# 公司安全生产三年工作计划(精选14篇)

来源：网络 作者：落花人独立 更新时间：2024-01-18

*公司安全生产三年工作计划1为了认真贯彻落实《\_安全生产法》，强化安全生产意识，落实安全生产责任，实现安全生产目标，保障员工生产生活安全，为服务区创造一个安全稳定的发展环境，特拟定20xx年安全生产工作计划。一、总体要求按照集团公司安全生产工...*

**公司安全生产三年工作计划1**

为了认真贯彻落实《\_安全生产法》，强化安全生产意识，落实安全生产责任，实现安全生产目标，保障员工生产生活安全，为服务区创造一个安全稳定的发展环境，特拟定20xx年安全生产工作计划。

一、总体要求

按照集团公司安全生产工作会议的部署安排，以及安全生产目标要求，坚持以人为本和全面协调可持续发展的发展观，坚持\"安全第一，预防为主\"的方针，牢固树立\"安全生产责任重于泰山\"的观念，强化对安全生产工作的领导，全面开展安全生产大检查，继续深化安全生产专项整治，推动服务区加强基础工作，依法强化监督管理，努力实现服务区安全生产状况的进一步稳定好转。

二、主要目标

1)一是服务区安全生产状况稳定好转，火灾事故为零，重大伤亡事故为零，伍佰元以上工伤率为零，伍佰元以下工伤率在1%以，治安案件发生率1%以下。

2)二是重点部门的安全状况明显改善，发生损失在1万元以上的事故为零，食物中毒率为零，商品过期发生率为零。

3)三是进一步建立健全服务区安全生产监督管理体制和工作机制，安全生产工作建设取得新的进展。

三、具体安排

1)第一季度：制定20xx年安全生产工作计划调整安全生产领导小组成员，完善各成员职责开展第一季度安全生产工作检查搞好春节期间节假日值班，加强安全巡查管理。

2)第二季度：召开服务区安全生产工作会议，明确目标任务明确安全生产监管员，明确安全生产管理员完善服务区各项安全生产应急预案;做好\"五一\"节期间消防、防盗等安全检查;开展\"安全生产月\"活动，制定具体实施方案开展第二季度安全生产工作检查。

3)第三季度：加强食品安全管理，重点加强对餐厅、超市安全和消防安全的检查、整治工作开展防事故保平安，保畅通，交通安全夏季战役工作开展第三季度安全生产工作检查。

4)第四季度：开展火灾隐患普查整治工作做好\"国庆、中秋\"期间安全生产和稳定工作开展第四季度安全生产工作检查及年终考核安排春节期间各项安全生产检查工作。

**公司安全生产三年工作计划2**

抓生产管理，促经济效益。公司下半年工作计划6月30日，公司开业至今，公司的各项工作均已基本上走上轨道。但仍有许多方面需要不断完善。就公司现状，围绕下半年的工作任务，公司将狠抓生产管理，逐步拓展市场、增加经济效益。其主要工作重点抓以下几个方面：

一、生产管理方面

?1〉保证生产正常化从开业至今由于员工未及时到位、以及用水、用电等方面种种原因，机器时开时停、断断续续，生产并未保持稳定、正常。另外，由于公司正处于起步状态，仍采用一班工作制，以上两点大大的影响产品的产量与质量。在近期的工作中，公司将积极做好各方面工作，尽快使各岗位员工全部到位，并逐步实行二、三班工作制。提高车间的运作效率，并计划在8月份将公司月产量提高到6000-8000吨左右。

?2〉设备尽快完善到位由于公司正处于起步阶段，虽说目前车间里生产已基本上能得到保证，日产量最高已达到270支。但距原设想的目标仍有很大差距。究其主要原因还是在设备的完善与人员到位方面问题。车间里现有的设备仍有“未吃饱、开足”的现象，也就是还有部分设备、人员未完全投入到生产当中去。还有公司的二期工程设备仍未到位，这两点大大影响了车间的产量以及人员的利用率。因此在近阶段的工作首要任务即是完善公司现有的设备，并大力引进新设备，增产、增效。

二、内部管理方面

?1〉降低生产成本，提高企业竞争力降本节支这也是企业增效的一种手段，\_\_公司刚刚创建，各项经费开支巨大，公司各部门应从小到日常办公用品、大到生产原料着手，节约每张纸、每度电、每吨水。这点要从我们企业的每一员做起。在今后的行政工作中，我们将对员工开展降本节支的专项培训，从思想出发，让每一位员工都有一种“主人翁”意识。那样才能真正提高企业内部的凝聚力，以及与外界的竞争力。

?2〉强抓产品的制成率，把好质量关强抓产品的制成率，这一工作要点并非我们润浦型钢的特色，因为这一点是任何一个生产企业都能认识到这一点。如果产品的制成率低，企业的生产成本必将增加，生产成本增加，效益自然下降。由于公司刚创建，目前公司的产品制成率并不算太高，总是保持在86%左右。在今后的工作中，我们一定要大步提高制成率，并且要严格把制成率控制在90%以上，真正做到每公斤原料都能发挥出它的最大作用。

(3)完善各项制度，明确工作职责范围“无规矩不成方圆”，任何组织的建立都离不开制度的约束，同样刚组建的润浦型钢，在制度的建立方面也须不断的完善。公司成立至今，各项规章制度、职责范围都在逐步的建立之中，但肯定有许多制度、职责，还不够完善、不够明确，这就需要我们在今后的工作中不断摸索，不断改进、不断完善。

(4)加强员工培训 1.思想上的交流由于目前公司刚刚组建，员工也都是新引进的。员工之间缺乏默契、缺乏交流、缺乏了解。在这种状态下，很难让企业的内部达到最大的团结化，缺乏凝聚力。近阶段公司的行政事务要把活络公司员工之间的关系作为工作任务来干，公司各层领导应当多深入基层了解员工的需要，并给他们排忧解难，让所有员工都能真正感受到自己为润浦大家庭中的重要一员。2.操作培训目前公司除了原先从上海过来的近百员工为熟练工以外，其它员工对钢厂仍很陌生，大多数是“门外汉”。员工人数虽然日趋增多，但并未真正提高效益，主要原因也就在。这就要求我们应当加大对新进员工的培养，要加快以老

**公司安全生产三年工作计划3**

为了推动企业建立和完善安全生产规章制度，提高公司广大干部职工的安全生产技术知识和管理水平，增强广大职工的安全生产素质，有效预防重、特大事故的发生，特制订20xx年下半年如下工作计划：

一、工作目标

1、杜绝死亡、重伤事故;

2、杜绝火灾事故;

3、杜绝爆炸事故;

4、杜绝交通事故;

5、杜绝食物中毒和重大传染病事故;

6、人员轻伤和其它一般安全事故率不超过2‰;

7、安全隐患整改率达100%;

