# 征收事务中心个人工作计划(通用23篇)

来源：网络 作者：情深意重 更新时间：2024-01-31

*征收事务中心个人工作计划1(一)，德惠支线规划选址工作圆满完成。自我们接手德惠支线项目前期工作以来，由于受压覆矿产、管线供水规模、长东北开发开放先导区总体规划等三方面不确定因素的影响，管线规划选址成为了德惠支线项目前期工作的重点和难点问题。...*

**征收事务中心个人工作计划1**

(一)，德惠支线规划选址工作圆满完成。自我们接手德惠支线项目前期工作以来，由于受压覆矿产、管线供水规模、长东北开发开放先导区总体规划等三方面不确定因素的影响，管线规划选址成为了德惠支线项目前期工作的重点和难点问题。针对上述问题，经过不懈努力，我们取得了八项相关的技术和行政许可支撑材料。第一项是：长春市发改委以正式文件将德惠支线列入长春150个重点项目计划之中。第二项是：取得了长春玉米工业园区管委会同意将用水协议中万吨/日的原水供应量与其他区域共用的正式函件。第三项是：取得了长春高新开发区规划局同意我公司提供原水供应服务的承诺。第四项是：与华能长春热电厂和国电长春热电一厂分别签订了长期供用水合同，最终确定了德惠支线的总体用水规模。第五项是：长春经济开发区和九台经济开发区规划主管部门书面出具了同意选址方案的初审意见。第六项是：在长春市规划局的支持下，管线穿越长东北开发开放先导区选址方案得到了长春市副市长王学战的亲笔批示。第七项是：省国土资源厅以正式文件明确了“在工程建设项目范围内无重要矿产分布，不压覆重要矿产资源”的意见。第八项是：在长春市测绘院、长春市城乡规划院的密切配合下，完成了坐标转换、条带图测绘和管线路由详规方案。在完成上述八项工作的基础上，我们于今年3月5日、4月7日、4月9日先后取得了玉米园区至华能分水口、华能分水口至米沙子分水口、米沙子分水口至米沙子净水厂等三段管线的《建设用地规划许可证》(黄证)，为设计方案的敲定和征地拆迁提供了可靠依据。期间，由于长东北开发开放先导区规划调整的原因，管线路由相继进行了两次较大调整，规划咨询费用相应有所增加。

(二)，德惠支线征地拆迁工作胜利结束。今年启动实施的德惠支线供水管线工程全长22公里，途经长春经济开发区兴隆山镇隆东村、毛家村、九台市卡伦镇孙家村、南岗村、龙泉村、幸福村、德惠市米沙子镇四家子村，涉及3个县(市)区、3个乡镇、7个行政村。在总结农安、玉米园支线征地拆迁工作经验的基础上，德惠支线的征地拆迁工作，完全按照规范程序和计划步骤有序向前推进。先后完成了土地冻结、工程占地调查评估、使用林地外业勘察等占地拆迁基础工作。办理了《关于中部城市引松供水德惠支线应急(一期)供水工程临时使用土地的通知书》，在《吉林日报》上公开发布了《迁坟公告》。组织编制了《土地勘测定界技术报告书》和《项目使用林地可行性报告》。协调地方政府和村级组织签订了项目临时使用土地和林地补偿协议。协调长春、经开、九台、德惠等地林业主管部门申请各级政府办理林地林木权属证明。取得了德惠支线《使用林地审核同意书》、《建设用地批准书》、《林木采伐许可证》和《房屋拆迁许可证》。办理了穿越玉米园区大成进场路、成都大路、洛阳路、兴北大路《准予挖掘城市道路决定书》。完成了玉米工业园区10kv电力和上水管线排迁任务。拆除房屋6座。截至目前，德惠支线累计完成规划及征拆前期投资万元，其中：土地补偿投资万元，占投资额的;房屋及地上附属物补偿投资万元，占投资额的;技术咨询费用万元，占投资额的;管理费万元，占投资额的;复垦保证金及耕地占用税万元，占投资额的。

(三)项目招标管理工作按计划全部完成。自xx年11月13日发布米沙子净水厂施工监理和土建工程施工招标公告以来，上半年，先后完成了德惠支线玉米园区至米沙子净水厂pcp管、钢管管材采购、管线施工监理、水机设备采购、管线土建安装施工、玻璃钢管采购和米沙子净水厂的工艺设备、电气设备采购招标任务，同步完成了合隆管理处办公楼土建施工标的招标任务。共划分标段24个，其中：施工标7个，监理标2个，设备采购标11个，管材采购标4个。累计定标金额万元。其中：施工标万元、监理标万元、设备采购标万元、管材采购标万元。招标工作按计划全部完成。

(四)长春一、四热电厂联合供水工程顺利完成。在长春市规划局的统筹安排下，4月7日，王总亲自带队，在长春市规划局四楼会议室，与华能吉林发电有限公司长春热电厂和国电吉林龙华长春热电一厂的负责人经过初步会商，达成了共同建设长春一、四热电厂供水工程的合作意向。此后，在王总的重视下，由赵总负责，组成由谢总、项目处、总工办、财务处负责人参加的谈判小组，就合作建设长春一、四热电厂供水工程的具体事宜先后与两大电厂进行了多轮会谈。我公司与两大电厂已经完成了《项目建设合作协议书》文本初稿的会审工作，待两家电厂的上级公司核准后，正式签订《项目建设合作协议书》。两大电厂已经联合出具了《授权委托书》，明确由我公司组建项目法人单位，并任命组成人员。现在，长春一、四热电厂联合供水工程前期工作已陆续展开，计划年底前，完成规划及征地拆迁等项前期工作。

**征收事务中心个人工作计划2**

今年受现行金融政策和国家对房地产调控的影响，按照旗委、政府整体工作部署，我局将回迁安置工作作为全年工作的重中之重，结合回迁安置房建设和企业资金情况，适时开展剩余1348户、万平方米的征收工作，集中人力、财力逐步安置住宅2251户万平方米。

>一、今年主要工作

（一）回迁、安置工作

按照旗委、政府整体工作安排，我局工作思路由重征收向重回迁安置房建设转变，上半年联合城建、规划、房管等部门对阿镇地区的各类住宅存量房情况进行了摸底调查，寻找并确定了房源，积极妥善回迁、安置住宅2251户万平方米，想方设法加快已开工片区回迁安置房建设。同时，我局根据国家关于棚户区的金融政策，积极与国家开发银行沟通、协调，准备相关数据、资料，现基本确定了贷款事宜。截至目前，共异地安置33户41套，面积平方米，分配公租房160套，涉及5个征收片区，此项工作有效的解决了部分回迁户无住房、四处租房的问题。

（二）房租、补偿款

因开发企业资金短缺，导致拆迁补偿款未能兑现，同时大多数被拆迁户房租陆续到期不能及时支付，造成极大的社会不稳定因素。根据实际，我局极早安排：一方面，千方百计协同开发企业协调资金，逐步兑付所欠款项。另一方面，主要做好被征收户的维护稳定工作，尽量将各类矛盾化解到萌芽状态，做到矛盾处理不出部门，今年接待各类信访案件200余次（件）。同时通过积极主动对接信访等相关部门，疏通好个别信访案件上访渠道，最大力度的化解了各类矛盾。

（三）棚户区改造项目

指定专人专项负责3500户万平方米棚户区改造项目，按时整理巡查记录单，按月上报各棚户区回迁安置房建设进度。

区、市相关部门对我旗棚户区改造工作进行了检查，对我旗棚户区改造工作给予了充分肯定。

>二、征收工作中存在的主要问题

（一）资金短缺。由于在现行金融政策下，开发商无法得到有效金融信贷支持，造成资金短缺，债务压力大；又因社会融资环境恶化，使开发商根本没有融资渠道，资金链断裂，导致旧城征收改造工作进展缓慢，部分片区回迁安置房建设尚未动工。另已签订协议的无法及时支付补偿款，同时大多数被征收户房租也陆续到期，造成被征收户情绪不稳，容易引起群体上访事件。

