# 建筑工程监理公司工作计划(合集20篇)

来源：网络 作者：夜色温柔 更新时间：2024-03-11

*建筑工程监理公司工作计划1>一、总体思路 ：为确保各项计划任务的完成，各项计划任务根据合同文件的规定包括质量管理计划、工期计划、安全文明治理计划、费用控制计划、合同治理计划和信息管理计划。在20xx年度，工程项目所有内容均应按合同文件规定的...*

**建筑工程监理公司工作计划1**

>一、总体思路 ：

为确保各项计划任务的完成，各项计划任务根据合同文件的规定包括质量管理计划、工期计划、安全文明治理计划、费用控制计划、合同治理计划和信息管理计划。在20xx年度，工程项目所有内容均应按合同文件规定的工期全面完成，实现工程交工验收。工程保证、保量按期交工是本年度的核心计划。所有的工作都必须围绕这个核心计划来开展。

>二、近期工作计划

1、积极协助甲方做工程开工前期准备，审批施工单位的进度计划； 2、督促施工单位抓紧组织施工力量； 3、协调施工单位之间的关系。

>三、远期计划

1、质量管理计划

（1）监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检确保不留下任何质量隐患。

（2）阶段质量保证资料验收：以月度、季度为检查时间段，定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料。

2、安全文明管理

由项目监理部确定各标段安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设专职安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

>四、进度控制

1、事前控制

（1）严格审查施工单位上报的进度计划和施工方案，对不合理处可以发表合理建议，但不对其做强制性干预。

（2）本工程合同工期相对较紧，监理部要做好进度预控，加强进度检查，以保证合同工期。

2、事中控制

（1）按照审批的进度计划在实施过程中进行动态控制，就是定期或不定期地检查施工进度的\'实际实施情况，主要检查手段有：工程量量测、旁站和清点图纸单据。

（2）对照进度计划认真检查作业进度，及时发现进度偏差，并调查研究仔细分析产生偏差的原因，从而采取有针对性的纠偏措施，并监督纠偏措施的实施，以达到进度计划。

3、事后控制

（1）查最终进度情况，谨慎、客观、公证地区分工程延期和工程

延误；

（2）协助处理争议和索赔，对可能出现的争议和索赔监理方应提供客观依据；

（3）督促施工单位及时整理工程进度资料，并进行归 类、编目、建档。

>五、团队建设

监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

XXXX公司

XX年XX月XX日

**建筑工程监理公司工作计划2**

我自进监理部以来，在学院的正确领导和甲方的大力支持下，监理部全体人员努力工作，不断的优化内部管理模式和加强与甲方的沟通与联系， 恪守《监理人员守则》，本着“守法、诚信、公正、科学”的原则，坚持“科学管理、严格控制、监帮结合、热情服务”的工作准则，对该工程实行全过程的跟踪监督管理，在委托职权范围之内履行自己的职责，通过三方努力，本工程被评为“全军示范项目”。现就本工程XX年度的监理工作总结如下：

>一、本年度工作总结

（一）工程质量控制

监理部将质量控制贯穿于项目建设的全过程，将“质量第一”的理念贯穿于项目建设的每一个环节。

1、 检查质量管理体系：工程开工前对施工单位的质保体系、技术标准、技术管理制度、施工管理制度等进行认真检查、合格后方准开工。

2、 分包单位的资格审查：对所有分包单位的资质、质保体系、业绩等进行审查，符合要求。

3、 施工组织设计和施工方案的审核：对关键部位及重要工序均要求施工单位编制施工方案，并进行审核，提出合理化建议，督促施工单位做好技术交底工作，严格按方案实施。

4、 检查工程所用材料、半成品、构件和设备的质量：实行报验制度，对所有进场的原材料、半成品、构件和设备均严格认真的检查其外观质量和截面尺寸、产品质量证明书，按规范要求进行旁站见证取样复试，合格后方准使用于本工程。

5、 技术复核：对测量定位成果及施工放样等均进行复核。对每层的模板标高、截面尺寸、轴线位置等均进行严格检查，发现偏差及时要求施工单位改正。

6、 隐蔽工程验收：对所有隐蔽工程均进行验收，上道工序达不到合格要求，不准进入下道工序施工，做好隐蔽工程验收记录。

7、 采取主动控制措施：对关键部位、重要工序施工前对施工单位进行监理交底，提出预控措施。

8、 对施工过程进行检查：实行巡查制度，在过程中及时发现和指出问题督促施工单位进行整改，关键部位、重要工序施工时实行旁站监理，如桩基工程、基坑支护工程、防水工程、砼浇捣、土方回填等，旁站见证砼试块、砂浆试块的制作和送检。

9、 对工程质量进行验收和评定：对分项、分部工程均采取实测实量进行验收和评定，做好检查验收记录。

通过以上措施，工程质量得到了有效的控制，达到合格要求。

（二） 工程进度控制

1、 根据施工合同，要求施工单位编制总施工进度计划，按总进度计划的要求编制月进度计划和周进度计划，审核其科学性和合理性，提出合理化建议。

2、 实行周报和月报制度，定期检查工程进度，并对比分析，找出偏差，分析进度滞后的原因。

但由于种种不利因素的影响，工程进度均有拖延，主要存在以下几个方面原因：

（1）施工方计划性不强，对不利因素及突发事件估计不足，预控措施不到位，计划发生偏离后，未及时分析原因，并采取调整措施。

（2）各参建单位间协调配合不够，没有统筹计划，造成相互之间的影响。

（3）原材料及劳动力供应不及时。

（4）天气原因影响。

针对影响工程进度的诸多因素，监理采取监理例会、专题会议等多种方式 进行研究、督促，要求施工单位及时调整施工方案，尽量增加平行作业，交叉作业和加班作业，在保证质量的前提下，合理安排，科学组织施工，强化管理以保证施工总进度计划目标的实现。

（三） 工程投资控制

对每月完成的工程量进行认真的计量和审核，并仔细签署月工程进度款报审表，签发进度款支付证书。

（四） 工程合同及信息管理

1.根据建设单位的授权，发布停工令和复工令：

3、处理好与施工单位的关系：

监理和施工单位打交道最重要的是摆正两者之间的关系，对施工单位只有不卑不亢，以文明的态度和专业的技能进行监理工作才能协调好双方的关系，赢得对方的尊重。通过一年的工作，监理部以积极配合的态度，认真严谨的指导，把问题消灭在萌芽状态，对施工现场的管理起了很大的辅助作用，施工单位对监理部的工作十分满意。

4、处理好监理内部的关系：

由于监理部人员来自五湖四海，流动性强，年龄差距大，水平良莠不齐，专业各有所长。我们本着监理部是一个大团队、大家庭的原则，所以最要紧的就是团结和向心力。团结讲究的是整体，尺有所短，寸有所长，要注意发挥每个成员的优势，只要珍惜岗位的，能够自律的人都可以用其所长；总监要把一个集体的`向心力作为核心力量，以身作则，对新人鼓励其学习，尽快成才；对老兵要激发其荣誉感，争上台阶。通过一年的磨合，本监理部的人员相处的非常融洽，每位监理人员都能积极地工作，不辞辛苦、任劳任怨，打造出了一个和谐的团队。

>三、XX年监理工作计划及安排

1、继续加强对总包的各种管理体系的检查，并监督其执行。

2、继续加强对后续工程每个施工方案、进度计划的审核，并提出合理化建议。

3、做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。

4、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。

5、做好各阶段的质量验收和评定工作，提交阶段、专项监理工作总结。

6、协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。

7、做好各分部工程预验收、验收工作。

8、定期组织召开监理例会、专题会议，并做好会议纪要的整理工作。

9、及时提交监理月报，反映工程进展的真实状况。

**建筑工程监理公司工作计划3**

20xx年西山区农机安全监理站在市农机监理所的帮助指导下，在区农林局党委、行政的领导下，全体干部职工以“安全第一、预防为主、综合治理”为方针，紧紧围绕 “安全发展、预防为主”的主题，以十八大精神为指导，认真践行党的群众路线，广泛深入开展农机安全宣传教育培训，安全生产检查，“打非治违”、隐患排查治理等专项行动，增强广大农机驾驶操作人员的安全意识、自觉遵守安全生产法律法规，确保我区农机安全生产形势稳定，现将20xx年农机安全生产工作总结如下：

