# 铁路车站安全室工作计划(实用26篇)

来源：网络 作者：空山新雨 更新时间：2024-01-23

*铁路车站安全室工作计划1为进一步加强铁路运输安全管理，构建安全生产长效机制，有效预防各类行车责任事故的发生，根据我处20\_年\*号文《关于做好铁运处20\_年安全生产工作的意见》之精神。全力加强我站的安全生产管理，努力为我处的安全生产稳定、持续...*

**铁路车站安全室工作计划1**

为进一步加强铁路运输安全管理，构建安全生产长效机制，有效预防各类行车责任事故的发生，根据我处20\_年\*号文《关于做好铁运处20\_年安全生产工作的意见》之精神。全力加强我站的安全生产管理，努力为我处的安全生产稳定、持续发展做出努力。根据上级文件精神及我站生产实际，制定20\_年安全工作计划如下：

一、指导思想

以《铁运处20\_年安全生产工作意见》为指导，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，重点落实隐患排查闭环管理方法，以质量标准化要求为基准，进一步健全制度，\*抓现场管理，确保我站铁路运输工作安全有序进行。

二、工作目标

(一)杜绝一般d类及以上事故发生，力争持续保持全年安全生产无事故。

(二)保持质量标准化省一级标准。

(三)加强站场管理，消灭路外伤亡责任事故。

(四)努力实现所管设备状态优良率100%，确保安全运转。

三、安全生产工作计划

为实现20\_年的安全生产各项责任目标，我站将重点做好以下几方面工作：

(一)加强职工安全思想教育

当前我处生产经营形势困难，运量较低，在此情况之下，确保铁路运输生产安全显得尤为重要，容不得半点差错。我站将在职工大会、交接班、二五学习等各种职工会议上加强职工的安全思想教育，提升安全生产理念。从查隐患、堵漏洞、规章制度的完善与落实入手，展开职工安全生产责任意识教育。

(二)健全安全管理制度，\*抓制度落实

20\_年，我站将着重在接发列车、调车作业、车辆装载加固、道岔清扫等方面进一步完善作业标准，特别是在接发列车薄弱环节、停留车辆防溜、监装监卸工作中细化工作职责及分工，实现制度细化。同时严格落实“岗位描述”“手指口述”工作法，实现现场作业的“自控、互控、他控”。

同时，强化车站领导及班组长安全工作职责，每月仍继续坚持由站领导、各班组长及生产骨干参加的车站安全办公例会，认真对工作中存在的问题进行分析讨论，拟定整改办法，并落实整改责任人，力争做到在车站能力范围内，整改问题不过天，把一线的问题解决在一线。落实汛期“三防”冬季“四防”工作的各项部署，与铁路运输生产紧密结合，实现车站行车作业安全。

(三)加强站场管理

为杜绝站场内路外伤亡责任事故的发生，车站在实行车站、班组二级管理的基础上，完善各岗位责任区，加强站场的综合治理与管理，杜绝站场内闲杂人员的逗留、扫煤等现象。站场作业期间，车站领导要严格带头执行好《领导带班跟班制度》，深入一线，查隐患，重落实，把事故控制在苗头状态。

在冬季，重点要做好站场道岔使用注油及保养的督促与落实工作，保\*道岔设备的正常运转，如发现天气不良提前做好防护工作，有问题及时向车站汇报、处理。春、秋天期间，在做好雨季“三防”工作的同时按车站的要求及时清理站场杂草和包干卫生。各班组长认真做好班组内的管理工作，落实好处及车站布置的各项安全工作部署，带领职工搞好安全生产工作。作业前后组织人员加强对站场重点地段及部位的巡视力度，杜绝“三违”现象，提高“三多”认识，互相监督，发现问题及时汇报处理。

**铁路车站安全室工作计划2**

>一、成立秋季安全大检查工作小组：

组 长：刘文生

成 员：孙维国 何春霞 王怀强 杨伟 赵玉莲 原爱香

>二、秋季安全大检查工作方案：

1、认真做好秋季安全大检查的组织、领导和协调工作，成立工作小组，加强对秋季安全大检查工作的领导，每项检查工作要落实责任，要有计划、有安排、有落实、有检查、有总结、有考核。检查工作要形成检查-整改-复查闭环管理，切实把秋季安全大检查工作抓深、抓细、抓实。

2、本次秋季安全大检查工作本着“谁检查、谁负责”和自查、自纠、自我提高的原则，对每个检查项目明确责任人。结合秋季检修、预试工作，与安全性评价存在问题专项整治、“抓执行、抓过程、建机制”安全风险管控、安全生产“反违章”等活动相结合，及时发现和消除安全生产隐患，重点治理管理违章、装置违章，坚决杜绝行为违章。

3、结合隐患排查治理发现的问题，要逐项核实整改措施是否逐项落实，对未按计划完成整改的项目，要查找原因，落实责任，限期整改。核查结果要经本单位安全第一责任人签字审核后，汇总上报。

4、本次秋季安全大检查，按照单位安全第一责任人带队检查的方式进行。检查工作首先要组织自下而上自查，再由局对本单位秋季安全大检查工作开展情况进行督查。

5、以《新疆电力公司秋季检修作业风险管控重点措施十二条》落实情况为重点，同时结合矛盾排查和隐患治理、安全性评价存在问题专项整治工作对照完善秋季安全大检查大纲，确保检查不留死角。

6、检查要重在发现和解决问题，对检查中发现的问题，要及时制定整改措施和计划，落实责任人，落实资金，限期整改。确实因故不能及时整改的，要采取相应的防范措施和制定事故处理预案。对影响设备安全运行的重大缺陷，要及时上报精河供电局。

7、今年秋季安全检查工作，时间安排为9月18日至10月30日。要按照局总体部署及时安排秋季安全大检查工作，9月25日前以书面盖章和电子邮件形式上报本单位秋季安全大检查工作方案。于10月20日前上报精河供电局秋季安全大检查工作总结。

托托供电所

**铁路车站安全室工作计划3**

今年我局春运工作在市委、市政府、市交通局等各级主管部门的正确领导下，在总公司和各职能科室的大力支持与配合下，坚持“以客为主、安全为先、方便有序、服务满意”的春运工作指导原则，精心组织、严密部署，各施其责、协调配合，合理安排运力，克服了诸多困难，切实保障了人、车进出畅通有序和各种生产安全的正常目标，圆满完成了春运各项工作任务。

春运期间，我局共安全发送班次21265个，完成客运量万人，实现营运收入近五百万元，其中人头费净收入为元，同期相比增长100%。

一、领导重视，工作责任落实

为加强我局春运工作的组织和统筹协调，创建临湘和谐客运。上级单位一：制定了春运工作方案和应对措施，加强了客运组织与协调；二：制定了紧急预案和对策，以备各种突发事件和异常情况；三：及时掌握春运动态及时处理春运、安全生产中出现的各种重大问题；四：完善了日常工作制度和春运值班制度。1月19日，总公司召开了春运动员大会后。我局贯彻落实总公司春运工作布署，并在吴总、安全科长的主持下召开了站务公司春运工作动员大会，制定了《站务公司春运实施方案》、《春运站场应急预案》，签定了春运职工岗位责任状，层层落实责任。

二、合理调运，满足客运需求

由于从1月19日至1月29日强降温雨雪恶劣气候的影响，对我局客运交通运输能力提出了严峻考验，通过统筹安排，合理配置运力。保证了我局在春运期间车辆的正常运载。高峰客流和突发客流的变化规律，也得到了合理安排，保证了重点地区、重点线路和重点方向的旅客运输，没有出现旅客滞留情况，满足了旅客出行运输需要。

我局加强了半封闭式管理，及时解决春运期间发生的各种“急、难、险”情况，保证了学生流、民工流等重点客流的出行需求。各营运车辆在保证正常班次的基础上，积极预备充足的机动运力，调用部分符合客运资质的客运车辆参加春运加班和包车客运。春运期间，加班车次数为965班次。我局狠抓营运车辆安检管理和驾驶员安全教育、培训，确保春运运载安全。

三、强化监管，确保运输安全

市委、市政府、交通局、总公司高度重视我局春运安全，我局认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，把运输安全作为春运工作的重中之重，强化安全监管。春运期间我局增加武警力量加强各项安全工作、有效的阻止了乘客乘车拥挤、站场闲杂旅客的清理和候车室及至周边的治安管理。进出站口加强“三品”检查力度，坚决查堵携带易燃、易爆、危险品进站乘车。坚决禁止不符合安全标准的车辆参加春运载客出站。严格车辆“三不进站”、“五不出站”和反超载等安全管理规定。加强客运市场的规范管理，整顿运输秩序；加强稽查管理和执法监督，切实保护广大消费者和守法经营者的合法权益。春运期间，我局设立了2个春运固定稽查点，加强客运车辆的安全检查，杜绝超载客车上路行驶，严厉查处交通违法行为，使路面行车秩序做到了平安、畅通、有序，其中：查出酒后驾驶4次，客车超员11次。春运期间我局安全形势平稳，未发生任何场内安全事故。

四、以客为主，提高服务质量

春运期间，我局牢固树立和落实以客为主的服务理念，采取切实有效措施，努力提高服务质量和服务水平。各部门树立“亲民、为民、便民、利民”的形象。加强了对站务人员、司乘人员的教育与管理，推行规范化服务，保持站容站貌、车容车貌整洁卫生，秩序良好。采取预售和预订客车票、增设售票窗口、延长售票时间，增设便民措施，为老、弱、病、残及军人提供专项服务，加强了运输调度指挥，保证车辆的正班正点。客运站领导现场值班，及时帮助有困难的旅客。各岗位人员都提供优质服务，提升了安检、报班、广播、上客程序服务快速化，保证车辆正点出行。实现了“黄金周”无旅客滞留的目标，努力为旅客营造温馨、舒适的出行环境，受到了社会各界的肯定和好评。