二、具体措施

安全工作重在防范，要把事故苗头消灭在萌芽状态中，就要时刻保持警惕，做到警钟长鸣。

1、加强宣传，让安全意识深入到广大干部职工的心中。

1)组织领导员工进行相应的安全知识培训，熟悉、掌握必要的安全技术知识和自我防护知识，并经考核合格后方可上岗，做好员工安全培训记录。

2)对换岗、转岗、复工人员，单位要进行安全技能和岗位操作方法的培训，经考核合格后才能上岗作业，并且建立相应的安全培训记录。

3)积极配合有关职能部门对特种作业人员按国家规定开展专业安全技术培训工作，定期进行复审，做到持证上岗。

4)使员工能够熟练掌握小型工伤的紧急处理措施，将伤害控制在最小程度。

5)使员工能够熟练的使用劳动卫生防护用品，降低职业病危害，预防职业病的发生。

6)使员工能在突发事故中正确熟练地采取自救和互救措施。

7)通过各种形式(警示牌、宣传栏、标语等)，使员工明确自己岗位存在的危害因素及预防措施，明确在危害发生时的救护措施。

2、认真学习贯彻安全生产法律、法规，完善安全生产责任制。

1)贯彻执行国家及各级政府部门的安全生产法律、法规、政策和制度，及时将有关安全会议精神贯彻落实到基层，传达到每一位员工，增强公司员工安全生产意识及法律观念。

2)健全并落实安全生产责任制，根据“谁主管谁负责”的原则，制定安全生产工作目标，责任人逐级签订《安全生产目标责任书》，负责人要增强安全生产意识，加强安全生产管理;贯彻“安全生产人人有责”的思想，员工在自己岗位上要认真履行各自的安全生产职责，落实全员安全生产责任制。

3)定期召开安全生产会议，总结安全生产工作，针对存在的安全隐患制定整改与预防措施，交流安全工作经验，传达安全生产方面的文件，布置有关安全工作，通报安全检查情况。

3、狠抓安全生产管理，严格执行各项安全规章制度和安全操作规程，确保安全文明经营，定期进行安全自查，落实隐患整改责任及措施。

1)建立健全经营设备台帐、特种设备台帐、安全设施台帐，定期检修保养，定期检测，确保相关证件齐全。

2)在易燃易爆、有毒有害场所及可能产生职业危害的岗位张贴警示标志或告知牌。

3)烟花爆竹产品合理存放，并设立醒目的分级存放标志，预防火灾、化学事故。

4)车辆及防护设施要及时保养维护，做好保养维护记录。

5)各种安全消防设施配备齐全、合格有效，操作人员按规定穿戴劳防用品。

4、按规定做好各项工作的安全预评估及审批工作，制定安全防范措施和应急救援预案，并增加预案演练次数，完善预案实战要求，订做各种警示标志牌，确保各项工作顺利进行。

5、“五一”、“十一”、“春节”等重大节日前开展安全大检查，加强安全值班、确保节日安全。

6、落实好值班、带班制度。加强对安全巡逻工作的领导和管理，调整充实值班巡逻人员，做好对值班人员的安全教育工作，严格值班巡逻记录和交接班手续，防止脱岗。夜间带班人员要增加检查次数，以防重大事故发生。

20xx年下半年公司将继续本着“安全第一，预防为主，综合治理”这个核心思想落实到每一项工作当中，提高员工的安全意识，切实防范事故的发生，确保公司年度安全生产目标的实现。

**公司安全生产三年工作计划4**

20\_\_年安全生产工作继续贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，按照“统一领导、落实责任、分级管理、全员参与、持续改进”的原则，消除各类安全隐患，切实抓好安全生产管理工作，确保安全生产形势稳定。为有序开展全年安全生产工作，服务好“两区六城”建设，特制订\_\_年安全生产工作计划：

一、工作目标

有效防范、遏制重特大事故，确保安全生产工作各项指标不突破考核任务数，力保农村公路安全畅通。

二、重点工作内容

(一)全面落实安全生产责任制度和安全生产网格化管理制度

(1)对照上级部门确定的安全生产年度目标责任考核任务，认真分析工作任务和要求，将安全生产工作纳入基础日常工作中，严格执行安全生产法律法规和各项规章制度，补充完善各项管理制度，逐层签到安全生产责任书，层层落实安全生产责任制。

(2)按照一岗双职的工作制度安全生产责任人，明确郭骏书记全面负责单位安全生产工作，吴宝弟副所长负责其分管工作安全生产工作，傅晴虹副所长负责其分管工作安全生产及协助书记作好单位安全生产工作;办公室主任丁郑淦具体负责所部工作，养护科科长楼忠柱具体负责日常公路养护工作，路政科科长吴文民具体负责路政管理工作，农村科科长马彩平具体负责镇街管养公路管理工作，工程科科长陈敏具体负责农村公路大中修管理工作，财务科科长虞翔具体负责财务工作，各公路管理站站长具体负责其管辖公路桥梁畅通及其养护作业工作。

(二)加强养护作业安全教育，切实提高干部职工安全生产素质

强化安全教育在安全管理中的基础作用，提高全员安全意识和单位整体安全素质，大力培养具有较强安全意识、严谨工作作风，熟练生产技能的员工队伍。

(1)认真组织开展“安全生产月”活动，并以此为主线，组织开展雨季养护生产竞赛、多形式的安全宣传教育活动等;开展以桥梁、高挡墙、安保设施等为重点的隐患排查治理，保障公路通行安全。

(2)坚持多层次开展安全生产教育活动，单位安全生产管理人员积极参加省市上级部门、安全生产管理部门组织的各项安全培训、提高安全管理能力。单位其他干部职工、养护管理站负责人通过召开安全生产会议形式学习安全生产知识和上级安全生产工作精神。一线养护工人每月由各站负责人定期开展安全技术交底。

(3)开展多知识更全面的安全生产教育，公路养护作业非特定作业面工作，涉及事物复杂多变，安全生产工作不仅仅局限于养护作业安全，交通安全、洪捞、雷电等自然灾害防范、消防、高温防暑等同样重要，加强对各类事物危险源的认识和学习，通过培训认识危险存在，提高安全防范意识和急救能力，保障作业人员安全。

(4)开展特定安全生产培训工作，连续多雨、台风、雷雨季节、冬季冰冻季节、夏季高温季节等养护作业容易引发安全生产事故，加强特定时期安全教育，调整养护作业工作时间、发放防暑用品等。

(三)加强应急抢险保障体系建设，建立预警和应急机制

在上级领导在重视下，\_\_年进一步加强应急抢险保障体系建设，计划在梅林管理站挂牌成立农村公路应急抢险保障中心，进一步完善应急管理工作措施，增加机械、物资储备，强化养护工作人员区域管理，突出应急状况下工作能力。

(四)开展安全专项检查工作

(1)认真做好每月的常规安全检查，季度检查要有重点，发挥养护管理站公路巡查作用。同时在“元旦”、“春节”、“十一”、“义博会”以及雨季、冬季等重要特殊时段开展检查工作，做好检查记录，发现隐患及时整改。

