# 2024年公司班组工作计划(六篇)

来源：网络 作者：无殇蝶舞 更新时间：2024-06-12

*公司班组工作计划一1、巩固与夯实公司“六好六型”班组建设工作模式基础，深化班组建设发展，丰富班组建设内容；2、着力建设品牌班组；3、进一步突显公司各类班组建设工作的特色与活力，稳步推进建立和发展公司特色班组文化。xx年公司班组建设的主题：夯...*

**公司班组工作计划一**

1、巩固与夯实公司“六好六型”班组建设工作模式基础，深化班组建设发展，丰富班组建设内容；

2、着力建设品牌班组；

3、进一步突显公司各类班组建设工作的特色与活力，稳步推进建立和发展公司特色班组文化。

xx年公司班组建设的主题：夯实基础、提升水平、深化发展、创立品牌。

1、四月份制订公司xx年班组建设工作计划和修改完善xx年公司“星级”班组评比考核标准；建立和完善公司全年班组建设工作的年度目标要求及工作任务。

2、五月份在全司组织开展一次班组长专题培训工作；进一步加强对班组长的班组管理意识和管理水平的教育培训，推进班组文化建设。

3、六月份在全司组织开展一次“公司班组建设经验交流会”；营造公司班组建设工作浓厚氛围，形成班组建设的品牌示范效应，推动班组建设以点带面工作格局，促进公司各班组建设工作的交流，推进班组管理水平提升。

4、全年组织开展一次班组建设特色主题活动；各单位（各基层工会）结合工作实际，以推动安全、质量、效益、节能减排等工作为目标，以推进“六好六型”班组建设工作，提升班组管理水平为特点，组织开展好一次班组建设特色主题活动。

5、十一月份组织开展公司班组建设“星级”评比申报工作；

根据公司班组建设“星级”考核达标要求开展自评，组织开展好“六好六型”班组的“星级”申报工作。

6、十二月份组织开展公司班组建设“星级”评定工作；

根据公司班组建设“星级”考核达标要求，组织开展好“六好六型”班组的“星级”评定工作。

7、年底组织开展公司班组建设表彰工作。

根据“六好六型”班组的“星级”评定工作结果，组织做好公司“优秀班组”的评比表彰工作

为切实做好今年的“六好六型”班组建设的“星级”评定工作，进一步深化班组建设工作。公司设立“六好六型”班组建设考评组（4个部门），由工会、组织宣传部（党办）、运输生产管理部、市场营销管理部等部门组成，年底开展班组建设综合考评工作。

**公司班组工作计划二**

为加强安全管理，完成安全管理目标，强化安全意识，有效控制各类伤亡和其它重大安全事故，预防或减少一般安全事故，服从上级部门有关安全生产规定，强化监管，深化整治，夯实基础，细化责任，严格执行。以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产，进一步完善职业健康安全管理体系，不断提高企业本质安全水平，建立安全生产长效机制，确保班组安全高效运行。

20\*\*年班组的安全管理工作重心：安全第一，预防为主，综合治理；安全生产方针：全员、全过程、全方位；安全管理原则：健全和落实各项安全生产责任制和安全管理制度，做到有章可循，违章必究，奖罚分明，杜绝违章、违纪现象，确保安全生产，以取得最大的经济效益。

1、无人员重大伤亡和矿井安全生产事故。

1)、无因工死亡事故;

2)、无重大瓦斯事故;

3)、无重大火灾或爆炸事故;

4)、无重大机电失爆事故;

5)、无重大运输安全事故;

6)、无重大顶板事故;

7)、无重大水害事故

2、直接经济损失上万元事故为零。

3、人员轻伤和其它一般安全事故率不超过2%。

4、做好职业健康监护，职业健康体检100%，无职业病事故发生。

1、强化安全生产责任和意识，建立安全生产长效机制；

2、扎实做好安全基础工作。

3、继续抓好安全工作四个关键。

4、全方位推行安全日志、执行班前安全会制度。

5、认真开展安全标准化工作，采取各项措施，加强安全检查和治理隐患的力度。

6、深化过程控制，有效推进安全管理体系。

1、认真学习安全生产管理规定ㄍ晟瓢嘧榘踩生产责任制。

2、认真贯彻执行各种安全生产会议文件精神，班组长、安全员要及时将公司有关安全会议精神贯彻落实到班组，传达到每一位职工，增强班组职工安全生产意识。

3、健全班组安全生产责任制，班组长、负责工序流程，在生产工作时要负责相应的安全问题。职工在自已的岗位上要认真履行各自的安全生产职责。

4、定期召开班组安全生产会议ㄗ芙岚踩生产工作ǜ据存在的安全隐患，制定整改和预防措施，班组成员互相交流安全工作经验，传达安全生产方面的文件，布置有关安全工作，安全员每周及时通报安全检查情况。

