# 2024年商场工作计划安全 百货商场工作计划(7篇)

来源：网络 作者：空山幽谷 更新时间：2024-06-09

*商场工作计划安全 百货商场工作计划一1、语言交流技巧方面：（1）与用户对话时，应仔细推敲，讲话要严谨，要讲究艺术。多用“请”，使语气更缓和；向用户致歉时尽量用“对不起”，不用“抱歉”，这样显得更真诚；遇到用户打来电话向我们问候说“您好”时，...*

**商场工作计划安全 百货商场工作计划一**

1、语言交流技巧方面：

（1）与用户对话时，应仔细推敲，讲话要严谨，要讲究艺术。多用“请”，使语气更缓和；向用户致歉时尽量用“对不起”，不用“抱歉”，这样显得更真诚；遇到用户打来电话向我们问候说“您好”时，尽量不要再说回应“您好”，可以用“请问您需要什么帮助”来代替；如需请用户讲话时，可以用“您请讲”而不要用“您说”；不要跟用户说简称，讲话要完整规范，不要出现“漏保、招商、农业、工商”等词，或出现一些病句及倒装句。语速要适宜，遇有老人或听力不太好的用户，应适当提高音量并放慢语速。通话过程中要亲切，委婉，音色要柔和，悦耳，发音要准确，语言要简练，不罗嗦，通话过程中应保持微笑的精神状态，声音应就有亲和力。禁止使用质问的口气。

（2）接听电话时要认真，注意听用户讲的每一句话，全面分析用户反映的问题，找出关键，分清造成事件发生的责任部门，尽快使用户的问题得到解决；该讲清的一定要向用户讲清楚，不要以命令的口吻要求用户去做什么，也不要随便承诺或答复用户一些不确定性问题和要求，讲话不能过于罗嗦，避免使用户产生厌烦情绪，要换位思考，设身处地的为用户着想；与用户对话时，要占据主动位置，不要光凭经验，讲话过于随意，并要注意答复用户时要准确的为客户解答。

2、受理工单方面：

（1）因现在发派工作单已经开始考核，值班员在记录地址时要详细准确，内容应简明扼要，像一些“望查看”、“电工已查”、“请先联系”、“强烈要求”等话没必要填写，确有重要事情再注明。一般的报修单尽量以统一的格式填写，可以节省我们填写时的思考时间，也便于值长管理。不要出现错别字及病句，尽量在填写完成后再挂断电话。

（2）工作人员应保持较高的工作积极性，多利用业余时间学习专业知识，平时虚心求教，组员间互相配合，团结协作。对于平时出现的问题或重要信息，应及时记录总结，从而提高业务水平。在工作中要控制自己的情绪，保证每天的工作质量。遵守工作纪律，不做与工作无关的事情。端正服务态度，将我们的服务由被动转为主动，提高服务意识，站在用户的立场去看问题。

**商场工作计划安全 百货商场工作计划二**

一、市场分析

现在河南\_\_市场品牌很多，但主要也就是那几家公司，现在我们公司的产品从产品质量，功能上属于上等的产品。在价格上是卖得偏高的价位，在本年销售产品过程中，牵涉问题最多的就是产品的价格。有几个因为价格而丢单的客户，面对小型的客户，价格不是太别重要的问题，但面对采购数量比较多时，客户对产品的价位时非常敏感的。在明年的销售工作中我认为产品的价格做一下适当的浮动，这样可以促进销售人员去销售。

在郑州区域，因为\_\_市场首先从郑州开始的，所以郑州市场时竞争非常激烈的市场。签于我们公司进入市场比较晚，产品的知名度与价格都没有什么优势，在郑州

开拓市场压力很大，所以我们把主要的市场放在地区市上，那里的市场竞争相对的来说要比郑州小一点。外界因素减少了，加上我们的销售人员的灵活性，我相信我们做的比原来更好。

市场是良好的，形势是严峻的。在河南\_\_市场可以用这一句话来概括，在技术发展飞快地今天，明年是大有作为的一年，假如在明年一年内没有把市场做好，没有抓住这个机遇，我们很可能失去这个机会，永远没有机会在做这个市场。