(2)突出专项检查作用，为保障公路安全畅通，重点做好桥梁、隧道、临水临崖路段、傍山路段沿溪路段、急弯、陡坡以及事故多发点地段的排查，结合路网改造、安保工程、边坡整治、公路大中修工程等项目逐步减少和消除安全隐患，遏制重大交通事故的发生。重点做好以下工作：按照桥梁隧道养护技术规范开展桥梁、隧道经常性检查工作，分析桥梁营运情况，制定合理的桥梁养护计划;继续开展边坡隐患排查治理、公路水毁修复工作。认真做好路政巡查工作，加强公路安保设施的维护和管理工作，同时严厉打击各类公路侵权行为，保障公路路产路权。针对可能出现的恶劣天气情况及“三防”工作需要，做好物资、设备等应急保障工作。

(3)加强农村公路大中修、边坡整治工程等工程项目的安全管理。严格执行基本建设程序，保障项目安全生产资金投入，加强设计、施工、监理单位的监督管理。开展施工人员安全教育、施工现场、作业机械，安全资金投入等的综合性检查工作，重点检查施工、监理单位对合同的履行情况，安全质量管理体系执行情况。

(4)切实抓好消防安全生产工作。继续按照市委市政府有关安全生产文件精神，认真扎实开展消防安全检查工作和办公用房、场站消防安全工作，长抓不懈。加强消防“四个能力”(检查除火隐患能力、扑救初起火灾能力、组织逃生疏散能力、消防宣传教育能力)建设。同时要根据市委市政府的统一部署，认真开展各类安全集中整治行动。

三、工作要求

(一)高度重视，加强领导

充分认识安全生产的重要性，把安全生产工作作为首要工作来抓。层层落实安全生产责任制，切实做到安全生产工作机构、人员、装备、经费到位，狠抓责任落实，确保工作到位。

(二)切实加大安全生产检查整治力度

全面分析和掌握本单位管养公路状况，切实做好路政日常巡查和养护巡查工作;定期、不定期开展好安全生产检查整治行动，开展多层次的排除治理，着力减少和消除安全隐患，有效防范、遏制重特大事故的发生。

(三)做好信息上报工作和安全生产基础台帐

认真做好安全生产的报表信息的统计、上报和有关资料的收集、整理工作，建立完整的安全生产基础管理台帐，确保信息畅通，积极开展各项安全生产活动，及时做好总结，不断提到安全生产管理水平。

**公司安全生产三年工作计划5**

财务科负责分公司财务管理、资金管理、资产管理、成本管理、会计管理、各项目部及实体的成本管理、兑现审计工作。

1、严格执行集团公司的规章制度。对本部门工作负责，制定并落实部门工作计划。

2、负责编制并上报分公司年度财务收支计划和月资金收支计划;编制并上报分公司机关费用指标计划，按照集团公司审批结果，进行控制和管理。

3、负责编制和上报集团公司财务会计报表及各种资料。

4、负责财务会计核算和项目成本核算的管理。配合项目部工程价款回收工作。

5、负责分公司固定资产的管理，按规定计提折旧费。

6、组织各项目开展增收节支活动。搞好会计核算、项目核算和成本分析，降低工程成本，降低费用支出，并会同相关部门建立工程项目经济档案。

7、负责对项目经理部实施审计监督。负责分公司的财务电算化管理。

8、负责“卓越绩效体系”的财务科各种资料的准备及复验工作。

9、负责工程投标保函、履约担保、银行信贷额度等手续办理工作。

10、负责集团公司对分公司工作联查财务各种资料的收集、编制工作。

11、负责上报分公司年度财务收支计划和月资金收支计划;编制并上报分公司机关费用指标计划，按照集团公司审批结果，进行控制和管理。编制分公司年度财务收支报表。

12、负责核对清理债权帐务及内部单位之间的往来帐目。

13、执行对操作人员的管理和计算机档案管理职责，对会计软件的运行进行日常维护，保证计算机软件及硬件的财产安全。

14、对项目经理部经营管理制度和内部控制制度是否健全，运行机制是否正常进行监督。对项目经理部实施财务审计、承包及兑现审计。

二、对项目部的资金有偿使用管理：

1、项目部欠分公司的管理费的计息方法：按月完成量计算的上交分公司管理费累计总额的80%为基数，乘以利率。每月计息一次，划转项目部并同时项目部记入财务费用。计息时间是从收取管理费的月份的第三个月末开始计息划帐。

2、分公司为项目部办理投标保函和履约保函的、工程预付款保函等工程保函所交银行的保函现金部分从办完保函月份的第二个月初开始计息，每月以的利率计息。由分公司划帐项目部，项目部记入财务费用。

3、分公司与项目部的往来帐目中，如果分公司的往来帐余额(扣除项目部利润亏损额)欠项目部的，同样以每月以的利率计息。由分公司倒划给项目部。

三、支付各种款项的措施：

四、“备用金”管理办法

根据国家财经制度规定、集团公司的严格要求、结合我分公司的路、桥工程施工特点，制定单位相关人员，因公暂借“备用金”的管理办法：

1、暂借“备用金”的人员范围：

分公司经理、书记及付经理，项目经理及付经理，机关各科室正、付职，公用小车司机，机关材料处及项目材料采购员，详细人员名单经分公司经理确认后再定。

2、“备用金”借用限额：

(1)、项目付经理、机关处室正付职、公用小车司机“备用金”借款限额最高3000元。

(2)、机关材料处及项目材料采购人员“备用金”借款限额最高20\_\_元。

3、“备用金”借用审批权限：

在分公司借“备用金”由分公司经理审批，在项目部借“备用金”由项目经理审批。在“备用金”的使用过程中，杜绝超过规定限额并及时归还“备用金”，严格控制人员范围，4、每年借用“备用金”必在本年12月25日以前还清，如不还清者在次年1月开始扣工资，扣清为止。

五、继续执行20\_\_年2月关于规范经济行为的《会议纪要》精神：

1、各级财务人员在支付各种款项时，核对账面欠款情况，坚决杜绝超付款。若双方签订合同约定预付款，但付款不超过合同内规定的数额，付款时并索要单位收款收据或个人收款条。收款人与合同签订人应相符一致。若不是同一人，必须办理委托，否则财务拒绝付款。

2、财务部门对外结算的机械租赁费、周转工具租赁费、分包商(具有法人资格的企业，可出示财务公章的收据)的结算费用凭发票和结算单入帐。如果对方不能提供或不能及时提供发票，财务部门暂时按照总结算金额与当地税率计算出应交税金额可以挂帐，等提供发票后按照相应发票的金额同等比率足额退回。分包商如果领用项目部或分公司材料(依据财务入帐领料单据)和使用机务队机械台班费用(依据财务入帐的单据)，可以从每次结算中扣除后计提税金挂帐。