1、每月在完成生产任务后ɡ用生产空闲时间对职工进行相应的安全知识培训熟悉、使职工掌握必要的安全技术知识和自我防护知识，并经考核合格后方可上岗同时做好职工安全培训记录。

2、对换岗、转岗、复工人员，班组内部要组织安全技能和岗位操作技能的培训，经考试合格后方可上岗作业，并且建立相应的安全培训记录。

3、积极配合有关职能部门对特种作业人员按国家规定开展专业安全技术培训工作，已持有相关资格证书的职工要定期进行复审，做到持证上岗。

4、正确使用劳动防护用品，预防生产作业中的危害。

5、加强安全用电知识，做好电器设备检查工作，防范触电事故。

6、加强事故处理防范培训，在突发事故中能正确熟练地采取自救和互救措施。

7、通过各种警示牌、宣传板、广播等形式对职工进行安全教育，使职工明白岗位中存在的危害因素及预防措施，明白在危害发生时的救护措施。

1、建立健全班组生产设备台帐、安全设施台帐及工具台帐，定期检修保养、定期检测。

2、各种设备物料设立醒目的分级存放标志，确保安全生产现场整洁无杂物。

3、作业区域的设备设施要及时保养维护，做好保养维护记录。

4、班组每周进行一次安全自查，并建立安全隐患台帐，及时制定整改措施，本班组无能力整改的要立即向上级部门报告研究、制定、落实整改措施。

20\*\*年班组安全生产工作要进入一个新间断，在抓生产、促效益的同时还要继续抓好安全生产基础工作，确保职工生命财产安全，实现“20\*\*年度班组安全零事故”目标。

**公司班组工作计划三**

20\*\*年作为班安全员，协助车间主任坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，切实做好安全生产工作，保证班组安全生产班组零事故。为了规范安全生产工作，提高员工的安全素质，带动整个班组安全生产管理的提升，降低或避免生产性意外伤害事故的发生，我将继续切实搞好安全生产工作，协助车间主任开展安全生产班组零事故建设。特制定20\*\*年安全生产工作计划：

安全第一，预防为主，综合治理。

人事伤亡事故为零，火灾事故为零，生产事故为零，设备事故为零，安全隐患整改率达100%。最终实现xx年全年度安全生产班组零事故目标。

（一）、认真学习车间安全生产管理规定，完善班组安全生产责任制。

1、认真贯彻执行车间下发的各种安全生产文件，班组长、安全员要及时将公司、车间级有关安全会议精神贯彻落实到班组，传达到每一位职工，增强班组职工安全生产意识。

2、健全安全生产责任制，班组长、负责工序流程的组员在生产工作的同时要负责相应的安全问题。谁生产，谁负责安全。职工在自已的岗位上要认真履行各自的安全生产职责，增强安全生产意识，加强安全生产管理，落实全员安全生产职责制。

3、定期召开班组安全生产会议，总结安全生产工作，根据存在的安全隐患制定整改和预防措施，班组成员互相交流安全工作经验，传达安全生产方面的文件，布置有关安全工作，安全员每周及时通报车间级安全检查情况。

（二）、加强宣传教育工作，确保班组级安全培训取得实效，切实提高职工的安全知识水平，增强职工的安全生产忧患意识，保证生产安全顺利地进行。

1、每月在完成生产任务后，利用生产空闲时间对职工进行相应的安全知识培训，熟悉、掌握必要的安全技术知识和自我防护知识，并经考核合格后方可上岗，做好职工安全培训记录。

