# 业主项目建设安全工作计划(合集24篇)

来源：网络 作者：梦里花开 更新时间：2024-03-15

*业主项目建设安全工作计划1为加强建筑施工安全生产管理工作，强化安全生产监督检查，确保实现全年建筑施工安全生产控制目标，结合我县建筑施工实际，特制定年度全县建筑施工安全生产工作要点:一、指导思想以党的\_\_大和\_\_届三中、四中、五中全会精神为指...*

**业主项目建设安全工作计划1**

为加强建筑施工安全生产管理工作，强化安全生产监督检查，确保实现全年建筑施工安全生产控制目标，结合我县建筑施工实际，特制定年度全县建筑施工安全生产工作要点:

一、指导思想

以党的\_\_大和\_\_届三中、四中、五中全会精神为指导，深入贯彻落实科学发展观，全面贯彻“以人为本”理念和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以开展“安全生产基层基础深化年”为载体，认真组织实施四次集中行动，巩固和深化安全生产“三项行动”和“三项建设”成果，全面落实安全生产各方主体责任，加强安监机构及人员建设，强化监督执法，努力提高从业人员安全素质和安全意识，确保全县建筑施工安全生产形势持续稳定。

二、工作目标

有效防范一般事故，全力遏制较大事故，坚决杜绝重特大安全事故，确保建设工程亿元GDP安全生产事故控制在以内，建筑工程安全监督覆盖率100%。

三、工作措施

(一)全面落实安全生产主体责任

1、落实施工企业主体责任。各施工企业要进一步健全安全生产管理机构，配足配齐专职安全生产管理人员，落实好项目部专职安全员委派制度。完善安全生产控制体系，保证必要的安全投入，加快推进安全标准化建设和安全生产科技进步。实行预警谈话制度，加强施工现场从业人员的上岗前安全教育培训，保证安全管理人员和特种作业人员持证上岗，全面落实安全生产主体责任。

2、落实监理单位安全责任。各工程监理单位要严格落实安全生产监理责任和义务，建立健全安全监理组织机构体系，组织专业配套、技术强的安全监理队伍实施工程项目监理。要加大对监理项目部、项目总监的监管力度，对项目部监理人员安全职责的履行情况进行严格督查检查，保证安全生产监理责任的落实。

3、落实建设单位安全责任。各工程建设单位要加大安全文明施工投入力度，按时足额向施工企业支付安全文明施工措施费用并督促专款专用。不得提供不符合安全要求的设施设备，不得随意压缩合理工期。要经常性参与工程项目的安全检查，协调监理和施工单位抓好安全生产管理。

(二)以建筑施工“安全生产基层基础深化年”活动为抓手，深入开展“高空坠落专项治理年”活动

4、开展好四次集中行动。各工程建设、监理、施工单位要围绕全年安全生产工作，每个季度组织开展一次集中行动，健全组织、强化领导、精心安排，扎实开展好四次集中行动，确保集中行动取得实效。

5、加强安全预警信息发布管理。县住建局通过网站短信群发系统渠道，及时指挥各相关单位开展好安全生产防范工作，确保施工现场各项安全防护措施落实到位。在恶劣天气情况下，施工现场建设单位负责人、项目经理、项目总监要坚守工地，对重点部位和重点环节实行全过程监控。

6、加强高大模板、脚手架和深基坑工程管理。严格执行高大模板、脚手架、深基坑工程专家论证评审制度，对危险性较大的分部分项工程专项施工方案的编制、审查、论证、审批和实施严格监督管理，做到入场前确定到位，施工前论证到位，施工中治理到位。

7、加强起重机械设备管理。严禁使用已淘汰型号的起重机械设备，推行建筑起重机械设备产权备案、安装(拆卸)告知、使用登记制度。严厉查处使用未经检测起重机械设备、雇佣无资质拆装队伍、使用已淘汰型号起重机械设备、起重机械设备操作人员无证上岗等行为。

8、加强高处作业管理。加强高处悬挂作业设备检验检测、人员持证上岗、现场安全、应急救援处置等安全管理。制定高处悬挂作业安全管理规定，严防高处坠落事故发生。加强临边和洞口的安全防护管理。各类临边、洞口安全防护设施安装要确保牢固、严密、齐全、有效。加强脚手架操作层等易发高处坠落事故隐患的排查治理，严格落实防护设施验收制度，未经建设、施工、监理单位联合审批不得拆除。

9、全面提高安全数字化监管水平。充分利用笔记本电脑、力矩扳手、电阻检测仪等检测工具，在施工现场进行建筑工程安全措施监督检测，提高工程安全监管科学技术含量，全力提升我县建筑施工安全监督水平。

(三)大力开展施工现场扬尘整治，全面提高施工现场安全文明施工水平

10、加强施工扬尘和车辆带泥上路整治。一是加强施工场地硬化管理。施工现场道路、加工区、办公区、生活区等区域必须采用混凝土硬化，裸露土地用石子覆盖。施工现场的土堆、砂石等应使用密目安全网覆盖，避免扬尘。二是加强施工车辆管理。建筑施工车辆运输散流物体必须确保密闭、覆盖，不得有洒落。施工现场大门处应设置车辆自动冲洗设施，对出场车辆的车身、轮胎进行有效冲刷，防止出场车辆带泥土污染城市道路。三是加强施工现场作业管理。施工现场水泥、石灰等易产生扬尘的材料应入库、入罐存放。混凝土搅拌机等机械设备应设置安全防护棚，使用密目网有效围护，严禁从建筑物内向外抛撒建筑垃圾。

11、开展安全文明工地创建活动。完善激励机制，规范安全文明施工措施费管理，逐步解决安全文明施工措施费落实不到位的问题;规范安全文明工地评审条件、程序，推广标准化施工图集，提高施工标准，以安全文明工地创建活动引领建筑工程安全管理，减少工地安全事故发生。

(四)加强行业安全知识培训，提升安全管理人员和从业人员安全素质

12、加强施工现场农民工培训教育。组织好“安全生产月”和“安康杯”竞赛活动，利用工地宣传栏、警示教育栏等对广大一线农民工开展安全生产、事故警示等知识培训教育。

13、加强监理人员安全技能培训。加大工程监理单位落实安全监理责任力度，组织工程监理人员进行安全知识培训教育，实行监理人员安全资格持证上岗管理制度。

14、加强安全监管人员培训教育。采取多种形式、多种渠道，组织安全监管人员学习安全管理的相关知识，重点加强对施工临时用电、起重机械、高大模板、脚手架防护等安全技术的培训和学习，提高安全监管整体水平。要深化安全监管队伍建设，优化监管人员结构，提升监管人员素质，增强依法办事的能力。