五、开源节流，力增营收

人头费是我局主要营收之一，今年为了创造营收更高增长点。我局将往年春运期间人头费5元/人增加到10元/人，实现了人头费翻一翻的目标。春运期间，我局长途客车加班965车班次。

今年的春运工作虽然取得了比较圆满的成效，但安全形势仍然严峻。春运工作中还存在些薄弱环节和安全隐患。政府主管部门要加大监管、运管稽查力度，相关部门要采取强有力的措施，切实督促整改，促使客车运输的和谐良性发展，消除客源争纷。为我局达到更好的提高运输能力和服务质量提供优质环境。

**铁路车站安全室工作计划4**

各位领导，各位同事：

大家下午好！

春运历时40天，已于2月16日结束了。这次春运是高铁开通后的第一个春运，也是我们投入使用后的第一个春运。初步估算，春运期间共发送旅客约640万人次，其中高铁93万人次，地铁274万4573人次，汽运75万7431人次，在所有单位和全体人员的共同努力下，未发生任何责任伤亡事故，我们圆满完成了这次春运保障任务，向上级领导和人民群众递交了一份满意的答卷。下面我对今年的春运工作的特点，作以下小结：

一、组织领导有力，准备工作到位

各单位均能高度重视这次的春运工作，积极参与了在南站综管办会议室召开的，有关春运工作的联席会和应急保障会，并按照会议分工，结合各单位实际，对春运工作的具体落实，进行了层层动员和细致部署。建立了由各主管领导挂帅的春运领导机构和各部门齐抓共管的协调工作机构，制定了切实可行的春运工作方案和处置突发事件的应急预案，明确了部门联动和现场指挥的方式方法。如：铁路南站在春运期间采取高峰和极端应急相结合的形式，落实了责任到岗，杜绝了推诿扯皮的现象；地铁南站在节前对来南站的旅客出行规律进行了针对性的研究，并制定了相应的应急预案；汽车客运南站召集了全体员工召开“春运动员大会”，将春运工作责任分解到部门、到班组、到员工，确保了春运工作的扎实开展；治安巡逻警察支队和市交通局客管处加强联系，敲定了打击“黄牛”、黑车、“拉子”的行动预案；交警八大队和站前派出所在工作职责范围内，大力支持春运工作，解决实际问题。各单位的密切协同，确保了这次春运工作的平安、顺利。

二、运力安排充足，方式方法得当

以上单位采取的各种办法得当，有效缩短了旅客购票、检票和登车的排队时间，切实做到了“想旅客所想、急旅客所急”，较好地完成了交通的衔接输运任务。由于各运输部门的相互配合，充分发挥了综合运输的整体优势，使得在春运期间内未出现大规模旅客滞留现象。

三、监管措施严格，安全工作落实

一是强化了各类宣传、教育。各有关部门充分利用电视、广播、报刊等新闻媒体和宣传标语、手册、宣传车，全方位多层次地开展了安全宣传教育活动。铁路南站建立了“美善158空间”共为旅客服务1200余次，提供轮椅80余次，得到了中央电视台、江苏卫视等媒体的正面宣传报道；汽车客运南站在邀请江苏电视台、南京电视台《新华日报》、《南京日报》等10余家媒体对大客流运输应急保障方案进行新闻发布和通告；站前派出所制作了警方宣传板、印发了两期《南站派出所宣传册》、在长途公交车站安装了语音提示系统；治安巡逻警察支队以市局“110宣传周活动”为契机，在站区开展了现场互动提醒等活动，向旅客宣传防扒知识。这些做法方便了旅客的出行、提高了旅客的自我防范意识，为确保了的良好秩序提供了有力支撑。

二是排查了设施隐患。春运开始前，各单位均能对照明、广播、消防器材、应急灯、电瓶车、对讲机、电梯、检票系统、供水设备等设施进行全面检查，将可能存在的隐患降至最低，为春运期间的正常运转打下了坚实的基础。

三是严把了车辆和驾驶员准入关。各运输部门能严格按照相关安全工作条例要求，铁路部门能按规定对每列列车进行安检，汽运部门能认真把好营运车辆审核关，仔细核对实际载客数量及车辆安全例检合格通知单、行驶证、道路运输证、客运标识牌、驾驶证、从业资格证等必备证件，对不合格的车辆严禁参运，对问题驾驶员进行安全和法制教育，确保了行车安全。

四是抓好了“三品”查堵和设点排查工作。铁路南站和汽车客运南站均启用了安检仪，特别是铁路南站不但对行包进行安检，而且对旅客进行检查，确保了万无一失。有关部门在站区周边各路口设立执勤点，查处乱停、乱靠、乱摆的问题。治安巡逻警察支队从1月7日起，每天5点30分至21点，安排两组人员在南站地区设点排查，强化治安工作。据不完全统计，春运期间共查缴管制刀具99把、易燃气体罐1266件、拘留了4人，杜绝了因“三品”引发的安全事故。

五是严厉打击了非法营运。交通、交警、治安等部门对非法营运行为进行了联合打击，当场处罚“黄牛”、“拉子”共计37人，有效维护了车站、运输企业和旅客的合法利益，确保了春运的正常秩序和安全。

六是加强了应急管理。各单位均制订了扫雪应急预案和春运保障方案。如铁路南站从售票、验票、晚点、火灾、停电等多个环节都有详细的应急预案。大多数单位都储备了应急物资，做好防雪、防冻和防雾等恶劣天气的应急准备工作。

四、提升服务水平，创建和谐春运

各单位在今年的春运工作中，牢固树立了以旅客为本的服务理念，落实服务标准、改善服务质量作为促进社会和谐的重要内容来抓。铁路南站针对大部分旅客不会使用检票闸机的情况，工作人员在开检3分钟前做好检票闸机使用的宣传演示，为磁介质票、纸票、重点旅客、携带大件行李旅客分开通道，得到了旅客的高度评价；汽车客运南站在春运期间采取了“24小时站房开放、24小时暖气供应、24小时开水供应、24小时领导值守”的措施，车站服务班推起流动服务车为旅客倒茶送水。治安巡逻警察支队和站前派出所解决旅客求助、问询和投诉5080余次，为群众找回失物116余件约20余万，救助流浪乞讨人员100余人。交警八大队为保障和维护南站地区交通秩序的正规和畅通，做到了舍小家为大家。

同志们，春运工作已圆满结束，各单位做出了大量工作，春运工作人员付出了辛勤的劳动，希望同志们认真总结春运工作的经验，将这项工作越做越好，为的发展作出新的贡献。同时，也对大家提几点希望：一是要保持清醒头脑，回顾之前的工作，不断改进、完善和提高我们的工作水平和质量；二是要常抓不懈，做好常态化的管理工作和安全生产工作；三是加大对运输市场非法行为的打击力度；四是继续提高应对突发事件的能力；五是望各单位加强与我办之间的联系，能长期保持任务前有沟通、任务中常走动、任务后递交份总结，提高我们相互之间配合的默契程度。

我的讲话完了，谢谢大家！

**铁路车站安全室工作计划5**

尊敬的领导：

您好！

非常感谢您在百忙之中垂阅我的自荐材料，为一位满腔热情的大学生开启一扇希望之门。

我叫贾转霞，汉族，甘肃秦安人，现为兰州交通大学自动化与电气工程学院自动化专业应届毕业生。在三年的大学生活中，我积极汲取恩师所传授各门知识与技能，充分利用图书馆，大量涉猎政治、经济等方面知识，健全自己；能熟练操作计算机，掌握CAD绘图软件和office办公软件等，这将对我将来的工作学习大有裨益。

我认真学习铁路供电方向专业知识，提高自己的专业技能，获得“校级奖学金”，除此之外，积极参加各项学生工作，在不耽误学习的前提下，积极参加校内外活动，服务师生，服务社会。这些经历使我的组织协调能力进一步加强，积累了一定的工作经验，更让我学会了如何在一个团队中最大限度的发挥自身能力，团结协作，无私奉献，共同为团队努力。我相信这些学生工作经历一定会让我在以后的工作中更快的完成角色的转变，适应新环境，与贵单位同仁共同为铁路事业的发展努力。

我相信，凭借实力，脚踏实地，不断进取，我一定能够胜任我所从事的工作。我就像一只羽翼丰满的雏鹰，期待着贵单位给我一片展示自我的天空，敬候佳音。

热忱期待您的回复！

衷心祝贵单位事业蒸蒸日上！祝您身体健康，工作顺利！

自荐人：贾转霞

**铁路车站安全室工作计划6**

>一、指导思想

为了贯彻落实国家和省市政府加强安全生产工作的决策部署，深入开展安全生产大检查，集中整治非法违法生产经营建设行为，根据《安全生产隐患排查专项行动实施方案》和《关于集中开展严厉打击非法、违法生产经营建设行为专项行动》的方案要求，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，进一步动员村广大干部职工紧急行动起来。落实安全责任，强化监督管理，采取非常措施，突出重点，标本兼治，确保20xx年安全生产目标的实现。决定在村辖区全面开展安全生产大检查、大整治活动，特之地本具体实施方案：