（二）市场需求回落。随着全市房地产市场的低靡，购房者持币观望，导致销售市场低糜，开发资金无法及时回笼。

（三）被拆迁户异地置换积极性不高。受房源区域、地段限制，与被拆迁户约定回迁地段存在差异，多数回迁户因房源位置偏远，暂不积极进行异地安置，仍在等待观望中。

>三、明年工作计划

我局明年仍以回迁、安置为工作重点，继续通过异地置换形式安置住宅2251户万平方米、商业万平方米（不包括万力XX区商业）。

（一）继续实行结对帮扶政策。对资金确有困难，无法启动拆迁、建设的天佐公司、万豪公司、亚峰公司及b4地块采取参股、合作等方式，引进有实力的企业继续推进上述片区的拆迁、建设。

（二）切实加大项目贷款争取力度。帮助、配合开发企业协调国家开发银行和其他金融机构提供棚户区改造项目贷款支持，缓解开发企业拆迁、建设资金压力。

（三）继续实行异地安置。根据房源建设及开发企业情况，大力推进异地安置工作，通过宣传、“算账”等形式让广大回迁户认清当前形势，尽快得到安置。对不同意异地安置的，完善原片区水、暖、路、讯等基础设施，加大对周边环境的整治力度，改善片区住户的生活条件。

（四）商业回迁安置。实行企业结对帮扶安置，通过协商谈判引进有实力的企业与原开发企业进行合作，推进原地回迁商业安置房项目建设。继续协调金融机构帮扶安置，给予能完成原地回迁安置的开发企业金融贷款支持。对回迁无望的开发企业，将通过异地安置或临时过渡安置的方式安置商业回迁户。

**征收事务中心个人工作计划3**

（1)认真做好东部城区的拆迁工作

东部城区的拆迁工作，主要涉及到板桥驾校。根据板桥驾校拆迁的实际情况。我们和板桥劳教所成立了联合工作组。板桥驾校区域内共有8家企业和其他经营场所，建筑面积为13480平米，建筑结构为砖混。材纲和板房三种类型。房屋性质分为租赁和自建。我们严格按拆迁规定和赔偿标准开展工作。到目前已基本完成拆迁任务。赔偿金额共计1000余万元。赔偿资金已全部到位。签订协议的拆迁户，拆迁工作已顺利完成。

（2)认真做好堤南四公司的平房拆迁工作

为了做好堤南绿化带建设工作。需要拆除四公司的平房。拆迁涉及到171户人家，由于历史原因，这些拆迁户存在很多困难。他们有的是下岗职工。有的是老弱病残。有的是外来人员。拆迁工作存在着很大困难。但是。拆迁人员不畏坚难，敢于工作。耐心向其解释绿化工程牵涉千家万户的共同利益的道理以及据不拆迁的严重后果，排除被拆迁人思想障碍和对立情绪，让被拆迁人全面了解情况，理解政府工作，从而使大部分被拆迁户自愿地与拆迁部门签订了安置补偿协议。因被拆迁人认为补偿标准较低或者因其他合理请求未被满足而拒绝拆迁的情况，则想方设法做拆迁人的工作，争取被拆迁人的理解支持，使双方达成公平合理的调解协议，从而确保了拆迁工作的进行。同时认真解决被拆迁户的实际困难。在拆迁过程中，根据被拆迁人经济和生活的实际困难，在现有政策和法律允许的范围内，拆迁办给予其适当照

顾，根据实际情况。我们集中修缮了39套平房。让那些困难户入住。并积极帮助他们搬家。同时联系^v^门把拆迁户的户口迁入新的居住地。解决了他们的后顾之忧。促成他们自愿地配合拆迁工作。到目前为止堤南拆迁工作已基本完成。确保了绿化带工程的顺利建设。

（3）认真做好文化乐园承租户的搬迁动员工作。使他们在规定的时间顺利搬迁。保证了文化广场改建工作的顺利进行。

**征收事务中心个人工作计划4**

（一）工作早启动、项目早对接。xxxx年春节过后，征迁办积极与市区有关部门进行项目对接，了解xxxx年的项目情况，按征地、拆迁分项目逐个进行剖析，对当前工作进展情况、存在的问题进行梳理，争取在项目推进前解决问题，争取工作主动权。因此，在市区政策处理工作任务下达前，就已完成如太平机制砂项目、岩泉汽配、家具市场项目等多个项目的清场交地工作。

（二）领导的重视，推动作用大。年后上班第一天，杜兴林区长拜年的第一站就是我们征迁办，可见对征迁工作的重视程度之大。为切实破解征地、拆迁、安置过程中遇到的难题，市委、市政府，区委、区政府主要领导多次召开专题会议研究对策，并对部分重点难点项目专题研究，出具专题会议纪要xx余份。叶晓东副区长多次到各个乡镇（街道）现场调研、督查，现场解决问题，极大地推动了政策处理工作进度。此外，征迁工作的顺利开展，基层的街道、乡镇的主要领导和分管领导的重视也是关键，他们对征迁工作动真格、使全力，指挥在一线，工作在一线，真正发挥了排头兵和领头雁的作用，为较好地完成今年的征迁政策处理工作任务立下了汗马功劳。

（三）沟通多协调，努力建机制。一是成立相关政策小组。针对城区外工作任务下达程序不明确、确权认定工作人员难召集等问题，积极于国土分局、区建设分局问题协调，由区国土分局、建设分局联合发文成立xx区拆迁房屋产权确认工作小组。二是积极与部门沟通协调推进项目进度。积极与区国土分局商讨、沟通，进一步明确征迁任务下达、地类认定、确权、大型地上附属评估等工作。并与国土分局协调，由国土分局出台了多个专门会议纪要，协调解决了xx区块的多个项目如大众街项目拆迁、产业西区块生产用房、九龙湿地车行道建设用地、亚马尼地块等项目的尾留问题，推动了尾留项目的进度。三是与市国土局土地储备中心沟通后，收储项目的拆迁资金拨付渠道协调到位，进一步规范了专项资金的拨付程序，理顺拆迁委托和拆迁资金拨付渠道。四是与业主沟通力度加大，如九龙国家湿地公园项目业主xx公司就积极配合政策处理工作，派专人全程参与，发现问题及时沟通解决，在市区部门和xx镇的全力协调下，市政府出台了《九龙国家湿地公园一期保护工程政策处理协调会议纪要》，xx国土分局出台了《关于九龙国家湿地公园主园路建设项目园地土地权属、地类认定工作的会议纪要》等，在政策上给予明确的依据，极大地推动了该项目的进度。

xxxx年按照全区征地拆迁年度计划和重点工程管线政策处理任务，围绕征地拆迁、安置配套、协调保障的工作要求，一个一个抓落实、见成效，主要工作如下：

**征收事务中心个人工作计划5**

一、创建“服务形象”

严格执行公司各项规章制度，在与客户沟通时使用文明用语;诚信为本，不轻易诺客户，的事必须办到、办好;不可忽视细节问题;对着装、仪表、手势等需严格注意。

>二、转变服务观念

把“要我服务”改变成“我要服务”，认真学习公司与品质有关各种体系流程和业务流程，以便随时应付客户提出的关于品质方面的各种问题，带着“多学习，多沟通，积极主动”的态度，深入到质量投诉的接收、与客户沟通、客户投诉的立即处理等各个工作中去，同时为客户提供质量三包处理(包修、包换、包退)

>三、增强责任感、增强服务意识，团队意识

积极主动地把工作做到点上、落到实处，减少服务时效，当接收到客户质量投诉，应立即处理，减少客户因我司质量问题，产生的抱怨感，尽量减少不必要的损失，为顾客和公司带来更大的利益，同时务必在三天之内关闭客户的质量投诉问题。时刻坚持不懂就问，不明白就多学的态度，与同事多合作，与领导多汇报工作情况，来更好的完成本职工作，同时也增强团队合作能力，来更好的服务于客户。