3、 人工费承包或执行任务书，按计件工资形式办理，不需另办理建筑市场开出的票据，按内部职工工资控制。

4、购置各种材料、工具、设备、仪器、办公用品等必须索要发票后入帐。

5、 各项目部及经营实体、各种经济收入上缴记入财务账户，由当地税务出票据外，财务统一对外办理收据发票，严禁坐收坐支。

6、 各经营实体，涉及经营收入栏目，与分公司单独定立账户，以上缴资金的责任指标形式出现，因涉及收入纳税问题，不再出现销售收入和租赁收入项目。

7、强调分公司机关的管理费开支，单独建立账户。原列入机关支出的竣工工程所支出的费用，单独列支，隶属于分公司整体核算。

8、 分公司和各项目部及经济实体对外发生的业务招待费、市场开发经费必经分公司经理批准签字后财务部门方可报销入帐。

六、加强防范企业经济风险意识

1、对账。

2、“应收帐款”科目要进行帐龄分析，帐龄达到三年以上为不良资产，结算是否及时，债权人的债权期限为两年。债务人是否存在，单位是否注销，诉讼期限是否超过两年，债务人是否足额给款。预期债务是否有证明，证明超保权期限是否。预期不能收回的“应收帐款”全额提取坏帐。

3、坏帐准备金的预提方法，是以“应收帐款”和“其他应收款”的年终“借方”期末余额按比例提取，同时也可以按单个分析计提，但是必须在财政局备案并批准。(财务制度规定为会计科目“借方”金额的1%)。

4、20\_\_年要建立“应收帐款”明细台账：

(1)、已竣工结算的工程的台账内容：业主、工程名称、竣工时间、结算时间、结算金额、累计报量、收款总额、末笔收款时间、现拖欠款。

(2)、已竣工未结算工程的台账内容：业主、工程名称、竣工时间、合同价款、报出结算时间、报出结算价款、累计收款、累计报量、报量与收款差、报出结算与收款差。

(3)、在建工程的台账内容：业主、工程名称、开工时间、合同价款、累计收款、累计报量、报量与收款差。

5、“应付帐款”—“暂估材料帐款”：年底有余额的(本科目不能出现“借方”余额，如有要追究当事人的责任)，要依据年底财务帐面金额分别以工程项目、暂估时间、供应单位、货物名称、规格、数量、单价、总价，编制“货物暂估明细表”并注明未及时冲销的原因。

6、各分包队的付款方法：责任划分明确，付分包队款时如财务帐面不欠款的超付款，必须是以借款的手续办理后付款，在“其他应收款”科目反应。所谓超付款是指：(1)超完成工程量超付款。(2)超业主所付款的工程款(扣除管理费后的超付款)。(3)超结算款的超付款。

7、其他供应货物单位的超付款(是以财务入帐为准)也必须是以借款的手续办理后付款，在“其他应收款”科目反应;有供货合同约定予付款的，付款时在“预付帐款”科目反映。

8、从财务帐面看已形成对包工队、机械租赁费、人工费、材料供应商超付款的部分金额，到20\_\_年6月底以前必须办理原付工程款转借款手续，财务部门依据原付工程款转借款手续进“其他应收款”的相关明细科目。

9、“其他应收款”、“其他应付款”的长期挂帐业务要及时清理，以便形成呆帐。

10、“内部单位核算往来”“集团内部往来”要于集团公司与分公司、分公司与分公司之间、分公司与项目之间的财务往来帐年底必须无未达帐项，如年底审计查出未达帐项按分公司本年度潜亏处理。

11、备用金要逐个落实，年底清理完毕。

12、“待摊费用”“预提费用”要有充分的依据财务才能入帐，无依据入财务帐的凭证，经查处按违犯财经制度论处。

13、依据承包协议据实搜集资料，按权责发生制核算。

14、项目成本按实际价格核算的，材料差异不能出现“贷方”余额。如果有“借方”材料差异必有业主核签的证明资料财务方能入帐，审计查处无证明资料的按本年度成本潜亏。

15、挂靠工程的成本报表不能有降本。如有按本年成本潜亏。

16、税金要足额提取进“其他应付款—预提税金”科目。

17、根据集团公司相关规定提取坏帐准备金，20\_\_年《集财字(20\_\_)第6号》文件规定提取工程维修保证金。

18、20\_\_年的质量奖，按当年签订合同总额的1%预提进成本。

19、项目成本核算要依据法律、法规、企业规定进行。对分包队伍的帐务核算时，如果有供应商的发票可以抵冲应税计提额。

七、项目部按时上交分公司资金的规定

20\_\_年分公司施行项目部财务人员派出制，财务人员派出的目的是更好的贯彻、落实国家、集团、分公司的各种制度和规定，同时进一步服务好项目部的财务工作。

目前，分公司资金的压力非常大，投标保证金、保函保证金占用万元，工程拖欠款亿元，主要原因是分公司给项目部的前期启动资金和项目部应上交的管理费不能及时收回，等业主全部付清工程款后才能收回此款。根据以上的情况，经分公司领导研究决定：

由分公司派出项目财务人员为主责，及时与项目经理沟通，等项目部收到工程予付款后首先归还分公司垫付的前期启动资金。其次，按本月完成工程量计算应上缴分公司管理费的数额，下月上缴资金，依次类推。如派出财务人员没有完成以上两项资金上缴的任务，月末25日以前以文字的形式上报分公司财务科一份，财务科收到后及时上报分公司经理。

**公司安全生产三年工作计划6**

>一、指导思想

坚持“安全第一、预防为主，综合治理”方针，牢固树立“一本、二新、三全、四化、五保”和“安全可控、事在人为”的安全理念，进一步强化红线意识、底线思维，严格落实企业安全生产主体责任和安全生产责任制，强化安全生产基础管理，以安全文化建设、安全标准化建设和安全军事化管理为工作重心，确保安全生产。

>二、主要工作

（一）深入推进安全文化建设，创建本质安全型企业

1、组织编制好企业《安全文化手册》，引导全员参与安全文化建设，使安全理念深入人心。

2、围绕“创建本质安全型部门、本质安全型分厂、本质安全型班组、本质安全型员工”和“人人懂安全，人人管安全，人人要安全，人人会安全”的安全目标，不断加强安全文化建设。

（二）创新安全管理模式，全面落实安全生产责任

1、各单位要坚持问题导向，创新安全管理方式方法，要带着指标抓安全。

2、将安全工作纳入月基本工资进行考核，要像抓生产一样抓安全，像考核生产任务一样考核安全，全面调动全体员工抓好安全工作的主动性、积极性。

3、强化安全目标管理，进一步推行安全生产承诺制建设，规范和全覆盖签订安全目标管理责任书，逐级落实各级安全责任人。

（三）创新安全培训模式，全面提升全员安全素质

1、提高员工岗位的安全知识、应知应会、操作技能、事故预防能力与综合素质。

2、加强安全教育资源建设，再培养2～3名经验丰富的师资，充实到安全教育培训队伍中。

（四）强化过程监管监控，全面提高风险管控能力

1、严格落实各级领导带班值班制度，有生产员工在班进行生产的，领导必须带班。

2、严格贯彻落实领导干部带队检查安全生产工作制度，做到安全检查全覆盖、无死角。

3、进一步强化设备管理，加强对设备的专项检查，落实日常维护保养，确保设备正常运转。

（五）强化专项活动开展，全面提升安全管理水平

1、组织开展好“安全生产月”活动，充分利用各种宣传舆论工具造声势，增效果。

2、开展安全生产标准化示范班组创建竞赛活动。采用“策划、实施、检查、改进”的动态管理模式，健全安全生产长效机制。

3、继续深入开展“6S”活动，实现“整洁生产、文明生产、安全生产”。

（六）强化隐患排查治理，全面实行安全隐患“零容忍”