2、对换岗、转岗、复工人员，班组内要进行安全技能和岗位操作方法的培训，经考核合格后才能上岗作业，并且建立相应的安全培训记录。

3、积极配合车间及有关职能部门对特种作业人员按国家规定开展专业安全技术培训工作，已持有相关资格证书的.职工要定期进行复审，做到持证上岗。

4、使组员能够熟练掌握小型工伤的紧急处理措施，将伤害控制在最小程度。正确使用劳动卫生防护用品，预防生产作业中的伤害。

5、加强安全用电知识，在使用配电箱、线轴之前做好检查工作，防范触电事故。

6、加强事故处理防范，在突发事故中正确熟练地采取自救和互救措施。

7、通过各种形式（警示牌、宣传板等），使职工明确自己岗位存在的危害因素及预防措施，明确在危害发生时的救护措施。

（三）、狠抓安全生产管理，严格执行各项安全规章制度和安全操作规程，确保安全文明生产，定期进行安全自查，落实隐患整改责任及措施。

1、继续建立健全班组生产设备台帐、安全设施台帐及工具台帐，定期检修保养，定期检测，确保相关证件齐全。

2、标准件、零部件合理存放，并设立醒目的分级存放标志，确保安全生产现场整洁，无绊脚物，无杂物。

3、作业设备防护设施要及时保养维护，做好保养维护记录。

4、班组内每周进行一次安全自查，将安全隐患列入安全隐患台帐，及时制定整改措施，落实整改责任，本班组无能力整改的要立即向上级部门报告，研究、制定、落实整改责任及措施，建立单位安全自查记录及安全整改记录。

总之，20\*\*年班班组安全生产工作又进入了新的一年挑战任务，班组在抓生产、促效益的同时抓好安全生产基础工作，积极维护班组集体利益，确保组员生命财产安全，为建设“20\*\*年度班组安全零事故”奠定坚实的基础。

**公司班组工作计划四**

班组是生产作业的基本单位，是企业完成各项经营目标的主要承担者和直接实现者。班组安全生产的管理水平是企业综合管理水平的重要体现。班组能否长期保持安全生产的局面，决定着企业整体的安全生产形势。因此，必须正常开展形式多样的安全活动。

班组安全活动每月不少于2次，每次活动时间不少于1学时。班组安全活动应有负责人，有计划、有内容、有记录。企业负责人应每月至少参加1次班组安全活动，基层单位负责人及其管理人员应每月至少参加2次班组安全活动。

1、开展安全学习和培训

班组要运用多种形式和方法，提高班组全体成员对安全生产方针的认识，加强贯彻落实安全生产方针的责任感，把安全生产思想教育与安全技术训练结合起来，提高班组成员安全生产技能，增强自保互保能力。

2、组织班组危险预知活动

在班组长主持下进行班组工作中的危险预测。活动目的是控制人为失误，提高员工安全意识和安全技术素质，落实安全操作规程和岗位责任制，提前发现危险因素，制定预防措施，并重点落实。活动中要求全员参与，班组长对所讨论主题进行初步准备，以便活动时心中有数并进行引导性发言，调动员工积极性，发挥集体智慧，让所有组员有充分发表意见的机会，使大家在活动中受到教育。

3、班组长应结合当前具体生产（检修）任务及工作环境，详细布置安全注意事项并指定负责人。

4、组织开展隐患排查和治理

班组长组织开展现场的事故隐患排查和治理工作，对查出的隐患及时整改到位。车间主任每天要进行安全生产情况检查验收，检查验收结果作为绩效工资考核依据。

**公司班组工作计划五**

为强化安全管理，牢固树立“安全第一”的思想，切实做好安全生产工作，确保20\*\*年度安全生产工作总体目标的顺利实现，现制定如下安全生产计划：

坚持安全第一、预防为主、综合治理；全员参与、持续改进、安全发展的方针，深入扎实开展各类安全专项活动为宣传载体，以加强组织建设、加强教育培训、重视隐患排查治理、现场管理，加大安全投入等主要措施，以有效防范和杜绝事故为工作目标，切实把各项责任落实到位，做好安全生产各项工作，保证安全生产工作持续稳定开展。

（一）认真贯彻执行上级有关安全管理相关文件和精神，编制年度安全措施计划。以“主体责任明确、岗位职责明晰、制度健全规范、措施有效落实”为标准，建立健全各级组织，分级落实安全责任；定期对各班组及各岗位人员是否正确履行其职责与义务进行考核，确保安全责任得到有效落实。落实安全教育制度，加强从业人员安全教育培训力度。

（二）严格按照“三优”、“三化”要求，保持站容、站貌、干净整洁，努力为旅客创造一个安全、和谐的候车、乘车环境。

（三）做好日常检查，针对“春运”、“五一”、“十一”、“学生开学”、“农民工返乡”等重要节假日客流大的特点，组织进行针对性的事故隐患排查。结合“春运”、“安全月”及“安康杯知识竞赛”等活动，加强对各班组人员的教育，及时总结经验、吸取教训，对玩忽职守造成企业重大损失的要进行责任追究。狠抓节假日期间加班、包车管理，规范加班、包车工作，完善存档工作。全力做好“亚欧博览会”期间的安保工作，本着明确责任，落实责任，加强防范的原则，提高安全保卫工作重要性的认识。