>四、及时处理客户投诉

每次接收到的客户投诉按客户质量投诉处理规定，应即时反应给相关的制作部门(责任部门)，同时并填写客户投诉处理报告，针对质量投诉，制订纠正预防措施。每周对客户投诉情况进行统计分析，以便于更好的统计出质量问题的所在。每月月底将客户投诉以月报形式上报给上级领导，并送相关部门。

**征收事务中心个人工作计划6**

一、建立客户服务中心网上沟通渠道

现在，越来越多的客户喜欢在网上查询和交流信息。在后勤总公司的网页下面设立客户服务中心的电话和邮箱，有利于便捷与客户联系沟通，满足顾客需要，提升服务质量。

>二、建立客服平台

1、成立客户监督委员会。由监事会、业主委员会成立客户监督委员会。行使或者义务行使对后勤服务监督职能。

2、建立质量检查制度。改变物业内部质量内审为各个中心交叉内审(这项工作也可以有人力资源部行使)。

3、搞好客服前台服务。

(1)客户接待。作好客户的接待和问题反映的协调处理。

(2)服务及信息传递。包括纵向—实施由顾客到总公司，横向—实施物业内部之间、客服中心与各个中心之间、客服中心与校内的有关部门之间信息转递交流等等，以及其他信息咨询。

(3)相关后勤服务的跟踪和回访。

(4)24小时服务电话。

4、协调处理顾客投诉。

5、搞好客户接待日活动，主动收集和处理客户意见。

6、建立客户档案。包括家属区、教学区、学生社区。

7、搞好意见箱、板报及黑板报、温馨提示等服务交流。

>三、继续做好服务

物管中心的iso质量检查管理、办公室部分工作和客户服务，继续做好与能源中心的有效维修客户服务。

>四、机构建设

1、成立后勤总公司客户服务中心。目前客户服务部隶属于能源中心，办公室在物业管理中心，主要为物业系统服务工作的职能可以延伸，行之有效。然而，客服的外延可以扩大到总公司范围，为我校后勤服务业做大做强提供机构上的支持。成立总公司下属的客服中心，便于全面协调服务。

2、人员编制至少二人。要搞好客户服务，只有经理一人是不行的，要改变以前客户服务部只有一人的不正常状态，大学生来了又走。人力资源不低于二人的编制，工作人员具有本科学历，有利于客服机构框架的建立和稳健运行，改变顾此失彼的现状，便于逐步建立规范和完善客服工作。

**征收事务中心个人工作计划7**

今年春节前夕，新冠疫情突发，我部门按照区疫情防控指挥部的统一安排，严格执行疫情防控文件精神，迅速反应，全体干部克服困难，第一时间返岗上班，成立了由主任同志为队长的党员先锋队，明确职责分工，发扬打硬仗、能吃苦的精神，深入我中心包抓的十里铺小寨村、长十路社区，在社区、村一线实行全天候保障防控，听从指挥、服从调度。

一是加大宣传力度，向村民普及疫情防护知识，保证人人做好自我防护，并制作展板、标语、横幅，在村及社区醒目位置张贴，督促群众不信谣、不传谣，做到疫情防控形势人人知晓，防控行动人人参与，营造出全民共同打赢疫情防控攻坚战的浓厚舆论氛围。

二是在村及社区主要路口设置卡口，协同包村干部、村两委会党员干部及社区工作人员，xx小时轮流值守，严格限制人员及车辆出入，并安排专人测量体温，一旦发现异常，立即组织隔离，并上报疫情防控指挥部，对社区及村内人员进行详细摸底排查，详细了解其走动情况和生活轨迹，做到不漏一人。

三是做好后勤保障工作，通过各渠道为村及社区配备酒精、消毒液，口罩、防护服、护目镜等医疗用品，并组织人员在村及社区进行全面消杀，提供专用口罩收集垃圾桶，避免二次污染。同时向一线人员送去泡面、蒸锅等生活用品，做好夜间值班人员的生活保障。

**征收事务中心个人工作计划8**

1、完成城周生态二期征地、旅游重点项目玉龙山庄征地、高铁南站连接线补征地、迎宾大道高屋加油站等4个项目约400亩土地征用、附着物清理补偿工作；完成核心区雄州汽贸城28户房屋拆迁及附着物清理补偿及拆除工作；完成绛溪河大桥的进场开工协调、稳维和征地范围附着物（坟墓等）清理工作。

2、积极推进空分中学、阳安中学，城南工业园区第二安置点、上河、高铁核心区第二弃土场、迎宾大道高铁南站船槽补征地等项目合计约900亩的征地前期工作。

3、配合高铁核心区、城西九义校、城周生态等施工单位协调处理施工过程中的群众矛盾，如：高屋7社核心区弃土场安全隐患整改；核心区大井村、高屋村便道整治等。

4、协助成渝客专弃土场（部分）复垦移交，以及客专相关遗留问题的排查处理，如：吴长发要求拆迁房屋信访、康河村弃土场基础设施修复等问题。

5、调查处理信访案件67件次；配合开展征地农转非居民参保工作。

**征收事务中心个人工作计划9**

1、征地拆迁推进难度非常大，特别是以部分征地解决了老年人社保的社，历年征地的遗留问题多且处理困难。

2、征地拆迁工作经费国土局拨付不及时，导致相关村社和人员意见大。征地拆迁涉及群众经济利益，比较敏感，属于高危行业。

3、成渝客专弃土场复垦及相关遗留问题共计20余项，已上报市铁建办，并与八分部对接，但工作推进缓慢。

4、征地拆迁人员缺乏系统培训，目前主要靠传统的边干边学模式学习，业务水平急待提高。

**征收事务中心个人工作计划10**

为了在新的一年更加顺利额开展工作，特制订20\_\_年的工作计划。

>一、指导思想

坚持以\_理论、“三个代表”重要思想和“十\_大”精神为指导，认真学习团的十\_大精神，团结带领全厂团员青年，把握大局、认清形势、结合厂工作思路，稳中求进，为实现全厂20\_\_年做出应有的贡献。

>二、工作目标

1.坚持党建带团建，夯实团的基础建设。

要围绕党建带团建的要求，以围绕企业建设开展的一系列创建活动为载体，完善我们组织共青团的体系，加强和规范基层团组织的管理，健全和完善各项制度，为团的各项工作的开展打下坚实的组织基矗

2.加强团员青年的思想政治教育。

以“三个代表”的重要思想为指导，引导团员青年牢固树立崇高理想和正确的世界观、人生观和价值观，着力提高团员青年的整体素质，培育一支“四有“团青队伍。

3.开展团员青年业余党校活动。

在组织团员青年进行思想政治教育的同时，结合听优秀党员报告、参加社会实践活动等，使团员青年深入的了解党，真正把团员青年凝聚到党组织周围。

4.结合重要纪念日开展爱国主义、集体主义教育活动。

利用学雷锋活动日、五#四青年节、七\_的生日等重要纪念日，开展教育活动。与此同时，充分利用团会、黑板报对团员青年进行行为规范教育。

>三、具体安排

三月份：

1.大力宣传雷锋精神，把学雷锋活动与厂风建设相结合，培养团员青年高尚的道德规范。

2.围绕“学雷锋、树新风”主题出一期黑板报。

3.召开主题为“学雷锋—从我做起，从小事做起”的团会。

4.开展“让厂区更美丽”团员青年志愿者活动，清扫厂内卫生。

四月份：

1.召开主题为“祭英烈、铸忠魂”的团会。

2.组织团员青年到革命纪念地、烈士陵园等地进行扫墓活动。

3.五#四青年节筹划工作。

五月份：

1.召开以“开拓创新、积极奋进、谱写青春诗篇”主题的大型团会。

2.围绕“五#四”爱国运动出一期黑板报。

3.举办“五#四”欢庆会。

六月份：

1.举办“放飞梦想”文化周活动，开展形式多样的文体娱乐活动，丰富团员青年的生活。

2.结合厂情，开展“爱厂爱岗”征文活动。

七月份：

1.开展“党在我心中”主题团会。

2.进行中国\_党史学习。

**征收事务中心个人工作计划11**

（一）项目数量多，任务压力重。xxxx年的征迁工作具有项目数量多、时间要求紧、遗留困难大等特点。从工作量上分析，全年需完成的任务数达xx个，分解到街道是xx个；从工作时间上看，任务下达时间迟，并且超过半数以上的任务集中在下半年；从工作难度上看，有历史遗留项目、扫尾项目、新开工项目、线型工程、市区领导督办项目等等，这些本身非常艰巨，导致全年征迁工作压力空前巨大，形势空前严峻。