>一、目标任务完成情况

截止10月31日， 共办理拖拉机年度检验590台，变更、转籍过户32台、补换牌证65台、注册登记14台，拖拉机驾驶员驾驶证期满换证179人，参检拖拉机交强险投保率100%，清理脱检两年以上拖拉机68台，目前我区拖拉机在册数667台，拖拉机检验率、挂牌率95 %、驾驶人持证率95%，已达市级目标任务责任书要求，预计12月底拖拉机检验数可达605台；对拖拉机、微耕机及其驾驶操作人员进行摸底排查，共建立453台拖拉机690台微耕机及驾驶操作人员监督管理台账；举办农机安全生产集中教育培训班9期，培训人数463人，完成计划数350人的132%；组织车辆75车次，农机安全监管人员329人次，开展农机安全宣传检查105次，制作农机安全宣传展板（宣传栏）17个，通过三农通短信发送宣传短信31条，发放宣传资料4810份，受益群众15580余人，检查农业机械163台，纠正违法行为9起，排查农机事故隐患9项，已整改9项；完成50名新训拖拉机驾驶员培训资格审查、理论及实际操作培训考试工作，参考学员50人，合格50人，全部获领\_拖拉机驾驶证。通过加强农机安全监管，源头专项治理、隐患排查、安全宣传教育、检查等，我区没有发生农机安全事故，农机事故三项指标（事故率、重伤率、死亡率）控制在指标范围内。

>二、采取的措施

（一）明确安全责任，层层签订安全生产责任书

市农业局、西山区政府与区农林局、市农机监理所与区农机监理站、区农林局与涉农街道办事处农机管理部门签订了20xx年农机安全生产责任书，将农机安全生产纳入各级目标任务考核。区农机监理站结合拖拉机年度检验、驾驶员审验换证等农机监理业务与机手（车主）签订安全生产责任书880份，签订率达100%。

(二)制定实施方案，切实加强对农机安全生产工作的领导

制定并下发了昆明市西山区农林局《20xx年春运农机安全生产工作实施方案》、《西山区农林局关于开展20xx年度拖拉机及驾驶员检审工作的通知》，《昆明市西山区全面开展拖拉机及微耕机摸底排查工作实施方案》、《西山区20xx年农机安全生产工作实施方案》、《西山区20xx年“农机安全生产月”活动方案》，《西山区农林局20xx年农机安全生产领域打非治违工作实施方案》，成立了西山区农机安全生产工作领导小组，统筹安排了农机安全生产工作专项经费，使农机安全生产工作有条不紊的进行。分管领导每月定期组织召开农机安全生产工作会议，及时传达组织学习上级有关安全生产文件、会议精神，并加以督促落实。

（三）规范农机监理业务，严格拖拉机的检验、落户

严格按规定办理各项农机监理业务，严格依法行政，文明公正执法，认真做好拖拉机驾驶人的考试、发证和拖拉机驾驶证的审验以及拖拉机的安全技术检验，注册登记、行驶牌证的核发等工作，切实做到严把四关（培训关，考试发证关，牌证放发关，检验关）的要求，从源头上抓好农机安全生产工作。

对参加年检的拖拉机，按有关规定，逐台进行安全检查，做到见人见机，查验证件，校验机车，认真落实“谁检验、谁签字、谁负责”的责任制，对达到要求的，给予核发检验合格标志，对达不到要求的，一律不给予签证；在车身显著位置喷涂“严禁违法载人”警示语，从源头上加强管理，有效消除农机事故隐患，预防和减少农机事故的发生。

拖拉机的注册登记，严格执行《拖拉机登记管理规定》、《拖拉机登记工作规范》和《昆明市农业局关于认真贯彻执行云南省农业厅等五部门联发关于印发〈云南省运输型拖拉机行业管理规范（暂行）〉的通知》（昆农通〔20xx〕26号）的规定，严格审查拖拉机所有人提交的法定材料，对符合落户挂牌的给予及时办理，对不符合要求的一律不予登记挂牌，严禁超标准、超范围机型落户。

严格规范培训考试机制，严把驾驶员培训考试、发证关，严格执行拖拉机驾驶员培训考试“十不受理”规定和“谁考试、谁签字、谁负责”责任制。

（四）送检下乡集中检验拖拉机，提高农机安全监管服务水平

4月、8月，在各办事处农科站的支持配合下，农机监理站联系保险公司工作人员一起，深入到团结、海口、碧鸡、马街、福海、前卫办事处拖拉机相对集中的大平地、乐亩、谷律、砚台、龙潭、中滩、西华、长坡村小组（居委会），为机手集中检验拖拉机、办理拖拉机交强险保险、对检验合格，手续齐全的现场核发检验合格标志，办理签证手续，实行一条龙服务，这样既方便了群众，又降低检验费用。在集中检验的同时加强安全宣传教育，在每个检审现场都摆放农机安全宣传展板，悬挂安全宣传警示布标，分批次地组织驾驶员观看宣传展板、发放宣传资料、并进行认真讲解，宣传拖拉机牌证、驾驶证管理规定，道路、田间安全作业常识、违法行为处罚、农机事故处理程序，并以近年来发生的道路交通事故为案例，深刻剖析事故原因，从中吸取教训。

（五）采取多种形式，加强农机安全宣传，提高广大群众安全防范意识

1、强化日常安全宣传。对前来农机监理站窗口办理业务的机主、驾驶操作人员面对面地宣传农机安全驾驶操作常识、播放安全宣传警示光碟；

2、做好重点时段的安全宣传。在农村赶集日、节假日、围绕《农业机械安全监督管理条例》和“安全生产月”活动，深入田间地头、农机操作场所，农贸市场、社区利用宣传展板、横幅、发放宣传资料、广播、宣传单、媒体、通过三农通手机短信平台群发手机短信等开展形式多样、生动活泼的宣传教育活动；

3、举办农机安全生产集中教育培训班。结合拖拉机集中检验、拖拉机驾驶员培训、农机操作手培训机主（驾驶员）较为集中的时机，广泛宣传讲解农机安全生产相关法律法规，农机事故典型案例，农机安全生产知识等，营造良好宣传氛围，提高监管人员和广大群众安全防范意识，我站在团结办事处的大平地村小组、碧鸡办事处的长坡社区、海口办事处的中滩、里仁社区以及区农机化学校共举办安全生产集中教育培训9场.次，培训人数463人，发放培训宣传资料1080余份，完成计划数350人的132%；

4、设置永久性固定的农机安全宣传牌、强化农机安全宣传、提高安全意识。制作了“严禁拖拉机载人 超速超载行驶”、“平安出行 严禁酒后驾驶拖拉机”、“严禁无牌无证 非法改装拼装 脱检脱保拖拉机上路行驶”、“关爱生命关注农机安全”等警示语的农机安全宣传标牌16块（市所制作的4块、自筹资金制作了12块），设立在团结、碧鸡、海口三个街道办事处拖拉机通行量集中的地方，反复提醒广大农机驾驶操作人员、人民群众关注农机安全、对提高农机安全意识起到潜移默化的作用。

（六）深入开展农机安全隐患排查、“打非治违”、“安全生产大检查大排查等治理工作

按照区政府的安排，积极参与春运等道路交通安全联合执法检查。我站还组织农机监理员在农村赶集日、节假日、深入田间地头、农机操作场所，农贸市场、危险路段、拖拉机通行量集中路段，开展农机安全执法检查和隐患排查，坚决治理纠正违规违章现象，加大对运输型拖拉机超速超载、无牌无证、酒后驾驶、疲劳驾驶、载人载客、脱检脱保等违法行为的查处力度，严格执行法律法规，禁止无牌拖拉机投入使用，禁止无证驾驶操作拖拉机，禁止未按规定检验的.农业机械投入生产使用，近年我区农机安全生产形势平稳，没有发生大的农机安全生产事故。

（七）对拖拉机、微耕机及其驾驶操作人员进行摸底排查，做到底数清、情况明，并建立健全了规范化基础工作台账

在原有台账的基础上，在办事处农科站、村委会农科员以及村民小组长的共同努力下，开展拖拉机及微耕机拉网式排查登记、建档管理工作，建立健全了区级、办事处、居委会三级的《拖拉机及驾驶员监督管理台账》及《微耕机及所有人监督管理台账》，并与机主及驾驶人逐一签订《农机安全责任书》、《遵守交通安全法律法规书》。共建立453台拖拉机及驾驶员监督管理台账、690台微耕机及所有人监督管理台账。