(五)依法严厉查处安全生产违法违规行为，严格事故处理和责任追究制度

15、继续实行建设工程简易处罚制度。日常安全监督以检查企业安全管理机构的责任落实情况为主;重点检查企业安全管理机构的检查记录及隐患整改落实情况，对未按时进行安全检查、发现安全隐患不及时、隐患整改落实不到位的企业和责任人给予建设行政简易处罚。

16、强化事故报告和调查处理。认真贯彻落实\_《生产安全事故报告和调查处理条例》等有关规定，依法组织或参加建筑施工安全生产事故的调查处理，严格按照“事实清楚、证据确凿、定性准确、处理恰当、程序合法、手续完备”的要求，坚持“四不放过”原则，查明事故原因，严肃追究事故责任，依法查处建筑施工安全事故的责任单位和责任人。

17、加大对企业违章作业的处罚力度。对发生建筑施工死亡事故的，县住建局将按程序提请市建设行政主管部门暂扣或吊销责任单位的安全生产许可证。一年发生一次安全生产事故的企业，记入一般不良行为记录，取消其6个月内在我县内进行工程投标的资格;发生二次及以上安全生产事故的企业，记入严重不良行为记录，取消其一年内在我县进行工程投标的资格。

**业主项目建设安全工作计划2**

尊敬的领导，各位同事：

下午好！20\_年，在公司和项目领导、同事的大力支持和帮助下，嘉善项目安全工作顺利开展，实现全年安全无事故的目标，现将20\_年工作总结和20\_年工作计划汇报如下：

一、20\_年度工作总结：

1、 安全教育及安全技术交底

严格落实对新进工人入场教育、三级教育、安全技术交底，确保教育交底全覆盖，至日累计教育101次，交底111次，共计1103人。

2、 早班会活动开展及分包安全管理情况：

从基础阶段开始，坚持早班会活动班组的全覆盖，管理人员与班组长共同开展早班会，累计进行452天，有效避免班组长采用之前早班会照片投机取巧情况的发生，实质性加强工人作业安全防范意识。签订《安全生产协议书》、《消防安全协议书》、《环境保护协议书》和《分包管理规定》，让各班组把安全当大事来抓，不断提升安全生产效率，在现场开安全教育现场会，更好的让施工人员牢记安全无小事。针对检查结果中存在的违章违纪行为的分包队伍进行处罚并进行有针对性的教育。

3、安全监督、检查

落实安全检查制度，项目经理、领导班子带队检查，安全检查合计155次，其中周检64次，各类专项检查91次。坚持每日日巡查，每天深入到生产一线调查了解生产进度、施工状况及存在的不安全隐患，做到心中有数，对工人做针对性教育、提醒。

4、大型机械及危险作业监控

年内6塔吊6台人货梯，18台吊篮半月一维保，半月一检查，每月进行特种作业人员教育，提高工人安全意识及责任心，最大限度避免伤亡事故发生，目前已拆除塔吊5台，落实了危险作业监控及旁站监督。

5、安全活动

开展安全月系列活动，开展安全行为之星活动，进一步促进全员安全管理和安全管理流程的标准化，发挥“正向奖励”的引导作用和“安全观察”的沟通作用。

6、应急体系建立情况

建立以项目经理为组长的应急救援小组，宣贯落实相关制度，组织应急救援演练两次，有效提高现场应急救援能力，项目部与嘉善县中医院结对帮扶。地址：浙江省嘉兴市嘉善县顾家埭38号；联系人：外联部吴干事；联系方式：13586416935

以上是20\_年的工作总结，下面实事求是的讲我们项目出现的问题和不足：

1、部门间联动不足：

项目后期多家单位进场，包括一些甲指分包单位，加之现场客观存在抢工现象，各单位同时施工工序间没能有效协调，给安全管理工作带来很大压力，造成对甲指分包管控不到位。

2、没有预先性的防范措施

现场情况错综复杂，因甲方与甲指分包合同未及时签订等问题，现场多栋建筑未能安装正式栏杆，我们只能在屋面、阳台等处搭设临时防护栏杆，但没能预先考虑后续施工或作最坏情况的打算（如甲指分包不执行业主指令，未按承诺时间入场施工，防护设施的搭设是否便于今后的回收等），造成临时防护栏杆反复搭拆问题。

3、对隐患治理的时效性不够及时

现场大部分隐患是可以得到及时解决的，但现场仍然存在一些硬骨头，硬在工期压力、硬在工序交叉、硬在建筑工地普遍的存在和工人的不理解，最后虽然能够得到解决，但在整改的时间里，安全隐患持续存在，让不安全行为和不安全状态变成了我们眼中的听天由命。

二、19年工作重点：

1、大型机械:

我们现场大型机械较多，明年我们仍会将大型机械的管控作为重中之重，1#2#3#楼吊篮的使用、检查、拆除，4#5#楼吊篮的安装、验收、使用与过程检查、拆卸；6#楼塔吊、1#2#3#4#5#楼人货梯的拆卸，这期间我们将严格落实过程中旁站监督、验收与日常检查

2、安全教育与交底：

春节后我们将提前回项目报道，尝试建立工人完整个人档案，对新进人员进行重新的教育与交底，落实安全技术交底的规范化，切实让工人了解项目的基本情况，要做什么、怎么做、注意哪些隐患和问题、我们有什么要求。

3、临边防护栏杆的维护，督促屋面、阳台、窗台边正式栏杆安装

4、土方回填过程中进场车辆、人员登记，机械的验收。

5、加强部门间联动形成合力，信息及时传达传递，施工安排及时告知，提前做好预防，问题及时沟通解决。

我的汇报完毕，在此，我也提前祝愿大家新年快乐，祝大家身体健康，平安幸福，阖家欢乐！谢谢大家！

**业主项目建设安全工作计划3**

为加强建筑施工安全生产管理工作，强化安全生产监督检查，确保实现全年建筑施工安全生产控制目标，结合我县建筑施工实际，特制定年度全县建筑施工安全生产工作要点:

一、指导思想

以党的xx大和xx届三中、四中、五中全会精神为指导，深入贯彻落实科学发展观，全面贯彻“以人为本”理念和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以开展“安全生产基层基础深化年”为载体，认真组织实施四次集中行动，巩固和深化安全生产“三项行动”和“三项建设”成果，全面落实安全生产各方主体责任，加强安监机构及人员建设，强化监督执法，努力提高从业人员安全素质和安全意识，确保全县建筑施工安全生产形势持续稳定。

二、工作目标

有效防范一般事故，全力遏制较大事故，坚决杜绝重特大安全事故，确保建设工程亿元GDP安全生产事故死亡人数控制在以内，建筑工程安全监督覆盖率100%。

三、工作措施

(一)全面落实安全生产主体责任

1、落实施工企业主体责任。各施工企业要进一步健全安全生产管理机构，配足配齐专职安全生产管理人员，落实好项目部专职安全员委派制度。完善安全生产控制体系，保证必要的安全投入，加快推进安全标准化建设和安全生产科技进步。实行预警谈话制度，加强施工现场从业人员的上岗前安全教育培训，保证安全管理人员和特种作业人员持证上岗，全面落实安全生产主体责任。

2、落实监理单位安全责任。各工程监理单位要严格落实安全生产监理责任和义务，建立健全安全监理组织机构体系，组织专业配套、技术强的安全监理队伍实施工程项目监理。要加大对监理项目部、项目总监的监管力度，对项目部监理人员安全职责的履行情况进行严格督查检查，保证安全生产监理责任的落实。

3、落实建设单位安全责任。各工程建设单位要加大安全文明施工投入力度，按时足额向施工企业支付安全文明施工措施费用并督促专款专用。不得提供不符合安全要求的设施设备，不得随意压缩合理工期。要经常性参与工程项目的安全检查，协调监理和施工单位抓好安全生产管理。

(二)以建筑施工“安全生产基层基础深化年”活动为抓手，深入开展“高空坠落专项治理年”活动

4、开展好四次集中行动。各工程建设、监理、施工单位要围绕全年安全生产工作，每个季度组织开展一次集中行动，健全组织、强化领导、精心安排，扎实开展好四次集中行动，确保集中行动取得实效。

5、加强安全预警信息发布管理。县住建局通过网站短信群发系统渠道，及时指挥各相关单位开展好安全生产防范工作，确保施工现场各项安全防护措施落实到位。在恶劣天气情况下，施工现场建设单位负责人、项目经理、项目总监要坚守工地，对重点部位和重点环节实行全过程监控。

6、加强高大模板、脚手架和深基坑工程管理。严格执行高大模板、脚手架、深基坑工程专家论证评审制度，对危险性较大的分部分项工程专项施工方案的编制、审查、论证、审批和实施严格监督管理，做到入场前确定到位，施工前论证到位，施工中治理到位。

7、加强起重机械设备管理。严禁使用已淘汰型号的起重机械设备，推行建筑起重机械设备产权备案、安装(拆卸)告知、使用登记制度。严厉查处使用未经检测起重机械设备、雇佣无资质拆装队伍、使用已淘汰型号起重机械设备、起重机械设备操作人员无证上岗等行为。

8、加强高处作业管理。加强高处悬挂作业设备检验检测、人员持证上岗、现场安全、应急救援处置等安全管理。制定高处悬挂作业安全管理规定，严防高处坠落事故发生。加强临边和洞口的安全防护管理。各类临边、洞口安全防护设施安装要确保牢固、严密、齐全、有效。加强脚手架操作层等易发高处坠落事故隐患的排查治理，严格落实防护设施验收制度，未经建设、施工、监理单位联合审批不得拆除。

9、全面提高安全数字化监管水平。充分利用笔记本电脑、力矩扳手、电阻检测仪等检测工具，在施工现场进行建筑工程安全措施监督检测，提高工程安全监管科学技术含量，全力提升我县建筑施工安全监督水平。

(三)大力开展施工现场扬尘整治，全面提高施工现场安全文明施工水平

10、加强施工扬尘和车辆带泥上路整治。一是加强施工场地硬化管理。施工现场道路、加工区、办公区、生活区等区域必须采用混凝土硬化，裸露土地用石子覆盖。施工现场的土堆、砂石等应使用密目安全网覆盖，避免扬尘。二是加强施工车辆管理。建筑施工车辆运输散流物体必须确保密闭、覆盖，不得有洒落。施工现场大门处应设置车辆自动冲洗设施，对出场车辆的车身、轮胎进行有效冲刷，防止出场车辆带泥土污染城市道路。三是加强施工现场作业管理。施工现场水泥、石灰等易产生扬尘的材料应入库、入罐存放。混凝土搅拌机等机械设备应设置安全防护棚，使用密目网有效围护，严禁从建筑物内向外抛撒建筑垃圾。

11、开展安全文明工地创建活动。完善激励机制，规范安全文明施工措施费管理，逐步解决安全文明施工措施费落实不到位的问题;规范安全文明工地评审条件、程序，推广标准化施工图集，提高施工标准，以安全文明工地创建活动引领建筑工程安全管理，减少工地安全事故发生。

(四)加强行业安全知识培训，提升安全管理人员和从业人员安全素质

12、加强施工现场农民工培训教育。组织好“安全生产月”和“安康杯”竞赛活动，利用工地宣传栏、警示教育栏等对广大一线农民工开展安全生产、事故警示等知识培训教育。

13、加强监理人员安全技能培训。加大工程监理单位落实安全监理责任力度，组织工程监理人员进行安全知识培训教育，实行监理人员安全资格持证上岗管理制度。

14、加强安全监管人员培训教育。采取多种形式、多种渠道，组织安全监管人员学习安全管理的相关知识，重点加强对施工临时用电、起重机械、高大模板、脚手架防护等安全技术的培训和学习，提高安全监管整体水平。要深化安全监管队伍建设，优化监管人员结构，提升监管人员素质，增强依法办事的能力。

(五)依法严厉查处安全生产违法违规行为，严格事故处理和责任追究制度

15、继续实行建设工程简易处罚制度。日常安全监督以检查企业安全管理机构的责任落实情况为主;重点检查企业安全管理机构的检查记录及隐患整改落实情况，对未按时进行安全检查、发现安全隐患不及时、隐患整改落实不到位的企业和责任人给予建设行政简易处罚。