二、20\_\_年工作计划

在明年的工作规划中下面的几项工作作为主要的工作来做：

1) 建立一支熟悉业务，而相对稳定的销售团队。

人才是企业最宝贵的资源，一切销售业绩都起源于有一个好的销售人员，建立一支具有凝聚力，合作精神的销售团队是企业的根本。在明年的工作中建立一个和谐，具有杀伤力的团队作为一项主要的工作来抓。

2) 完善销售制度，建立一套明确系统的业务管理办法。

销售管理是企业的老大难问题，销售人员出差，见客户处于放任自流的状态。完善销售管理制度的目的是让销售人员在工作中发挥主观能动性，对工作有高度的责任心，提高销售人员的主人翁意识。

3) 培养销售人员发现问题，总结问题，不断自我提高的习惯。

培养销售人员发现问题，总结问题目的在于提高销售人员综合素质，在工作中能发现问题总结问题并能提出自己的看法和建议，业务能力提高到一个新的档次。

4) 在地区市建立销售，服务网点。

根据今年在出差过程中遇到的一系列的问题，约好的客户突然改变行程，毁约，车辆不在家的情况，使计划好的行程被打乱，不能顺利完成出差的目的。造成时间，资金上的浪费。

三、销售目标

今年的销售目标最基本的是做到月月有进帐的单子。根据公司下达的销售任务，把任务根据具体情况分解到每月，每周，每日;以每月，每周，每日的销售目标分解到各个销售人员身上，完成各个时间段的销售任务。并在完成销售任务的基础上提高销售业绩。我认为公司明年的发展是与整个公司的员工综合素质，公司的指导方针，团队的建设是分不开的。提高执行力的标准，建立一个良好的销售团队和有一个好的工作模式与工作环境是工作的关键。

以上是我对20\_\_年销售工作计划的一些不成熟的建议和看法，如有不妥之处敬请谅解。

**商场工作计划安全 百货商场工作计划三**

针对保安部上年度工作情况和本年度工作实际情况，为了更好加强队伍建设，提高服务质量，增强为业主服务的意识，本年度工作主要开展如下：

1、按保安部工作整顿计划要求，不断加强员工的自律性，树立员工的纪律观念和时间观念，让员工不断提高自我约束，自我管理的能力，为稳定工作秩序大好基础；

2、加强岗位检查督导力度，实行互相监督、互相学习，共同进步的工作气氛，能够及时纠正员工的违规行为；

3、加强领班的督导与培训工作，让领班真正起到现场指挥、协调、督导的作用，及时把各项工作全面能够贯彻落实，做到责任分明，责任到人；

4、调动员工的工作热情，发扬争优、拼优、抢优的工作作风，不断树立标兵形象，提高工作质量；

5、严格要求员工按服务指导理念执行，如：行为服务，开口服务，微笑服务，把这三个服务方式全面落实到每一个工作岗位上，不断提高员工的服务意识，提高服务质量，增强业主的认同认可感；