>二、组织领导

这次安全安全生产大检查、大整治活动建立常年安全生产大检查领导小组，由一把手领导带队，村委会有关成员参加，对村辖区精心一次全面安全生产大检查、大整治。

>三、大检查、大整治督查时间

20xx年8月16日起至9月10日。

>四、督查内容

(一)“安全生产法”和上级安全工作会议精神贯彻落实情况。

（二）“安全无事故年”活动的实施方案和年度安全目标落实情况。

（三）安全生产责任制和责任追究制的落实情况。

（四）安全生产各项规章制度落实情况。

（五）事故隐患排查、整改及监控情况，特别是今年以来发现的安全隐患的整改情况。

>五、督查要求

（一）对这次安全生产大检查、大整治，村安全领导小组经常性到一线抽查、督促，狠抓落实，确保取得实际效果。

（二）要按照“谁检查、谁签字、谁负责督促整改”的原则，加大排查整改的力度，发现问题，及时制定行之有效地措施，确保事故隐患整改责任到人。

（三）对查出来的重大安全隐患要认真登记，下达整改通知书，对有危及人身安全的，该停产的要立即停止生产，我村必须按上级安全会议的要求，把事故隐患登记表报街道安委会。

>六、督查方式

采取以现场检查为主的方式，现场检查以村企业设备、特种设备、村道路、桥梁、拆迁工地等重要部位、场所查制度措施、查消防设施、查事故隐患。通过督查，要把解决当前问题和解决长远问题结合起来，把解决此次安全督查出来的问题与解决下一步安全工作的重点结合起来，进一步研究和落实具体的安全措施，责任到人，狠抓落实，确保这次大检查活动取得实际效果。

**铁路车站安全室工作计划7**

根据集团“”安全电视电话会议精神，按照集团统一部署，我段全体员工在深刻吸取“”、“”两起事故教训的同时，结合春运前期设备大整治和第六次大面积提速准备攻坚战，于XX年年1月份在全段范围内深入开展了为期一个月的以整顿思想、整顿作风、整顿纪律为主要内容的“三整顿”和以查领导、查管理、查作风、查标准、查成效为主要内容的“五查”活动。通过本次活动，进一步夯实了安全基础，逐步提高了各级人员遵章守纪的自觉性，全面消除了在安全工作中存在的死角，营造了良好的安全生产秩序。现将我段此次“三整顿”、“五查”活动总结如下：

一、加强组织领导，全面进行部署，广泛动员全体干部职工深入开展活动

1、加强领导，深入贯彻

(1)在接到活动通知后，我段立即组织班组长及以上管理人员于12月31日召开了安全生产紧急会议，对上级的各项要求进行了及时传达，并决定在1月1日—1月31日开展一次全员参与、全方位整改的“三整顿”、“五查”活动，并要求各单位必须深刻领会活动的意义和目的，从讲政治的高度出发，充分认识到本活动的重要性，坚持安全管理“五同时”和各项防范措施的“四落实”制度，按照集团的统一部署做好本段的各项安全生产宣传、教育、自查和整改工作。

(2)段下发了《关于在全段迅速开展“三整顿”和“五查”活动的通知》，要求管内各单位精心组织、集中力量、扎实推进本次大检查活动，并且，为使活动真正取得成效，段党政主要领导亲自上手，成立了以段长XX、党委书记XX任组长的活动领导组，并建立了水电、房建、物管三个专业检查小组，同时在活动时间、要求、内容和形式上做了具体的安排和部署，提出了以查领导、查作风、查管理、查标准、查成效等5大项21小项的检查提纲，内容包括查干部作风、查设备隐患、查值班纪律、查制度落实、查操作规程、查作业标准、查工作成效、查安全责任制等。各业务科室、车间在段指导下，行动迅速、雷厉风行，均下发了文件，成立了活动领导小组，做到有组织领导、有计划安排、有检查内容、有总结整改，从而为此次活动开展得扎实和细致打下了良好的基础。

2、加强教育，全面宣传

(1)各车间管理干部对本车间安全生产大检查活动的安排、检查、总结和整改等工作亲力亲为，首先，各车间在活动的宣传发动阶段，分别组织召开工班长安全例会、职工大会等，逐级传达会议精神，并在学习过程中进行了全员签名签字活动，并写出了个人反思总结。同时进行“三整顿”和“五查”活动的深入宣传和贯彻工作，做到传达到位，不漏每位职工、不留一个死角，横向到边、纵向到底，在全段范围内迅速掀起了浓郁的活动高潮。

(2)利用段党内简报、支部小报、橱窗、横幅、板报和标语等宣传工具，大张旗鼓地进行宣传，用舆论导向激发干部职工地参与热情，让他们牢固树立“安全第一”的思想，把规范自己的行为、注重安全生产变为自觉活动。据不完全统计，在本次活动中，我段共悬挂横幅6条，办专题橱窗2期，张贴安全生产标语28条。通过各种形式的宣传，激发了全体干部职工自觉参与“三整顿”、“五查”活动的热情，使安全生产真正进入了职工心中。

(3)充分发挥了党政工团齐抓共管安全生产的优势，由段党总支牵头、由工会、团委负责组织了一支宣传小分队，就如何开展“三整顿”、“五查”活动、打好提速攻坚战、争创模范铁路局、促进和谐铁路建设在各工班间进行巡回宣讲。同时，各车间针对自身实际建立健全了一系列规章制度，并就此开展了“安全在于高标准”、“树立高标准、完善高标准、落实高标准、实现高标准”等演讲和座谈活动，不仅丰富了职工的安全文化生活，也提高了他们的安全意识和安全自觉性。另外，管内各党支部、团支部、工会等部门也组织召开了工班安全民主分析会，及时了解职工安全思想状况，做好职工的安全思想稳定工作，针对性地开展了安全思想教育，进一步提高了各级人员遵章守纪的安全生产自觉性。

二、加强安全管理，深入自查整改，以实际行动扎扎实实推进活动

为认真贯彻“”集团安全电视电话会议精神，把“三整顿”、“五查”活动落到实处，我段制定详细的自查提纲和工作程序，做了如下工作：

1、建立健全了各项管理制度，构建了干部管理长效机制。按照活动要求，根据段实际情况，本着严工人先严干部的管理理念，我段以“转变干部作风、落实岗位职责”为主要内容，细化和修订了各项安全管理制度，建立健全了安全生产逐级负责制、经营管理责任制，从机制上对各级干部进行激励和约束，强化干部责任意识。重点完善了以岗位安全素质评议、技术素质评议、工作到位评议、落实自身工作职责评议为主要内容的管理干部民主评议制度，修订了干部“五定三率”考核制度和干部月度检查考核制度，细化了机关干部作风考核制度。在干部作用发挥上把主要精力放在抓干部作风的转变上，对干部“五定三率”进行跟踪检查、严格奖惩。对干部按检查中发现类别分别按A类1件、B类件、C类件折算计入个人“五定三率”量化考核，提高干部在安全管理中的责任意识。

2、狠抓了职工队伍的休整和安全再培训工作，组织了对电力运行、检修、试验等人员的“两票”强化训练，强化了全员的遵章守纪教育和安全技术培训，组织部分干部职工在段俱乐部观

**铁路车站安全室工作计划8**

今年我镇铁路护路工作的指导思想是：以党的^v^精神为指导，以促进铁路治安工作明显进步为目标，坚持“打防结合，预防为主”的方针，狠抓铁路护路基层基础建设，研究建立长效管理机制，确保铁路运输安全畅通。

按照上级铁路护路办的总体部署，结合我镇的实际20\_年着重做好以下几项工作：

一、认真排查铁路沿线治安问题。沿线单位护路组织要把排查铁路沿线治安问题作为一项重要工作，深入基层、深入沿线，与铁路部门一道开展调查研究，排查可能诱发铁路治安问题的因素，研究制定扎实的工作对策，特别是对铁路治安重点区段和社会矛盾比较突出的地方，要列入计划，明确责任，抓好落实。沿线各组要将排查出的重点区段的治安问题和突出的社会矛盾及时报镇综治站，镇综治站解决不了的问题，及时上报旗综治办。

三、铁路安全创建工作与“严打”整治斗争相结合，要

加大对铁路治安重点区段突出问题的打击力度，针对各区段突出的治安问题，制定有针对性的工作方案，打击盗抢铁路运输物资的违法犯罪活动，同时，坚持“打防并举、以防为主”的方针，落实各项重点整治措施，使铁路安全创建工作取得明显成效。

四、加强协调与配合。要搞好爱路护路教育，扩大舆论宣传。教育沿线群众，增强护路意识，落实护路责任。发动社会各界共同参与，营造有利氛围，推动安全文明铁道线和护路工作的深入发展。

明安镇委员会

二0一一年四月三日

**铁路车站安全室工作计划9**

为进一步加强铁路运输安全管理，构建安全生产长效机制，有效预防各类行车责任事故的发生，根据我处20xx年\*号文《关于做好铁运处20xx年安全生产工作的意见》之精神。全力加强我站的安全生产管理，努力为我处的安全生产稳定、持续发展做出努力。根据上级文件精神及我站生产实际，制定20xx年安全工作计划如下：

一、指导思想

以《铁运处20xx年安全生产工作意见》为指导，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，重点落实隐患排查闭环管理方法，以质量标准化要求为基准，进一步健全制度，\*抓现场管理，确保我站铁路运输工作安全有序进行。

二、工作目标

(一)杜绝一般d类及以上事故发生，力争持续保持全年安全生产无事故。

(二)保持质量标准化省一级标准。

(三)加强站场管理，消灭路外伤亡责任事故。

(四)努力实现所管设备状态优良率100%，确保安全运转。

三、安全生产工作计划

为实现20xx年的安全生产各项责任目标，我站将重点做好以下几方面工作：

(一)加强职工安全思想教育

当前我处生产经营形势困难，运量较低，在此情况之下，确保铁路运输生产安全显得尤为重要，容不得半点差错。我站将在职工大会、交接班、二五学习等各种职工会议上加强职工的安全思想教育，提升安全生产理念。从查隐患、堵漏洞、规章制度的完善与落实入手，展开职工安全生产责任意识教育。