16、强化事故报告和调查处理。认真贯彻落实\_《生产安全事故报告和调查处理条例》等有关规定，依法组织或参加建筑施工安全生产事故的调查处理，严格按照“事实清楚、证据确凿、定性准确、处理恰当、程序合法、手续完备”的要求，坚持“四不放过”原则，查明事故原因，严肃追究事故责任，依法查处建筑施工安全事故的责任单位和责任人。

17、加大对企业违章作业的处罚力度。对发生建筑施工死亡事故的，县住建局将按程序提请市建设行政主管部门暂扣或吊销责任单位的安全生产许可证。一年发生一次安全生产事故的企业，记入一般不良行为记录，取消其6个月内在我县内进行工程投标的资格;发生二次及以上安全生产事故的企业，记入严重不良行为记录，取消其一年内在我县进行工程投标的资格。

**业主项目建设安全工作计划4**

>（一）咬住安全生产总体目标，努力实现安全生产持续稳定

全省建筑施工安全生产工作必须紧紧咬住省政府下达给全省建设系统的全年安全管理控制指标数，不发生较大以上生产安全事故。要抓住以下重点：

一是以防范重特大事故为中心，继续深化以预防高处坠落和施工坍塌两类事故为重点的隐患治理工作。将建筑工程的深基坑坍塌、高支模失稳、大型起重机械伤害和高处坠落等四类多发事故确定为专项整治的重点，确定工程投资规模大、在建项目多或安全生产监管薄弱的地区和企业为我厅重点监控对象，制定重点监控方案和措施，切实加强对重点地区、重点企业和重点施工部位的隐患排查。

二是继续完善和改进安全生产监管方式，规范安全生产各方主体行为。要不断强化安全生产监管手段，严格执行和不断完善《广东省建设厅建筑施工安全生产动态管理办法》，依法查处安全生产主体和相关责任人的违法违规行为。要不断强化对建筑施工一线作业人员的安全教育培训工作，在全省全面推行建筑工人安全教育培训“平安卡”管理制度。要不断强化建筑施工起重机械安全使用管理。

三是夯实施工安全生产基础，逐步建立安全生产长效机制。以《施工企业安全生产评价标准》、《建筑施工安全检查标准》等为基础，组织建筑施工企业开展安全质量标准化的达标活动。健全省、市、县（市、区）三级施工安全生产应急管理机构，充实安全生产专家库，进一步完善各级应急预案，做好应急资源储备，加强应急教育和演练，提高处置重特大施工安全事故的应急反应能力。加强全省施工安全监管队伍的建设，加强安全监督人员的业务培训，配备必要的专业人才，提高安全监督工作水平。

>（二）健全管理制度，进一步提高工程质量

以修订《广东省建设工程质量管理条例》为主线，加强工程质量管理制度建设。年，我省率先颁布了《广东省建设工程质量管理条例》。十多年来，《条例》对于促进我省工程质量管理工作，提高工程质量水平起到了重要作用。但由于市场情况已发生了巨大变化，《条例》的一些内容已经明显滞后于当前形势，我省近年来出台的一些行之有效的管理办法也急需上升为法律规定，因此，今年省建设厅将提请省\*修订《广东省建设工程质量管理条例》，为工程质量管理提供更充分的法律保障。

以健全工程质量检测监管体系为手段，加强工程质量检测机构的管理。当前我省工程质量检测队伍数量多，素质良莠不齐，相当部分检测单位的不规范行为给工程质量、安全造成隐患。我省今年将开展工程质量检测机构资质审查，加强检测监管制度建设，加大对检测机构检查的力度，严肃查处检测业务、转包和出具虚假报告的违法行为，建立检测机构不良行为档案，逐步建立我省检测市场准入和清出的良性机制。

以确保工程结构质量和质量通病治理为重点，继续开展专项治理活动。各级建设行政主管部门应继续加强对住宅工程、公共建筑工程、重点建设工程等与人民群众的利益密切相关，与社会公共安全密切相关，与全省经济社会的发展密切相关的工程项目的质量管理。要确保建筑工程结构安全，要重点检查执行工程强制性标准、进场材料检验把关、商品砼质量等情况，要开展建筑工程渗、漏、裂的专项治理，积极推行住宅工程质量分户验收。同时还要加强对建筑节能工程施工质量的管理。

以提高工程质量为根本目的，完善奖优惩劣机制。继续加强引导，鼓励建设、设计和施工单位采用先进、适用、可靠的新技术、新工艺、新材料、新设备，及时淘汰工程建设中的落后设备、施工机具和工艺；出台《广东省建筑工程施工工法管理暂行办法》，鼓励施工企业工法创新，并推广应用成熟先进的工法，不断提升工程建设的科技含量；在市场准入环节，对信誉好、实力强的企业要给予更多的承接工程任务的机会；要切实研究落实优质优价措施，增强企业创优的积极性。

**业主项目建设安全工作计划5**

现在村村通公路的工作已经进行了很多年了，我们乡在经过长时间不断的努力之后，现在已经基本实现了村村通公路的计划，只是由于个别村庄位置较为偏僻，修路需要大量的经费而暂时搁置。现在的工作任务就是将尚未通公路的偏僻乡村的公路修起来，让农村经济得到迅速的发展。

>一、项目概述

项目名称：上胡家村里庄公路建设工程

建设地点：里庄村民组

项目责任单位：xx乡人民政府

项目责任人：

>二、项目建设的必要性

里庄村民组位于xx乡东南部，东北与宁国市及本县家朋乡相接，东南毗邻浙江临安市马啸乡。该村民组现有农户103户，人口383人，境内有丰富的森林资源和得天独厚的旅游资源。独特的森林及地势山貌得到很多专家及旅游开发商的青睐。具林业部门森林资源调查该地森林覆盖达到97%，木材储藏量。再是上核桃年产量25吨，人均1000多公斤。新种的山核桃约500多亩，产量将逐年攀升。

里庄公路的建成将成为以xx乡通道为主干线，与全乡54个村民组形成四通八达的交通网络。是实现县委提出的“一年一个样，三年大变样”战略目标，加快当地农村奔小康步伐，切实摆脱贫困村落后面貌的现实需要。当地群众改路修路积极性很高，愿意集资、投劳。建设里庄公路极大改善该区的交通条件，促进深山地区农民群众的经济发展，增加农民收入，实现共同富裕。

