# 2024年开发工作计划 开发工作计划 (七篇)

来源：网络 作者：寂夜思潮 更新时间：2024-06-23

*开发工作计划 开发工作计划 excel一全力构建“数字化网格安监”监管体系，推动安全管理持续发展提升，形成依法监管、科学监管和长效监管机制。二、强化“两个责任”。强化企业主体责任和政府监管责任，企业作为安全生产的责任主体，要切实加强对安全生...*

**开发工作计划 开发工作计划 excel一**

全力构建“数字化网格安监”监管体系，推动安全管理持续发展提升，形成依法监管、科学监管和长效监管机制。

二、强化“两个责任”。

强化企业主体责任和政府监管责任，企业作为安全生产的责任主体，要切实加强对安全生产全人员、全方位、全过程的\'精细化管理，加大安全投入，不断改善提升企业安全生产管理水平。强化政府监管手段，进一步明确部门和行业的监管职责，继续推行安全生产目标管理，严格落实“一岗双责”，切实抓好分管范围内的安全生产工作。

三、着力“三个深化”。

着力深化信息化智能监管，不断提高安全生产数字化、网络化、智能化和可视化水平，切实增强安全防护能力；着力深化基层基础工作，不断提升基层安全生产监督管理工作规范化、制度化、科学化水平；着力深化专家排查隐患，建立和充实多专业、高水平的安全生产专家队伍，建立安全生产专家组工作制度，为安全生产提供坚实的技术保障。

四、突出“四个加强”。

加强安全宣传培训考核、加强重点行业领域监管、加强安全文化建设和加强安全监管能力建设。

五、抓好“五大领域”。

抓好危化品安全、道路交通安全、非煤矿山安全、建筑施工安全和消防安全。在加强上述重点行业领域安全监管的同时，特种设备、烟花爆竹、民爆物品、农业水利、森林防火等行业领域，要针对行业特点和薄弱环节，严格落实监管措施，有效消除各类安全隐患，确保生产安全。

**开发工作计划 开发工作计划 excel二**

为了确保县委、县府创安工作实施意见的落实，现根据上级有关生产安全，消防安全，治安安全等精神要求，结合我开发区实际情况，特制定20\_\_年创安工作计划：

一、加强领导，落实责任，确保创安工作有效开展

为了进一步加强创安工作组织领导，我委成立创安工作领导小组，组长由郑新副主任担任，加强责任落实，分别督促开发区内所有企业三位一体创安工作情况，进一步明确，生产安全，消防安全，治安安全具体要抓的那些内容，形成开发区上下齐抓共管的.工作局面，以确保创安工作顺利开展。

二、健全制度规范管理，落实创安工作各项机制

为确保安全生产，消防安全，治安安全等创安目标的实现，所有企业必须结合本企业生产的实际需要，进一步健全规范安全生产，操作，检查，管理，教育培训等一系列规章制度，严格安全隐患整改制度，奖惩制度和突发性生产事故处理制度及治安管理工作制度，使各项安全工作做到有章可循，万无一失，确保从源头上预防和杜绝各种事故的发生。

三、遵照规定，落实经费，做好基础防范设施建设

为认真贯彻“安全第一，预防为主”为方针，全面提高预防、防范能力，本辖区所有企业一要严格按照国家有关规定落实经费，配齐各类安全、消防设施，并定期检查，保证设施处于良好状态。一旦发现故障，须立即购买更换、修复。二要加强企业员工安全知识、安全技术、操作规范等教育培训，所有特殊工种工作须做到持证上岗。三要进一步改善工作劳动环境，并按国家规定发放劳动保护用品，严格劳动用工制度。

四、检查监督及时整改，确保创安工作目标实现

为确保工业园区创安工作目标的实现，所有企业必须建立严格的安全生产检查监督制度。坚持定期与不定期的开展生产安全消防安全检查，对检查情况要进行认真讲评。发现问题要详细记录，并指出整改意见，限时消防事故隐患。有效杜绝火灾事故及工伤事故的发生。有力促进我开发区企业三位一体创安工作的顺利开展。