（二）线型工程多，涉及层面广。xxxx年的任务中，线型工程占据比重较大，如绕城公路、丽武公路、xx省道xx段改建工程、金温铁路扩能、xxx国道改建工程、xxxkv输变电工程等等，这些项目涉及面广、情况复杂，涉及市、区、街道、村等各个层面，还关联多个市职能部门，覆盖城区的x个街道（乡镇），还涉及xx镇、xx镇、xx镇、xx镇、xx乡、xx乡和xx乡，很多项目处在之前没有开展过政策处理的村镇，工作难度和阻力大。

（三）政策交叉大，着力破难题。xxxx年项目中存在许多历史遗留问题，新老政策交叉问题等等。如xxxx年是市政府xx号令执行的第一年，新老政策在实际操作中引发的负面影响阻碍了工作的推进。如x学院体育运动设施项目、后甫城中公寓二期等，这些项目启动时间早，跨度大，碰到的政策交叉大，由此带来的问题多，需要下到基层对拆迁户进行大力宣传解释才能推进工作进度。如xxxx年又重新启动拆迁的江滨地块、绕城东路与东地路交叉东南侧地块等项目，均在xxxx年至xxxx年左右发布征地公告，但拆迁工作至今没有启动，现在如不重新公告而启动拆迁工作，将会出现如拆迁安置人口截止时点问题、房屋评估时点问题、适用的拆迁政策问题和安置点问题。

（四）项目不确定，临时任务多。全年xx个项目中，还有xx个项目在下达任务时未明确具体的完成时间要求，这些项目大多是区土地收储项目。其中xx堰头农耕文化园和碧x区块项目在x、x月下达任务，要求在下达后三个月内完成，时间紧、任务重。其他xx个项目至今未下达任务。此外，很多不属于任务范围内的临时性任务，如xx保定圩养猪场、xx建材公司搬迁、xx三峰煤气站等项目，要对这些项目进行政策处理，没有政策上的依据，突破政策需上级有关部门的协调解决认定。

**征收事务中心个人工作计划12**

拆迁工作是一项艰苦的工作，需要经常深入现场工作。七、八月的夏季，酷暑难耐。但是拆迁办的，全体同志却每天早出晚归，坚守拆迁一线。节假日经常加班加点工作。在拆迁过程中，姚主任尽管事务非常繁忙，他仍经常亲自主持召开拆迁工作例会和拆迁户人员的座谈会，并亲临拆迁现场做工作，到拆迁户家里看望拆迁户职工，鼓励拆迁办人员做好工作。这些做法不但拆迁户深受感动，拆迁办人员也倍受鼓舞。刑警支队队长韩毅在单位工作繁重的情况下仍坚持深入拆迁工作一线，常常工作到深夜；孙风伟同志在身体不适的情况下，依然顶着烈日带病下户，耐心的做被拆迁户的思想工作；赵杰同志作为堤南拆迁组长，担负的工作相当繁重，但他能统筹兼顾，始终坚持在拆迁一线工作，热心为被拆迁户排忧解难。通过拆迁办全体人员的共同努力，促使拆迁工作顺利完成。

**征收事务中心个人工作计划13**

县城区范围涉及镇、乡、乡、镇、镇和工业园，征地拆迁安置工作面广、人口多、情况复杂。

1、征地拆迁方面：新型城镇化是现代化的必然趋势，是目前政府的工作重点之一。县城市建设欠帐较大，近期任务特别繁重，包括和睦片区建设与完善、坝南片区建设、工业园扩园、旧城区改造等等，重点工程包括中学、人民医院、物流园区、市政道路、苏区烈士陵园、高速连接线等等。所有项目落地，面临的第一项工作则是征地拆迁问题。目前突显出的问题有征地拆迁旧帐，包括：模范大桥东头钉子户拆迁、中学征地拆迁、和睦片区市政开发(如时代广场用地范围)拆迁、滨江东连接线拆迁等等。所有这些未完成的拆迁任务成了阻碍城市化进程的绊脚石和拦路虎。

2、安置建设方面：过去几年的安置工作主要包括货币补偿返土地安置。征用房屋及宅基地安置的方式主要是返还宅基地和货币补偿地上建筑物，征用其他土地主要采用的是货币补偿方式。在宅基地补偿方面主要是规划出安置区，然后与拆迁户签订拆迁安置协议，返还宅基地给拆迁户，在执行过程中，由于把关不严、执行政策放松，出现了一户补偿多块宅基地的问题，让刁蛮和善于投机取巧的人得到了较多便宜，助长了拆迁难的歪风。

**征收事务中心个人工作计划14**

一是审核下桥梓村集体土地征收项目的省市两级土地批复、拟征收土地范围示意图、征地补偿方案、市政府征收土地方案等各项手续资料，及时完成土地房屋征收审批手续，确保征收工作顺利开展，该储备地后期规划建设顺利实施。

二是对XX区五星小学建设、狄寨杨沟水库违建拆除、红旗汽车主题公园南段xx亩土地收储等三个项目的建筑垃圾清运进行预算评审。我中心按相关程序对土方测量报告进行审核，核对渣土方量，并依据《XX区建筑渣土清运等指导价格》及区政府第十七届xx次政府常务会议纪要，综合审定渣土清运价格，最终完成渣土清运预算评审工作。

三是对两个项目的房屋征收安置补偿方案进行审核。审核《地铁六号线纺五路、纺三路站建设项目房屋征收补偿方案》《地铁六号线纺五路、纺三路站建设项目房屋征收奖励优惠办法》、《红旗批发市场搬迁补助奖励方案》，并向相关单位提交修改意见，确保全区征收工作在评估标准、补偿标准、奖励措施、激励机制等方面得到有机统一。

**征收事务中心个人工作计划15**

(一)服务大局，强化统计监测预警

当好新都经济运行的“晴雨表”和“监视器”，强化统计监测、预警、咨询各项功能，全面建设服务型统计。一是加强和完善统计监测和评价体系。进一步建立和完善反映全区全面小康社会进程、可持续发展战略的监测体系。二是加大全区经济运行监测力度，发挥好统计预警预测职能。全面、系统地搜集统计基础数据，加强与职能部门的协调合作，强化目标进程的监测力度，及时预警经济社会发展中出现的新矛盾和新问题。三是强化对统计数据特别是重点指标的审核评估，加强与上级相关处室的联系沟通，加强对目标任务时间过半任务过半的监测。四是强化统计服务意识，不断提高统计产品的质量水平。全面提升《新都统计月报》发行时效性，上半年撰写统计分析24篇、统计简报173期，为社会各阶层提供优质及时统计信息服务。