1、建立健全生产安全事故隐患排查治理制度，逐步建立并实施从主要负责人到从业人员的事故隐患排查责任制。

2、进一步深化安全大检查、大排查、大整改工作，组织开展好综合安全检查、节假日安全检查。

3、对排查出的生产安全事故隐患实行“零容忍”，及时制定切实可行的整改措施进行整改到位。

（七）强化科技引领，全面提升本质安全水平

保障安全技术投入，积极推广和应用先进安全的新技术、新工艺、新设备、新材料和新方法，提高安全生产信息化水平。

（八）强化应急处置，全面提升应急救援能力

1、加强应急体系和应急装备建设。

2、加强应急预案管理。

3、开展实战应急演练，不断提高员工的应急处置能力、应急救援能力和自我保护能力。

（九）强化基层基础，全面保障企业安全生产

1、进一步强化班组的安全基础管理。坚持开好班前会，做到“三讲”（安全、质量、任务）。

2、进一步强化安全队伍建设。建立良好的安全激励机制和约束机制，吸收、引进、培养一支敢于“亮剑”、敢于碰硬、敢抓敢管的高素质安全监管队伍。

**公司安全生产三年工作计划7**

为进一步贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，强化安全生产目标管理和本质安全管理;并结合公司安全生产实际，特制定20\_\_年安全生产工作计划，将安全生产工作纳入公司重要议事日程来抓。深入贯彻落实各项安全生产规章制度及安全职责，使安全工作做到实处。

一、全年安全生产目标 ：零伤亡、零事故、零损失

二、提升安全管理水平，完善安全管理基础

以公司20\_\_年安全生产目标管理责任为指导，以公司安全管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主，综合治理。”为原则，以各项目和班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度和安全责任，开创安全工作新局面，实现公司安全生产根本好转;

三、牢固树立“安全第一 生命至上”的安全思想意识

高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导、管理人员的安全意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上;只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能真正做到安全工作六到位即“学到位、想到位、讲到位、管到位、做到位、考到位”;才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，确保公司安全生产;

四、深入开展好安全生产专项整治工作

根据公司安全生产现状，确定出20\_\_年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各类事故处理应急预案，加大危险源的监控和管理力度。严格按照新《安全生产法》、等法律法规规定强化专项整治。

1、认真开展公司级月度安全检查和专项安全检查，部门、班组每月进行一次安全检查，班组坚持班中的安全检查，并要求部门、班组领导及管理人员加强日常安全检查。

2、加强对危险场所的管理工作，等重要部位的安全防范，做好专项整治工作。

3、加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保公司生产工作正常运行。

4、对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施;

五、继续做好员工安全教育培训和宣传工作，提高全员安全综合素质

通过宣传、教育、不断提高职工的安全修养，改进其安全意识和行为，营造安全生产的良好环境氛围，实现从“要我安全”到“我要安全、我会安全”的转变，提高工作主动性，弥补安全生产被动管理的不足。全员安全综合素质是影响安全生产管理水平的核心因素，我们要采取多种方式相结合的全面安全教育培训和宣传工作，促进全员整体素质的提高，提升企业安全管理水平。

1、安全培训，首先是安全意识培训，其次才是安全技能培训，而培养员工与管理层的合作态度，又被放在安全意识教育之前，也就是靠培养员工的合作态度来逐渐培养其安全意识。

2、督促部门、班组开好安全会;适时提供安全信息和安全指导工作。使员工的安全意识不断提高和加强，做好人的本质安全管理工作。

3、加强对员工的安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生;对特种作业人员进行专业教育和定期考试，做到100%持证上岗。

4、认真组织学习和贯彻执行总公司下发的关于安全生产的文件精神，不断规范和强化安全生产宣传工作。

5、深入开展好“安全月”和活动。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识;

六、建立健全基层安全管理制度，全面开展安全绩效考核管理工作。

强化基层安全管理、安全绩效考核细节化管理，消除安全漏洞。细化安全绩效考核项目和考核标准，将安全工作重心下移，关口前移，要求把安全责任落实到每一位领导、每一个部门、每一个班组、每一位员工，真正 做到安全工作全方位、全过程、全员参与，全方面覆盖，实行安全评优评先。

综上所述:公司安全部20\_\_年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主，综合治理。” 的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓实、抓好，为公司经济发展做大做强做出新的贡献。

**公司安全生产三年工作计划8**

(一)、完善安全监管组织、机制和保障体系

一、公司将成立区煤矿安全生产领导小组，负责煤矿安全生产工作的决策、部署和领导，研究制定安全监管计划、方案和措施，组织安全监管执法和检查督查，并实施安全考核。二、进一步完善公司各级领导、职能部门和各岗位安全生产责任制，完善考核奖惩保障措施，公司技术人员挂钩负责煤矿日常安全监管和安全质量标准化建设工作，并进一步建立完善片区周查月检、安全隐患分级管理制度和重大隐患排查治理机制，对日常检查中发现的问题、隐患进行登记建档，严格按照定人、定措施、定时间的“三定”原则逐条督促限期整改，实行隐患整改追踪、反馈和销号制度，确保每个查及的问题和隐患落实整改到位。

(二)、积极推进安全机制、管理创新和科技进步

公司将根据矿井技术改造情况以及安全生产条件、管理水平的变化情况，开展煤矿测评分类并采取相应监管办法和措施。实行重点区域重点监控，对公司所有的煤矿进行重新模底、排查，明确受水害和火灾(自燃)威胁区域，追踪督促落实整改。全面安装使用煤矿安全监控系统，建立完善区级网络监控平台，并引进应用“煤矿安全生产风险管理系统(msrms)”，努力提高公司煤矿风险管理和安全监控科技水平。

(三)、强化煤矿企业安全生产主体责任

一、按要求配足专业技术人员，完善井下现场安全生产8小时跟班管理制度，并坚持做好周检工作，每周由矿长组织一次安全生产检查，检查覆盖率达100%，对查出的隐患进行分类定级管理，及时抓好整改，发现重大隐患立即停产停工整改。二、加强技术基础工作，每个矿井每年及时由技术负责人组织编制《矿井灾害预防和处理计划》和《煤矿应急救援预案》，每季度根据实际情况的变化及时修改和补充，并严格按照有关规定绘制完善12种与现场实际相符的图纸，用以指导矿井安全生产。三、强化法人代表和管理人员下井带班制度，公司法定代表人每月下井不少于10天，煤矿主要负责人或矿长(井长)每月下井不少于20天，矿井安全生产管理人员每月下井不少于22天。落实夜班带班和现场指挥制度，各煤矿每班至少有一名矿级管理人员带班下井，深入重点区域和关键环节，并与工人同上班同下班，确保安全生产各项措施落实到区队和班组。