(二)健全安全管理制度，\*抓制度落实

20xx年，我站将着重在接发列车、调车作业、车辆装载加固、道岔清扫等方面进一步完善作业标准，特别是在接发列车薄弱环节、停留车辆防溜、监装监卸工作中细化工作职责及分工，实现制度细化。同时严格落实“岗位描述”“手指口述”工作法，实现现场作业的“自控、互控、他控”。

同时，强化车站领导及班组长安全工作职责，每月仍继续坚持由站领导、各班组长及生产骨干参加的车站安全办公例会，认真对工作中存在的问题进行分析讨论，拟定整改办法，并落实整改责任人，力争做到在车站能力范围内，整改问题不过天，把一线的问题解决在一线。落实汛期“三防”冬季“四防”工作的各项部署，与铁路运输生产紧密结合，实现车站行车作业安全。

(三)加强站场管理

为杜绝站场内路外伤亡责任事故的发生，车站在实行车站、班组二级管理的基础上，完善各岗位责任区，加强站场的综合治理与管理，杜绝站场内闲杂人员的逗留、扫煤等现象。站场作业期间，车站领导要严格带头执行好《领导带班跟班制度》，深入一线，查隐患，重落实，把事故控制在苗头状态。

在冬季，重点要做好站场道岔使用注油及保养的督促与落实工作，保\*道岔设备的正常运转，如发现天气不良提前做好防护工作，有问题及时向车站汇报、处理。春、秋天期间，在做好雨季“三防”工作的同时按车站的要求及时清理站场杂草和包干卫生。各班组长认真做好班组内的管理工作，落实好处及车站布置的各项安全工作部署，带领职工搞好安全生产工作。作业前后组织人员加强对站场重点地段及部位的巡视力度，杜绝“三违”现象，提高“三多”认识，互相监督，发现问题及时汇报处理。

(四)加强职工安全培训工作

在车站职工安全培训方面，将继续实行“一班一题、一周一案例、每月一考核”等学习形式。紧密结合《技规》、《安规》及我处颁布实施的《行车组织规则》、《车站行车组织细则》等内容，抓住岗位作业重点，进行针对\*培训学习。同时，在职工培训考核中，严肃考试纪律，依照处绩效\*分配细则等规定，使学习成绩与职工\*挂钩，以此来提高学习积极\*。另外，为更好地把理论知识与实际\*作联系起来，在20xx年，我站将计划每季度组织一次由车站值班员、信号员、调车组人员等重要工种参加的“岗位练兵”和“技术比武”活动，以此来提高职工队伍整体业务水平，从而夯实车站安全生产基础，增强职工培训实效，提高培训效果。

(五)严格比照标准开展质量标准化工作

质量标准化工作是提升车站安全生产水平的重要措施和有力保障。在今年的质量标准化工作中，我站将严格依照考核标准，逐条逐项落实质量标准化要求。

在行车作业方面，努力杜绝习惯\*违章的出现。特别是车站调车作业安全，一方面在加强调车人员业务

培训的同时，也将在现场进行作业安全监督，完善互控制度，明确相关互控责任人职责，确保调车作业安全。二是\*抓职工“两纪”，对发现的“三违”人员将严格依照规章制度进行处理，彻底转变一线工作中的不良风气。

在设备管理方面，主要在于道岔的润滑保养，始终保持道岔转动灵活。为此，将在道岔分片包干的基础上，继续开展道岔保养质量评比活动，逐步提高评比标准，奖优罚劣，以此来促进道岔保养水平的不断提升，确保道岔转动灵活，保障行车安全。

(六)加强季节\*安全预防工作

冬季“四防”工作中，着力加强冬季“四防”工作的现场教育，宣传防火、防冻的危害与预防知识，提高职工的自主保安意识。同时对值班场所及职工宿舍等场所的私拉乱扯、私改电路等现象，一经发现严肃处理。道岔维护工作方面，如遇大雪或寒流，相关作业人员需第一时间上路做好道岔积雪的清扫和处理，防止道岔上冻。

雨季“三防”工作中，重点做好“三防”工作的演练和巡视检查力度，坚持24小时值班制，确保防汛梯队的通迅24小时畅通。如发现影响行车的问题及时向处“三防”领导小组回报(时间、地点、详情)。

(七)加强现场巡视检查力度

车站领导及安全组成员不定时对各装车点工作进行安全检查与巡视，在站场装车与作业期间，站领导要深入现场工作督促指导。在巡视中间发现问题将按车站有关规章制度进行严肃处理。

针对我站作业点分散，人员不集中不易管理这个现状，车站领导将进一步严格执行岗位安全职责，对日常安全管理进行分片包干，成立以站长、支部书记、副站长为组长的安全管理检查小组，依据各项规章制度及质量标准化工作要求，深入班组，深入岗位，不定时到平陌、大平、王楼站场进行安全检查巡视，对发现的安全隐患，及时制定整改措施，落实责任人，督促其定时完成整改。若发现有“三违”现象的，绝不姑息迁就，依照相关制度进行严肃处理，并安排支部党员与相关“三违”人员结成帮教对子，监督教育“三违”人员。同时，每月组织一次各班组长参加的班组间互学互评活动，使各装车作业点之间、各班组之间能够互相取长补短，共同提高我站的行车安全水平，确保行车安全。

**铁路车站安全室工作计划10**

在过去的一年中，我乡坚持“安全第一、预防为主”的方针，以创建“平安堰坪”为中心，抓基层、打基础、强监管、加大道路交通安全投入、强化专项整治、形成道路交通安全 “齐抓共管”的良好氛围。为了进一步做好我乡道路交通安全工作，防止和遏制特大道路交通事故的发生，创造出安全、畅通、有序的交通环境，按照上级有关部署，结合我乡实际情况，特制定20xx年堰坪乡交通安全工作计划。

>一、 强化领导，提高认识。

根据上级有关文件精神我乡成立以乡长陈宇同志为组长，分管安全副乡长杨祝林同志为副组长，乡安监办工作人员为成员的20xx年道路交通安全工作领导小组，层层落实交通安全管理责任。领导小组下设办公室，由交安办副主任全益平同志负责办公室日常事务，做好全乡辖区内交通安全工作。

>二、积极做好节假日等重要时段交通安全工作。

认真落实交通安全工作的各项措施，确保不发生重大道路交通事故；重点抓好春节、“五一”、“十一”等节假日期间的道路交通安全管理工作，加强对本辖区的停车点、车辆集中区的交通安全管理，以确保人民群众愉快地欢度节日。

>三、加强道路交通安全的宣传工作。

各村（居）交安办力争都设立交通安全宣传栏，内容每月更新一次，强化农村群众的交通安全意识；要求交安办工作人员在平时的安全检查和纠正违章的同时向群众宣传道路交通安全知识，定期发放党委政府统一印发的宣传材料；积极和当地学校联系，为辖区内的中小学生举办道路交通安全知识进座。

>四、加强交通安全检查

交安办工作人员必须达到每月22天上路时间，每周必须对全乡所有道路进行一次覆盖检查，对发现每周没有完成任务的工作人员进行通报批评，乡交安办必须每周上报安全动态报告；每天做好客运车辆始发登记。

>五、加强道路交通安全隐患排查

对辖区内的几条主要公路如故堰路、堰云路、票堰路、库周路、堰鱼路沿线的道路交通安全隐患进行全面摸排，对存在的道路交通安全隐患及时向有关部门报告，并加以整改，争取早日消除隐患。

>六、完成各种专项行动

进一步完善在摩托车专项整治行动对辖区内机动车和驾驶员进行登记造册行动，每月组织一次驾驶员学习会，进行交通安全教育，对全乡所有驾驶员进行统一集中培训，加强机动车和驾驶员的规范管理。

>七、加强联合联动执法

定期和故陵派出所、运管、周边乡镇交安办等职能部门开展交通安全联合联动执法工作，整治非法营运、超载超限、清理占道摊点、障碍物等违章行为，做到交通安全工作齐抓共管。

**铁路车站安全室工作计划11**

为明确全年工作目标，切实加强安全生产管理，突出安全监管工作重点，遏制和减少意外事故发生，保障生产安全。根据上级要求，结合本街道不同的行业和特点，特制定20xx年安全生产检查工作计划。

>一、指导思想

以国家和省、市、区安全生产相关文件和会议精神为指导，以进一步强化安全监管为工作任务，以落实生产经营单位安全生产主体责任和消除各类事故隐患为最终目的。认真落实党和国家安全生产相关法律法规，加大安全督查力度，严防生产安全事故发生，保障生产安全。

>二、工作目标

在区委、区政府的领导下，全面完成上级部门下达的各项工作任务，坚决杜绝重特大事故、遏制较大事故、减少一般事故发生，努力保持全街道安全生产形势的稳定好转。

>三、工作计划

1、元旦前组织一次全街道安全生产大检查。

2、春节前组织一次全街道安全生产大检查。

3、五一节前组织一次全街道安全生产大检查。

4、安全生产月组织一次安全生产大检查。

5、国庆节前组织一次全街道安全生产大检查。

6、夏季组织一次安全生产检查(根据行业特点)。

7、冬季组织一次安全生产检查(根据行业特点)。

8、内船办全权负责造船企业的安全检查和日巡查。

9、安全办负责全街道安全督查。

每次安全生产大检查分为九个组，办事处党政负责人为组长，每组配备4-5人。

>四、工作重点

1、重点对规模企业、危化品、建筑、造(拆)船、烟花爆竹、冶金、食品行业等进行检查;