**开发工作计划 开发工作计划 excel三**

\_\_年工作目标是：各项主要经济指标保持较快的增长，工业总产值力争突破100亿元，比上年增长25％；税收收入3亿元，比上年增长25％；工业企业进出口总额亿元，比上年增长25％。手机企业规模进一步扩大,争取引进手机整机及其配套企业3家以上，手机产值超过40亿元，手机产量超过1000万台；加大资金回收力度，争取筹集发展资金5亿元，保证开发建设后续资金；基础设施建设进一步完善；努力提高接纳能力，争取三期征地拆迁工作尽快启动；新增用工万人以上；不断优化服务环境，和谐园区建设水平进一步提高。<

具体要做好如下几项工作：

（一）推动财源工程建设，发挥园区效益。一是抓综合经营出效益，重点做好土地经营文章，实现经营效益；二是抓好投产项目增资扩产，引导外销型企业向内销型转变，实现税收效益；三是抓项目动工、竣工，力促项目投产，实现产出效益；四是抓管理出效益。

（二）多渠道筹集资金，保证开发建设后续资金。一是做好土地经营这篇文章，努力在自身经营上筹集资金；二是努力争取金融机构支持，缓解资金支出压力；三是争取上级部门扶持。

（三）坚持招商选资，做好主导产业蛋糕。继续坚持“用地省、低污染、好效益”的选资原则，突出四个优先（符合主导产业优先、有品牌优先、技术含量高优先、建设快优先）引进一批好项目，壮大目前的产业规模。重点引进一批有品牌、科技含量高的整机及配件企业，进一步做大做强手机产业。

（四）优化服务环境，提高和谐园区水平。一是抓紧解决好征地拆迁遗留问题，大力推进二期市政建设，为落户项目创造动工条件；二是抓实酒店、医院等配套服务项目的建设工作，努力打造工业新城；三是抓实招用工工作，切实解决“招工难”问题。随着天生集团、宝嘉运动服装公司等企业的投产，\_\_年，高新区的用工需求量很大。在吸取以往招工经验的同时，创新思路，提高工作成效。首先是紧密配合劳动部门做好招用工工作；其次是全力配合企业做好招用工工作；再其次是拓展招用工渠道，重点挖掘本市劳动力资源；还有是推动文化建设，不断增强区内人员的\'归属感；最后是贯彻实施新《劳动合同法》保障劳工权益。四是加大污水处理厂的建设力度，力争\_\_年12月底竣工。五是积极解决落户企业和被征地农民关心的热点、难点问题，努力提高和谐园区水平。

（五）提高接纳能力，为园区跨越发展夯实基础。一是加大土地清理力度，对一些动工建设不符合合同规定的“圈地”项目的闲置用地坚决予以清收；二是积极做实三期扩征的前期工作，重点做好土地监管工作。

（六）加大富民c区建设，力争11月份组织招标，力争12月底开工进行基础施工。

（七）加强队伍建设，保证开发建设肌体的健康与活力。一是继续加强管理，继续加强经营、工程、招商三支队伍建设；二是加强和巩固党团组织建设，特别是非公有制企业党团组织建设；三是进一步加强党风廉政建设。

（八）加强城市管理水平，建成区力求达到市区水平管理。一是加强绿化、亮化管理；二是加强城市卫生管理；三是抓好无证摊贩的管理；四是抓好文化娱乐场所的管理，特别是网吧的管理。

\_\_年，我们将继续开拓创新、科学发展，向“财源工程、示范工程、环保工程和阳光工程”的发展总目标不断迈进。

**开发工作计划 开发工作计划 excel四**

一、上半年工作完成情况<

（一）基本完成新公司组建

根据《\_\_区区级建设单位实体化运作试点工作方案》精神，开发公司围绕公司实体化运作各项要求，搭建专门工作小组，开展各项新公司组建工作。

一是完成开发公司三定方案编制，拟定公司控制人数60人，设“六部一办”7个部门，即综合部、计财部、前期部、工程部、动迁部、资产管理部和总师办，现方案已上报区编委办审核中。二是对原开发办借调、事业编制、长病假人员进行分流，3名借调人员已完成工作交接，调回原单位工作；事业编制人员已明确保留事业身份的，由区人社局和区编委办牵头落实接收单位；长病假人员已多方咨询政策，并与当事人沟通协商。三是完成公司类型和法人变更，明确开发公司企业类型为国有独资公司。四是完成开发公司薪酬体系标准初稿拟定和职工意见征求，报区人社局审核备案。五是配合区审计局完成公司资产清算。六是完成人员招聘，因征迁“双清”工作需要，经与区编委办、人社局沟通，并报区领导同意，先行招聘征迁现场工作人员2名。七是开展房产过户手续办理，着手对新划转的37处房产进行核查登记，并开展房产过户产权办理。