（八）加强对微耕机的监管

加强对微耕机的安全监管，抓实微耕机的“三个一”管理措施（安全教育、安全告知、备案管理），建立微耕机登记台账，与微耕机用户签订安全使用责任书，举办微耕机操作手培训班，对微耕机操作人员进行技能培训，切实提高微耕机驾驶操作人员的安全意识和技能，消除农机安全生产事故隐患，做到农机安全生产监管全覆盖。

**建筑工程监理公司工作计划4**

为加强施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20\_年安全监理工作计划安排。在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

一、施工现场日常安全监理的工作和程序

(一)日常安全监理

1、加强督促。

2、巡视检查。

3、监理会议。

(二)日常安全监理实施程序

1、发出口头通知，下发整改通知单。

2、召开专题监理例会。

3、签发“工程暂停令”。

4、建设主管部门报告。

二、监督施工单位按照批准的施工方案组织施工，及时制止违规施工作业

(一)监督施工安全技术措施实施

安全生产责任制;安全管理机构的建立及人员配备;对分包单位安全生产的管理;三类人员及特种作业人员的资格;安全生产教育培训制度落实;应急救援人员和物资、器材的配备;施工安全技术交底。

(二)监督专项安全施工方案实施

危险性较大的分部、分项工程必须按照批准的专项安全施工方案进行施工，在施工过程中需要对专项安全施工方案进行修改的，必须报原批准部门同意，不得擅自修改。监理工程师应对危险性较大的分部、分项工程专项施工方案的实施进行重点监督检查。主要包括：不良地质条件下有潜在危险性的土方、石方开挖;滑坡和高边坡处理;桩基础、挡墙基础、深水基础及围堰工程;桥梁工程中的梁、拱、柱等构件施工等。

三、加强巡视检查

高处作业机电设备使用必须满足有关规定和要求;场内车辆驾驶;气割、电焊作业;起重作业;混凝土浇筑;施工机械作业。

四、核查现场机械和安全设施的验收手续

施工机械、机具的采购和租赁;起重机械和设施的现场安装与拆卸;起重机械和设施的检测与验收。

五、检查现场安全防护措施等是否符合规范要求

检查施工现场安全防护用品的提供及使用情况;安全标志;安全防护设施;临时用电防护;安全施工措施费用的使用;督促施工单位安全自检，进行抽查及参与安全生产专项检查。

20\_年，为了工程能够到期交工和现场工作人员的安全，所有的工作都围绕这个核心目标来展开!

**建筑工程监理公司工作计划5**

>一、总体思路 ：

为确保各项目标任务的完成，各项目标任务根据合同文件的规定包括质量管理目标、工期目标、安全文明治理目标、费用控制目标、合同治理目标和信息管理目标。在20xx年度，工程项目所有内容均应按合同文件规定的工期全面完成，实现工程交工验收。工程保证、保量按期交工是本年度的核心目标。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

>二、近期工作目标

1、积极协助甲方做工程开工前期准备，审批施工单位的进度计划；

2、督促施工单位抓紧组织施工力量；

3、协调施工单位之间的关系。

>三、远期目标

1、质量管理目标

（1）监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检确保不留下任何质量隐患。

（2）阶段质量保证资料验收：以月度、季度为检查时间段，定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料。

2、安全文明管理

由项目监理部确定各标段安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设专职安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

>四、进度控制

1、事前控制

（1）严格审查施工单位上报的进度计划和施工方案，对不合理处可以发表合理建议，但不对其做强制性干预。

（2）本工程合同工期相对较紧，监理部要做好进度预控，加强进度检查，以保证合同工期。

2、事中控制

（1）按照审批的\'进度计划在实施过程中进行动态控制，就是定期或不定期地检查施工进度的实际实施情况，主要检查手段有：工程量量测、旁站和清点图纸单据。

（2）对照进度计划认真检查作业进度，及时发现进度偏差，并调查研究仔细分析产生偏差的原因，从而采取有针对性的纠偏措施，并监督纠偏措施的实施，以达到进度目标。

3、事后控制

（1）查最终进度情况，谨慎、客观、公证地区分工程延期和工程延误；

（2）协助处理争议和索赔，对可能出现的争议和索赔监理方应提供客观依据；

（3）督促施工单位及时整理工程进度资料，并进行归 类、编目、建档。

>五、团队建设

监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

**建筑工程监理公司工作计划6**

>一、总体思路

在20xx年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部“保证工程质量、保量按期交工的目标”为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

>二、近期工作目标

1、积极协助甲方做工程交工前期的各项工作，督促施工单位的进度计划的实施;

2、督促施工单位抓紧组织施工力量;

3、协调施工单位之间的关系。

>三、远期目标

1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

2、质量管理目标

(1)监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2)各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督

促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3)定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的\'重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

>四、团队建设

1、监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

2、实行交底制度

(1)随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

(2)交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

>五、合理化建议

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿性技术服务。作为监理单位，应该清醒地认识到，潜藏着巨大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。在人才培养方面对监理公司提出以下几点建议：

1、建立人才管理制度，提高员工的竞争意识。

2、立足长远，加强人才储备工作。

3、重视优秀监理人员的引进及稳定工作。

4、在用人方面遵循“能者上、平者让、庸者下”的原则，不拘一格的合理使用人才。

5、加大监理公司人员业余时间的学习、培训力度。

**建筑工程监理公司工作计划7**

一、人员调配管理本年度重点做好新兴工业园投运期间的人员调配工作。

1、根据公司新的体制设置及人员定编，抽调部分优秀管理人员及生产骨干到工业园工作，使技改项目投运后，能够正常的安全经济运行。

2、根据公司各部门、单位人员岗位定编、缺编情况，随时作好调配工作。及时、准确下达人事调令和人事指令，力争使人力资源达到最佳合理配置。

二、劳动合同管理做好劳动合同的签订、解除及劳动合同档案管理等工作。

本年度重点做好20xx年x月xx日xx人劳动合同到期员工的续订工作。针对本次续签工作，在今年劳动合同管理工作的基础上，需进一步运作新的.管理办法，对生产工人及其他工作人员拟采用中期(x年)、短期(x年)合同，对部分人员采取不再续签合同的管理办法。

三、人事考核评价为进一步加强对员工在一定时期内工作能力等方面的评价，正确把握每位员工的工作状况，建立公司正常、合理的人事考核评价制度，从而为员工的奖惩、晋升、调整等提供客观依据。

根据公司目前生产经营状况，制定人事评价制度，进行人事考核评价。对不合格人员实行在岗试用、待岗>培训或转岗，以保证员工队伍的高效率、高素质。

四、奖惩管理结合公司实际，对在生产、科研、劳动、经营管理等方面，成绩突出、贡献较大的，分别给予奖励。

对有违反劳动纪律，经常迟到、早退，旷工;完不成生产任务或工作任务的;不服从工作分配和调动、指挥，或者无理取闹，聚众闹事，打架斗殴影响生产秩序、工作秩序和社会秩序等情况的员工，分别给予行政处分或经济处罚。

五、人才储备工作根据公司现状，结合先进企业的管理经验，参加全国性或区域性的大型人才交流洽谈会，直接引进高层次、高学历人才获得技术过硬、品德优秀的人才队伍。

拟在20xx年招聘应届大学本科生xx名左右，专业主要有：热能与动力专业xx人，电气专业xx人，化学专业xx人。

六、员工职称评定、职业资格证年审工作：随着对人才资源的进一步重视，职称评定等项工作已得到社会的普遍承认与重视。

1、做好20xx年度公司员工申报职称工作的办理，重点做好申报初级及中级职称人员的手续办理。

2、做好公司员工职业资格证书的年审与办理工作。按照劳动部门要求，做好职业资格证书年审工作，同时根据实际适时做好职业资格证的申报及办理。

七、其他人事管理工作：

1、做好员工季度劳保及劳动用品发放及管理工作，及时做好员工劳保用品的补充及相关制度修订工作。

2、做好员工人事档案材料的收集、整理建档工作，保证档案的完整性、齐全性、保密性;