6、根据现在工作特点，加强出入人员的控制，杜绝无关人员进入大厦或在园区周围逗留；

7、加强装修房间的监管巡查，及时发现纠正违规操作施工的现象；

8、加强车库巡查监管，确保车辆进出有序和摆放整齐，跟车主加强沟通，共同做好车辆安全保障工作。

9、针对外围广场治安的复杂性和机动车辆乱停乱放的现象，根据管理处整体规划做好安全预防和车辆疏导管理工作部署和作好各项执行工作。

10、每周开一次班组会议，每半月进行一次领班会议，每月召开一次保安部会议，确保能够及时谈讨学习总结工作经验，及时传达工作指示。

11、每月进行一次消防设备，消防器材公共物品的检查、清点与保养工作，确保各项设备能够正常投入使用。

12、每季度进行一次业务技能、军事素质考核，实行优胜劣汰工作机制，不断提高员工的工作技能及工作效率。

13、每季度进行一次全方位安全检查工作，确保能够及时发现问题和解决处理问题。

14、每半年进行一次突发事件、防火救灾安防工作的实战模拟演练工作，不断提高员工的安全防范意识与处突能力。

14、年终做好本部门各项工作的总结和各项安全工作的部署。

以上是本年度工作计划请各级领导指示。

保安部

20\_\_年2月15日

**商场工作计划安全 百货商场工作计划四**

马驹过隙，岁月如梭，20\_\_的脚步已悄然到来，我们又迎来了新的一年。回首20\_\_,这是一个不寻常的多事之秋，在全球经济危机的影响还没有结束下，大范围的流感又开始泛滥，严重影响到人们的日常生活和消费习惯，也对商场的销售造成一定影响。公司领导根据实际情况及时调整方针战略,出台各种促销计划，以保障年度任务的完成。下面，本人就20\_\_年的工作向各位领导作一下汇报。

工作成绩

1、销售方面：儿童区年度销售任务09年为645万，实际销售 ，超额完成任务%。其中小狮猫销售为 ，占儿童区总销售的 %。波芘龙儿童乐园销售为 ，占总销售的 。童装区销售有几个高峰期，第一期为店庆期间，销售为，占总销售 。第二期为五一期间，销售为 ，占总销售。第三期为十一期间，销售额为，占总销售的 。在这几次大的活动中，因促销力度较大，吸引了客流，销售额也因此提升。

运动年度销售任务\_\_年为 ，实际销售为。完成任务的 。五一期间大部分品牌都参加了活动，所以销售额直线上升，占 。十一期间大品牌，如阿迪，安踏，李宁，kappa等没有参加活动，所以销售额并不十分理想。

2、协助区域经理完成各季度的招商调整计划。四月份，完成波芘龙儿童乐园进场的前期准备工作和进场后的后续问题。同时压缩小狮猫面积，自有童装区整体前移。三季度，引进童装品牌

“天使的口袋”，同时完成考拉布鲁撤场，oshkosh、ddn、小可米露等品牌的协调移位工作。同年十二月份 ，又引进了迷你屋、鎏恒色、英氏等童装品牌。并完成原有童装品牌的续签工作。

根据公司的发展需要，08年十月份，我成为童装区主管，主要负责童装区的日常管理工作。在这两个月中，主要工作内容为：

1、根据品类销售情况，协助品类经理组织中厅特卖活动；

2、根据公司的工作安排，检查营业员的消防知识；

3、协助品类经理完成新签约商户的进场工作等；在这一年的工作中，虽然完成了领导交付的工作，但也存在一些不足。在今后的学习和工作中我会努力改进。下面是09年的学习方向和工作计划：

1． 强化形象，提高职业素养。作为一名一线的营运主管，言谈举止代表的是公司形象。所以要努力学习专业知识，全面提升自身素养，以崭新的精神面貌迎接新一年的到来；

2． 严于律己，做好模范带头作用。要想管别人先要管好自己。在09年的工作中，我一定严格遵守公司的各项规章制度，积极参与公司组织的各项培训，会议等，为营业员起好模范带头作用。

3． 强化职能，做好服务工作。营运主管的职责之一就是供应商与公司的扭带，所以我一定努力做好供应商与公司的沟通工作。积极准确的传达公司的各类事项，也对供应商的思想动态、思想意图及时的传达到上级，以便及时给予回应，以利于双方更好的合作，达到双赢的目的。

4． 协助品类经理做好日常管理工作，包括：

（1） 了解业种内各专柜的销售业绩，及时组织特卖活动，以完成保底销售；

（2） 了解专柜内营业员的情况，日常的仪容仪表，考勤等；

（3） 监督专柜断码、断号商品，催促及时补货；

（4） 检查本品类公共区域的环境卫生、灯光照明、设施设备以及

安全隐患等；

（5） 检查各专柜内卫生清洁、商品陈列、商品价签、pop使用、

装修施工等是否符合管理规定；

（6） 监督管理各专柜议价销售和私收货款等情况；

以上是我\_\_年的工作总结和09年的工作计划，如有不妥之处，请领导批评指正。我现在是童装区的主管，对这个品类还不是太熟悉。不过在今后的工作中，我会积极努力的了解和掌握这个品类的一些特性特征，做到不耻下问，多种渠道吸收“营养”，全方位提升自己。