(四)、继续推进煤矿安全质量标准化建设

认真总结近年来公司煤矿安全质量标准化建设的经验与做法，查找差距和不足，按照公司煤矿安全质量标准化建设三年规划和建设方案，进一步完善激励和奖惩约束机制，形成一切利好政策向达标矿井倾斜的良好氛围。继续实行安全质量标准化工作监管责任制考核制度，安排公司所有工程技术人员分别挂钩列入安全质量标准化建设矿井，实行分类指导，加强技术管理和服务，严格兑现奖罚，确保20xx年实现公司80%的煤矿达到安全质量标准化，有效提升煤矿安全基础水平。

**公司安全生产三年工作计划9**

>一、成立工作领导小组：

组 长：

副组长：

组 员：

消防控制室主任：

>二、大力开展“清剿火患”战役

1、学校各部门、班级开展自查自纠，全面排查火灾隐患。学校对师生宿舍、食堂、教室、办公室、实验室、电脑室、图书室、危险化学药品柜等场所进行一次彻底的火灾隐患大排查，发现问题，立即整改，重点加强用电安全管理，禁止使用电炉、电火箱取暖，学生宿舍不留插头，杜绝学生抽烟等不良行为，确保学校消防安全。

2、学校安排后勤人员对各种消防设施的维护和保养，加强对重点区域的消防安全防范。

3、学校完成自查整改承诺书，于xx年11月20日前上交江口墟镇派出所。

>三、全面开展六个一消防安全宣传教育专项活动。

1、上好一堂消防安全教育课。各班在学校统一安排下，班主任对本班学生进行消防安全知识教育，重点开展消防法律法规、防火灭火基本知识及火灾自救互救教育。

2、写成一次消防实践作业。每个学生设计出一张消防安全提示卡，由学生与家长共同完成任务，学校将对优秀作品作出表彰，并印发张贴。

3、开展一次疏散逃生演练

4、开展一次消防警示教育。组织学生以班为单位观看一次火灾视频案例。

5、开展一次消防主题活动。学校进行标语宣传、板报宣传，各班组织一次以消防安全为主题的班团活动，并利用班级板报进行一次板报宣传，学校语文组以消防为主题进行征文活动

6、根据上级要求，派校领导进行一次消防安全培训，并结合培训知识对全校师生进行一次消防安全宣讲解。

**公司安全生产三年工作计划10**

20\_\_年，物业公司在后勤集团的领导下，禀承集团“服务育人”的宗旨，努力工作，求实创新，圆满完成了全年工作任务。20\_\_年，是集团倡导的优质服务年，是集团发展规划蓄势的一年，也是我们工作继往开来的新的一年，除了要一如既往地坚定“服务”的理念外，还要开拓工作思路，准确分析公司发展面临的机遇、困难和挑战，强化危机意识，提倡实干意识，同心同德，实现集团各项工作全面健康有序地发展，为全面完成集团发展规划上确立的目标奠定扎实的基础。今年我公司工作重点主要有以下几个方面：

1、认真贯彻执行集团倡导的ISO9000族贯标工作，做好日常工作，提高公司服务质量。这对于物业公司来说有一定难度，公司管辖范围大，人员多且杂，所以说如果想找到物业公司的不足之处，随时随地都能找到。尽管如此，我们仍有决心把服务工作做的更好，为学校、为集团争光。

2、整顿干部队伍。物业公司由原四个中心整合而成，员工很多，公司成立之初，干部上岗时没有进行竞聘，经过将近一年时间的工作，部分干部能够胜任工作，一部分能力还比较欠缺。经公司领导研究决定，今年会在适当时候进行调整，完善干部队伍，选拔高素质、能力强的员工为基层领导。

3、合理规划部门。公司建立之初部门的规划经过一段时间的运作，有不尽完善的地方，特别是不能提高工作效率，提升服务质量。我们将基于第2点对公司部门进行进一步调整，合理划分部门，现暂确定为五个部门，分别是学生公寓管理部、校园管理 部、楼宇管理 部、保安部、办公室。

4、积极推动“拨改付”。“拨改付”工作对物业公司来说是至关重要的，从目前学校的运行状况来看，物业公司的运行举步维艰。特别是现在物业公司学生公寓、物业楼、校管部均存在责权不明的现象，这种模糊的界定使我们的工作在某些方面不方便开展工作。比方说一个“零修”的问题，“零修”的定义是什么，维修范围多大?界限怎么分?现在还没有明确的说明。而我们的维修人员按领导指示，所有有能力修好的项目都是尽快修好，不管是否在我公司职权范围内。这样维修权责不明的状况给我们的工作带来了不小的困难，尤其是资金无法到位，让我们的工作进退两难。所以，有必要积极推进“拨改付”，做到各负其责、各尽其职，彻底避免推诿现象的发生。

5、进行定编、定岗、减员增效。考虑到物业公司队伍庞大，经费比较紧张，公司准备尽量把年轻有作为的人吸收到工作岗位上来，不允许不敬业不爱岗的人占据重要的工作岗位，以免影响我们的服务质量。

6、有计划、有步骤地进行干部、员工的培训。在上一个星期之前，我们已经做了5级岗到班组长的培训，为期一个星期。培训之后，每个班组长都写了1500字左右的心得体会 ，大家普遍认为很有必要进行这样的培训。正是因为我们公司的领导看到现在这个现象，即集团，学校，包括公司的任务下达到班组长这一级或者到部门经理的时候，可能造成停滞。使得下面的员工不理解上面的精神，上面的精神没有彻底传达到每一位员工。这样势必影响整个集团的服务质量的提高。基于这种考虑，我们已经进行了第一轮培训，接下来，我们会有计划、有步骤地将培训普及，使每一位员工都有可能参与其中。

7、调动全公司员工积极性，多渠道进行创收。在后勤集团所有公司当中，论创收能力，我们物业公司恐怕是最低的，因为所有的工作都是围绕“服务”

这个主题进行的，创收很难。但是尽管很难，我们也要想方设法创造收益，“能创收一元钱，就决不创收一毛钱”，尽我们最大努力把创收工作做好。我们设想的具体办法有：

(1)开展家政业务。物业公司队伍中，很大一批是保洁员，也有很多干部有这样的\'实际经验 。在家政这一方面从卫生 保洁做起，比较符合我公司目前实际，也是创收的一个切入点。

(2)办公楼、教学楼、老师办公室的定点、定事、定量清洁。为了让老师有更多的时间工作、科研，这些繁杂的事情我们愿意替老师们解决。

(3)花卉租摆和买卖业务。我物业公司校管部有花房，现只是为会议提供花卉租摆业务。我们考虑利用有限的资源，在花房现有规模能承受的基础上扩大业务，逢年过节或有喜庆节日的时候把花卉摆放在需要的地方，其一是做好服务，另一方面也能创收。