2、对上级布置的重点安全生产工作、群众举报反映的重点行业和企业进行检查。

>五、计划说明

在检查中，对有关企业存在的重大安全隐患进行挂牌督办，全年不少于10-20家。

**铁路车站安全室工作计划12**

为进一步规范安全生产行政执法检查行为，强化行政执法责任，提高依法行政水平,根据上级要求，结合我街安全生产监管实际，编制20xx年安全生产执法坚持工作计划。

>一、指导思想

为贯彻落实全国、全省安全生产工作会议精神，坚持“安全第一，预防为主、综合治理”的方针，以科学发展、安全发展为统领，紧紧围绕全街安全生产中心工作，强化执法检查，规范执法行为，提高执法效能，杜绝较大事故，努力减少一般事故为目标，为全街社会稳定和经济发展保驾护航。

>二、工作目标和任务

进一步加大安全监管行政执法力度，严厉打击安全生产领域各类非法违法行为，坚决治理纠正违规违章行为，及时发现和整改事故隐患，减少一般事故，遏制较大事故，杜绝重特大事故，确保各项安全生产目标任务完成，确保全街安全生产形势平稳。

>三、执法检查有关事项

（一）执法检查内容

对生产经营单位贯彻执行党和国家安全生产与职业卫生方针、政策、决策部署、法律、法规、规章和国家标准或者行业标准情况进行监督检查，重点监督检查下列事项：

1、依法取得有关安全生产行政许可的情况；

2、作业场所职业危害防治的情况；

3、建立和落实安全生产责任制、安全生产规章制度和操作规程、作业规程的情况；

4、按照国家规定提取和使用安全生产费用、安全生产风险抵押金，以及其他安全生产投入的情况；

5、依法设置安全生产管理机构和配备安全生产管理人员的情况；

6、从业人员受到安全生产教育、培训，取得有关安全资格证书的情况；

7、新建、改建、扩建工程项目的安全设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用，以及按规定办理设计审查和竣工验收的情况；

8、在有较大危险因素的生产经营场所和有关设施、设备上，设置安全警示标志的情况；

9、对安全设备设施的维护、保养、定期检测的情况；

10、重大危险源登记建档、定期检测、评估、监控和制定应急预案的情况；

11、教育和督促从业人员严格执行本单位的安全生产规章制度和安全操作规程，并向从业人员如实告知作业场所和工作岗位存在的危险因素、防范措施以及事故应急措施的情况；

12、为从业人员提供符合国家标准或者行业标准的劳动防护用品，并监督、教育从业人员按照使用规则正确佩戴和使用的情况；

13、在同一作业区域内进行生产经营活动，可能危及对方生产安全的，与对方签订安全生产管理协议，明确各自的安全生产管理职责和应当采取的安全措施，并指定专职安全生产管理人员进行安全检查与协调的情况；

14、对承包单位、承租单位的安全生产工作实行统一协调、管理的情况；

15、组织安全生产检查，及时排查治理生产安全事故隐患的情况；

16、制定、实施生产安全事故应急预案，以及有关应急预案备案的情况；

17、危险物品的生产、经营、储存单位以及矿山企业建立应急救援组织或者兼职救援队伍、签订应急救援协议，以及应急救援器材、设备的配备、维护、保养的情况；

18、按照规定报告生产安全事故的情况；

19、依法应当监督检查的其他情况。

（二）重点执法检查对象和频次

1、对两家地下矿全年检查12次，具体安排见附件1。

2、对非煤矿山每月检查1次，具体安排见附件1。

3、对危化储存经营企业及\_户全年分别每家检查6、5次，具体安排见附件1。

4、职业健康监管全年检查14次，具体安排见附件1。

>四、工作要求

（一）严密组织实施。本执法计划已经经街道批准，各相关单位要严格按照年度计划细化分解执法任务，明确具体责任人，编制现场检查方案，充分做好执法计划实施的各项保障工作，保证执法计划顺利实施。

（二）严格规范执法。各相关单位要严格依照法律、法规、规章规定的权限开展执法工作，依法定程序行使权力、履行职责。确保当事人的合法权益。要建立执法计划工作台帐，规范填写执法文书，建立执法档案，并及时结案归档。

（三）严格考核监督。建立完善执法计划检查考核机制，各相关单位每季度结束后一周内将《安全生产监管执法工作计划完成进度表》（附件2）报街道安办，执法计划完成情况纳入年终责任目标考核内容。

**铁路车站安全室工作计划13**

xx年，我连安全生产领导小组根据中心团场安全生产责任书的要求，依据xx社政办公室的工作安排意见，分阶段，有计划地开展好安全生产的各项检查工作，公司安全生产领导小组制定20xx年安全生产检查计划。

一、整改检查

1、计划在元旦和春节前，对全连各家各户的取暖设施进行一次全面检查，分两个组进行，时间为一天，对火炉和烟筒以及火墙火道全面检查，发现隐患及时进行整改，防止煤烟中毒事故的发生。

2、计划在夏收前对公司的炼油工房、晒场、仓库、水井、高低压线路进行一次安全检查，对线路不合格的限期进行整改，并投入一定数量的整改经费，确保整改彻底。

3、计划在秋收开始，对晒场、选种机、脱粒机、脱壳机，田间运输，田间机械收获等设备进行一次安全检查，保证秋收工作顺利进行。

二、抽查

1、计划在春耕前，对全连的农用机车的检修，审验工作进行检查，对检查不合格的机车，不允许田间作业，避免农机事故发生。

2、计划在5月底，对全连的照明线路进行安全检查，对线路不合格的线路，通知住户及时进行整改，防止触电事故发生。

3、每月安排一次巡视抽查，无论在生产和生活当中，发现隐患，及时整改，不允许有隐患存在。

4、炼油期间，对工房炼油情况，进行抽查，发现问题，停工整改，确保炼油安全，做到炼油、安全两不误。

5、三秋期间，组织专人在晒场、选种、脱粒、调运当中的安全生产工作，进行不定期的抽查，对不履行安全责任和操作规程的人和事，进行批评教育，防止事故发生。

**铁路车站安全室工作计划14**

五号渠乡城郊社区铁路护路联防工作计划

按照科学发展观的要求，进一步贯彻“打防结合、预防为主，专群结合、依靠群众”的方针，认真落实护路联防工作会议精神，大力开展平安铁路活动，加大爱路护路宣传、涉铁路盾纠纷排查化解、突出治安问题整治力度，全力确保铁路运输安全畅通。

一、大力开展创建平安铁路示范镇活动

积极依托各级综治工作平台，充分发挥已建成平安铁路示范路段的辐射作用，进一步提高平安示范路段的覆盖率和铁路治安的防范能力，推动护路联防工作机制健全和完 善，促进护路联防措施在基层的进一步落实。

二、深入开展多种形式的爱路护路宣传活动

1、扩大宣传教育工作覆盖面。充分利用会议、固定 标语、手机短信、宣传栏等手段，进一步扩大宣传教育的影响力和覆盖率，努力消除护路联防宣传的盲区和死角，让知路、爱路、护路的常识深入人心，做到家喻户晓、人人皆知，把铁路护路联防的第一道防线建在铁路沿线人民群众的心坎上。

2、抓好重点人群的宣传。通过上门走访、干部包保等形式，对“五残人员”户、耕牛户、废旧金属收购站点等重点户，进行一对一的宣传教育，提高宣传教育的针对性和有效性。

3、开展专项宣传活动，充分发挥共青团和教育部门的职能作用，在铁路沿线中小学校和青少年中建立爱路护路宣传教育长效机制，通过上法制课、铁路常识课和主题班会，开展“小手牵大手’ ’宣传活动，组织“红领巾”义务宣 队等，不断提高自我保护意识，使之成为爱路护路宣传的一支生力军。

三、认真做好涉路矛盾纠纷的排查调处工作

针对我县铁路线长面广，尤其是铁路重点工程施工点多情况复杂的特点，这些因素极易引发社会矛盾和治安问题。要依托综治维稳工作站的工作平台，深入开展铁路沿线矛盾纠纷的排查化解工作。进一步畅通信息渠道，健全工作机制，做好各种应急预案。要紧紧依靠铁路沿线基层党组织，进一步健全涉路矛盾纠纷排查化解的工作机制，认真总结近年来开展涉路矛盾纠纷排查化解工作的经验，及时推广交流。对危害铁路治安和涉路冒险行为的突发性事件，要抓早、抓小、抓苗头，力争做到早发现、早处置，掌握工作的主动 权。

四、继续开展治安复杂区段和突出问题的整治

要采取切实有效的措施，严密防范爆炸、颠覆列车 等重大问题发生，确保春运、两会、暑运等重点时段的安全稳定。要继续开展治安混乱区段的排查整治工作，实行挂牌督办制度，建立健全长效工作机制，进一步解决突出治安问题，巩固和深化重点治理成果。坚持“以人为本，安全发展，超前介入，综合治理”的方针，与铁路公安、安监部门密切配合，进一步健全路内路外协作机制，继续巩固铁路交通无事故的成果，大力整治伤亡事故多发区段，有针对性地开展专项整治活动。