（二）深入开展各区块开发建设

1、\_\_区块

加快区块征迁扫尾“清零”和重点地块出让，安置房建设有序推进，骨干路网基本成型。

（1）开展重点地块拆迁“清零”。一是抓农户清零，继续坚持“一户一策”、“多管齐下”工作思路，上半年完成兴隆社区2户农户司法强迁，剩余10户逐户进入司法强制程序，为依法依规实施强制执行工作打好基础。二是抓企业清零，充分发挥“四级联动”机制，成立专门谈判小组，对涉及兴建路、安置房及出让地块等重点地块上的剩余企业，加大谈判和综合施策力度，完成2家企业签约，实现9家已签企业腾空、拆除。启动侨力大酒店等国有企业征迁。三是抓过渡房清零，在建华、红五月社区回迁安置的基础上，加紧催促腾空506套过渡用房，计划6月底前腾空。

（2）重点抓好地块出让。今年计划出让5宗用地共213亩。为确保地块顺利出让，实现区块有序开发、资金滚动平衡，开发公司将地块出让工作作为年度重点工作来抓。一是明确重点地块，深入分析现有地块土地整理、周边配套设施建设情况，与招商局、彭埠街道对接，明确今年出让重点地块及出让时序。二是加快地块前期手续办理，其中普福c2—01地块、\_\_c6/c2—01和r21—18地块已具备出让条件，完成招商后即可出让。r21—05地块、c2—07地块已完成立项及选址报告，相关职能部门审核中。三是围绕重点实施地块清零，r21—05地块农户已全面完成，剩余2家企业（兴隆村委会、装饰市场）已签未腾，c2—07地块剩余建华村委会未签约。300亩商业核心区块已签企业正在加快腾空拆除中。四是加大招商力度，在招商局大力支持下，主动对接意向公司，与实力国企就300亩商业核心区合作开发进行多次对接，目前已达成初步合作意向。

（3）有序推进安置房建设进度。一是加快在建安置房项目进度，目前，建华r21—13安置房已进行室外景观施工，年前完成竣工验收。兴隆r21—01安置房已实现主体结顶，年前完成主体竣工验收。二是加快其他安置房项目前期，红五月r21—22、23安置房完成施工图编制，正在图审阶段，计划年底实现开工建设。兴隆r21—02安置房已完成施工图编制。

（4）加快基础设施建设。强化基础设施建设，促框架成型。今年计划实施道路项目7个，目前，三官塘路、同协路、园区路、兴建路西段、五号港路已基本完成技术前期，进入施工招标，其中园区路完成招标，实现开工建设。计划实施河道建设项目4个，其中六号港实现开工建设，进行场地土方清运及苗木迁移；五号港、七号港、白石港正办理技术前期，明年开工。同时加强与市区相关部门协调，及时跟踪协调沪杭甬高速抬升涉及备塘路改线，区块内兴建路、同协路衔接事宜。

（5）完善配套设施建设。一是加快\_\_重点项目建设。重点启动中央公园（\_\_美术馆））项目前期。二是加快教育设施建设。r22—13幼儿园4月底实现开工建设，目前进行基础施工，r22—14小学目前正在进行主体施工，6月份弱电施工进场。r22—21幼儿园完成扩初编制，r22—06幼儿园、r22—04小学启动技术前期，计划明年开工建设。三是实施生活配套项目。r22—12邻里中心已完成扩初编制和日照分析，计划今年完成前期，明年开工建设。

