工作相关的各类会议决议，承办医院会议授权或要求的各类事务。

21.负责协调本科与其他部门和行政部门之间的工作和信息沟通。

22.及时向主管院长和护理部汇报护理工作中的各种问题，提出建议和反馈各种信息，并定期向护理部汇报当月的工作情况和下月的工作计划。

23.做好科室财产的预算和管理，组织平衡手术室护理内部预算指标，节约成本。

**外科医生个人工作计划十条五**

能够认真贯彻党的基本路线方针政策，通过报纸、杂志、书籍积极学习政治理论;遵纪守法，认真学习法律知识;爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心医|学教育网，积极主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责。在医疗实践过程中，严格遵守医德规范，不出虚假证明，不开大处方、不开人情方。

我今年主要在住院和门诊儿科工作，由于本院的特点，儿科的工作比较琐碎，除了做好日常的临床工作外，还有儿检、幼师体检、以及儿童的防禹工作等等，有些工作我以前没做过，做起来有一定的困难，如新生儿工作，我以前就没做过，但为了搞好工作，服从领导安排，我不怕麻烦，向内行请教、向同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便比较熟悉了新生儿科的工作，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。

在上半年里，我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了以下本职工作：(1)协助科主任及护士长做好病房的管理工作及医疗文书的整理工作。(2)认真接待每一们病人，把每一位病人都当成自己的第一个病人，曾经有一个15岁的女病人由于腹胀且腹部触之较硬，曾到条件较好的医院(三甲医院)做过检查，钱也花了不少，就是没诊断明白是什么病，病人及家属都很着急，在我们这通过仔细的询问病史及过细的体检，病人原来就是常见肠结核，诊断清楚了病人及家属都很满意。(3)认真做好医疗文书的书写工作，医疗文书的书写需要认真负责，态度端正、头脑清晰。我认真学习《xx省医疗文书书写规范》，认真书写每一张处方、每一份病案、按时按质完成每一次病程记录。我会在新的\'一年再接再厉把工作做的更好。(4)今年还和妇产科一起开展了无痛人流技术，填补了本院过去的一项空白，这项技术的开展与院领导的正确领导及大力支持是分不开的。这项技术过去我也没接触过，要从零开始学，于是我就抽时间查资料，向外单位学习，很快掌握了这项技术，为本院带来了一定的经济效益及社会效益。

我院住院儿科可以说是一个刚起步的科室，为了这个科室的工作能顺利进行，本人能和科室的同事团结协作，共度难关，并能和它科室协作，除了做好本职工作，积极配合其他同事做好工作。不管是上班还是休息，只要有事，保证了随叫随到没有因是休息而耽误工作。

“医者父母心”，本人以千方百计解除病人的疾苦为己任。我希望所有的患者都能尽快的康复，于是每次当我进入病房时，我都利用有限的时间不遗余力的鼓励他们，耐心的帮他们了解疾病、建立战胜疾病的信心，默默地祈祷他们早日康复。热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全年没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为长阳人民的健康事业做出了应有的贡献。

总结上半年的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如创造性不很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在下半年里，我将认真学习各项政策规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，为保健院的发展做出更大的贡献。

**外科医生个人工作计划十条六**

作为一名外科医生，本着为病人服务，对医院负责的态度，针对接下来的医疗工作，特制定工作计划如下：

(一)加快人才引进、培养，做好专业技术人员梯队建设。

重点围绕专业技术人员，分不同层次加强人才的建设培养。年内计划引进住院医师2~3人，平时定期外出参加省级培训、进修。坚持从实际出发，在不断发展传统手术的基础上开展一系列微创手术及常见病的.创新治疗，如、，中、西医结合治疗等。争取达到国内先进水平。

(一)申请设备购置

申请年内招标购买本行业中先进而且比较普及的仪器：、治疗仪。目前外科的发展越来越向微创、腔内技术发展，上述医疗设备已逐渐成为外科必不可少的最基础的设施。

(二)争创特色科室

在人员、技术、设备等方面向外科加大投入发展，逐渐建立高素质的专业人才，在原来已经开展的外科手术基础上进一步发展特色的治疗技术。主要有以下新业务：术，术，治疗仪对疾病的特殊治疗等。

特别重点是要建立特色诊疗：争取对某一类疾病能够达到全方位的治疗，以达到在某一方面全部留住患者，也才能更好地服务于患者。比如对各种疾病的系列治疗，包括、等均可系统治疗，达到此类疾病患者就诊后能够留在本院并使其治疗满意。

(三)注重医德医风及政治纪律建设

在繁忙的工作之余，还要始终保持清醒的头脑，平时要注重政治理论学习，多读优秀书籍，在思想上始终与党中央大政方针、纲领路线保持一致。

(四)积极扩展收治渠道，开拓医疗市场

在现有条件下积极想办法扩展病人的收治，在本专业人员较少的情况下挤出时间设立专业门诊，虽然目前门诊患者数量不多，但毕竟也有不少，门诊就是一个门户，要坚持开展下去，要本着高度强烈的责任心态度在门槛上来吸引患者。还有就是加强与医院外联办及其它科室合作力度，争取利用业余时间走出去主动为患者服务，以扩大影响力，如与区级、社区医院合作，主动上门坐诊或帮助其培训专科力量等。再就是瞄准本地区医疗技术发展前沿，实施专科建设计划，利用目前合作医疗的优势，利用多种方式宣传科室特色，增加病员数量及质量，争取在第一年翻一翻的基础上科室收入每年30%递增，以进一步提高科室综合实力。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！