(4)承接小型绿化工程。大型工程我们暂时还没有能力承接，另外是受客观原因的限制，目前我们只能与后勤管理处达成协议，适当的在校内承接力所能及的小型绿化。

(5)增强、增加为学生进行更多的有偿服务项目。目前，物业公司对学生的有偿服务项目有两项，一个是全自动投币式洗衣机;另一个是在学生公寓安装了纯净水饮水机，提供有偿饮水。这样，不仅方便学生日常生活，还能为公司创收。除此之外，我们公司领导班子集思广益，努力在为学生服务方面下功夫，尽量做到社会效益与经济效益两丰收。

**公司安全生产三年工作计划11**

(一)持续开展“安全生产三年整治行动”，实现全年预防和减少一般事故，遏制和坚决杜绝较大以上安全生产事故，确保我局安全生产及社会局面稳定

(二)实现安全生产责任“全覆盖、零容忍”的规定。坚持安全生产“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”和“一票否决”的，加大部门行业监管责任，村 (居)属地管辖责任、生产经营单位主体责任“三大责任”的落实力度，理顺安全综合监管与行业监管的关系，明晰各责任科室安全监管职责，构建条块并重、齐抓共管的安全生产监管新格局。

(三)实现重点领域专项整治目标。逐步完善相关部门安全生产专项整治工作机制，按照“全覆盖、零容忍、严执法、防事故”的要求，在旅游景区，道路交通、农村建设领域、电力生产、地质灾害、烟花爆竹、食品安全、农村消防及森林防灭火安全等重点领域深入开展安全专项整治。

(四)实现各类隐患排查整治目标。完善隐患排查治理制度和责任追究制度，加强隐患排查治理体系建设，落实分级分类监管和重大隐患制度，完成市、县交办的安全隐患排查和其他安全隐患的整治任务。

**公司安全生产三年工作计划12**

20xx年下半年是公司机构改革进程中的管理关键年，在这半年中，继续坚持“安全第一，预防为主”的方针，落实安全生产责任制，切实抓好安全生产管理工作，认真落实《\_劳动法》《\_建筑法》《\_安全生产法》《建设工程安全生产管理条例》等各项安全生产法规、规范的实施，全面落实安全目标管理责任制考核，控制各类事故的发生，确保公司各项安全工作目标任务圆满完成。现制定20xx年下半年安全工作措施计划如下：

一、20xx年下半年安全目标：

1、重伤、重大及特大安全事故为零;

2、机械设备重大事故为零;

3、人员轻伤和其它一般安全事故率不超过 3‰;

4、坚持每季度至少召开一次安全生产会议，分析安全生产情况， 及时通报安全生产中出现的问题隐患;

5、按招标文件的要求及规定确保全年安全资金投入百分百及时落实到位;

6、提高隐患整改率，确保安全隐患百分百整改，及时整改率达到95%以上。

二、安全生产计划

(一)全面落实安全生产责任制

安全生产责任制的完善和实施是公司20xx年下半年安全生产工作的一个重点。公司建立健全严格的安全生产责任制，各单位应全面落实安全生产责任制，层层签定安全生产责任书，在此基础上，进一步在工作中切实落实执行，明确岗位职责，设立安全生产管理机构，由担任分管领导，担任安全科室负责人，形成一级抓一级，逐级抓落实。

通过完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须先管安全”的原则，确保安全生产。

(二)开展安全生产专项整治，有效遏制重特大事故的发生

20xx年下半年专项整治的重点在制度建设、严格执行标准、技术方案和重点环节的有效控制等方面，达到标本兼治的目的。

一是强调责任的落实，重点落实审批、验收、检查等责任制度。

二是严格验收检查，特别是对临时用电、大型机械设备、脚手架、 起重吊装工程、深基坑支撑、高空作业及危险性较大的工程，要特别编制有针对性的专项安全施工方案。同时还要加大重大隐患的监控和整改力度，项目部安全管理人员要加强日常安全检查，对查出的事故隐患，按照“四不放过”的原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施。

(三)加大安全监督检查力度，严格执行“安全检查”制度

公司安全生产管理机构采取定期检查与巡检相结合的方式和随机抽查的办法，实行动态管理。强化隐患整改及跟踪反馈工作，对查出的隐患应及时进行整改，并及时反馈，未及时反馈的工地按不合格工地处理，复检或两次检查不合格的工地按公司有关文件执行处罚，追究有关人员责任，并强制停工整改直至合格。

(四)加强安全宣传、培训，着重对标准、规范的学习

安全工作的好坏与领导干部是否掌握安全法规及安全知识密切相关，因而，加强对领导干部安全法规及安全知识的培训工作是下半年安全工作长效管理的重点内容之一。

企业20xx年下半年安全生产工作计划4

20xx年下半年，煤矿公司将继续以科学发展观为指导，坚持安全发展理念，加强煤矿安全日常监管，以预防煤矿安全事故为工作重点，促进煤炭事业又好又快发展。现将20xx年下半年煤矿安全生产工作计划如下。

贯彻落实区委政府和上级主管部门的有关安全生产工作精神，围绕安全工作中心，有针对性地提出一系列工作措施，特别突出煤矿的安全生产主体责任，抓好基层和基础工作。结合煤矿安全生产的实际，制定具体措施方案，抓好贯彻落实，推动安全生产工作再上新台阶。

一、完善安全监管组织、机制和保障体系

1、公司将成立区煤矿安全生产领导小组，负责煤矿安全生产工作的决策、部署和领导，研究制定安全监管计划、方案和措施，组织安全监管执法和检查督查，并实施安全考核。

2、进一步完善公司各级领导、职能部门和各岗位安全生产责任制，完善考核奖惩保障措施，公司技术人员挂钩负责煤矿日常安全监管和安全质量标准化建设工作，并进一步建立完善片区周查月检、安全隐患分级管理制度和重大隐患排查治理机制，对日常检查中发现的问题、隐患进行登记建档，严格按照定人、定措施、定时间的三定原则逐条督促限期整改，实行隐患整改追踪、反馈和销号制度，确保每个查及的问题和隐患落实整改到位。

二、积极推进安全机制、管理创新和科技进步

公司将根据矿井技术改造情况以及安全生产条件、管理水平的变化情况，开展煤矿测评分类并采取相应监管办法和措施。实行重点区域重点监控，对公司所有的煤矿进行重新模底、排查，明确受水害和火灾(自燃)威胁区域，追踪督促落实整改。

全面安装使用煤矿安全监控系统，建立完善区级网络监控平台，并引进应用 煤矿安全生产风险管理系统(msrms)，努力提高公司煤矿风险管理和安全监控科技水平。

三、强化煤矿企业安全生产主体责任

1、按要求配足专业技术人员，完善井下现场安全生产8小时跟班管理制度，并坚持做好周检工作，每周由矿长组织一次安全生产检查，检查覆盖率达100%，对查出的隐患进行分类定级管理，及时抓好整改，发现重大隐患立即停产停工整改。