（6）启动储气站迁建选址。随着\_\_新城整体开发建设的全面铺开，地块内燃气集团所属的液化气分公司搬迁问题已严重影响到区块的开发进度，新燃气储气站的选址搬迁工作迫在眉睫。根据区领导工作要求，在相关单位的`配合下，我公司前期与燃气集团进行了多次对接，并踏勘了多处现场，着手编制了选址方案，共拟定了6处用地进行利弊分析和比选，初步选定了迁移地址。

（7）探索现场有效管理模式。\_\_区块已进入征迁清零扫尾及工程全面开展建设阶段，区块内遗留的建筑垃圾和偷倒土方较多，影响区块整体形象。根据\_\_市创建文明城市的有关规定及精神，对区块周围搭设管理围墙并进行墙体美化。对遗留的大量建筑垃圾清运及今后长效管理，多次与彭埠街道、社区、辖区派出所等协商，积极探索有效管理方式。

2、普福区块

加快配套建设、加快回迁安置、加快建管移交。

（1）加快安置房提升改造。完成安置房提升改造工程招标，优质高效实施样板房、阳台封闭、雨棚加装等工程，精心组织施工单位、街道、社区共同开展一房三验等工作，确保房源质量。

（2）实施基础设施建设。着重加快安置小区周边在建道路项目的扫尾和验收整改工作，确保安置小区的交通、环境和排水排污需求，力争验收移交工作能够与回迁安置同步完成。同时，加快实施临时排污泵站建设，启动永久性泵站选址。

（3）完善配套公建建设。2所幼儿园、1所小学已建成并投入使用，配套邻里中心已完成扩初编制，计划年底开工建设。20\_\_年普福区块所有配套项目全面投入使用。

（4）着手回迁安置前期工作。回迁安置工作涉及面广、环节多、程序复杂，问题多样，涉及老百姓的切身利益，作为项目建设主体，为确保工作顺利开展，公司将提前谋划、主动对接，充分听取街道、社区意见，加强与部门的配合、形成合力，保障工作顺利推进。

3、九堡区块

道路工程扫尾，查漏补缺，涉及10条道路和2条河道尽快移交管理。

（1）道路移交管理方面。一是关于道路移交前空档期管理。涉及路面日常养护及应急抢修委托区市政养护所实施，涉及交通秩序整治与管理、局部道路垃圾清运、沿线未使用土地围墙施工等管理工作，委托九堡镇实施。二是加快道路整治提升，目前已完成道路整治施工招标，6月中旬进场施工。三是关于交警智能深化方案因市交警部门审批权下放，由区交警部门审批中。

（2）关于九乔路延伸段、横四港延伸段建设。目前已完成施工招投标，进行施工许可证办理，计划6月份实现开工建设。

4、\_\_广场区块

等待启动定海社区拆迁，加快支路和停车楼项目手续办理。

（1）关于停车楼拆迁问题。目前，已启动地块出让可研方案编制，因定海社区拆迁安置事宜涉及钱江新城，正在对接中。

（2）关于西子百大周边两条道路建设问题。配合西子百大项目竣工验收需要，计划年底前完成两条支路手续办理。

5、两个代建项目

（1）配合文广新局做好九堡东城文体中心代建服务。\_\_年1月份完成项目设计—采购—施工总承包（以下简称“epc总承包”）招标。

（2）加快检察院“两房”项目专项验收。\_\_年1月底，区检察院已正式搬入新大楼。目前，剩余规划、人防2项专项验收存在问题，进度缓慢，目前正配合检察院督促总包单位进行整改落实。

二、下半年工作思路及具体工作计划

下半年，我公司将根据6月3日滕勇区长专题调研工作会议精神，围绕年初工作计划，认真做好区块开发顶层设计，集中精力实现重点突破。全力以赴抓好下半年重点工作，突出抓好\_\_区块征迁“清零”、地块出让和普福区块回迁安置。实施安置房、道路、配套设施建设，抓好已建道路移交管理。

1、围绕重点项目抓好征迁扫尾“清零”

一是成立专门工作小组。我公司将根据问题分类成立若干征迁“清零”工作组，集体企业工作组以街道、开发公司、国土局、社区四位一体组成，国有企业工作组以街道、开发公司、动迁公司、社区四位一体组成。