20\_\_年马上就要来临， \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_也即将迎来自己两周岁的生日，回想和\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_共同走过的岁月，心中真是激动不已。为此，我向公司领导保证，在新的一年，我会为\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_更加茁壮、健康的成长贡献我自己的微薄之力。愿\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_像红日，越来越亮，红红火火 ！

**商场工作计划安全 百货商场工作计划五**

制定公司新的销售模式策略，贯彻执行做好各地区销售推广工作，明确销售目标与回款目标，清晰工作思路，以指导各项工作有顺进行，并最终完成既定目标。 收集、整理市场项目各项信息，对有效信息进行提炼，与业务员及代理经销商无间隙整体协调配合协助销售工作的推进。

定期收集整理分析市场报表，对市场销售数据、市场活动量、市场体系建设等分析市场信息资料，提出应对建议，定期作出市场信息快讯。与市场快速衔接，提高建立竞争对手档案，进行市场分析，根据市场情况和竞争对手情况、产品价格相关因素情况的变化，与市场委员会共同研究制定营销策略，产品资源投放的计划、研究和管理销售策略，进行目标市场的选择、细分和确定。

加强过程控制，跟进销售工作中对营销策略的执行和落实情况，动态掌握营销工作进展情况。

制定销售基础管理制度和销售工作开展的研究，制定切实可行的工作方案和实施细则

不定期到驻外分公司进行业务工作的跟进和市场调查，动态掌握市场情况。

建立和不断完善营销绩效评价体系，提出改进意见，做好有关考核工作，推动经营管理工作的开展。根据相关部门总结及报表等资料，作出每月经营综述。

工作推进实施

市场开发部全体工作人员必须在全面掌握公司产品知识、及竞争对手产品相关知识。及时了解市场行情变化情况以及其相关影响因素。对市场信息的收集、整理和分析、判定，确保信息来源的可靠性和判定结果的可参考性；

进行目标市场管理，掌握市场第一手资料，动态掌握市场整体态势，全面熟悉营销工作的运作情况，开展对各项营销策略的研究调整、细化和决策组织工作，对营销业务工作和市场策略的执行进行监督控制和指导。保证营销策略制定的科学性和可操作性。

市场部进行有效针对性的目标市场管理，熟悉各片区业务运作、客户分布情况、竞争对手情况和运输等情况，对目标市场的确定、选择和细分，开展产品资源的分流计划、研究工作，保证策略效益最大化，确定最佳的营销量价组合，协助各区域业务人员更好地做好客户关系管理工作，规范驻外分公司业务工作，建立科学、完整的评价体系，对目标市场管理应动态掌握市场情况，客户资料、竞争对手资料。同时，不定期到各驻外分公司跟进业务开展情况，熟悉业务，了解市场。

对目标市场管理必须熟悉整个发运流程运作情况，与各区域业务人员、经销商及各部门保持紧密联系，定期组织市场委员会会议，共同研究讨论市场存在的各项问题，保证公司利益和工作的高效推进。

工作推进实施步骤

收集完整、齐备的相关市场资料，加强基础知识的充实和业务技能的培训，提高目标市场管理工作人员的基础工作技能。加强工作人员数据处理、分析技能和电脑操作技能的培训。

加强与营销人员的沟通交流，同时参加相关培训，提高工作人员的业务水平。

建立信息调研管理机制，与各区域业务人员及经销商协调配合，拓宽信息渠道，广泛收集市场信息。同时加强与行业项目单位和保密局的联系和合作，扩大信息来源，加大市场调查工作力度，及时掌握市场变化，不定期进行案例分析，增强对信息资料的收集、整理、分析、判断能力，最终达到增强后市判断能力的目的。