2、加强技术基础工作，每个矿井每年及时由技术负责人组织编制《矿井灾害预防和处理计划》和《煤矿应急救援预案》，每季度根据实际情况的变化及时修改和补充，并严格按照有关规定绘制完善12种与现场实际相符的图纸，用以指导矿井安全生产。

3、强化法人代表和管理人员下井带班制度，公司法定代表人每月下井不少于10天，煤矿主要负责人或矿长(井长)每月下井不少于20天，矿井安全生产管理人员每月下井不少于22天。

落实夜班带班和现场指挥制度，各煤矿每班至少有一名矿级管理人员带班下井，深入重点区域和关键环节，并与工人同上班同下班，确保安全生产各项措施落实到区队和班组。

四、继续推进煤矿安全质量标准化建设

认真总结近年来公司煤矿安全质量标准化建设的经验与做法，查找差距和不足，按照公司煤矿安全质量标准化建设三年规划和建设方案，进一步完善激励和奖惩约束机制，形成一切利好政策向达标矿井倾斜的良好氛围。

继续实行安全质量标准化工作监管责任制考核制度，安排公司所有工程技术人员分别挂钩列入安全质量标准化建设矿井，实行分类指导，加强技术管理和服务，严格兑现奖罚，确保20xx年下半年实现公司80%的煤矿达到安全质量标准化，有效提升煤矿安全基础水平。

五、加强煤矿建设项目监管

强化对公司资源整合、基建、联合改造和改建矿井的监管，严格进度和责任考核，促进安全有序施工建设，确保矿井按期完成施工任务并通过竣工验收。加强并规范资源整合项目监管指导，明确期限，全面推进施工建设进度，保证按规定期限提交竣工验收。

六、加强和改进安全技术管理

严格各矿井专职技术负责人配备制度，建立健全以技术负责人为核心的技术管理体系。加强技术基础工作，完善技术基础资料、《矿井水文地质基础资料档案》和12种反映生产实际的图纸，采掘工程平面图做到每半个月实测填图一次，并实行季度交换制度。加强矿井“一通三防”技术管理，完善优化通风系统，积极推进煤矿瓦斯治理示范区和示范矿工程建设，提高煤矿抗灾减灾能力。

严抓巷道封闭管理，强化密闭拆封审批制度，从源头上消除安全隐患。高度重视抓好矿井水害防治工作，扎实开展每月一次由技术负责人组织的水害调查核实和论证工作，摸清矿区水文地质和周边老窑采空区、地表水的水情水患，实行水患调查核实报告和水文地质基础资料档案月交换制度。

对改建和新建的矿井，一律推广使用螺杆式空压机，提高安全保障水平。

**公司安全生产三年工作计划13**

>一、安全生产

1、全年目标：

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，把工伤事故发生率降至最低。

2、主要措施：

（1）加强对新员工的安全生产培训，建立长、中、短期的安全培训机制；

（2）培养员工安全生产的意识，了解安全对车间生产及个人的重要意义，真正做到安全生产深入人心；

（3）定期检查车间安全隐患并及时排除，限度的减少潜在的危险因素；

（4）制定安全生产手册和安全生产知识宣传栏，设立危险区域警示标志；

（5）制定突发安全事故及时处理办法，及事后相关责任追究制度，把个人及公司损失降到最低。

>二、确保产品质量

1、全年目标：

全年实现无大批量枪体报废，无大批量降低产品质量的加工不良，降低产品不良率和报废率，确保实现xx年公司制定的产品一次交验合格率的总体目标。

2、主要措施：

（1）严格按照图纸设计要求进行加工；

（2）所有调试工序均需写出书面调试数据资料经xx部门组装测试后由组长批准方可正式生产；

（3）加强对员工质量检查的培训，牢记枪体孔位检查的要点重点；

（4）进一步规范线上检查表的填写，确保所有检查数据的真实性有效性；

（5）建立机台操作人员xx质量检查人员副组长组长的四级日检查制度；

（6）定期检查机台夹具刀具确保产品的加工精度和生产的稳定性；

（7）增加产品入库前检查项，保证入库产品孔位无铜铝屑残留，工序无遗漏；

（8）组织技术人员副组长组长定期进行学习和技术交流，提高机加工水平，改善加工工艺，优化加工程序，使产品质量再上一个新台阶。

>三、提高产品产量

1、全年目标：

全年按期交付生管部制定的产品产量计划，确保公司关于20xx年产品产量计划的实现。

2、主要措施：

（1）加强对刀具夹具图纸量具的管理，为产品生产调试的做好准备工作；

（2）配合生管部合理安排机台和人员，确保生产的高效性和流畅性；

（3）改善改进加工方法，优化加工程序，限度地发挥机台刀具的加工能力，实现高效率加工；

（4）进一步提高员的工机台操作技能和产品的装夹速度，调动员工工作积极性；

（5）定期对机台进行维修和保养，检查相关生产设备，提高开机时间，降低机台故障率；

（6）建立日产量公布制度，制定员工日工作绩效考核表以及相应的奖惩制度；

（7）鼓励员工在工作中创新，培养团队协作精神。

**公司安全生产三年工作计划14**

一、整体要求

依照团体公司安全生产工作会议的部署安排，和安全生产目标要求，坚持以人为本和全面调和可延续发展的发展观，坚持“安全第一，预防为主”的方针，牢固建立“安全生产责任重于泰山”的观念，强化对安全生产工作的领导，全面展开安全生产大检查，继续深化安全生产专项整治，推动服务区加强基础工作，依法强化监视管理，努力实现服务区安全生产状态的进一步稳定好转。

二、主要目标

一是服务区安全生产状态稳定好转，火灾事故为零，重大伤亡事故为零，\_\_元以上工伤率为零，\_\_元以下工伤率在\_%以下，治安案件发生率\_%以下;

二是重点部分的安全状态明显改善，发生损失在1万元以上的事故为零，食品中毒率为零，商品过期发生率为零;

三是进一步建立健全服务区安全生产监视管理体制和工作机制，安全生产工作建设取得新的进展。

三、具体安排

1、第一季度：制定20\_\_年安全生产工作计划调剂安全生产领导小组成员，完善各成员职责展开第一季度安全生产工作检查弄好春节期间节假日值班，加强安全巡查管理

2、第二季度：召开服务区安全生产工作会议，明确目标任务明确安全生产监管员，明确安全生产\_\_\_完善服务区各项安全生产应急预案;做好“\_\_”节期间消防、防盗等安全检查;展开“\_\_\_”活动，制定具体实施方案展开第二季度安全生产工作检查。

3、第三季度：加强食品安全管理，重点加强对餐厅、超市安全和消防安全的检查、整治工作展开防事故保平安，保畅通，交通安全夏季战争工作展开第三季度安全生产工作检查

4、第四季度：展开火灾隐患普查整治工作做好“\_\_”期间安全生产和稳定工作展开第四季度安全生产工作检查及年终考核安排春节期间各项安全生产检查工作。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！