二是建立一户一档、一企一案。对剩余10户农户做好相应方案，在专门谈判小组上门不断约谈的同时，做好两手准备，根据地块许可证性质分三批走行政裁决和司法强迁程序，计划20\_\_年上半年全面完成。进一步调查摸底未签约企业，了解情况，讨论、分析、研究解决方案，对重大问题通过征迁指挥部会议集体商议决策。

三是具体工作时间节点安排。已签约未腾空企业，涉及项目具备开工条件或停工等待的，6月底前腾空并拆除；涉及项目今年需尽快开工的，8月底前腾空并拆除。对未签约的企业，涉及项目具备开工条件或停工等待的，8月底前签约腾空并拆除；涉及项目今年需尽快开工的，10月底前腾空并拆除。涉及与今年开、竣工项目有关的国有企业9月底签约，10月底腾空拆除；其他年底前腾空并拆除。

2、围绕地块出让加大招商力度

一是抓招商促出让。面对土地市场严峻形势现状，会同区招商局，利用各种招商平台，加大\_\_区块出让用地推荐力度，主动上门对接原合作开发商，招揽意向单位，进一步与万科、远洋、中铁、方兴等企业洽谈协商，力争年前完成普福c2—01地块、\_\_c2/c6—02地块、c2—07地块招商与挂牌出让工作。

二是抓拆迁扫尾促出让。会同彭埠镇及相关社区推动r21—05地块、c2—07地块、300亩核心地块剩余企业征迁及遗留问题扫尾工作，力争10月底前完成地块签约拆除工作，为下半年地块出让创造条件。

三是抓宣传促出让。为确保完成今年我公司的出让计划，将加大宣传推荐力度，计划在\_\_区块四周，特别是艮山东路沿线围墙上设置墙体广告，宣传区块优势、定位及未来发展蓝图，同时，在出让地块上设置大型广告牌，表明出让地块性质及各种技术指标，让意向单位一目了然。

**开发工作计划 开发工作计划 excel五**

本学期我们继续根据我校的课题研究方案，在上学期现场会成果的基础上，本着“重研究，重过程，重结果”的思路，扎扎实实地开展校本课题“学生综合素质潜能开发”课题研究工作。

开学初，学校要召开专题科研课题研究工作会议，对此课题本学期实验预设进行专题讨论，确定本学期课题研究计划，本学期继续要在上学期研究的基础上，积累经验，使实验形成成果。

一、调整方案，夯实研究

本学期继续在课题方案和形成六个子课题方案的基础上，调整完善课题方案。

二、确定研究计划，实验教师每周进行实验，每月一个教学设计，形成研究的思路。

三、形成三年级（上）“学生综合素质潜能开发”子课题“积累教学促进学生语文素养提高”、“数学创造性思维能力培养研究”、“线描教学促进学生美术素养提高”三个子课题的教材。