(二)夯实基础，巩固基层统计规范化建设

20xx年，我局被评为四川省首批统计机构规范化建设达标单位。上半年全局进一步规范全区统计基层基础建设。一是健全基层统计机构。各镇(街道)、产业园区严格按照“七有”标准建立统计站，统计站负责人由中层干部担任，依法履行统计工作职责。二是加强对镇(街道)、产业园区统计工作的业务指导、监督检查和考核管理，建立镇(街道)、企事业单位和部门基层统计工作规范化标准，进一步规范基层统计工作。三是积极组织开展基层统计工作规范化检查，采取各种激励措施，加快基层统计工作规范化建设步伐。

(三)巩固完善，扩大“四大工程”建设成效

**征收事务中心个人工作计划16**

1、加大宣传，推动征地拆迁工作的顺利进行

征地拆迁工作涉及到沿途广大人民群众的切身利益，为使群众理解支持征地拆迁工作，我把宣传发动工作放在整个工作的首位，利用广播、电视、标语、墙报、简讯、通告、动员会、座谈会等多种宣传形式在沿途乡镇村开展声势浩大的宣传活动。而且还作了及相关标语口号，除在沿途人口密集区张贴外，还在县电视台反复播放了一个月的时间;同时加大政策宣传，让我们的工作深入千家万户，耐心细致地做好做好征迁户的思想工作，帮助解决实际困难，为征地拆迁工作打下了良好的群众基础。

2、超前做好征地拆迁的准备工作

为征迁工作打下基础，加强了路地关系建设，一边安摊建点，一边开展地方关系的走访活动。在没有任何图纸的情况下，本着先交朋友，再谈工作的原则，我逐一走访了本标段涉及的市、县、区及镇、村领导，进行感情投资，为下步的协商合作奠定了基础。在各项工作尚未明瞭之前，要求每一个不能有靠的思想，要特事特办，超常发挥，牢固树立超前意识，使各项工作及活动正常的开展。派出人员全力配合放线工作，了解掌握征地拆迁的第一手资料，配合乡镇对红线内须征用的土地和须拆迁的房屋进行丈量调查、登记造册，签订协议，及时妥善安置落实拆迁户宅基地，并多次召开工作调度会，确保征地拆迁工作进入实质性阶段进展顺利，速度快。

统一规范的操作模式

3、需要有统一规范的操作模式

严格执行上级有关政策，公开、公平、公正地搞好征地拆迁工作。为确保在征地拆迁工作中既不损害群众利益也不损害国家利益，以“三个代表”重要思想为指导方针，根据国家的政策和省市征地拆迁的有关补偿标准，结合当地的实际，制订了切合实际、操作性强的工程建设征地拆迁工作实施办法。在实际操作中，为保持征地拆迁工作标准的一致性，在征地拆迁工作中实行了“六个统一”，即①统一一个方案;②统一执行县人民政府文件的补偿标准;③统一使用征地拆迁补偿费用发放的各种协议;④统一计算方法;⑤统一通知单;⑥统一由乡镇征迁办工作人员负责实施。整个征地拆迁工作严格执行政策规定，严格按规定程序操作，工作进展顺利，群众满意。

4、严肃纪律，加强监督

在征地拆迁工作中，为了使沿途群众得到更多的实惠，对专项资金加强了管理，强调了财经纪律。做到了帐户单设、独立核算、一支笔审批、专款专用。加强了对乡镇征迁办的财务监督，发现问题及时纠正，保障了资金的专款专用，有效地推动了征地拆迁工作的顺利进行。

5、协调矛盾，优化环境

在征地拆迁工作中，深入到征迁户中做耐心细致的思想工作，帮助拆迁户解决实际困难，对拆迁户提出的合理要求及时帮助解决。根据征地拆迁出现的关系群众利益的问题，及时向上级反映，争取政策，解决问题，使群众满意。施工队进场后，及时调解与群众矛盾和纠纷，主动与施工队联系解决施工中所需的临时租用地等生活和施工中的问题，使整个征地拆迁工作顺利完成，为施工队伍创造了良好的施工环境。

6、积极进开打开施工局面

把握机会，打开征地拆迁工作的新局面，以点带面扩大战果。在拆迁补偿协议未签订及拆迁补偿款未到位、以及地方征拆部门工作没有开展之前，指挥部下发文件，鼓励各项目部采取多种方式打开局面。加强路地关系建设，其目的非常明确，只有一个字：“地”。在实际工作中，各项目部采取“借地”、“租地”或直接付给村民少量现金，或快速做村组负责人工作等方法，必须先“借”到地、“租”到地，让机械设备、人员进场，先开工，后办手续。采取这种方法，快速开工了多个工点。造成既成事实后，一方面为扩大征地拆迁成果找到了突破口，一方面断了一些地方官员分包工程、供砂石料等想法，减少了地方干扰。

7、软硬兼施，不断巩固和扩大征拆战果

拆迁补偿协议签订后，地方政府或个人仍会以各种借口，不予配合。项目部采取因人而异，因地制宜，软硬兼施，和谐拆迁的方式扩大的巩固征拆成果。首先是加强与市政府高层领导的联系，依靠政府做工作。请示相关领导组织召开多次全线拆迁动员会，到施工现场实地踏看拆迁进度，召开专题调度会，下达死命令，责任到人头,给各级地方政府施加压力，要求各级地方政府要以高度的政治责任感，充分认识到工程建设经济带动作用、和对促进谐社会的重要性，认真落实省、部领导的讲话精神，以大局为重，以全力支持征地拆迁工作及其工程建设。其次是加强与具体办事部门和领导的协调，切实解决征拆工作中遇到的问题。指挥部和各项目部针对各自面临的不同情况，分析原因，有的放矢做工作，进一步加强感情联络。积极向有关部门反映情况，向地方政府领导、村民解释、协商、说明工程建设的重要性、紧迫性，求得理解和支持，历尽千辛万苦，才得到了地方政府的配合。全力拨掉钉子户，开展艰苦细致工作，征地拆工作人员与地方征拆部门工作人员一起，进村入户，切实解决被拆迁户的一些政策范围内可以解决的困难，拨掉钉子户，进一步扫清障碍。

**征收事务中心个人工作计划17**

1、积极应诉，打好拆迁官司。针对老百姓提起的拆迁诉讼，我办高度重视，认真研究原因、过程、结果，充分准备应诉资料，积极组织人员应诉，以维护拆迁工作的合法性、严肃性。一年来共应诉拆迁案件4起，经积极准备、并与律师及法官充分进行沟通，这些案件最终全部取得胜诉，为以后处理同类拆迁纠纷树立了良好的榜样。

2、主动出击，启动房屋拆迁行政裁决和强制执行程序。一是启动房屋拆迁行政裁决程序。在多次做思想工作无效的情况下，20xx年拆迁办向管委会申请了针对6户涉及重点项目的拆迁户房屋拆迁行政裁决，同时继续与拆迁户进行沟通，最终有4户签订了拆迁协议。二是启动房屋折迁强制执行程序。20\_年，涉及李惠利东部院区项目建设的庄前村1户拆迁户对于管委会做出的行政裁决不理不睬，我办向法院申请对其房屋实施强拆。在法院、公安机关等单位的支持配合下，最终这户拆迁户在法院上门张贴强制搬迁公告后，主动与我办联系，按政策签订了拆迁协议。这次强拆行动，还触动了涉及李惠利东部院区项目建设的庄前村另外4户拆迁户的神经，他们在之后的一个月内也陆续与我办签订了拆迁协议。至此，李惠利东部院区项目的拆迁任务全部完成。

**征收事务中心个人工作计划18**

拆迁补偿协议签订后，地方政府仍以各种借口，不予配合。指挥部和各项目部采取因人而异，因地制宜，强攻硬上，和谐拆迁的方式扩大的巩固征拆成果。

一是加强与市政府高层领导的联系，依靠政府做工作。××市委常委、副市长徐振溪同志多次组织召开全线拆迁动员会，到施工现场实地踏看拆迁进度，召开专题调度会，下达死命令，责任到人头,给各级地方政府施加压力，要求各级地方政府要以高度的政治责任感，充分认识到建设××客运专线对××经济建设、和谐社会建设的重要性，认真落实省、部领导的讲话精神，以大局为重，以全力支持建设××客运专线。