>三、项目建设综合条件评价

1、地形

项目区属山丘区，四面崇山峻岭中间地势平缓，是典型的盘地形状。整个项目区地势较高，平均海拔820m以上。

拟建路线与xx公路相衔接，地形标高在610m至820m之间，全长公里，路基宽,行车道宽。

2、水文、气候、地质

溪流两边居住农户，溪水汇入xx河流入浙江省属钱塘江流域。

该地区属亚热带季风湿润区，四季分明，雨量充沛，年平均降水量1820mm，平均气温12℃极端最高气温33℃，极端最低气温-12℃，无霜期180天。

项目区沿线大量分布花岗岩、石灰岩、平板岩与泥土混合工程地质条件好，就地取材简易。

3、筑路材料及运输条件

石料可采用路段边开采边利用，一举两得。间砂可在xx河开采筛选。所需间砂、水泥、钢筋等材料以农用车运输为主，直接送往工程工地。

>四、项目建设标准、规模

根据当地具体地理位置，发挥的作用和功能及经济发展的需要，再结合资金、施工技术等因素确定主线采用乡村公路建设标准，路线全长，路面宽(弯道5—6m)，最大纵坡7%。

**业主项目建设安全工作计划6**

>第一部分20xx上半年工作总结

（一）总体任务完成情况

由于公司对外受国家房地产调控政策影响，在上半年一段段时间里，资金周转存在一定的困难，工程进度款有时不能按合同约定支付，使得施工进度不能兑现，整个项目进度拖延。

（二）质量控制管理

1、2、3号楼单体工程、地下车库、商业用房主体工程，工程质量经过施工过程验收、工序验收、隐蔽工程验收，全部验收合格。

（三）工程进度管理

1、2、3号楼、地下车库、商业用房主体工程按公司原计划在12年5月30日封顶，但中间由于施工方组织协调管理原因、我公司资金不到位等原因，实际到8月22日才完成预定任务。

（四）安全文明施工

20xx年度上半年未出现严重安全生产事故事故

>第二部分20xx年度下半年工作计划

上半年年的工作让我们认识到工作的不足，下半年年工程部面临的任务更加艰巨。特别是资金紧张，销售疲软，资金难以及时回笼，面临的问题要求我们“早谋划、严要求；坚决执行、及时总结”极力推进工程管理的工作进展。

一、主要工作思路

在下半年的工作中工程部将“以公司经营管理目标为导向，以项目管理为重点，以加强工程部职能建设为保障，确保公司工程管理目标的实现”。

二、主要经营管理指标

（一）经营指标

确保公司下半年度项目进度计划的实现，不出现因工程原因影响公司指标实现的事件。

（二）管理指标

1、工程质量合格率100%，质量通病控制目标不超过公司要求，进度控制目标，关键节点按时完成率95%以上。

2、安全文明施工目标，彻底杜绝重大伤亡事故的出现，减少和预防一般事故的发生。

三、确保年度目标实现的措施

（一）以项目管理为重点，全面做好各项控制

1、加强质量控制；

质量控制是公司工程管理的重点，特别是质量通病防治要严格控制。下半年的工作中工程部将以此为重点，做好以下工作，第一、工程部及项目管理人员参与设计图纸的评审，并针对以前工程存在的不足，提出合理化建议；第二、做好内部图纸审查，及时发现设计中的问题及时解决；第三、做好项目管理方案编制，针对项目工程情况在项目开工前编制好项目管理方案、管理目标及控制重点；第三、认真审核施工单位的施工组织设计及监理单位的监理方案和监理实施细则，确保施工方案和监理方案的针对性；第四、做好定位放线、验线管理工作；第五、建立材料进场验收制度、并登记台帐，不合格的材料坚决不允许使用；第六、推行分部分项工程样板制度、每个分部分项工程大面积施工前必须通过监理单位、施工单位、建设单位组织的样板验收才能全面展开；第七、过程中做好分部分项工程的验收控制，分项工程不合格，不允许下道工序开工；第八、针对质量通病在每个分项工程开工前下达质量通病控制要求，要求施工单位、监理单位针对工程情况建立专项控制方案，并在施工过程中严格监督。

2、强化进度管理

以公司批准的年度生产经营计划作为控制重点，工程部在开工前组织项目部编制进度控制计划，要求施工单位上报的进度控制计划不能晚于公司的进度控制计划；施工过程中将年度计划分解到月度计划、周计划，并严格监督施工单位的执行情况。在计划的执行过程中要提高预见性，及时预见影响工程进度的因素及时提出解决方案。出现施工进度滞后工程计划时要求施工单位指定赶工方案，确保进度控制计划的实现。

3、做好安全文明施工管理

要求施工单位上报安全文明施工专项方案、每周组织对施工现场的检查，发现达不到要求的工程要求施工单位必须整改。每月组织对安全文明施工的检查，对存在的安全问题及时督促监理、施工单位整改落实，把质量隐患消灭在萌芽状态。

4、严把成本控制关

对于成本控制，工程部在项目预算编制阶段就要参与，根据工程的特点和项目定位结合以往项目造价力求项目预算的准确；施工过程中对于现场签证和设计变更严格按照公司制度进行，并利用碰头会的形式及时沟通，预算部要审核现场的签证和设计变更，同时发生现场签证与设计变更时要及时通知预算部到现场察看；在分部、分项验收时要组织预算部人员参加，认真核对工程量。

5、认真落实合同管理

在合同审批过程中，工程部要认真审核技术要求，并对质量标准和工期要求全面考虑；合同签订后组织采购部对合同进行交底，使项目管理人员对合同的内容做到全面了解；合同的执行过程中要及时组织供方评价、及时掌握合同履行情况，避免出现合同索赔情况。

6、做好信息管理

对于和合作单位的信息沟通，要建立书面的形式，中间发生的重大事项的信息来往要详细登记，并建立台帐和收发文，为合同的履约评价及避免合同纠纷做好准备工作。项目建设过程中要求资料和工程实体同步，每周定期检查施工资料、监理资料。