四、本学期研究要解决以下主要问题：

子课题一 积累教学促进学生语文素养的\'提高

1.解决积累内容增多，学生学习量增大，记忆不牢；

2.解决有些学生对古诗的含义不理解，影响记忆的问题。

子课题二 数学创造性思维能力培养

1.解决学生课堂上所学的内容，在课后复习巩固不够的问题；

2.解决一部分学生灵活运用所学知识，解答问题的能力还需提高的问题；

3.解决有的学生跟不上教学内容的问题。

子课题三 线描教学促进学生美术素养提高

1. 解决动物形象的练习；

2. 解决学生涂色时，涂色不太均匀，色彩变化不好的问题；

3. 解决控制画面构图的问题。

子课题四 器乐教学促进学生音乐素养提高的研究

1.解决学生吹奏是对音准控制不理想的问题；

2.解决吹奏时气息的调整和控制不到位的问题；

3.解决试奏能力有待更大提高的问题。

子课题五 形体训练与体育教学整合研究解决部分学生在韵律操中动作不标准，使动作缺乏一定的美感的问题。</span

子课题六 外教教学促进学生英语口语能力提高的研究

1.解决个别学生对外语领悟能力较弱，记忆效率不高的问题；

2.解决个别学生学习困难较大的问题。

**开发工作计划 开发工作计划 excel六**

（一）目标任务

20\_\_年，全年实现工业总产值29亿元，其中规上企业工业总产值17.4亿元；全社会固定资产投入44亿元，其中工业项目投资33亿元，实现税收1.35亿元。

（二）重点工作

1、坚持科学发展，提升工业经济辐射力

一是不断强化企业服务，全力推进工业经济平稳运行。陆续开工建设已签约的\_\_\_\_壁纸、\_\_\_\_机电、\_\_\_\_幕墙、\_\_\_\_机电、\_\_\_\_分子材料、\_\_\_\_建通管道、\_\_\_\_纸制品等项目。重点推进等豪威光电、联发\_\_\_\_、\_\_\_\_钢业、\_\_\_\_食品、\_\_\_\_银联文化、\_\_\_\_科技、\_\_\_\_生物等一批总投资超过5亿元的大项目试产、投产。力促\_\_\_\_动力、\_\_\_\_钢业、\_\_\_\_电气、\_\_\_\_等企业的增产、达产工作。加大服务力度，继续完善项目联系人制度，对在建的重大项目，指定专人，制定专案，选好、配强项目联系人，强化责任，狠抓落实，提供全程代办。强化政策资金扶持，制定开发区促进企业增长优惠政策，针对重点企业和项目实施“一企一策”，帮助发展前景好的项目优先享受政策支持。

二是转变经济增长方式，不断提高产业整体质量。鼓励扶持企业自主创新，构建创新体系，打造开发区产业优化升级新平台。鼓励企业加大研发投入，积极培育推进\_\_\_\_活塞等企业加快技术中心建设，鼓励豪威光电、\_\_\_\_电气、\_\_\_\_集团等企业尽快建立研发中心。加强政策引导，推进\_\_\_\_动力汽车铝合金缸盖等技改扩能项目，鼓励企业扩大技改投入，加快产品升级换代。促进工投产业园、\_\_\_\_产业园、\_\_\_\_科技产业园等载体加快建设，引进、培养一批具有高成长性的企业。

2、坚持招大引强，提升产业集群竞争力

一是编织招商网络，拓宽招商渠道。广泛收集信息，加大“点对点”招商力度，把行业协会、区域商会、工商联、行业龙头企业、园区落户企业等资源均作为招商网络上的重要节点，发挥各自优势，形成大协作、大联合、大招商的工作格局。二是深化产业链招商，以产业集群扩规模。以产业链条、上下游产品、产业关联度为纽带，梳理开发区主导产业的产业链，积极推进国投高科汽车报废综合利用、普尔德医疗器械、青海华信重工、中联重科等大项目。围绕\_\_\_\_市家电、电子信息企业积极寻找产业配套项目。及时掌握\_\_\_\_市退二进三的企业动向，及时跟踪。三是提升跟踪项目技术含量。在大项目谋划和引进上下大功夫，坚持专业化招商和服务型招商并举，对各行业领军企业和产业集聚区进行一对一招商。在提高项目质量和效益上下功夫，更加注重招商引资成本和回报，更加注重引进项目质量，更加注重投资结构的优化。四是加强招商队伍建设。学习和借鉴其它区域好的经验和做法，加强招商资料搜集和整理工作，对各种生产要素供给要分析比较竞争对手的优势和不足，做到知彼知已；建立和完善招商队伍培训、考核机制，以老带新，学中干，干中学，建设一支“懂经济、会谈判、擅招商”招商队伍。

3、坚持品质优先，提升园区发展承载力

一是提升园区功能。进一步坚持高水平规划，拓展空间布局。推动开发区主干道路建设，完善开发区路网骨架，进一步拉开开发区框架，续建完成\_\_\_\_大道北延、\_\_\_\_大道南延伸、\_\_\_\_路等道路建设，新建移\_\_\_\_路西延、北纬一路、经一路、\_\_\_\_路、\_\_\_\_路南延、\_\_\_\_南路(暂命名)、\_\_\_\_路、\_\_\_\_路、\_\_\_\_路西延等9条道路网建设，形成道路网的`大围合,同步做好园区的雨污水管网、道路绿化等生态系统建设。二是完善园区配套。充分利用全省33家推进开发区产城一体化试点的有利机会，深度融合推进开发区“产城一体化”建设。在三期征地的基础上，全面打造环\_\_\_\_商业、商务中心，生态湿地公园等基础项目建设。加快建设移\_\_\_\_路以北区域的城市综合体、专业市场建设，力争形成1-2个县域综合性服务大市场；加快建设金墩服务区的建设；完善配套园区物流运输体系建设；以典创娱乐服务入园为契机，吸引更多的服务性企业进驻园区，集聚园区人气。