二是加强与具体办事部门和领导的协调，切实解决征拆工作中遇到的问题。指挥部和各项目部针对各自面临的不同情况，分析原因，有的放矢做工作，进一步加强感情联络。

针对铁三局、十局在××电气化改造遗留问题，个别地方政府不但不予配合反而阻止××客运专线工程施工的特殊情况，××一方面积极向有关部门反映情况，一方面向地方政府领导、村民解释、协商、说明××铁路客运专线工程的重要性、紧迫性，说明铁三局、十局和中铁二局关系，××电化和××客运专线的关系，求得理解和支持，历尽千辛万苦，才得到了地方政府的配合。

三是艰苦细致开展工作，力拨钉子户。××征拆工作人员与地方征拆部门工作人员一起，进村入户，切实解决被拆迁户的一些政策范围内可以解决的困难，拨掉钉子户，进一步扫清障碍。

“只要功夫深，铁棒磨成针”。征拆工作人员坚信只要工作做得细致、以理服人、以情感人，和谐拆迁，一不定期可以顺利推进征拆工作。二季度，在建设指挥部“拼搏大干二季度，力争线下主体完”活动中，××的征地、拆迁工作重点转为××市四个城区的`房屋拆迁。其中坊子区平方米、高新区平方米、奎文区平方米，潍城区平方米。四个区共计房屋拆迁平方米。在建设指挥部的领导下和××市地方各级政府的支持下，××征拆人员紧紧依靠城市房屋拆迁安置办公室，每家每户入户做工作，宣讲××客运专线建设的重要性，工期的紧迫性，宣讲国家补偿政策、标准，取得了大多数被拆迁户的认可，按期签订了补偿协议搬家，拆除房屋，让出施工场地。对一些困难户，拆迁人员不分上下班时间找拆迁户谈话宣讲，对最困难的家庭，入户谈话宣讲多达近60次。通过做工作，除奎文区丁家道口村和潍城区康家村的拆迁户拒绝签协议外，路内的走了50，铁三局走了38。

××市高新区以张定博等，不管地方政府和××市拆迁办等工作人员怎么解释做工作，都不签补偿协议，成为钉子户。张定博等3户钉子户对拆迁房屋漫天要价，对国家政策转置之不理。在市政府的大力支持下，××组织200人和配套机械设备，帮助3户钉子户清理、搬迁室内物品，

××市潍城区丁家口村26户拆迁户集体不拆，还上访到市、省政府。××和地方政府相关人员一起，按程序当面与上访户集体对话解释，但对方仍然漫天要价，无法达成协议。面对困难，经与地方政府、^v^门协商，在××年9月2日上午9时，警民合作，对丁家道口村20多户进行协助拆迁。

××站房屋拆迁是全线能否按期拉通的关键。建设指挥部主管拆迁领导亲自督阵，到路局找领导，请求铁三局、青西车务段领导到达现场协助拆迁宿舍楼，并对铁三局、青西车务段宿舍楼被拆迁户宣讲拆迁政策，宣传建设××客运专线的重要性。为达到效果，工作人员每天分3-5组，不按时敲门入户做工作，每晚坚持开碰头会，汇总情况，分析当天情况，查找症结，找到解决方案，作好第二天的工作安排。截止××年11月15日，在每平方米加300元作为搬迁奖励和强大的宣传劝说下，青西车务段400多户全部搬迁完毕，铁三局大部份搬迁，剩下18户困难户。工作人员把剩下的18户挨家挨户再多次进行劝说、解释，截此××年11月24日，剩下5户成为钉子户。11月25日9时30分，在地方政府和^v^门的配合下，帮助钉子户完成搬迁。至此，××征地拆迁工作全线贯通。

××强力推进征地拆迁工作，为施工生产打下坚实基础，超额完成了建设指挥部三个活动的阶段目标，工程进度超前，安全质量良好，质量信誉评价连续名列前茅，确保了××在保持了优势。

总结回顾中铁二局××客运专线××年的征地拆迁工作，能够克服面临的困难，没有因为征地拆迁滞后影响工程施工，没有因为征地拆迁造成地方人民群众生产生活和的不和谐，取得了地方政府满意，被拆迁户满意，建设单位满意的良好效果，主要得益于建设指挥部的统一领导和地方政府的大力支持。在20xx年的工作中，在建设指挥部的领导下，中铁二局一定能够取得更大成绩，为××客运专线建设做出自己更大的贡献。

**征收事务中心个人工作计划19**

1、继续做好xx村拆迁丈量、认定、协议签订工作。完成联合路西延项目拆迁工作。

2、继续做好xx村的旧房拆除工作并督促拆迁队伍安全地完成旧房拆除。

3、继续推进xx村老年解困房的建设工作。

4、配合做好镇海炼化新原油1号线过境工作。

XX年的这一年来，拆迁办在区委、区政府的正确领导下，在涉拆各部门的积极配合和大力支持下，以^v^“三个代表”重要思想为指导，全面贯彻落实科学发展观，按照“推进科学发展、建设和谐大港”为主题，本着“拆迁一处，造福一片，稳定一方”的原则，严格按照拆迁法律法规要求，依法行政，平安拆迁，促进了拆迁工作健康有序进行，为加快我区的城市化进程，建设一个繁荣文明和谐的大港区作出了应有的贡献，现将拆迁主要工作情况汇报如下：

**征收事务中心个人工作计划20**

根据拆迁的实际情况。我们成立了拆迁工作领导小组。在拆迁工作中采取了由领导分工负责的方式进行管理和指导，根据拆迁的实际情况，我们根据拆迁工作人员的工作方法和综合素质，有针对性地进行了细致、科学地分工，加强对拆迁实施单位和拆迁户的工作力度，确保公平、公开、公正，接受群众监督，确保拆迁工作在依法、严谨的环境中高效运行；在每次会议上讨论拆迁工作中发现的问题和存在问题及时提出整改意见，对拆迁项目负责人进行明确分工，责任到人，并接受群众监督和举报，从组织领导上为拆迁实施奠定基础。

**征收事务中心个人工作计划21**

通过几年的努力探索，确定了^v^加强领导，严格政策，以人为本，平安拆迁^v^的工作思路，未雨绸缪，超前介入，取得了和谐拆迁的良好效果，实现了^v^四个拆出^v^即：^v^拆出感情、拆出发展、拆出形象、拆出经验^v^的目标。

（一）加大宣传力度。一方面，通过各种形式，广泛宣传重点工程建设的重大意义和拆迁的相关政策，让广大干部群众家喻户晓、人人明白、自觉参与、积极配合，为重点工程建设营造了良好的社会氛围。另一方面，指挥部工作组进村入户，对群众关心的政策问题进行宣传解释，深入做群众思想工作，宣讲土地征用的政策依据、征地款补偿数额、保障性房源的安置等群众关心的问题。

（二）转移工作重点，全力以赴做好征拆工作。为全力支持目前的几大工程，我们把征地拆迁工作作为了今年我街道工作的重点，抽调街道机关干部50多人、社区工作人员20多人，分别到彭家坡工程、xx中路城东片区工程、恒大地产工程指挥部进行征地拆迁工作，在征地拆迁中，工作队员们以忘我的敬业精神不辞辛劳，^v^白＋黑^v^、^v^５＋２^v^地干，充分利用各种形式、各种渠道，多措并举，广泛宣传发动，耐心细致地做群众思想工作，取得了一定的成效。