7、做好沟通协调工作

项目建设过程中，要与施工单位、监理单位保持良好的沟通，在维持公司利益的前提下积极协助施工单位推进工作的进展。发现问题要及时提醒施工单位及监理单位采取措施，确保项目建设目标的实现。

（二）下半年阶段性工作计划安排：

1、土建工程

①、9月20日至10月30日二次主体工程施工，造价64万元，在9月30日以前，完成主楼与地下室之间的后浇带、屋面电梯机房土建工程，9月下旬展开1号楼商业裙房、3号楼底下车库车道主体工程，预计到10月30之前完成。

②、10月20日至1月30日抹灰工程施工，造价324万元，在砌体工程施工到一定工作面后，展开抹灰施工。

③、9月20日至20xx年元月10日前完成所有砌体工程施工，造价108万元，在9月20日以前做好砌体工程的施工准备工作。

④、11月10日至1月30日天棚工程施工，造价50万，在砌体、抹灰工程按先后顺序施工的同时，展开天棚抹灰的施工，进行交叉施工、多工序同时施工。

⑤、7月12日到11月30日完成室内外土方回填工程，造价约80万，其中在9月20之前完成室外土方回填工程，待3号楼汽车坡道施工结束，预计在10月10日开始地下室地面土方回填工程，11月30之前完成室内所有土方回填工程。12月1日到20xx年1月30日，完成地下室地面工程，造价约20万。

室内砌体、抹灰施工时，优先完成厨卫间、管道井部位的施工，给电气、给排水工程创造施工面。

2、安装工程

①、电气工程：9月20日至1月30日施工，主要工作是随土建后砌墙完成室内配电线管预埋、管道井桥架安装，造价220万。

②管道井立管安装：10月20日至1月30日施工，主要完成主给水立管、采暖立管安装，造价万元。

③、给排水工程：10月20日至1月30日施工，主要完成±以上室内排水主立管、支管安装，造价100万元。

第三部分下半年预完成分项工程预算书（详见附件）

前半年的工作给了我们很多教训，下半年工程部来说是关键的一年，要求工程部全体员工以项目管理为重点，严把工程质量控制关，竭尽全力，迅速执行，全面推进工程部各项工作的开展，确保年度经营管理目标的实现。

**业主项目建设安全工作计划7**

关键词：煤炭企业；专项资金；管理体系

DOI：

1 前言

当前，我矿专项资金管理存在的问题，主要是专项资金来源不足，预算制定过于粗放，预算执行不严格，对专项资金使用的绩效考核以及审计缺失，内部控制体系缺失等。大型煤炭企业应强化专项资金来源的管理，进一步细化企业预算，加强对预算的执行力度，积极创建实施专项资金管理体系。

2 进一步完善和细化各项安全管理制度，落实安全责任目标。

以全面贯彻落实国家关于加强安全生产工作的一系列政策规定和标准要求，不断细化工作标准和管理责任。为保证矿井防治水、一通三防、机电、运输、安全等重点专业和矿井正常生产的需要，加大对安全生产投入及安全生产费用提取和使用的管理力度，切实改生产条件，促进矿井生产持续全费用提取使用管理规定。

3 计划编制及实施

（1）确定管理目标和方式。根据我矿实际安全生产需要，认真编制半月计划，经分管领导同意后，每月10日、25日（2月23日）汇总到企管部（计划），提报集团公司计划发展处进行审批下达。凡设备、大型材料采购、其它较大投入事项，实行“一事一议”，严格控制。安全费用提取和使用符合国家规定要求。

（2）强化层级管理。矿成立煤炭生产安全费用管理领导小组，矿长任组长，生产矿长、总工程师、财务总监、安监处长任副组长，专业副总或专业科室负责人为各专业项目施工组织负责人，计划、地测、机电、技术、供应、安监、财务等部门负责人为成员。下设安全费用管理办公室，办公室设在企管部（计划），负责安全费用的日常管理工作。

（3）明确职责分工，抓好责任落实。1）企管部（计划）负责编制、上报、下达年度季度及月度（半月）安全费用资金计划，监督安全费用计划落实执行情况，统计上报月度、季度、年度安全费用完成情况；2）财务资产科建立专项账户，专款专用。对安全生产资金进行统一管理，并根据年度、季度安全生产计划，做好资金的投入落实工作，确保安全投入；3）专业副总或专业科室负责人具体负责各专业项目组织施工，每年10月根据安全生产实际需要安排下年度安全费用资金计划，报企管部（计划）汇总、报批。年度、季度安全投入资金计划一经确定，各专业、各部门要根据集团公司控制资金额度编制出详细的资金使用计划，各部门要严格按照资金计划执行，做到专款专用，不得任意挪用。各专业科室负责人和施工单位对安全费用工程和资金完成情况要及时进行总结汇报，企管部（计划）负责按月审查并统计，便于年底进行结算；4）物资供应站主要负责安全费用计划中设备及材料订货、进货、办理发票工作，月底将完成情况报企管部（计划）并提供相关证明。

4 提高执行计划的自觉性，维护计划的严肃性

（1）安全费用计划下达后，各专业、各单位必须严格按下达的安全费用计划内容、工程量、工作量等组织实施。不得随意变更资金计划内容，严禁计划外和超资金计划（超标准、超规模、超预算）工程及设备的发生，项目资金专用专用，不得任意挪用。

（2）安全费用项目必须按计划开工和完成，杜绝无计划施工和超计划的现象发生，对没有计划的项目不准开工、不得订货、不予付款、不得列入年终财务决算。

（3）各项目负责人要确保一季度安全技措工程项目进度、资金实际到位率不得低于全年计划的30%，上半年不得低于60%，三季度末不得低于90%，年底必须全部完成。

（4）季度资金执行情况为集团公司季度达标考核项目，主要考核内容有：是否发生超季度计划工程及设备购置情况；是否发生计划外工程、设备费用；是否擅自扩大建设规模、提高建设标准、安排施工队伍、开工建设；是否及时组织实施经批准的季度计划，及时办理相关手续；工程竣工、设备到货后是否及时办理验收、结算、挂账；是否建立项目管理台账，做到账、物相符；是否及时报送统计报表，是否有虚报、瞒报、拒报、迟报现象；季度末，是否项目开工率100%，完成率100%。在季度达标时每违反一项内容集团公司扣1分，同时考核100～300元。