加强对销售情况的掌握，制定详细的任务下达流程和测算办法，细化任务量的核算办法，按公司经营目标和销售目标、市场情况科学、合理地下达销售计划任务。

建立过程控制管理制度，与代理商建立协调配合机制，加强价格和合同管理。保证营销策略和管理措施的落实。

加强市场调研工作的力度和深度，制定贴进市场和符合公司目前经营发展状况的阶段性销售策略，提高策划水平，保证销售策略的利润最大化。

加强销售价格的管理工作力度，细化运作流程和公司调价申报执行流程、特价审批流程，与各区域业务人员及代理商加强信息交流，形成价格执行文件，报公司审批后发文进行管理。

根据公司战略目标和目前公司营销业务运作情况，作出营销组合量价曲线分析图，并作出相关评价，确定不同时期的销售计划最佳组合。对各种情况下的监章工作流程进行梳理，制定正常工作开展运作流程和管理制度以及应急情况下的处理机制，合同存档、查询管理机制。建立业务应急处理制度和措施，提高预测预防和应急处理能力，应变能力。

**商场工作计划安全 百货商场工作计划六**

一、营销目的：

利用端午佳节小长假期间,进行大规模促销活动,提高产品销量与市场竞争力，扩大本农家乐知名度,刺激消费渠道,有效掌握消费者的顾客资料.

二、营销对象：

\_\_转专业成功的消费群体(请宿舍，一般4人，每人50元左右)

\_\_学生会及各社团、班级年终聚会(社团10人左右，班级30人左右，每人30元左右)3.\_\_普通消费群体4.社会消费群体

三、营销活动时间

20\_\_年6月22~20\_\_年6月24(农历五月初四~五月初六)(根据需要可适当提前或者延长促销区间，以保证促销活动最大量接触消费者)

四、营销宣传方式

折扣宣传：进行打折降价，运用强有效的价格利器，采用多重优惠组合进行宣传。

x枇杷采摘宣传：吃得好耍得好!枇杷还是这边好!

3.端午文化宣传：利用节日活动的冲击以造成的气势，凸显强势品牌和强势营销的风范。

会员卡宣传：消费满x元或团体消费曾vip会员卡，消费打x折

5.短信群发平台宣传：给\_\_所有学生发关于活动的短信一条

6.电话营销宣传：给\_\_总校及各二级学院学生会和社团主席会长打电话进行团体聚餐推销

7.活动前一天及活动期间在人流量最大的通道(小吃街或校门口)派发传单，负责向消费者传递活动的第一手信息。要求：形象、气质佳，着装整洁，并配有本农家乐明显标志。(建议统一服装)

五、营销主题

传承传统淳朴文化，感受农庄美味特色

副标题

\"果园新村端午狂欢期待您的参与\"

六、促销产品：

本农家乐特色文化与美食

七、具体营销活动：

方式：

①进行饮食产品打折刺激消费

②本活动以粽子为主打促销产品，以及四川地方特色端午美食，进行不同食品搭配销售、节日礼包赠送等。

2、推出端午节团圆餐，凡以团体(4人以上)为单位的消费者均可享x折优惠。

3、给中国民航飞行学院学生节日的问候，凡在校中国民航飞行学院大学生均可凭学生证、考试证、身份证等有效证件领取节日礼包一份(四川地区端午特色食品、端午彩绳、)。

4、重现传统端午文化，从起源、发展、变迁、现状等方面进行现场解说，并包含趣味答题互动环节，答对者可获的节日礼包一份。

八、活动文化氛围营造操作：

插艾、插菖蒲、插柳条、戴彩绳、活动点可进行悬挂菖蒲、艾草，洒雄黄酒等活动，插彩旗等用于吸引消费者驻足观望并烘托主题活动氛围;、在活动地点醒目处放置主题背景及内容说明物料等活动面积至少保证50平米以上。

为加强活动的吸引力和现场的气氛，可同时在活动场地举办歌舞表演或当地老百姓喜欢的特色娱乐活动。在搞这些活动时，准备工作一定要做好，现场布置、主持人的挑选，娱乐活动内容的选择都要细致，周到。

九、人员安排本次活动由本农家乐按照方案自行操作

为保障此次活动的顺利执行，针对活动执行过程中的两个细节，需要指定专人负责：

1、单页派发人员活动期间每天在营业时间于活动场地人流量最大的通道派发传单，负责向消费者传递活动的第一手信息，要求：形象、气质佳，着装整洁，并配有本农家乐明显标志。(建议统一服装)2、大赛活动管理人员：