3、严格按照公司规章制度，认真办理员工的辞职、辞退、除名、开除退厂手续。严格退职手续的办理，做好退职员工钱、财、物的交接监督，不留后遗症。

**建筑工程监理公司工作计划8**

依照城建局的具体委托，xx监理公司xx项目部承担该工程的监理任务，根据《建筑法》和相关法律的`有关规定，结合本工程实际，提出以下监理工作规划：

>一、工程概况

xx东环路工程由xx规划设计院设计，路面用C30砼浇筑，下设水泥稳定层和灰土垫层（南段不设），路边安装砼道牙和排水沟，另外附设有检查井、砼排水管、雨水井等。路宽分别为东段7米、中段8米、南段9米，总长度米，施工面积平方米。

>二、监理工作范围和监理工作的主要内容：

按照委托合同的要求，公司对该工程实施施工阶段的建设监理工作，主要从施工质量、工期、投资、安全四个方面进行控制。并搞好组织协调，协助资料的收集与整理。其具体内容是：

1、审查承建项目部的施工组织设计、质保安全体系，签发开工令。

2、根据工程特点及质量控制点的设置情况，通过巡查、验查、旁站等形式对工程施工质量实施全面控制。

3、检查工程使用材料、构件、规格、质量。

4、对所有隐蔽工程在隐蔽前进行检查验收。

5、审查承包单位施工过程中各分部分项工程施工准备情况，下达开工指令。

6、收集工程施工的各类资料，审查合同规定的各类技术资料。做好工程资料备案。

7、检查施工单位质量保证体系及技术措施和安全防护措施实施情况。

8、监督施工单位履行合同，协调合同双方争议，处理索赔事项。

**建筑工程监理公司工作计划9**

1建立项目安全监理机构

明确岗位职责把安全做为三控外的另一控制内容，列入项目监理机构日常工作管理中，每个项目监理机构监理人员都应在明确的安全监理岗位职责，做到人尽其职、人有其责。总监理工程师岗位职责：

a．审查分包单位的安全生产许可证；

b．审查施工组织设计中的安全技术措施；

c.审查专项施工方案；

d．参与工程安全事故调查；

e．组织监理人员定期对工程项目进行安全检查；

f.组织编写并签发安全监理工作阶段报告，专题报告和工作总结

g.核查承包单位的施工机械、安全设施的验收手续；

h．发现安全隐患的应要求施工单位限期整改，存在重大安全隐患应要求施工单位暂停施工并报告建设单位，施工单位拒不整改或拒不停工的应及时书面报告政府行政主管部门。

专业监理工程师岗位职责：

a．审查施工组织设计中专业安全技术措施并向总监报告．

b．审查本专业专项施工方案，并向总监提出报告；

c．组织本专业人员做好安全检查并记录，发现隐患应要求施工单位整改，情况严重应要求暂停施工并向总监报告；

d．检查施工进场的机械设备、材料的质量证明文件；

e.检查施工企业施工现场安全管理体系的建立情况和安全施工方案实施情况；

f.做好本专业安全设施的验收工作。

监理员安全岗位职责：

a．检查承包单位施工机械、安全设施的使用情况并做好检查记录；

b．担任旁站工作对施工过程是否违反有关法律法规，工程建设强制性标准进行检查并纪录。

2建立完善项目监理机构安全监理制度

安全监理制度包括：监理人员安全学习培训制度、审查核验制度、检查验收制度、督促整改制度、安全专题会议制度、安全监理台帐管理制度及安全资料归档制度。监理人员安全学习培训制度主要是每周安排一定的时间由总监组织全体项目机构监理人员学习有关安全方颟的法律、法规和规范，及本项目相关的施工方案、监理细则，提高监理人员安全知识水平和监理水平。审查核验制度主要是审查施工企业安全管理体系是否完善，施工方案审批是否符合要求、施工机械是否经验收合格等。检查验收制度主要对模板、脚手架、临时用电、支护工程等进行检查验收。督促整改制度主要是对检查发现的问题以书面监理通知的形式要求施工单位整改，并做好反馈。安全专题会议制度是安全监理的主要协调方式，主要是总结建设生产过程中安全情况，对存在的问题提出要求和解决办法，对下阶段安全生产工作进行计划。安全监理台帐管理制度主要是对监理人员巡视、检验、旁站活动中发现安全隐患解决隐患进行记录，做到有人做，有人负责、有记录、有整改、有落实。安全监理资料归档制度主要对安全监理过程形成的监理资料进行分类归档形成一套完整的有据可查的安全管理内业资料。

3针对项目特点编制包含重大危险源管理的安全监理实施细则

工程项目施工安全重大危险源是安全监理的关键点，监理机构要针对本项目特点编制行之有效的安全监理细则，控制的重大危险源基本就消除了大事故的发生，要建立重大危险源监理台帐，认真做好巡视检查、平行检验、旁站监理工作。对安全重大危险源管理要做到：加强对项目施工安全重大危险及施工方案中安全技术措施执行情况进行跟踪监理，对发现存在的安全隐患及时书面通知施工单位整改，并跟踪落实整改情况，情况严重的应要求施工单位暂时停工，施工单位不及时整改或不停工的应及时向行政主管部门报告。

4明确安全监理工作内容

建设工程安全监理主要在施工阶段进行，以预防为主，要做好安全监理就要做好事前控制、事中控制，要有明确安全监理工作内容才能做到安全监理具体工作实施。

a．审查施工单位编制的\'施工组织设计中的安全技术措施和危险性较大的分部分项工程安全专项方案是否符合工程建设强制性标准要求；

b．检查施工单位项目安全生产制度和组织机构的建立；

c．审查施工单位资质和安全生产许可证是否有效，项目管理人员和安全员是否有资格，特种作业人员是否持证上岗；

d．审核施工单位应急救援预案和安全防护措施费用使用计划；

e．监督施工单位执行施工组织设计的安全技术措施和专项施工方案及时制止违章作业；

f.定期检查施工过程中危险性较大工程作业情况，检查施工现场施工起重机械备的验收手续，检查施工现场各种安全标志和安全防护措施是否符合工程建设强制性标准要求并检查安全防护措施费用使用情况；

g．督促施工单位做好自查自纠工作。

5确切落实施工企业施工项目部安全生产体系建立和运行

施工企业施工项目部安全生产体系是否完善建立和正常运行是工程项目安全生产的根本前提。做的人做不好，管的人压力就大，哪里做不好监理就停工整改或上报建设单位和政府主管部门，建设单位也烦，这样也不利建设项目三大目标的完成。我认为监理应认真审核施工企业和施工管理人员资质、督促施工项目部人员到位、检查施工项目部安全生产管理体系运行，着重检查安全生产管理情况包括施工项目部安全检查纪录、三级教育和安全技术交底、施工机械设备维检纪录等，如果施工项目部这些方面做不好，监理真的要上报建设单位和政府主管部门解决，只有这样才能把安全事故控制在源头，真正解决安全生产问题。

6把项目安全文明措施费用投入做为重点来抓

项目安全文明措施费用投入是否能满足需要是项目安全生产的有效保证，现在大多数施工企业都以减少安全文明措施费用投入来降低成本，监理机构应协同建设单位保证施工企业项目安全文明措施费用投入，主要应用控制工程款支付手段，对安全文明措施不完善或验收不合格的就拒付该部分费用以促使施工企业保证项目安全文明措施费用投入。

建设工程安全生产管理单单靠监理单位来抓是无法完成的，需要建设单位、施工单位、监理单位、建设行政主管部门共同努力才能做好，现在监理单位安全监理责任被无限扩大，项目监理人员只有努力学习、提高监理水平、端正态度认真对待才能做好安全生产监理工作承担重责。

**建筑工程监理公司工作计划10**

>一、总体思路 ：

为确保各项目标任务的完成，各项目标任务根据合同文件的规定包括质量管理目标、工期目标、安全文明治理目标、费用控制目标、合同治理目标和信息管理目标。在20xx年度，工程项目所有内容均应按合同文件规定的工期全面完成，实现工程交工验收。工程保证、保量按期交工是本年度的核心目标。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

>二、近期工作目标

1、积极协助甲方做工程开工前期准备，审批施工单位的进度计划；

2、督促施工单位抓紧组织施工力量；

3、协调施工单位之间的关系。

>三、远期目标

1、质量管理目标

（1）监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检确保不留下任何质量隐患。

（2）阶段质量保证资料验收：以月度、季度为检查时间段，定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料。