（5）以上内容要严格遵照执行，否则落实责任，严格考核。

5 严格项目执行程序，加强流程管控

（1）凡属于安全费用计划内的工程项目，需签订协议或合同并提出开工、竣工报告。到集团公司供应处提取设备时，必须及时通知企管部（计划），以便做好开工记录，月底时准确、无误地完成统计报表。

（2）提出的计划经分管副总审核后，提交矿分管领导签字同意，报企管部审查并备案。签署意见后转交供应部门办理进货或发放手续。

（3）属于安全费用计划项目的设备购置发票由企管部（计划）审查，设备和工程发票加盖经办人章，工程材料领料单加盖“安全技措”专用章，不考核施工单位的材料费，交财务（供应、企管）建立专项账目，入账登记，剩余材料纳入施工单位一般材料考核。专用项目的单据无加盖“安全技措”专用章的退回原单位重新处理，对应记入安全费用的项目而没有加盖“安全技措”字样的领料单或凭证，企管部（企管）对施工单位作为一般材料考核其单位有关费用。

（4）对于安全费用工程中的工程项目，分管领导必须及时组织完成，施工单位和分管领导必须组织验收并出具验收报告，并申请上级验收。

（5）安全费用资金计划各项目根据实际情况确实需要更改的，必须提前履行汇报程序，由矿分管领导签字批准，企管部（计划）报集团公司审批后方可实施。

6 严格财务核算，提高财务人员素质

煤炭企业专项资金是确保企业正常生产经营的重要资金保障，是企业按照有关规定专门提取的，具有特定使用来源和使用范围的专项储备。专项资金会计工作是煤炭企业财务管理工作的重要内容，企业应严格按照有关会计准则的规定，加强对专项资金的会计管理工作，提高专项资金使用效益。

7 效果

**业主项目建设安全工作计划8**

关键词：管理;质量;安全;进度;成本

随着施工项目管理在建筑业中逐步推广和普及，项目管理技巧对项目成功所起的作用已被越来越多的人所承认，而逐渐成为人们的共识。工程项目管理作为一门应用科学，其理论研究也逐渐得到了各方面的重视，并在实践中不断地发展。

1. 施工项目的组织机构管理

施工项目组织机构管理与企业组织机构管理是局部与整体关系。组织机构设置的目的是为进步充分发挥项目管理功能，提高项目整体管理水平，以达到项目管理的最终目标。合理设置项目管理组织机构是一个至关重要的问题，高效的组织体系和组织机构的建立是施工项目管理成功的组织保证。首先要做好组织准备，建立一个能完成管理任务，令项目经理指挥灵活、运转自如、工作高效的组织机构―――项目经理部，其目的就是为了提供进行施工项目管理的组织保证。而项目部领导核心―――项目经理应具备一定的基本素质:领导才能、政治素质、理论知识水平、实践经验、时间观念。

2. 施工项目质量管理

建立质量保证体系

施工质量保证体系是我国工程实践中形成的习惯用语，以现场施工管理组织架构为基础，通过施工质量管理相关制度的建立和运行，形成有质量保证能力的工作系统。施工质量保证体系的运行，应以质量计划为龙头，过程管理为重心;质量保证体系并非独立于现场施工管理组织以外的专门组织系统，而是通过为全面系统地把质量工作落实到实处。

人、材料、施工机械的控制

(1)人是质量的创造者，质量控制应以人为核心，把人作为控制的动力，调动人的积极性、创造性、增加人的责任感，树立质量第一的观念。要拥有高素质的技术管理人员，才能确保施工过程的每一工序步骤能按时保质地完成。通过有计划有目的的培训，技术交底，可以使施工技术工人、工长熟悉新的施工工艺、新的材料特性，共同提高技术操作、施工水平来保证施工质量。

(2)材料是构成建筑产品的主体，显然在施工项目中，对材料的量控制是举足轻重的，相对于土建施工，装饰工程有其固有的特点，主要的一面，就是其所需的材料种类繁多，并且，经常有许多最新的材料应用的问题。

(3)施工机械是实现施工机械化的重要标志，是现代施工项目中必不可少的因素，它对施工项目进度、质量、有着直接的影响。因此选好施工机械设备至关重要。

控制施工环境与施工工序

在项目施工中，影响工程质量的环境因素很多，有工程技术环境，劳动环境，因此，根据工程项目的特点和具体条件，应对影响质量的环境因素，采取有效的措施严加控制，尤其是施工现场，应建立文明施工和文明生产的环境，保持材料物件堆放有序，道路畅通，为确保质量和安全创造很好的条件。

3. 施工项目安全控制

坚持安全管理原则

坚持安全与生产同步，管生产必须抓安全，安全对生产发挥促进与保证作用。坚持动态管理，安全工作不是少数人和安全机构的事，而是一切与生产有关的人的共同事情，缺乏全员的参与，安全管理不会有生机，效果也不会明显。生产组织者在安全管理中的作用固然重要，全员性参与安全管理工作也是十分重要的。

制定安全管理措施

加强施工项目的安全管理，制定确实可行的安全管理制度和措施十分重要。它是管理的方法和手段，对生产各因素状态的约束和控制，落实安全责任，实施责任管理，加强安全教育，例行安全检查。

做好文明施工

首先要健全管理组织机构和文明施工管理制度，做到按专业、岗位、区域等包干负责。在施工项目中对现场各个方面进行专业管理，开展文明施工竞赛活动。

4. 施工项目的进度管理

项目进度控制的管理措施涉及管理的思想、管理的方法、管理的手段，承发包模式、合同管理和风险管理等，科学和严谨的管理十分重要。

项目进度控制方法

施工项目进度方法主要是规划、控制和协调。规划是指确定施工项目总进度控制目标和分进度控制目标，并编制其进度计划。控制是指在施工项目实施的全过程中，进行施工实际进度与施工计划进度的比较，出现偏差及时采取措施调整。协调是指协调与施工进度有关单位、部门的进度关系。

项目进度控制措施

组织措施主要是指落实各层次的进度控制的人员，具体任务和工作责任，建立进度控制的组织系统;按施工项目的结构、进展的阶段或合同等进行项目分解，确定其进度目标，建立控制目标体系，确定进度控制工作制度;对影响进度的因素分析和预测，技术措施主要是采取加快施工进度的技术方法。合同措施是指对分包单位签定施工合同工期与有关进度计划目标相协调。经济措施是指实现进度计划的资金保证措施。