**开发工作计划 开发工作计划 excel七**

（一）积极搜索创新管理的新路子。

1、以德治校与依法治校相结合。

体现以人为本，注重人的管理，组织教职工进一步加强政治学习，提高政治素质，修改完善各种规章制度，严格制度管理．形成良好的校风，教风，增强工作的责任感和自觉性，使学校管理科学化，制度化，系统化，建立廉洁、高效、民主的运行机制。

2、实行民主管理。

在工作中充分发扬民主，实行校务政务公开，重大问题都提交教职工代表大会，实行两公开一监督制度，坚持开展五评活动．即：教师评干部，学生评教师，教师评教师，家长评教师，社会评学校。使学校形成良好的局面．

(二)加强干部队伍建设和教师队伍建设。

1、加强学校领导干部的学习。通过学习，增强学校班子的战斗力、凝聚力和感召力。

2、实行岗位目标管理。本学年，学校与班子成员签订岗位目标责任书，加大对班子成员的工作检查、考核力度，使他们能够大胆、主动地工作。

3、强化领导责任意识。树立教学质量是学校生命线的思想意识和科研兴校的办学宗旨，进一步落实工作责任制，将质量作为评价班子成员工作的主要依据。

4、加强教师师德修养和业务学习，树立教师良好形象。以“塑师德、正师风”活动为载体，在校内树立起身边的模范人物，使广大教师牢固树立起教书育人的意识。

5、大力实施“名师工程”，开展首席教师的评选活动。以此项活动的实施鼓励并带动全体教师比、学、赶、超，促进教师自身素质的提高。

(三)进一步强化教学工作，提高教学质量。

1、加大科研工作力度。

继续开展“高质高效”学科教学模式的研究，进一步提高课堂教学效率和质量，深化课堂教学效益年活动，加强对不同学科、不同学段、不同教学内容、不同课型“高质高效”教学模式的研究，不断搜索提高课堂教学效益的方法和途径。

2、抓好教学常规，实行领导包级制度，出台考核细则和考评办法，强化对教学工作的管理并将考核成绩纳入考评。

3、制定新的奖励办法。发挥激励效能，进一步引入竞争机制重奖成绩突出者，真正做到优教优酬．

4、开展综合素质大赛。狠抓教师业务评比基本功训练，推动教师综合素质的全面提高．学校要把工作的重点放在大抓教育教学质量上来，真正做到以质量求生存、以质量求发展。力争实现学校的教学质量居全区前列的目标。

(四)抓好特色学校建设。

新一年，将继续保持我校音乐美术和英语学科的优势，抓好英语教学和音美教学，力争在全区内取得优异成绩，，使其作为我校的\'特色和品牌。

(五)大力加强现代教育技术建设。

积极争取上级支持，多方融资，力争下半年建成一个高标准的微机室，充分利用优质的教育资源，为我所用，做到资源共享，重视教师的现代教育技术培训工作组织电教优质课比赛，把现代教育技术的应用作为评价教师教学活动的一项重要内容，提高教师应用现代教育技术的能力和教学水平。

(六)进一步加强校园文化建设。

开展多种有意义的教育活动，教育师生树立正确的人生观，价值观和世界观让同心同德，开拓创新，追求卓越，争创一流的学校精神深入人心，继续办好宣传栏，广播站等，树身边典型，学先进榜样，让每一幅喷绘画名人画像具有丰富思想内涵，组织学生开展唱好歌活动．

在新的一年里，我校全体教职工决心在上级的正确领导下，以更加崭新的精神风貌，信心百倍地投入到教育教学工作中去，团结一致、以人为本，解放思想，与时俱进，崇尚一流，争创一流，为把我校教育教学等各项工作做得更好而努力奋斗。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！