（三）全力做好稳控工作。维护稳定工作，应始终贯穿于征地拆迁、重点项目建设的始终。

一是加强排查，及时化解不稳定因素。组织人员进行走访、摸排，及时发现和搜集各类苗头性、倾向性问题，进行事前疏导、化解。

二是定期调度，强化调处措施。将摸排汇总的各类矛盾纠纷进行通报，研究制定处置方案，及时落实责任单位和责任人。

三是做好信访工作。工作人员上门上户讲解城市规划范围及拆迁有关政策文件，避免不稳定因素的发生。

**征收事务中心个人工作计划22**

（一）快速学习动迁政策，做好动迁充分准备。我们这些后备干部都是从机关直接到一线作战，以前没有动迁工作经验，所以必须掌握国家和省、市的拆迁政策，通过学习，把^v^颁布第590号令《国有土地上房屋征收与补偿条例》、市政府13号文件《通化市土地房屋征收与补偿实施办法（暂行）》等文件吃透弄懂，只有这样在做被动迁户工作的时候才能有理有据，工作才能顺利开展。

（二）学会换位思考，从被征收户的角度考虑问题。被征收户的居住条件相对都较差，大多经济条件不是很好，因

此有很多被动迁户想借此改善一下居住条件，提出的条件大都很高，我区的动迁政策和他们的心理预期差距大，因此对我们工作人员的态度很冷淡。我们只要从被动迁户的角度考虑问题，真诚的和他们沟通交流，才能逐渐的转变被动迁户的态度，对我们才能由拒绝到接受。在保利A、B段征收时，有一名70多岁的老乡镇干部姚凤林，患有老年多种疾病，自己在奇石馆打更，两个儿子一个女儿虽都成家但都在打工，家庭条件不是很好，要求我们给予照顾，换两处大的房子，但是我区现有政策没有照顾的依据，因此姚凤林及家人对我们很排斥，不愿和我们交流，要求我们不能擅自拜访，当时的工作真的很难开展，但是我们想尽各种办法，并及时的把这种情况向林主任做了汇报，在林主任协调下，为姚凤林老人安排了满意的房屋，姚凤林老人看到了我们的付出和努力，对我们的工作予以高度肯定，还邀请我们以后去他新家做客。看到姚凤林老人脸上的笑容，我们真的很欣慰，通过我们的付出和努力，换来了被征收人的理解和支持。我体会到做为机关工作人员在为群众办事时，只有转换思维方式，换位思考，想他们之所想，及他们之所急，才能让群众满意，当好人民公仆。

（三）动真情，以情感人。平时我从事的农业工作虽然和基层接触不少，但我对在拆迁工作时能够与群众正面打交道，还是是非常珍惜的，和他们聊家常，耐心、细致向他们

解释我区城镇建设牵涉到千家万户的共同利益的道理以及拒不动迁的造成的严重后果，排除被动迁人思想障碍和对立情绪，让被动迁人全面了解情况，理解政府工作，以一颗真诚的心来说服和感化动迁户，让他们真正从感情上接受和认可我们，不觉得我们是动迁工作人员，而是他们的朋友，这样工作就好开展多了。

（四）有耐心，多用心。在动迁工作中，往往被征收人在签订协议时常常摇摆不定，有时前一天谈的好好的，第二天不知道什么原因就改变主意了，遇到这种情况时，我们从没有灰心过，而是积极的与他们沟通交流，找到问题的症结所在，然后耐心的做通被动迁户的思想工作。有个被动迁户户孙玉珍委托女儿负责谈动迁条件，可是她女儿在长春工作两三个月才回来一次，我们只能做她本人的思想工作，经常是她本人的工作已经做通了，表示第二天签订协议，但是常常到第二天就改变主意了，遇到这种情况，我们继续积极的与她沟通，找到她改变主意的原因，经过反复十几次思想工作，终于签订了协议。通过这些事，我体会到机关工作可能会遇到各种不同的问题，有时已经找到了问题的解决办法，但是往往容易旁生枝节，又出现了新的情况，这就要求我们机关工作人员要有耐心，经得起各种考验，才能解决问题，拆迁工作进一步锻炼了我的韧性，提高了我承受压力的能力，以适应以后的工作。

（五）讲方法，防止激化矛盾。跃进农民曲瑞文妻子由于暴力阻挠动迁，被刑事拘留，为防止工作急躁而激化矛盾，我们小组成员分批到曲瑞文家谈心，但回避动迁和他妻子被刑事拘留事宜，待他妻子释放返家后，我们又多次去其家探望，深深的感动了夫妻二人，最终经短短2次洽谈成功签订了动迁协议。让我们感到前所未有的快乐，群众的感激和夸奖就是我们工作最大的动力，在机关工作与群众打交道时，有时难免会遇到群众的不理解，甚至误解，我们一定要讲工作方法，不要激化矛盾，一定要先缓和群众情绪，在解决问题，让群众满意。

（六）提高团队意识，共同协作。动迁工作牵扯面广，会遇到各种各样的困难和问题，这就要求我们组的所有成员要团结互助，共同协作，面对困难和挫折时，互相鼓劲，共同寻找解决问题的途径，我们保利一组的所有成员在林主任带领下是一个温暖的大家庭，法院金广术、民政局王永宏、水利局韩伟及我本人在这个家庭里我们互相关心，互相帮助，并肩作战，共同解决工作中遇到的各种难题，我一定会把这种团队协作精神发扬到以后的工作中，在送人玫瑰的同时手有余香。

**征收事务中心个人工作计划23**

目前尚未签订协议。前期因对方漫天要价，极不配合，导致评估无法进场，洽谈不能进行。近期经过多番努力，才同意协商，现已对房产、设备等固定资产进行评估完毕，并将评估结果报送至对方。近期将面对面进行实质性洽谈。由于该企业属于收购，不存在搬迁问题，所以如果对方予以配合，预计一月内可签订合同并拆除完毕。

本年度拆迁科以同公司各项管理工作保持同步，为生产服务、为企业减少外耗，增加效益为原则的基准上，凭借公司各位老总在市面上的巨大影响力和对拆迁工作的鼎立支持，我科也圆满的完成了本年度的各项工作，很好的总结一年的工作，在肯定自身业绩的同时，找出了不足，为了明年是非常必要的，此次总结分以下几个部分。

一、乘公司管理制度完善的强劲势头，为不间断生产而努力工作。

今年可以说是公司的制度管理年，年内的各项工作均围绕制度的制定和执行进行着，年终质量认证的成功，使各个部门的主控要素得到明确，各部门相关协调的关系变得更加清晰。

事实证明，完善的制度，为工作质量的提高奠定了良好基础。

拆迁科本次没有参加质量认证、面对制度完善的各个职能部门，显着单薄了许多，特别是项目部经济的独立和体系的日益健全，告之我们今后的工作将如何做，更进一步的讲就是免遭淘汰的问题。

拆迁工作不发展不改变工作作风是难以生存的。

按主管经理要求，我们首先确定了本年度工作标准即同公司的管理工作同步，为生产服务，为企业减少外耗，增加效益，并出台了拆迁科管理细则，围绕管理细则和工作标准，我科先后参与了八大处天然气等大小11个工程的拆迁工作，为以上工程按时开工编写了施工组织设计中的交通、市政和园林部分分册方案26份，上报管理部门后，均一次审查通过，送交各类占、掘路和施工申请24份，协助项目部与外管部门签定协议书40余份，办理各类施工证件30余份，同时为项目部路上施工及处理突发事件，做了大量的协调工作。

今年的财经东路天然气工程，就是一个很好的事例，工程在准备阶段就因设计管线位置与现状地下物重叠和地上建筑物冲突而几经调整，原定于11月15日前给北方交大送气的工程，9月20日过后仍无开工的兆头，为了避免工程紧急开工时的被动，我们决定先办掘路手续，那知财经东路的产权单位海淀园林、市政局以当年新路为理由拒绝办理，我们多次找局长除了吃闭门羹外，就是被断然拒绝，最后虽然通过三大队找市园林局的朋友将手续办妥，但也算是工程开始前不顺利的事之一吧。随着工程进行到尾声时，沿街的部分商户在个别人挑动之下，形成了若干个要施工赔偿费的小集体。当然除挑动外，我们的施工安排和某些对工作不负责任的管理人员，无计划、不文明的施工行为，也给赔补潮找到有话可说的凭借。工程虽在此间没有全部停下来，但不连续和跳跃的作业方法让每个人看到后都着急。我们除将情况向领导汇报外，也没有放过和要赔偿店主们的接触，在接到领导讲可以谈赔偿的指示后，我们先后在两天的时间里办了15份协议，并在以后的施工中一直保持着跟踪，对影响施工的店家随着出现随时给予解决，在项目部的努力下，按质按时达到了业主的要求。