2、安全文明管理

由项目监理部确定各标段安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设专职安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

>四、进度控制

1、事前控制

（1）严格审查施工单位上报的进度计划和施工方案，对不合理处可以发表合理建议，但不对其做强制性干预。

（2）本工程合同工期相对较紧，监理部要做好进度预控，加强进度检查，以保证合同工期。

2、事中控制

（1）按照审批的进度计划在实施过程中进行动态控制，就是定期或不定期地检查施工进度的实际实施情况，主要检查手段有：工程量量测、旁站和清点图纸单据。

（2）对照进度计划认真检查作业进度，及时发现进度偏差，并调查研究仔细分析产生偏差的原因，从而采取有针对性的`纠偏措施，并监督纠偏措施的实施，以达到进度目标。

3、事后控制

（1）查最终进度情况，谨慎、客观、公证地区分工程延期和工程延误；

（2）协助处理争议和索赔，对可能出现的争议和索赔监理方应提供客观依据；

（3）督促施工单位及时整理工程进度资料，并进行归 类、编目、建档。

>五、团队建设

监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

**建筑工程监理公司工作计划11**

>(一)监理准备工作

1.项目监理部组织监理工作准备会，明确监理人员岗位职责。

2.落实建设单位和驻地监理人员双方的授权情况。

3.确定协调联系方式和渠道，落实工地例会制度。

4.熟悉施工图纸及本工程涉及的标准、规范，掌握工程特点，布置监理工作重点，为监理工作做好充分准备。

5.事前编制好监理规划，根据进展编制监理细则。

>(二)熟悉合同文件

总监理工程师首先组织全体监理人员在监理工作实施之前，对组成该项目的合同文件进行全面了解和熟悉，以便监督承包人严格按要求履行合同。

>(三)审核设计文件

施工图设计审核重点：

1、协助业主、设计方完成施工图审查。

2、防止投资突破限额，对设计工作进行细化，进行科学分析论证、综合比较。

3、通过施工图设计审核，确保设计预算不超过修正概算。

在审核图纸时应注意以下几点：

地质勘探资料是否齐全。

工艺管道，电气线路与建筑物、构筑物之间有无矛盾，各管线之间关系是否合理。

施工安全是否有保证。

>(四)设计交底和图纸会审

1.开工前，监理单位协助业主组织设计交底，由设计单位按照设计施工图纸，向施工单位、监理单位、建设单位进行设计交底，交底主要内容为设计意图、重点难点及施工中应注意问题。施工图交底和会审应有文字记录，交底后施工单位整理，填写会议纪要，经设计单位、监理单位、建设单位各方面会签后，可作为施工和签订设计变更、工程洽商的依据。

>(五)施工组织设计审查

总监理工程师组织专业监理工程师对施工组织设计审查，审查、签认施工单位编写的施工组织设计和施工方案，检查施工单位质保体系是否健全，涉及可能涉及工程措施费用的应先征得建设单位同意。施工组织设计内容应包括：

1、工程概况

2、施工组织和部署

3、施工准备

4、施工进度计划

5、施工总平面布置

6、主要项目施工方法及技术措施

7、工程质量保证及过程控制措施

8、成品保护措施。

9、安全文明施工保证措施

10、季节性施工措施

11、降低工程成本及节约措施

12、施工执行的\'主要技术标准

>(六)检查开工条件

监理工程师检查下列开工条件是否具备，并在具备后下达开工令。

1.开工时所需的现场、承包人已接受并已履行现场接管手续。

2.所需的保函、保险已办理或正在办理。

3.本工程进度计划已提交且经批准。

4.承包人开工时所必须的施工机械、材料和工程技术人员、行政管理人员已按合同规定到达现场。

5.第一次工地会议，第一次工地会议由建设单位主持，组织监理交底，贯彻执行监理规划。

6.核查开工条件，总监理工程师签发开工通知书。

承建单位应在开工申请前完成施工测量控制网设计和建立,并将下列成果资料报监理部批准。

·施工测量项目概述(包括引用的控制点，主要构筑物轴线，业主提供的有关基准资料)。

·控制网布置图及测量技术设计书。

施工单位在开工前应根据设计文件、有关施工规范、现场地质条件和施工水平，完成工程施工措施计划编制，并报监理部批准。

上述文件经承建单位项目经理签署并加盖公章后报送，监理部审阅后限时返回审签意见。意见包括\_照此执行\_，\_按意见修改后执行\_、\_已审阅\_和\_修改后重新报送\_。

除非接到的审签意见为\_修改后重新报送\_，否则承建单位可即时向监理部申请开工许可证。监理部将于接受承建单位申请后的24小时内开出相应的开工批复文件。

如果承建单位未能按期向监理部报送上述文件，由此造成施工工期延误和其它损失是，均由承建单位承担合同责任。若承建单位在期限内没有收到监理部的审签意见，可视为已经报审阅。

除非已经得到监理工程师的批准，否则应在每道工序完成后、报经检查合格，方可进行下道工序作业与施工。

**建筑工程监理公司工作计划12**

为了规范本驻地办安全监理活动，确保本项目安全综合管理体系的有效运行，全面履行合同，提高安全监理水平，实现零事故安全目标。根据国家相关安全生产法律法规要求，结合各标段项目工程实际情况，特制定xx监理安全工作计划如下：

1、工程开工前，审查各施工单位报上来的专项安全技术方案是否具有适用性、针对性，能否确保施工安全，是否符合国家相关法律法规规定。

2、检查施工单位的办公驻地、工棚建设是否符合要求，有无相关安全设施。

3、审查施工单位的各项专项应急救援预案是否有可操作性，并要求进行演练，提高应急队伍的应急抢救能力。

4、查验施工单位进场的特种设备情况，是否经过检验，是否过期，有无合格证件，其操作人员是否持有特种作业操作证，证件是否过期。

5、检查施工单位的安全资质（企业安全生产许可证）是否符合要求，否在有效期以内。

6、检查施工单位的专职安全人员配备是否满足合同总造价5000万元一名的\'要求，证件是否有效，人员是否到位。

7、检查施工单位的“三宝”（即安全帽、安全带、安）是具有“三证”（即生产许可证、产品合格证、安全鉴定证）和检验报告。

8、检查施工单位的安全内业资料是否完善，有不足、不妥之处予以指出，进一步完善安全内业资料。

9、检查施工单位是否为民工购买人身意外伤害险，有无建立农民工档案，有无拖欠农民工工资现象。

10、严格督促施工单位按照工程造价1%投入安全经费，做到安全资金专款专用，严格挪作他用。

11、督促施工单位做好三级安全教育，保证进场工人均受到相关安全知识教育。

12、督促施工单位做好安全教育、安全技术交底、安全隐患排查治理工作。

13、督促施工单位做好季节性安全技术措施，如防洪防汛、防雷电、防暑降温、防寒防冻等安全措施。

14、督促施工单位完善施工现场安全文明施工标志标牌。

15、检查施工单位施工现场有无安全隐患（主要重点桥梁孔桩开挖、抗滑桩开挖、隧道开挖支护、x斯防治、通风措施、高边坡安全防护等），发现问题下达工作指示要求限期整改。

16、督促施工单位积极配合相关单位开展各项安全活动，如xx全国“安全生产月”活动、“安全生产年”活动、“平安工地建设”活动等等。

17、检查施工单位的消防器材挂设是否到位，临时用电搭接、布设是否符合规范要求。

18、对全体监理人员进行安全知识培训，以便提高监理人员的安全管理水平，能更好的监理施工过程中的安全工作。

19、参加\_主办的相关安全知识培训。

20、积极认真学习国家相关安全生产方法的法律法规知识，加强自身业务水平，做到依法监督。

**建筑工程监理公司工作计划13**

20xx年，市农机安全监理工作在市农机总站、XX市农机监理所的领导和指导下，以贯彻落实农机安全法律法规为主线，以拖拉机源头治理和隐患排查整治为重点，以预防农机事故发生、保障农机安全生产为中心，积极开展“文明监理、优质服务”活动，实现农机安全生产形势整体平稳，现将全年农机安全监理工作总结如下：