（四）严格执行“三不进站、六不出站”安全制度，做好“三品”检查工作，定期组织班组人员进行自检自查，召开安全生产会议，对存在的问题及时解决处理，预防各类事故发生。做好安全隐患排查治理工作，在安全检查工作中，查出的问题一定要有记录、有处理意见和整改措施。

（五）利用电子屏幕、广播、黑板报、宣传栏等宣传形式，深入开展宣传教育活动，营造良好的安全生产活动氛围。

（六）建立健全安全生产工作基础档案管理，安全生产领导小组坚持每月对各班组的安全生产基础管理台账的建档、归档进行检查，目的是规范班组各项安全基础管理台账，及时发现管理上的缺陷，加以改进。

（七）确保设施设备的完好率。确保安全生产资金投入，做到专款专用，主要用于完善、改造和维护安全运营设施和设备，

配备应急救援器材、设备备和人员安全防护用品，开展安全宣传教育、安全培训，进行安全检查与隐患治理，开展应急救援演练等各项工作的费用支出。

**公司班组工作计划六**

班组文化建设活动是基层组织建设的一项重要工作，是基层班组开展团结、友爱、互助、共赢工作环境的有效方式。在创建“和谐班组”活动中，这些不同地域、不同年龄、不同资质、不同生活习惯的员工群体在同一个工作部门，一个一线班组这样一个共同的工作环境中，班组的磨合作用更显重要。通过这项建设活动，我们希望可以形成一个讲学习、练技能、求创新、

比贡献的良好工作氛围，锻炼和培养一些优秀的班组队伍，带动其他职工队伍整体素质的提高，促进整体更新的发展。

在20xx年里我们会更进一步的深入推进班组建设，充分发挥这一活动对全面提升员工综合素质、促进企业不断创新、加快发展的重要作用，以点带面，实现职工的全面发展，创造工作新局面。特制定工作计划如下：

整理班组基本情况，做好班组建设的相关准备工作。

设立班组文化建设的组织机构，开通班组博客，制定班组博客管理办法。

正式启动班组文化建设活动。

1、整理班组建设的相关资料。

2、开展关于班组文化建设活动的宣传工作，发放班组文化建设的宣传资料。

3、组织开展qc活动启动会，拟订qc活动主题。

4、文化墙。

5、拟订班组文化建设各项制度。

1、组织开展班组技术知识交流活动，分享工作经验，其心协力，共同解决工作难题。

2、做好班组安全文化宣传活动。

3、文化墙。

4、qc活动正常开展。

5、每月“我眼中的明星”评比上墙。

6、技术比武活动。

1、开展班组劳动竞赛，搜集班组成员对于班组文化建设的合理建议。

2、迎合“六一”儿童节，给小学生分发用电安全知识手册和安全宣传漫画。

3、文化墙。

4、qc活动讨论会。

5、每月“我眼中的明星”评比上墙。

1、做好上半年班组文化建设的工作总结。

2、整理各小分组的工作（活动）资料，存档。

3、文化墙。

4、qc活动半年工作总结。

5、每月“我眼中的明星”评比上墙。

1、组织安全文化教育图片展。

2、开展文化体育活动。

3、文化墙。

4、qc活动的正常开展。

5、每月“我眼中的明星”评比上墙。

1、组织读书活动，要求每个成员写一篇心得。

2、文化墙。

3、qc活动总结复查。

4、每月“我眼中的明星”评比上墙。

1、开展经验交流讨论会（四所一中心）。

2、调查班组成员的培训需求。

3、文化墙。

4、qc活动总结。

5、每月“我眼中的明星”评比上墙。

1、岗位练兵活动。

2、文化墙。

3、qc活动讨论会。

4、每月“我眼中的明星”评比上墙。

1、做好法制宣传月系列活动。

2、开展12。9系列主题活动。

3、收集整理班组文化建设活动的资料。

4、完成年度班组优秀积极分子的评选。

5、做好本年度班组工作总结。

6、召开班组年终总结会。

7、文化墙。

8、每月“我眼中的明星”评比上墙。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！