年中，北三环天然气工程施工时，均是晚间进行，为了避免突发事情而影响生产和第二天交通，我们除安排人员晚间配合外，第二天白天也要对现场进行检查。晚间路上施工，配合单位人来人往，几乎是晚上有人来关照，白天有人来检查，晚间发生的事故，白天除了代项目部把事故解决完外，更重要的是要能保证晚间的正常施工。在工程进行到安华桥区绿地时，由于市园林局的产权正在向朝阳区园林局移交，朝阳区园林局以双方交接不清为由，强行停工，实际上是要钱，并派人在绿地边看守，当晚我们正在现场，除了向他们作解释外，主动的与市园林局的同志联系，晚1点左右在未果的情况下，第二天一早我们便把连夜起草完的《关于重点工程受阻的情况汇报》送到市园林局，经协调晚间恢复了施工。

为生产服务，保证生产的连续性，作为拆迁人员首先要溶入施工当中去，除自身的业务能力和责任心外，要了解和掌握施工进度计划，要熟知技术，了解项目部的特点，同时也要让项目部了解你，摆正好自己的位置，要知道有生产才有拆迁，公司利益是大家共同创造的，公司的荣誉是大家共同维护和发展的。

二、在不影响大局的情况下减少外耗，为增加效益而努力工作。

年内公司承建的各类工程，由于资金来源不同，拆迁工作的内容和性质就有了改变，业主全权委托的拆迁工作和业主全权办理的拆迁工作，两种形式反映到项目部就能形成反差，这种反差就是施工条件的到位和不到位，就工程而言，只说能干和按科学的计划连续干，是两个概念。白纸坊东西街道路工程就是一个例子，至今跨过三年的工程，由于业主拆迁不到位，还有部分燃气管道和规划道路未能完成。我科今年特别安排了拆迁人员对此工程就该拆未拆、该改而未改的地上、地下物，在项目部配合下逐一进行了检查，开展了一系列的工作。例如：地下人防通道、公厕拆除和临厕租用等未能解决的问题。就是由我科牵线搭桥、左右平衡、出主意、想办法最终促成业主和区人防办、宣武区环卫局达成协议，满足了施工要求。回想起来，由天气最热的时候持续到了入冬才能解决这些事，也真是够艰难的，白纸坊工程的交通占道问题，也是其中一件，年初我们代业主向交管部门提出了临时占道施工申请，由于业主在工程开始前未和交管部门就工程规划进行复审，造成了我们要办理临时占、掘路手续时，无法进行，在征得公司领导同意后，我们多次和交管部门联系，在很短的时间内促成了业主、设计和交管部门的图审会，使工程在大运会后如期进行了，等等事情，以上也只是由业主办理拆迁的一个事例，类似这样的事情今后可能还会出现我们会以此为借鉴，给双方或三方牵线、搭桥，在经济上以少量投入或不投入为原则，把事情办好，从而达到缩短办事过程时间。

由业主全权委托的拆迁工作，虽然我们接触的比较早，也比较多，但随着社会对资金使用监督制度的完善，业主由以前的费用包干，变为前期认量、过程签认、凭票结算的方式了。不管方式如何变化，我们只有适应。

拆迁工作的基本程序大体可分为；统计、报量、过程配合、结算，其中统计既是拆迁工作的开始，也是后续工作的指导，统计是非常劳累的工作，按桩位要反复在设计沿线记录、丈量，对每座影响施工的地上物，每个不利于施工的路口和门脸，每道头上的架空线和树冠都要做一一统计，因为这都是要钱的依据，此间的不认真就是在扔钱，我们每次统计都是严肃认真的，年内由于某些工程需要尽快报出拆迁量，以至连桩点都未交，线段都不连就急着急要拆迁量，这样只能靠我们自己找桩，用眼睛连线，一一统计，几乎每次都是一个人记录、丈量。好不容易统计完了，一交桩，不对，还要重新来。一年中没有因为我们粗心大意，而造成统计漏项，企业受损，反之因为我们对沿线和周围环境比较熟悉，还能为施工组织和交通组织提供了很多第一手资料，同时在请配合单位看现场时能清晰、系统的对工程进行描述，这点也得到许多配合单位的认可，其实道理很简单，你不认真，就是对人家的不重视，你漏项就是不想要钱，人家谁还追着给你，你胡里胡涂连点和线都说不清，人家也看不起你。今年我科共约请业主和社会管理单位的人员看现场，认量约100多人次，编制了7个工程的拆迁预算，配合招投标编制了两个工程的赔补明细册与业主结回拆迁款一千余万，在公司各位老总的大力支持下，目前拆迁科已基本形成现场统计、预算报量施工，配合、结算洽谈这样的内拆运行体系和工程前期为开工，洽谈、交纳赔偿款项，办理施工证件及配合社会管理部门，在施工过程中的检查和竣工后的拆迁验收等外拆运行程序，基本满足了公司和项目部要求。

拆迁工作的成功与否，能充分的体现出公司的综合实力，是各个部门紧密配合，团结协作的结果，绝不是一个拆迁科所能独立完成事情，严谨的施工组织设计，可行的施工进度计划，保障有力的项目经理部和公司各位老总的影响力，都包含在我们取得的成绩中。

今年我科也参加了两次招投标工作，单独就我们的赔偿款来讲，使我们感受很大，工程项目招投标的过程是个降价过程，而降价后的让利，更是一种跳水行为，每个工程来之不易，如不加以控制，结果会是什么样！年初在主管经理的召集下我们讨论了拆迁科的外耗问题，归纳起来，拆迁外耗分为以下几类：

1、各类设施赔偿款。

2、配合单位餐费。

3、配合单位配合费（工程结束后的款）。

4、其它不可预见费。

第一类：设施赔偿，此类按实交，按发票结，约占拆迁款的90%以上。

第二类：没有地方去找此类钱，约占拆迁款的5-7%。

第三类：配合费约占。

第四类：不可预见费：地下设施实报、实销，但经常损坏地下物公司的名誉怎么办？

根据以上几类外耗分类和分析，没地方要钱和必须耗的是餐费，但餐费中奥妙又很深，但分析起来也不在与以下几种：

1、多也不见得办成事，少也不见得办不成事。

2、没外耗也不可能实现。

讨论的结果：

1、压缩外耗。

2、保持距离，以温代热。

3、多利用年、节日。

三、找出了不足为了明年而努力工作。

总结一年的工作，存在的问题也不少，归纳起来有以下几项：

1、进一步在拆迁预、结算的编制上下功夫，特别是内拆部分的自行恢复和组价上认真学习，争取达到独立的程度。

2、拓宽知识面，把预、结算的编制和组册提高一大步。

3、提高业务能力特别是增加预见性。

4、把今年未完成的工程结算在春节前完成。

5、把以前遗留的压金争取也在春节前收回。

6、健全内业台帐，收存整好各类用于结算的协议和发票。

7、各项资料力争与工程同步，随竣工、随结算。

8、提高今天的事情今天办，就要按质、按量办完。

半年来，征地拆迁干部牢固树立“依法征地、以情拆迁、和谐发展”的工作理念，不断创新征地拆迁工作方式，全力以赴做好了辖区内工业企业、城市拓展、科技教育园区等多个领域的征地拆迁工作。现就我办上半年工作开展情况总结如下：

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！