五、进一步加强护路联防工作的基层基础建设 按照全区政法综治工作报告的要求，继续大力开展创建平安铁路示范县活动，进一步巩固创建和规范化建设成果，继续强化各基层护路联防组织的基层基础建设。要进一步健全完善护路联防组织机构、队伍管理、工作责任、经费保障等方面的制度，统一规范镇、村二级护路联防组织的基 础工作台帐，在抓 基层、打基础、强内功上下功夫，扎实推 动护路联防工作再上新台阶。

**铁路车站安全室工作计划15**

根据学校保卫处发布的《东北电力大学校园安全大检查实施方案》要求，学校开展全方位大检查，现要求各学院（中心）要彻查实验室（实训室、机房、语音室等）安全隐患、堵塞管理漏洞、强化源头治理、严格监管、狠抓责任落实，根据检查内容先进行自查，形成检查报告，列出隐患清单。

>一、检查内容

1、消防安全组织机构和管理制度是否健全，责任是否落实。

2、灭火器是否按照规定配置，产品是否合格，分布是否合理。

3、室内外消防通道是否畅通，疏散通道、安全出口指示标志位置是否准确并能够正常使用。

4、用电行为是否规范，用电线路是否整齐规范，有无私搭乱接及超负荷用电情况，有无使用违章电器行为。

5、实验室危险品管理是否落实工作责任，责任到人。是否建立危险品管理应急预案。

6、是否开展重大危险源安全专项整治活动。危险品和易燃易爆物品是否登记造册，存储数量、存储地点是否科学合理。

7、实验室内供水管线、采暖设施是否存在安全隐患，周边煤气、天然气管线是否存在泄漏等安全隐患。

8、其他未提及方面请参照《东北电力大学实验室安全管理规定》。

>二、检查时间及总结报告

自查时间：20xx年9月4日—20xx年9月6日，并将检查报告（列出问题清单）于9月6日下班前报送至教务处实验教学管理科（主教217室），同时将电子版通过OA或QQ发给曲广强。

各学院（中心）要高度重视此次实验室（实训室、机房、语音室等）安全工作大检查、安全隐患大排查工作，以所列检查内容为指导认真组织自查，明确责任。发现问题立即整改。一时难以解决的，要列出清单，落实责任人，限定整改完成时间，整改一个，销号一个，形成预防治理有效、内部安全管理有力，提高实验室安全管理水平，健全和完善实验室安全保障体系。

**铁路车站安全室工作计划16**

为进一步规范安全生产行政执法检查行为，认真做好安全生产监督管理工作，预防和减少生产安全事故，保障人民群众生命财产安全，促进全县经济社会持续健康发展，根据《安全生产监管监察职责和行政执法责任追究的暂行规定》，结合工作实际，特制定20xx年安全生产执法检查工作计划。

>一、编制依据。

（一）县安监局监管对象的基本情况。

目前，我局直接监管危险化学品企业63家、\_企业1家、烟花爆竹零售点77个，规模以上工贸企业48家。职业病危害作业场所45处。

（二）县安监局执法力量和执法重点。

1、县安监局目前有执法人员12名，执法车辆3辆。

2、根据县安监局执法力量和监管责任，确定县安监局20xx年执法重点为：危险化学品企业、\_企业和零售点、规模以上工贸企业。

>二、执法工作量安排。

1、对危险化学品企业、\_企业上下半年各检查1次，复查率100%。

2、对烟花爆竹零售点、规模以上工贸企业和职业病危害作业场所上下半年各检查50%，复查率100%。

以上为我局日常安全执法检查计划，国家、省和市另有安排的，按上级要求进行执法检查。

>三、执法检查重点内容，

在对企业主要负责人（法人代表、实际控制人）履职情况、安全承诺制落实、“三项制度”建设、安全管理机构建设、安全投入、安全教育培训、安全隐患排查治理、建设项目“三同时”、重大危险源监控，应急救援体系建设等方面开展执法检查的基础上，根据重点行业企业特点，重点检查以下内容：

（一）危险化学品。

一是检查“两重点一重大”（重点监管危险化工工艺、重点监管危险化学品和危险化学品重大危险源）相关安全设施的配备、检修及运行情况，涉及易燃易爆、有毒有害气体化学品场所防火、防爆、防雷、防静电、防中毒、防泄漏设备设施和检测报警设施的配备、检修及运行情况，严查涉及危险化工工艺的生产装置未实现自动化控制、大型和高度危险的化工生产装置未安装紧急停车系统而擅自生产等行为。

二是检查生产装置正常开停车和紧急停车安全规程的建立与执行情况，检、维修作业中动火作业、进入受限空间作业等特种作业票证制度的建立执行情况。

三是查处新建危险化学品生产、储存项目未通过建设项目安全条件审查开工建设、投入生产运行，未进行重大危险源备案，未进行评估、评估未通过或评估不实而继续生产经营等违法行为。四是加强对应急救援预案的编制、备案，应急救援队伍的建立，应急救援演练、员工安全防护培训、自救逃生训练，应急防护装备及救援器材配备、维护的检查。

（二）烟花爆竹。

**铁路车站安全室工作计划17**

1、认真贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的基本方针，充分发挥主要负责人是安全生产第一负责人的职能，保证对安全生产工作的投入，进一步强化公司对安全生产工作的领导，增强对安全生产工作消防结合的意识，下大力做好本公司安全生产各项工作，落实生产本公司安全生产主体责任，大力推进安全生产全员参与逐级负责制、坚持每周一安全生产综合检查机制，以摸索经验建立安全生产排查隐患长效机制。

2、月安全工作检查定在每周一，由各部门检查纠正；季度安全工作检查由总经理统一安排部署，生产班组负责人每天对班组安全工作进行检查并做好记录。

3、安全目标分解到部门：生产技术部不超过80小时，运输部不超过10小时，财物部不超过5小时，办公室不超过5小时。

>为实现20xx年的安全目标，重点要抓好以下几个方面的工作：

1。通过多种形式引导职工立足本职岗位，深刻理解“安全第一，预防为主，综合治理”的基本方针，不断加大力度，广泛开展争当岗位能手活动，开展无“三违”、无事故安全标兵等活动，引导职工提升安全生产认识，努力学习，使职工的技术、业务素质在实践中得到锻炼提高，继续要围绕“五个一”开展“五赛”活动。

2。“五个一”即：

每日一题、每周一课、每月一考、每季一评、每年一赛。

3、“五赛”即：

（1）赛思想。要求职工加强政治理论学习，坚定对党、对企业的信念，增强主人翁责任感，不断提高思想政治觉悟。

（2）赛生产。要求职工瞄准先进的生产指标，大力提高劳动生产率。

（3）赛技术。要求职工立足本职岗位，刻苦钻研技术，能熟练掌握本岗位操作技能，具有操作过程中排除故障的能力，熟知应知应会的要求。

（4）赛质量。要求职工牢固树立“质量第一”的观念，提高优质工程率，降低消耗，严把工程质量关。

（5）赛安全。要求职工严格执行操作规程消灭违章操作，认真搞好设备的维修和保养，及时排除故障，消除不安全因素，熟知安全知识，按章操作，杜绝事故。

4、通过强化安全宣传教育，使管理人员、职工认识到安全是职工的最大利益，职工生命高于一切，意识到安全生产是实现企业发展、职工富裕的基础，安全责任重于泰山，真正把安全工作放到第一位，自觉认真履行安全职责。

5、加强现场管理，狠抓质量标准化工作，严格质量要求。在每天的班前会上对每个职工在上一个班的生产过程中，安全质量及操作上存在的问题，一一提出进行培训，让职工以理论知识指导生产实践。在作业现场，管理人员对职工的违章行为和不规范操作当场予以纠正，并按规程规定进行规范指导；班组长从职工的劳动纪律、工序操作、生产任务、安全技能上进行现场考核打分，按安全管理制度进行奖罚，以此调动职工的积极性。全面有效地提升作业人员操作技能，增强安全意识和管理意识，树立“我要安全”理念，强化“我会安全”技能，规范操作，主动排除各种安全隐患和问题，学习其他单位先进的安全管理方法和安全生产技术，努力实现本公司安全生产状况的根本好转，杜绝重伤事故，降低轻伤事故。”

**铁路车站安全室工作计划18**

意识，是行动的领袖。一个人需要树立意识，一个团队需要树立意识，一个企业更需要树立意识……但无论树立哪一种意识，都需要经过内在的约束和外在的影响。

当前正处在走向市场、货运改革不断深入阶段的南昌铁路局，开展 “危机意识、服务意识、市场意识、成本意识”大讨论活动，彰显了南铁人清醒的忧患意识和自觉的责任担当。要在国家经济发展新常态中创效作贡献，认清形势促改革、转变观念强服务、面向市场抓增量、增收节支提效益，“四个意识”提得及时又必要。

把一只青蛙放进滚烫的热水里，它会迅速一跃而出，逃离险境;但如果把这只青蛙放在装有温水的容器，对其缓慢加热，它却会感到舒服惬意，以致发觉危险时已无力跃出，最终葬身于安逸。由此说明缺乏危机意识比危机更可怕。树立“危机意识”，建立危机预警系统，制定危机管理方案，做到未雨绸缪、见微知著，才能保证每一次作业标准无误，每一台设备运行良好，每一个细小的危机先兆都被预先化解。

服务意识、市场意识、成本意识是危机意识的升华，表现在干部职工以积极工作的态度、热情周到的服务、方便快捷的流程、规范合理的收费、舒适整洁的环境等等，去进一步赢得客户的满意，赢得运量的提升和市场的份额。