20xx年工作回顾

>一、各项农机安全监理工作指标完成情况

（一）农机监理业务各项指标完成情况

1、拖拉机、联合收割机业务方面

截至20xx年11月30日，全市拖拉机新入户125台；联合收割机新入户115台；拖拉机年度安全技术检验5368台，联合收割机年度安全技术检验626台。

2、拖拉机、联合收割机驾驶员业务方面

全市举办拖拉机、联合收割机驾驶人考试到11月30日止，已考完8期，考试核发拖拉机、联合收割机驾驶证216人，拖拉机、联合收割机驾驶证到期换证233人；举办驾驶员安全教育学习培训50期，培训3256人（含各区域站培训）。

3、农机安全生产制度方面

全年召开农机安全生产专题工作会议5次（分别是农机交通安全专项整治工作会议、农机“安全生产月”工作会议、农机安全生产攻坚工作会议、传达XX市农业局农机安全生产专题会议精神工作会议、农机安全生产大检查深化“打非治违”和专项整治工作会议），召开农机安全生产例会、办公会议6次，与各农机区域站、各校站签订农机安全生产责任书12份，与各农机专业合作社签订农机安全生产责任书5份，通过农机区域站与拖拉机车主和驾驶员签订农机安全生产责任书3857份。

（二）农机事故情况

全面完成20xx年农机安全生产控制考核指标，全年在道路以外的田间、场院上，没有发生农机事故，事故的三项指标均为0。

>二、具体措施和主要工作

（一）制定全年工作安排，落实工作任务

20xx年1月9日，市农机安全监理站根据农机总站要求和农机安全监理工作实际，制定了《市20xx年农机安全监理工作安排》，并下发给各农机区域站。《市20xx年农机安全监理工作安排》明确规定了各农机区域站的 拖拉机挂牌、驾驶员培训考核、驾驶证到期换证、拖拉机年度检验等工作任务，同时规定农机总站将对各农机区域站监理工作任务完成情况进行综合考核，对年终综合考核落后的区域站将视情况通报批评甚至处罚。《市20xx年农机安全监理工作安排》的出台充分调动了全体监理人员的工作积极性，全体监理人员心往一处想，劲往一处使，大家比着干、帮着做，为全面完成工作任务指标奠定了基础。

（二）积极开展农机道路交通安全专项整治工作

为进一步做好我市农机交通安全工作，全力预防和减少农机交通事故发生，按照市安委会《关于印发市道路交通安全专项整治工作方案的通知》（雷安【20xx】6号）的部署，我总站制定了《市20xx年农机交通安全专项整治工作方案》。方案明确提出严厉打击拖拉机五种严重违法行为：①拖拉机超速超载、疲劳驾驶、酒后驾驶、人货混载等行为；②拖拉机违法载人行为；③拖拉机不按时年检、安全性能不合格仍上路行驶行为；④无证驾驶拖拉机行为；⑤拖拉机无牌行驶行为。

我总站和各农机区域站积极与\_门，在拖拉机通行量大、易发生事故的重点地区和路段开展联合执法检查，加大对无证驾驶、无牌行驶、违法载人、酒后驾驶、疲劳驾驶、超速超载、人货混载、非法改装等违法违规行为的查处力度，清除监管工作盲点，确保农机交通安全形势持续稳定。同时，加大重点区域、重要场所和重要环节的安全监控和检查力度，采取一切有效措施，切实消除事故隐患，有效防范和杜绝拖拉机道路交通死人事故的发生。经统计，这次农机交通安全专项整治行动共查处无证驾驶行为41人，无牌拖拉机27台，不按时年审、安全性性能不合格仍上路行驶的拖拉机213台，非法改装的拖拉机45台，超速超载的拖拉机33台，酒后驾驶6人，违法载人的拖拉机6台。

（三）认真开展农机安全生产活动月活动

1、认真开展农机安全生产宣传咨询日活动

6月16日（全国统一的咨询日），市政府在雷湖文化广场举行20xx年安全生产咨询日活动，市委常委、常务副市长蔡芳林出席活动并作讲话。我总站积极参与，派出黄鹏翔副总站长、高存玉机务监理股长等6人，抬着精心制作的农机安全生产宣传展示板，拿着《农机安全监理条例》、农机安全操作常识、农机安全应急常识等宣传资料,到雷湖文化广场参加咨询日活动。农机宣传人员认真接受群众的咨询，耐心讲解农机安全生产法律法规，积极向群众散发农机安全生产资料。据统计，咨询日当天共接受群众咨询96人次，散发各类农机安全生产资料925份。

2、积极承办XX市农业局举办的农机生产安全事故应急演练活动

为进一步提高应对较大农机生产安全事故的快速反应、指挥、协调、配合和处理的综合应急能力，6月25日，XX市农业局在奋勇场高新区举办了20xx年较大农机生产安全事故应急演练活动。该应急演练活动由我农机总站承办，XX市各县（市、区）农机局长、分管安全生产的副局长、安监站长、农机事故处理员参加了应急演练活动。在我总站的大力筹备下，该应急演练活动取得圆满成功。这次应急演练活动锻炼了农机部门在发生较大农机安全事故后应急处置的能力，提高了农机事故的勘察处理能力，取得了较好的社会效果。

（四）积极开展农机安全生产大检查深化打非治违和专项整治工作

根据XX市农业局《关于印发XX市农业局全面开展农机安全生产大检查深化打非治违和专项整治工作方案的通知》（湛农通[20xx]231号）和市安委会《关于印发市全面开展农机安全生产大检查深化打非治违和专项整治工作方案的通知》（雷安委[20xx]42号），我总站制定了《市全面开展农机安全生产大检查深化打非治违和专项整治工作实施方案》，积极开展农机安全生产大检查深化打非治违和专项整治工作。

1、召开农机安全生产大检查工作汇报会

11月3日，我总站召开各农机区域站长会议，主要是汇报这次大检查深化打非治违和专项整治工作的开展情况，综合各站的汇报情况，有下面4个工作亮点：

⑴雷高区域站查处拖拉机违法载人行为取得较好成效。雷高镇今年被市安委会列为拖拉机违法载人攻坚工作点，雷高农机区域站积极争取雷高镇政府支持，积极联合公安交警部门严厉查处拖拉机违法载人行为，同时加强宣传教育工作，使雷高镇拖拉机违法载人行为完全绝迹，其工作信息新闻稿被《湛江农业信息港》采纳发表。

⑵南兴农机区域站查处拖拉机违法行为成效显著。南兴镇政府分管安全生产的常务副镇长黄恒和分管交通安全的副镇长陈理仁、市农机总站副总站长黄鹏翔亲自带队，镇政府、交警、农机三个部门联合执法，严厉查处拖拉机无证驾驶、无牌行驶、不按时年检、违法载人等行为，有效遏制了拖拉机违法发生，维护农机安全形势稳定。

⑶雷城农机区域站利用其城乡结合部的地理优势，针对其管辖区域内拖拉机运输繁忙的特点，加大田检路查工作力度，积极联合交警部门，严厉查处拖拉机无证驾驶、无牌行驶、不按时年检等行为，其拖拉机年检工作开展得比较好。

⑷加大对重点地区、重点场所、重点时段的监管力度，定期和不定期对农机修理点、加工点进行检查，确保无农机事故。

分页阅读第1页：市农机局年度安全监理工作总结第2页：加大安全检查工作力度

2、加大安全检查工作力度

农机安全检查是开展农机安全生产工作的有效手段和必要方法，是提高农机“三率”的有效手段，是清除事故隐患的重要措施。在这次大检查深化打非治违和专项整治活动中，我总站采取机手自查和监理人员检查相结合的方法，加强农机安全检查，促进机手主动参加的`年审，杜绝违章行为。总站与各农机区域站监理人员，一起奔田间地头，走作业场院、上乡村道路，对农机机械尤其是拖拉机进行全面检查。重点检查无证驾驶、无牌行驶、超速超载、违法载人、非法改装、酒后驾驶等直接危及安全生产的违法行为。对无证驾驶者强制要求其到农机学校报名学习取得驾驶证，对无牌行驶者强制要求其到市农机监理站办理入户挂牌，对无年检者限期其到市农机监理站办理年检手续，对违法载人者要求其书面保证今后不再载人，对后轮加双轮胎者要求拆除双轮胎等，通过安全检查把农机事故消灭在萌芽状态，最大限度地预防和减少农机事故。据统计，这次大检查深化打非治违和专项整治活动共查处无证驾驶人员49人，无牌机车72台，超期不年审86台，警告87次，限期整改违法行为75起，农机安全生产取得阶段性成效。