为保证活动有序进行，必须指定专人对比赛材料、奖券、奖品进行管理，避免发生不必要的纠纷，影响到品牌形象。

**商场工作计划安全 百货商场工作计划七**

一、准确把握市场定位，实施区域差异化经营，略微调高经营档次，特别是在区域市场内实现主流品牌独家经营的格局。

二、加大招商调整力度，通过组织架构的健全，为加快调整进度提供有力的软环境，使调整工作一步一个脚印地向前发展，从而达到区域百货经典的经营格局。

三、以一、二、三楼的调整与经营为契机，全面整合场内资源做强做大是企业经营的第一要务。以整个区域调整、引进一线、二线品牌、以及扩大三线品牌的经营面积作为招商部下半年的首要任务，进一步提升商场的经营功能，开发新的经济增长点。三层楼的调整进度另附表。

四、狠抓百万品牌，全面发挥二八效应要从招商、装修、营销、人员、考核等各方面全面整合，提高百万品牌的成功率、成活率，使已有的百万品牌发挥领军作用。

五、狠抓渠道优化，减小因供应商实力弱对经营造成的制约，在渠道整合上选择有实力的品牌和供应商，淘汰或择优选择一些非厂商或一级代理商的供应商，在营销、价格、货源、退换货等方面争取更多的政策。

六、科学分析，力求突破，全面推行亲情化促销。下半年的促销工作要突破较为单一的促销模式，加强情感式营销。通过宣传、陈列、服务整体造势，包装更生活化、时尚化，达到吸引客源，促进销售的目的。

七、实施员工素质工程，实现人才发展战略转型，我们将加大招商人才的培养和储备力度，实施培训招商素质。同时工作计划，加大公司制度的执行力度，进一步规范全场员工的工作行为，形成和谐、规范的良好工作氛围。

八、开盘前工作目标(20\_\_年2月20\_\_年4月30日)

由于商业地产项目是以产权式商铺为主要形式，以商铺销售的最大化，开发商投资短期内实现高回报为其终级目标。因而在开业前相当一段时间内，商铺销售是一切工作的主题和核心，合作各方所做的一切工作都将围绕和忠实于这个目标而展开，正如红花与绿叶的关系一样。而在距5月1日开盘时间仅两个月的时间里，项目组在还未正式进驻此项目，且人员相对较少，时间紧、任务重的背景下，要从专业的角度，协同合作各方确保此项目成功开盘，主要应做好以下工作：

1、以最短的时间、最快的迅速，尽早熟练项目自身情况，了解项目地市场情况，加强与开发商、售楼公司的沟通，做好工作的协调性。

2、业务招商工作：招商工作是务实性工作，是在为投资者的投资和经营做实实在在的工作，是为商铺的销售和未来经营夯实基础，因而要实打实做。

①重点抓好主力店(连锁大卖尝百货公司)，磁场店(麦当劳、肯德鸡、国美、苏宁)的招商工作，因为此类企业的进驻，既能提高商铺的内在价值，增强投资者的信心，又能吸引客流、提高未来经营者的经营预期，还可给开发商带来长期稳定的租金收益，因而是三赢之举，是商铺销售的最大卖点，须力争要在开盘前实现签约。

②协助开发商做好主力店招商的经营指标测算工作及相关合作条件的制定工作。

③进行市场调查工作，尤其是呼市同类型项目的市调工作，并在此基础上进行科学而专业的经营规划和主题定位，确定主力店、磁场店和商铺经营的规模、业种、业态的分布，注重差异化经营，避免经营同质化，从而形成良性互补，发挥整合优势。

3、营销策划工作：营销工作是务虚工作，是在为投资者的财富梦圆梦，是制造各种新概念的加工厂，故概念越新意就对投资者越有吸引力，因而要虚实结合，目的是吸引投资者眼球。

①从新的理念角度，对产权式商铺进行广告宣传。

②从项目特点角度，通过市场调查，在此基础上总结和归纳出此项目的主要优势，突出进行广告宣传。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！