“四个意识”相辅相成，一个都不能少。无论缺了哪一项，铁路改革都不可能取得成效，还可能使改革发展失衡、事倍功半，甚至动摇。

危机意识缺失，就会办事拖拉、效率低下、遭到淘汰;服务意识缺失就会没有耐心和热情，拒人于千里之外;市场意识缺失就会不敢竞争和创新、不善于合作。成本意识缺失就会规章制度不健全，内部管理不严密，铺张浪费、跑冒滴漏现象严重。

真正做到“四个意识”并不易，没有坚定的决心，不敢迎难而上，不能持之以恒，“意识”就不会自己长出来。树立“意识”意味着要有主人翁精神，把企业当作自己的家，认真总结、建言献策、自主革新，敢于改变消极的思想、敢于批评浪费的行为;意味革过去安逸日子的命;意味着要在自己头上动刀子。

在这个意义上，树立“四个意识”，需要对铁路改革创新发展的要求有清醒认知，对面临市场竞争挑战保持高度忧患，自觉担当铁路改革主力军的崇高使命。

**铁路车站安全室工作计划19**

铁路上海站地区20\_年安全生产工作计划

为进一步加强铁路上海站地区安全生产监督管理工作，依法履行安全生产监管职责, 在坚持继续做好疫情防控工作的同时，规范监督检查行为，提高监督检查效能，督促站区企业落实安全生产主体责任，杜绝安全生产事故的发生，现结合站区安全生产工作实际，编制本工作计划。

指导思想与总体目标：坚持以^v^新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻区委、区政府决策部署，坚持人民至上、生命至上，树牢安全发展理念，进一步强化安全生产红线意识和底线思维，强化属地监管责任和企业主体责任，依法履行安全生产行政执法职责，加快推进应急管理体系和能力现代化，着力防范化解重大安全隐患，坚决遏制重特大事故。

一、提高政治站位，树牢安全发展理念

（一）强化安全发展理念

将学习^v^^v^关于安全生产重要论述纳入理论学习，组织学习《生命重于泰山》——^v^^v^关于安全生产重要论述电视专题片，增强防范化解重大安全隐患的政治自觉，提升安全生产政治站位和工作摆位。

（二）提升安全管理水平

二、强化责任意识，健全安全责任体系

（一）强化党政领导责任

根据区安委会《静安区领导干部带队检查安全生产工作制度》文件精神，结合属地责任的落实，建立健全常态化的领导干部带队安全生产检查工作机制，认真落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”安全生产责任体系要求。

（二）推动企业落实主体责任

进一步强化站区企业安全生产主体责任，积极贯彻落实《^v^安全生产法》和《上海市安全生产条例》等法律法规，推动站区企业不断完善规章制度，健全岗位责任制，将安全生产延伸细化到具体岗位、落实到具体人员，做到安全责任到位、安全投入到位、安全培训到位、基础管理到位、应急救援到位，始终保持生产经营活动全过程安全可控。

（三）提升奖惩激励作用

以年度星级“平安单位”创建活动为引领，组织发动站区企业积极贯彻站区深化平安建设总体要求，完善正向激励机制，积极培育安全生产先进典型，将安全生产表彰纳入日常管理机制。严格安全生产事故调查处理,依法协助配合有关职能管理部门严肃追究事故相关责任人责任。严格落实事故查处分级督办、跟踪督办、约谈警示制度。健全安全生产工作常态化监督机制，从源头追究安全生产不作为行为。

三、突出重点领域，推进风险隐患排查治理

（一）加强日常隐患排查治理

深入开展安全生产专项整治三年行动，加强对危险化学品、消防、食品等重点领域，消防器材、监控、特种设备等重点设施和铁路、长途、轨交、大型宾馆、酒店、在建工地等重点场所的风险隐患排查治理，对较难处理的问题，协调相关职能管理部门定时间、定计划进行全面监管，统一协调治理。继续开展重大风险隐患“回头看”，开展有针对性的日常安全检查。

（二）突出专业安全检查作用

尝试聘请第三方专业机构组织拥有资质、经验丰富人员定期对站区开展重点领域安全检查，督促相关企业对发现的风险隐患及时整改，不能在短期内整改的要制定并落实可靠的安全运行措施，全面压减事故隐患，健全安全生产长效机制，推动专项整治工作取得实效。

四、推进保障建设，夯实安全生产基层基础

（一）完善安全生产基础信息

建立站区企业基础信息台账，做到底数清、情况明，确保安全监管工作有的放矢、扎实高效。建立动态风险隐患管控清单，完善风险隐患排查、登记、报告、整改等重点环节的程序、方法和标准，明确和细化风险隐患排查的事项、内容和频次，并将责任逐一分解落实，规范工作行为，提升工作效能。

（二）建立健全应急预案

完善应急预案管理体系，建立健全应对突发事件的风险隐患评估和资源普查机制，持续动态优化应急预案，规范应急响应标准与流程。依托专业应急救援资源，逐步建立应急救援联动机制，提高突发事故应急响应水平和处置效率。

（三）提高应急救援处突能力

组织实施实战化应急救援演练活动，提升应急救援队伍的战斗力。指导站区企业强化应急预案管理和演练，增强预案的针对性和实用性。加强安全防范措施，强化对薄弱环节和安全漏洞的整改力度。

（四）加大安全宣传力度

指导站区企业强化安全教育，积极开展安全技能和事故急救知识培训，培养具有较强安全意识、严谨工作作风、熟练生产技能的员工队伍。认真组织“安全生产月”宣传教育活动，开展丰富多彩的群众性安全宣传教育活动，大力倡导以人为本的安全生产文化理念，提高全员安全意识和整体安全素质。

**铁路车站安全室工作计划20**

以实现“世界、中国一流”现代煤炭企业为目标，以安全质量标准化、数化矿井建设为抓手，构建安全预防管理机制，推行全面预算管理，细化岗位考评体系，强势推进企业文化建设和“五精”管理，坚持高起点规划、高水平管理、高效能经营，以全新的思想观念、创新的工作方法、崭新的精神面貌，全面完成各项目标任务。

>总体思路是：坚持一个目标，突出两项重点，完成六大任务，做好九项工作。

>一个目标是：实现“世界、中国一流”现代煤炭企业。

>两项重点是：安全高效、科学管理。

>六大任务是：

1、商品煤产销1300万吨，其中块煤380万吨。

2、掘进进尺35000米，其中：开拓进尺7500米。

3、完全成本控制在135元/吨以内，实现销售收入53。3亿元，利润总额34。6亿元。

4、安全生产无重伤以上事故，杜绝环境污染事件；建成集团公司安全质量标准化先进矿井，达到安全质量标准化矿井标准。

5、企业文化建设、“五精”管理完成年度阶段性目标，保持集团公司文明单位。

6、员工收入稳步提高。

>九项工作：

（一）围绕发展目标，建立指标体系，引领企业发展，努力实现“世界、中国一流”的现代煤炭企业建设目标

1、实现“世界、中国一流”建设目标。建设“世界、中国一流”现代煤炭企业，不仅是公司发展的需要，也是广大员工的共同心愿，红柳林公司要成为中国煤炭行业的形象窗口和典型标杆，必需超越中国乃至世界上最先进的煤炭企业，才能成为一流、成为第一。因此，我们必须创新思路，勇于探索，按照陕北矿区建设国际一流现代化矿井综合技术研究成果，依据评价标准和指标体系，认真落实，逐项达标，在原煤产量、制造成本、经济效益、安全环保、回采率等方面达到一流矿井要求，并始终保持其先进性。

2、建设本质安全型矿井。本质安全型矿井，是对我们现有安全管理模式和安全质量标准化建设的发展和升华，要结合公司实际，超前做好安全预防管理，实现人、机、环境、管理等要素的优化匹配，建立人员无失误、系统无缺陷、设备无故障、管理无漏洞的现代安全管理体系，达到人员、设备设施、环境和管理的本质安全，使安全管理由控制事故向职业安全转变，引领和推动公司安全管理达到一个新的水平。上半年，要尽快研究建立本质安全型矿井建设的指标体系，下半年制定创建规划，全面组织实施，下硬茬、高标准、严要求，高点起步，全面推进，为企业跨越式安全发展打好基础。

3、建设生态矿区。以“产清洁煤炭、建生态矿区”为发展理念，把环境保护提升到企业战略高度加以统筹规范。要改进采煤工艺，加大筛选量，提高块煤率；加强矿井污水、生活污水循环利用工作，实现零排放；加大排矸场、工业场区卫生治理力度，杜绝环境污染事件发生，实现安全生产与生态环境的和谐发展。要以“矿在林中、路在景中、房在园中、人在花中”的标准，加大环保投入，制定生态建设规划，通过绿化美化矿区、防风固沙、净化空气、降低噪音等项目的实施，建设红柳林生态矿区。

（二）加强安全基础管理，不断提高安全意识和预防管理水平，达到安全质量标准化矿井标准

1、加强安全预防管理。牢固树立预防管理就是科学管理的理念，通过实施预防管理，把各类事故消灭在萌芽状态。建立预防管理机制，制定预防措施，变事后处理为事前预防。要对生产系统进行调研、分析和论证，在设计、施工、管理上，超前预想预知，超前处置；要以完善安全应急六大系统建设为重点，建立健全安全分析评估和安全责任考核体系，深入开展危险源辨识和安全应急演练活动，从隐患的超前分析评估和超前预控入手，做到安全管理思路清晰、目标明确、有的放矢，达到员工无违章、管理无漏洞、设备无隐患、系统无缺陷、质量高标准、安全无事故的目标。同时，要提足用好安全基金，完善安全基础设施建设，使安全设施始终保持良好的状态。