（五）切实抓好年度检验工作

年度安全技术检验工作是从源头上保证农机安全生产的重要措施，也是集体体现为机手服务的重要载体，通过年度检验使拖拉机的安全技术性能得到提高。为保证年度检验工作的落实，农机监理站和各农机区域站以强化安全生产为重点，把检验工作与安全生产有机结合起来，统一思想，提高认识，加大领导力度，突出加强对年检工作的组织管理。做到任务明确，责任落实，考核严格；各农机区域站充分发挥职能作用，认真履行职责，积极组织、周密部署，制定可行措施，调动业务精、责任心强的监理人员开展好自检自查，抓好源头管理，做深入细致的宣传发动工作，促使机手积极参加年检活动。在检验过程中检验员严把检验关，确保检验质量。坚持每一台拖拉机都必须检验，重点把握制动、灯光、方向等项目，不合格的必须进行修理，合格后办理手续，从而确保检验质量，并在检验工作过程教育拖拉机驾驶员，提高驾驶安全责任意识，签订农机化生产责任书，从而使安全监理工作从源头上强化监督管理。

（六）加强农机监理队伍的建设

好的工作离不开好的队伍，农机监理工作亦是如此。农机监理人员是联系党和政府与人民群众的桥梁和纽带，其素质的高低，关系到农机政策能否落到实处，关系到农机监理部门的形象，关系到农机手对农机部门的信任程度。我监理站建立健全岗位责任制和过错追究制，明确责任，严肃纪律，强化对执法人员的管理和监督。抓好监理人员业务学习，使每名监理人员明确工作职责，熟练掌握相关知识，提高工作技能。认真组织监理人员学习《道路交通安全法》、《农机安全监理条例》、《广东省农机管理条例》等法律法规，坚持依法行政，以法律法规为依据，全面履行农机监督理职责。

>三、存在问题

1、我市到外省异地跨区办理拖拉机入户和超标准办理拖拉机入户的现象较突出。这些到外省、外市入户的拖拉机，注册地农机部门无力管，管辖地农机部门又难以监管，发生了农机事故还要用属地原则追究管辖地农机部门的责任，扰乱了拖拉机管理秩序；这些拖拉机由于挂外省、外市号牌，每年脱检脱保现象严重，增加了道路交通和农机安全生产不安全因素，给我市农机安全生产造成较大的隐患。

2、《道路交通安全法》只赋予农机监理部门对拖拉机实施牌证管理的行\_利，拖拉机上道路违法行为全部由公安机关来管。农机监理和公安交警对上路拖拉机管理上的配合缺乏有效的合作机制，导致出现农机无权管、交警无力管的局面，这样助长了拖拉机躲避年检的行为，农机安全管理进一步加大。

3、对跨区作业的联合收割机监控措施不多，还缺乏管理力度。

>20xx年工作计划

1、开好全市农机安全生产工作会议和每季度的农机安全生产例会，及时贯彻农机安全生产的方针、政策，把握好全市农机安全生产工作状况。

2、抓好农机安全生产管理责任状的签订工作，认真与各农机区域站、各农机专业合作社签订安全生产责任书，各农机区域站认真与机手签订安全生产责任书。完善“横向到边、纵向到底”的安全生产责任体系，把农机安全生产责任落到实处。

3、抓好拖拉机年检工作，对安全性能低、差、带有隐患的拖拉机坚决不给予检验合格和上路行驶。

4、做好20xx年农机安全生产月宣传活动。

5、积极与交警部门联合执法，开展农机安全生产专项治理和执法检查活动，严厉查处拖拉机无证驾驭、无牌行驶、不按时年审、超速超载、酒后驾驶、非法改装、假牌假证等违法行为。

6、认真做好农机安全生产事故隐患的排查治理工作。

7、健全农机安全生产工作的文书档案和农机安全监理行风建设工作。

8、健全农机安全监理制度，提高农机安全监理工作效能。

**建筑工程监理公司工作计划14**

> 总体体思路:确保各项目标任务的完成

各项目标任务根据合同文件的规定包括质量目标、工期目标、安全管理目标、费用控制目标、合同管理目标和信息管理目标。所有工程项目均应按合同文件规定的工期全面完成，实现工程交工验收并移交给路面承包商使用。工程交工（含竣工文件移交）是本本工程的中心目标。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

> 方法：目标管理法

分解剩余目标任务,编制清单

督促各合同段项目经理部清理剩余的各项目标任务，编制目标任务清单，列出具体的目标点和实现时间。

将清单内容分解成具体的工作

根据编制的目标任务清单，细化为具体的工作内容。

检查各项工作的落实情况

根据编制的目标任务清单和具体的工作内容表，定期对完成情况组织检查。通常采用月度检查的方式。

保持取得的成果

> 关键工作

隧道的安全贯通；

全线桥梁的预制与安装；

路基工程的全面移交，其中包括了防护工程的全面完成；

竣工文件的编制与审核。

> 质量管理方法

实体质量检测

监理部将会同中心试验室对全线的工程实体进行抽查。重点对桥梁墩柱、盖梁、梁板等实体质量进行检查。实体检测增加过程中发现问题的机会，确保工程实体不留下任何隐患。

分项工程质量检验与评定

分项工程完成后，及时由监理组完成分项工程的质量检验与评定工作，监理部专业工程师负责抽查评定与验收工作。为确保此项工作得到落实，每月由项目经理部编制分项工程完成计划表，以及时实施分项工程的检验、评定与验收工作。

阶段质量保证资料验收

以月度、季度为检查时间段，定期对质量保证资料进行检查验收，检查结果与中间计量支付工作挂钩，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。

为确保质量保证资料及时得到签认，监理部将规定各级监理人员签认质量保证资料的时间和要求，并进行抽查，督促监理组及时完成质量保证资料的签认与验收工作。

中间交工与全面交工验收

监理部组织中心试验室、监理组一道对已完工程进行交工验收。

质量问题处理

对施工过程中发现的问题，由监理组督促项目经理部逐项进行清理，监理部

进行抽查，根据清理结果，编制质量问题处理计划，按计划对发现的质量问题逐项进行处理。

竣工文件审核

为确保竣工文件与工程实体同步完成，监理组、监理部将加强对竣工文件的审核，确保竣工文件的编制质量。

> 进度管理

目标任务分解

确定阶段目标任务完成时间点，特别是控制工程的时间点。根据年度工期目标倒排各项工程的完成时间，据此编制目标任务分解计划。

施工组织设计修改

根据剩余工程任务及时间的具体情况，修改施工组织设计，以适应本年度工作的需要。

资源计划编制与审核

监理组督促各项目经理部编制资源投入和使用计划并进行核实，监理部进行审批。

资源投入检查与通报

根据各项目经理部编制的资源投入和使用计划进行检查，并将检查情况及时通报建设各方，特别是各项目经理部的上级领导，以促进资源的落实。

> 计量与合同管理

组建专门的班子

项目经理部组建专门的计量支付工作班组，配置足够的工作人员，指定负责人。集中精力抓好工程的及时计量和支付申报工作。

编制计量与变更管理计划

由各项目经理部按月编制工程计量与变更申报计划，监理组、部按计划组织审核和审批工作。

分计划集中审核变更

为提高效率，对工程变更集中审核。

及时完成收方计量

> 安全管理

月度安全检查

监理部每月按期组织安全检查工作，及时督促项目经理部做好安全生产管理工作，消除安全生产隐患。

重点段落与部位的专项检查

由各项目经理部确定各合同段安全生产与管理的重点工程项目、重点施工段落和部位，监理部对上述重点项目、段落和部位组织不定期的专项检查。

安全隐患整改

监理组负责督促各项目经理部做好日常安全隐患的整改工作。

> 本工程的主要工作

清理剩余目标任务

由各项目经理部负责清理剩余目标任务，编制目标任务清单。

编制与审批工作计划

由各项目经理部根据剩余目标任务及工期的要求编制生产计划，监理组审核，报监理部审批。

清理各类工作的遗留问题

由各项目经理部负责清理各类工作的遗留问题，特别是质量管理中存在的问题，安全生产中存在的隐患。

编制问题清单

各项目经理部负责编制遗留问题清单，监理组负责审核。

编制资金使用计划

各项目经理部负责编制每月资金使用计划，争取计量与支付工作的有效配合。

编制资源计划

各项目编制本年度资源使用计划，监理组进行审核。资源计划作为日常检查的重要组成部分，以有效的资源投入保证各项工作的完成。

完成春节前计量支付工作

> 各项目经理部应该关注的问题

资金

工程计量支付到一定额度后，开工预付款将逐步扣回；

材料预付款支付到一定额度后，将不再支付；

项目部流动资金不足。

人力资源

变更管理人员不足，特别是能够全面把关的负责人缺乏；

计量人员不足，主要是准备基础资料的人员不足；

质量管理力量偏弱，特别是现场管理人员的经验和能力偏弱。

合同管理

重大变更的报批要及时；

项目部要研究暂定金的`合理使用办法，提出切实可行的实施方案报批；

常规变更的报批要编制计划，确定专人负责，编制质量应由项目经理部安排专人把关。

路基与路面交接

确定路基移交时间，提交路基工程移交计划；

做好路基工程移交的各项准备工作。

交工验收

监理部将与业主、项目部共同研究交工验收方式；

研究确定交工验收起算时间；

竣工文件与工程实体同步完成并按计划办理移交工作。

便道维护

项目经理部要特别做好红线内便道的维护工作，确保材料、设备和人员能够顺畅地进入现场开展工作。

红线外便道

> 措施

组织措施

项目部应增加各岗位实际缺少的人员力量；

项目经理应明确各岗位人员的工作职责，明确责任分工，确保各项工作有专人负责抓与管理；

项目经理要抓好对下属施工处队的管理与约束工作，做好相关的协调管理，防止施工处与项目部之间的扯皮现象影响工程的推进；

项目经理要抓好项目部人员管理，特别是工作的分配与落实工作。

技术措施

项目经理部负责做好施工组织设计的修改与完善工作；

项目部根据编制的年度施工计划，确定阶段目标任务的设置与分配；

项目部总工程师应抓好质量保证资料的建立与审核工作。

经济措施

提高计量工作效率；

不合格工程不计量。

合同措施

提高变更管理效率；

落实暂定金支付方案与办法；

资源投入情况检查。

**建筑工程监理公司工作计划15**

由于张石高速公路涞源至涞水段，规模大，里程长，地质条件复杂，为加强张石高速公路施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20xx年安全监理工作计划安排。

在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的\'方针。

(一)日常安全监理

1.加强督促

2.巡视检查

3.监理会议

(二)日常安全监理实施程序：

1.发出口头通知，下发整改通知单

2.召开专题监理例会

3.签发“工程暂停令”

4.向建设主管部门报告

**建筑工程监理公司工作计划16**

20xx年上半年，在公司全体员工的共同努力下， 公司各项工作顺利开展，并有序推进，圆满完成了年初制定的.各项计划。

现就上半年工作总结和下半年打算汇报如下：

>一、上半年工作总结

（一）将积极拓展市场与完善提高服务质量双项并举。上半年，完成全年目标产值 %(万元)。同时,公司专业骨干组成巡查组随机巡查在建监理部3次共12个工地，对监理过程中的程序不到位、服务不到位、资料不到位、质量不到位的监理部提出了通报并勒令整改。

（二）整章建制，完善管理，特别是利用互联网大数据对公司人员进行管理。 4月初，公司召开全体职工大会，通过了《修订薪酬改革办法》、制定了《巡查制度》,并公布20xx年度巡查计划，调整了部门设置(增设资料管理部)，特别是公司自20xx年4月开始，用先进的管理软件对公司人员的考勤、工作效率进行考核管理。

（三）加强工会活动，增强公司凝聚力。讨论并通过20xx年度工会活动计划,并成功举行了首次活动,给公司带来活泼向上,团结奋发的蓬勃生气。

（四）开展\_扫尾\_行动。及时将已完合同的尾款收取并将工作填漏补缺，打上圆满句号，资料完善存档。

>二、 下半年工作打算

（一）继续提升服务质量和服务水平，在力所能及的情况下扩大经营。

（二）继续整章建制，坚持以制度为准，科学管理。

（三）以端午、中秋、春节为节点，加大收费力度，完成产值目标。

（四）加强政治学习和党建工作，争创优秀支部。

20xx年6月22日

**建筑工程监理公司工作计划17**

>（一）安全监理的基本工作内容

1．制定监理安全工作制度；

2．协助业主与承包人签订工程项目安全协议书；

3．图纸会审和设计交底中应认真领会设计意图，特别观注与施工安全有关的重点、难点和注意事项；

4．审查施工组织设计中的安全技术措施和专项安全施工方案是否可行、是否符合工程建设强制性标准，提出审查意见后报监理工程师批准并签发；

5．督促承包人落实安全生产的组织保证体系及安全措施，建立健全安全生产责任制；

6．督促承包人对主要设备在使用前进行检验，对特种设备在使用前要经过试运行；

7．施工前期对承包人的安全人员资质进行审核并确认；

8．审查承包人是否根据工程特点制定了安全、卫生、劳动保护等相应的防范措施及应急救援预案；

9．审查电工、焊工、架子工、起重和机械工、爆破员及其他特种作业人员的资格，督促承包人雇佣具备安全生产基础知识的一线操作人员；检查施工人员安全生产教育培训情况、特种并检查施工人员安全生产教育培训情况、特种作业人员配备的数量及安全资格培训、持证上岗情况和机械设备、施工机具及配件的安全性能检测情况；

10．督促承包人对易燃易爆物品的存放进行专项设计和审批，并报驻地监理组备案；

11．审查专业分包和劳务分包单位资质，以及分包合同中是否明确了施工单位与分包单位各自在安全生产方面的责任、义务；

12．承包人的临时设施及临时工程要有设计和审核,并报驻地监理组备案；

13．进行质量安全综合检查，发现违章冒险作业的要责令其停止作业，发现安全隐患应要求承包人整改，情况严重的应责令停工整改，并及时报告业主；

14．督促承包人做好逐级安全交底工作,做好每日安全记录，每月上报安全月报；15．做好安全管理的内业整理，建立安全记录台帐。

>（二）驻地监理组安全监理的措施和方法

1、召开安全会议

驻地监理组将根据工程的进展情况，在每月月初进行一次安全例会，根据工程施工的情况明确本月安全监理工作重点，并制定本月的安全检查计划；分析上月在安全生产中所暴露的问题，制定相应对策，避免类似安全问题的出现，将事故隐患消灭在萌芽状态。

2、完善安全教育培训

>根据本工程的特点，学习重点部位、关键工序安全监理的方法，共分以下三个阶段进行：

⑴在施工准备阶段，施工准备阶段至少组织一次全体监理人员对《安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《道路交通安全法》及公司车队编制的《车辆、驾驶员管理规定选编》等进行学习，并进行相应的考核。

⑵在施工阶段除依据计划学习相应的法律法规外，还应对本部门的危险源和重大风险进行认真的剖析，也可由监理工程师（或监理组长）在施工现场对监理员进行分析讲解，使每位监理人员能够充分地做到理论联系实际，从而激发监理人员的安全生产责任感，明确自己的职责，提高全体职工的安全意识和防范意识，克服麻痹思想。

⑶在施工阶段还要通过工地例会的形式在危险源和重大风险的预防和处理方面向相关方施加影响，并利用邮件、简报、工作指令、交谈等多种渠道倡导安全理念，创建“平安工地”、“安全交通”和“和谐交通”的氛围。

⑷在竣工验收阶段，驻地监理组还要带领全体监理人员结合本阶段的实际情况进行学习，在资料中如何做好安全方面的记录进行培训，真正地做到说到、做到、写到。

3、加强安全检查

驻地监理组至少进行一次对施工单位、驻地监理组的办公室生活区施工单位及驻地监理组的试验室、施工工地现场、拌和站及料场的全面安全检查，检查由驻地监理组安全工程师组织各标段工程师参加。发现问题立即通知相关责任人限期整改，并作好相关记录，如经复查仍未整改到位的当即下发监理工程师通知，督促其整改到位。专业工程师和现场监理人员日常巡查工地时，也要对现场的安全文明施工进行监督检查，发现问题需立即处理，必要时发出书面通知。

（1）检查的范围：施工方的安全文明施工管理体系及台帐资料、施工现场安全文明管理情况及生活办公区、试验室、拌和楼安全管理情况。

（2）安全监理方法

a

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！