2、强化安全现场管理。严格落实《\_关于进一步加强企业安全生产工作的通知》精神，认真执行领导带班下井制度，加大监督检查力度，建立健全领导下井带班举报制度。一是调度信息中心要落实专人负责，对领导带班下井认真安排，保证井下24小时有领导带班。二是煤矿各生产区队、专业化服务队伍，每班必须有干部跟班进行安全管理，坚持与当班员工同上同下，严格执行对手交接班制度。安全监督管理部要不定期进行监督检查，杜绝空班、漏班、迟下、早上现象发生。三是按照《关于加强班组建设的实施意见》要求，突出抓好班组现场安全管理，严把第一道关口，确保安全各项制度措施落实到现场。同时，借鉴先进单位班组建设经验，着力解决班组建设存在的关键问题，创造性地开展工作，力争年内将原煤生产单位40%的班组建成明星班组，60%的班组建成优秀班组。

3、完善安全生产奖惩激励约束机制。实行全员安全风险抵押金制度，将公司所有在册员工全部纳入安全风险抵押范围，实行安全责任保险和安全绩效工资制度，以岗位安全绩效考核为重点，加大安全生产挂钩比重，突出安全生产责任在员工绩效工资、晋级、评先评优考核中的权重。严格落实安全考核指标，建立考核台账，重大安全责任事项实行“一票否决”，真正使承担安全责任、对安全工作做出贡献的人员得到奖励，调动全员参与安全管理的积极性和主动性。

4、加强安全监督检查。继续执行安全监督、管理相对分离的模式，成立动态安全检查小分队，采取不打招呼、突击检查的方式，对重点区域重点检查，危险区域班班检查，薄弱环节盯住不放，切实解决现场存在的隐患和问题。对查出的安全隐患，要在2小时内下发到隐患单位，督促整改，做到检查、整改、复查确认、备案销号“四到位”。重大安全隐患，落实专人负责，挂牌督办。进一步加大安全基础考核工作力度，做好危险源的评估、建档、辨识和预知预控工作，搞好“一通三防”、防治水和顶板管理，完善安全保障设施，组织开展机电设备、运输达标会战。进一步规范专业化服务队伍管理，必须按照公司要求配齐安检员和瓦检员，推动安全管理水平的整体提高。

5、提高安全质量标准化建设水平。按照集团公司和公司安全质量标准化建设安排，结合兄弟单位的先进经验，制定安全质量标准化达标规划，以“五精”管理为切入点，全力打造“亮点”硐室、机房，“精品”采掘工作面，“样板”运输系统。今年，要把地面生产系统全部纳入质量标准化考核体系，由点到面，全面开展，使矿井的安全制度更健全，安全基础更牢固，安全设施更可靠，生产接续更科学，经济效益更明显，逐步实现安全高效型、本质安全型矿井目标。

6、深入开展“五精”管理。以精确和精益管理为重点，全面开展精优作业法精炼行动、卓越管理法历练行动、创新成果锤炼行动、精英品牌提炼行动、首席员工\*行动、素质金塔磨炼行动、创纪录合练行动。开展评比明星员工、岗位能手活动，加大教育培训工作力度，精心打造“三基九力团队”，不断提升员工的技能素质和企业的管理水平，努力培育一批“五精”管理的行家，增强企业的内聚力、向心力和能动力。

（三）科学组织生产，合理安排采掘接续，努力实现安全高效、均衡生产

1、积极组织原煤生产工作。根据全年的产量安排，合理安排生产任务，利用10个月的.有效生产时间，完成全年1300万吨生产任务。要抓住一季度煤炭市场活跃的有利时机，在确保安全的前提下，制订会战和保障措施，开展原煤生产会战，力争一季度每月生产原煤130万吨以上，实现首季开门红。

2、科学安排好采面布置和接续工作，特别在综采面接续期间，要制定严格的安全技术措施，确保生产、回撤、安装等各项工作，按期、同步、协调、顺利进行。要利用四月份一个月时间，完成15203工作面安装调试和生产工作，五月份正式投入生产。要提前着手进行25202工作面安装，保证25201工作面完成回撤后，立即投入生产。同时，要进一步优化生产系统装备升级改造方案，利用7月份搬家倒面时机，完成主提升皮带延伸和101皮带改造工程，满足生产需求，实现全年平稳生产、有序生产、科学生产。

3、进一步优化采掘部署，合理调配生产人员，建立快速掘进作业生产线，开展连采掘进会战，进一步加大对外委专业化掘进队伍的管理、考核力度，确保全年35000米掘进任务的顺利完成。同时，积极组织开展“创建安全高效矿井”和“创建千万吨综采队”活动，抓好设备检修、维护工作，降低事故影响，提高开机率，年底建成集团公司第一个千万吨综采队。

4、切实加强机电设备管理。按照机电管理标准化的要求，建立日常管理制度，健全管理台帐，落实管理责任，结合生产任务、接续安排、设备使用状况等因素，及时安排维护和保养，合理安排生产检修和设备大修，提高设备完好率和开机率，确保生产正常进行。

（四）加大煤炭销售力度，搞好煤质管理，确保产销平衡

1、充分发挥销售的龙头作用，采取多种手段，积极组织煤炭销售，进一步加大公路销售，提高铁运销售量，确保原煤正常生产。要加大地销煤工作力度，合理调度车辆，提高装车能力，消除运力制约，确保全年公路销售800万吨以上；要积极与销售分公司协调，争取铁路运量，提高合同兑现率，保证全年铁路销售500万吨以上。

2、加强煤质管理，提高煤炭售价。从生产源头加大煤质管理，建立健全各级质量责任制，优化采煤工艺，确保煤炭质量。要高度关注25202工作面的煤层夹矸，必要时采取调整采煤工艺、分装分运等多种措施，降低出矸率。煤矿要加强煤炭生产、筛分、洗选加工全过程的管理，做到煤矸分流，保证原煤质量。煤炭销售公司要加强煤炭产品质量跟踪检查、指导和监督，强化对商品煤的筛分、洗选加工和装车监督管理，杜绝商品煤销售商务纠纷。

同时，要加大商品煤销售，加大筛选力度，提高块煤率，减少原煤销售，丰富产品种类。洗煤厂正式投运后，要在确保效益的前提下，限度发挥生产能力，提高洗精煤销售收入。同时，要做好市场调研，主动与销售分公司联系，及时协商产品价格，提高销售收入和货款回收率。

3、当前要突出抓好冬季煤炭销售管理，积极做好应对陕北地区极端天气的准备工作，根据天气和车辆情况提前衔接，用好防冻液喷洒设施，备足融雪剂等应急物资，确保把天气对销售的影响降到最低。

（五）加快专项工程进度，创新工作方式，坚定不移地完成矿井竣工验收任务

1、全力以赴做好竣工验收工作。目前，采矿证的办理工作已进入最后阶段，待采矿证办理后，力争一季度完成安全设施、生产系统、联合试运转及矿井综合验收，尽快取得各种证照，适时举办矿井竣工庆典仪式，全面完成矿井竣工验收工作任务，实现合法生产。

2、抓紧技术装备升级改造。做好前期手续、设计、征地、图纸会审、工程招标、施工队伍确定、资金筹措等准备工作，确保一季度顺利开工，年底前矿井各大系统具备年产1500万吨生产能力。

3、抓紧完成基本建设收尾工程。积极做好铁路装车站场地、矿外供水工程征地等相关工作，加快2#装车站和蓄水池建设进度，确保基本建设收尾工程按期、顺利完成。同时，加快专项工程建设，公司分管领导要亲自督办，规划发展部继续落实专人催办设计方案。一季度，完成榆神高速红柳林立交出口、场外西侧槽仓的征地手续，完成工业场区文体中心、培训中心、5#单身公寓、山下联建楼、场区西侧槽仓的工程施工图设计和招标；工程管理部要尽快落实施工队伍，抓好施工组织和工程管理等相关工作，所有工程4月份必须开工，高速出口年内必须建成通车。

4、要加大环保工作监管力度，注重节能减排项目开发，积极探索低碳经济建设，围绕政策上项目。进一步加大地企协调工作进度，积极做好沉陷治理及村民搬迁工作，加快征用地协调审批进度，做好沉陷区勘测、补偿和治理工作。

（六）加强成本管理，完善考核激励机制，提高经济运行质量和综合效益

1、继续实行以生产技术部门为中心，财务部门配合、监督、控制的成本管理体系和内部价格管理体系。按照《XX年经济运行管理办法》及其配套办法要求，严格执行，规范运行。今年，要撤销核算中心，组建公司内部银行，建立关联交易价格体系，模拟内部市场化运行，规范内部资金往来。内部银行要对生产经营进行全方位、全过程的监控，按照三级成本进行核算，分类管理，总额控制，科学规范经济运行。

2、推行全面预算管理，完善经营预算控制体系。财务、企管和人力资源部，要制定成本预算管理规划，下达材料、配件、电力、工资定额预算管理指标，在生产经营过程中实行有效目标控制。要规范材料、配件、电力等审批使用程序，对大宗材料和配件投入，要重点控制，集体决策。加强井上下用电计量管理，降低电力费用支出。强化自制件加工、入库、领用管理，对物资配件采购、入库、审批、发放、使用各个环节严格控制，盘活库存资金。大力开展修旧利废、回收复用，减少资金投入。对超成本预算指标的单位，实行成本否决、工资负亏，做到事前有预测，事中有监督，事后有考核，坚决把成本控制在135元/吨以内。

3、加强财务和资金管理，推行以财务资产管理为中心的资金管理体系。建立经营管理责任链体系，进一步明确公司副总经理、副总师业务分工，将工作业绩与分管范围所涉及的费用指标全面挂钩，

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！