项目进度控制的任务

施工项目进度控制的主要任务是编制施工总进度计划并控制其执行，按期完成整个施工项目的任务;编制单位工程施工进度计划并控制其执行，按期完成单位工程的施工任务;编制分部分项工程施工进度计划，按期完成分部分项工程的施工任务;编制季度、月、(旬)作业计划，完成规定的目标等。

影响项目进度的因素

(1)缺乏进度计划系统的观念，往往分别编制各种独立面互不关联的计划，这样就形成不了计划系统。

(2)缺乏动态控制的观念，只重视计划的编制，而不重视及时地进行计划的动态调整。

(3)缺乏进度计划多方案比较和选优合理使用、工作面的合理安排。

5. 施工项目的成本管理

施工成本是指施工项目的施工过程中所发生的全部生产费用的总和，包括所消耗的原材料、辅助材料、构配件等的费用，周转材料的摊销和租赁费等，以及进行施工组织与管理所发生全部费用支出等。

(1)施工成本管理是要在保证工期和质量满足要求的情况下，采取相关管理措施、经济措施、技术措施、合同措施把成本控制在计划范围内，并进一步寻求最大程度的成本节约。

(2)施工成本预测就是根据成本信息和施工项目的具体情况，运用一定的专门方法，对未来的成本水平及其可能发展趋势做出科学的估计，通过成本预测，选择成本低效益好的最佳成本方案，并能够在施工项目成本形成过程中，针对薄弱环节，加强成本控制，克服盲目性，提高预见性。

(3)施工成本计划是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案，是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算基础。

(4)施工项目成本控制应贯穿于施工项目从投标阶段开始直到项目竣工验收的全过程，在项目的施工过程中，需按动态控制原理对实际施工成本的发生过程进行有效控制。

**业主项目建设安全工作计划9**

(一)咬住安全生产总体目标，努力实现安全生产持续稳定

全省建筑施工安全生产工作必须紧紧咬住省政府下达给全省建设系统的全年安全管理控制指标数，不发生较大以上生产安全事故。要抓住以下重点：

一是以防范重特大事故为中心，继续深化以预防高处坠落和施工坍塌两类事故为重点的隐患治理工作。将建筑工程的深基坑坍塌、高支模失稳、大型起重机械伤害和高处坠落等四类多发事故确定为专项整治的重点，确定工程投资规模大、在建项目多或安全生产监管薄弱的地区和企业为我厅重点监控对象，制定重点监控方案和措施，切实加强对重点地区、重点企业和重点施工部位的隐患排查。

二是继续完善和改进安全生产监管方式，规范安全生产各方主体行为。要不断强化安全生产监管手段，严格执行和不断完善《广东省建设厅建筑施工安全生产动态管理办法》，依法查处安全生产主体和相关责任人的违法违规行为。要不断强化对建筑施工一线作业人员的安全教育培训工作，在全省全面推行建筑工人安全教育培训“平安卡”管理制度。要不断强化建筑施工起重机械安全使用管理。

三是夯实施工安全生产基础，逐步建立安全生产长效机制。以《施工企业安全生产评价标准》、《建筑施工安全检查标准》等为基础，组织建筑施工企业开展安全质量标准化的达标活动。健全省、市、县(市、区)三级施工安全生产应急管理机构，充实安全生产专家库，进一步完善各级应急预案，做好应急资源储备，加强应急教育和演练，提高处置重特大施工安全事故的应急反应能力。加强全省施工安全监管队伍的建设，加强安全监督人员的业务培训，配备必要的专业人才，提高安全监督工作水平。

(二)健全管理制度，进一步提高工程质量

以修订《广东省建设工程质量管理条例》为主线，加强工程质量管理制度建设。年，我省率先颁布了《广东省建设工程质量管理条例》。十多年来，《条例》对于促进我省工程质量管理工作，提高工程质量水平起到了重要作用。但由于市场情况已发生了巨大变化，《条例》的一些内容已经明显滞后于当前形势，我省近年来出台的一些行之有效的管理办法也急需上升为法律规定，因此，今年省建设厅将提请省修订《广东省建设工程质量管理条例》，为工程质量管理提供更充分的法律保障。

以健全工程质量检测监管体系为手段，加强工程质量检测机构的管理。当前我省工程质量检测队伍数量多，素质良莠不齐，相当部分检测单位的不规范行为给工程质量、安全造成隐患。我省今年将开展工程质量检测机构资质审查，加强检测监管制度建设，加大对检测机构检查的力度，严肃查处检测业务挂靠、转包和出具虚假报告的违法行为，建立检测机构不良行为档案，逐步建立我省检测市场准入和清出的良性机制。

以确保工程结构质量和质量通病治理为重点，继续开展专项治理活动。各级建设行政主管部门应继续加强对住宅工程、公共建筑工程、重点建设工程等与人民群众的利益密切相关，与社会公共安全密切相关，与全省经济社会的发展密切相关的工程项目的质量管理。要确保建筑工程结构安全，要重点检查执行工程强制性标准、进场材料检验把关、商品砼质量等情况，要开展建筑工程渗、漏、裂的专项治理，积极推行住宅工程质量分户验收。同时还要加强对建筑节能工程施工质量的管理。

以提高工程质量为根本目的，完善奖优惩劣机制。继续加强引导，鼓励建设、设计和施工单位采用先进、适用、可靠的新技术、新工艺、新材料、新设备，及时淘汰工程建设中的落后设备、施工机具和工艺;出台《广东省建筑工程施工工法管理暂行办法》，鼓励施工企业工法创新，并推广应用成熟先进的工法，不断提升工程建设的科技含量;在市场准入环节，对信誉好、实力强的企业要给予更多的承接工程任务的机会;要切实研究落实优质优价措施，增强企业创优的积极性。

**业主项目建设安全工作计划10**

一、管理目标描述

通过对在建工程的管控，确立了以深化三三制管理在基建工程中的应用，突出高效，实现工程管理的标准化、一体化。制定了电网建设工程主要分“示范带动、全面推行”两个阶段进行的方针。示范带动阶段：按照“建管并重、安全第一、强化质量、进度控制”的要求，今明两年，高标准完成三三制在35kV以上在建农网升级改造工程及自筹资金工程中的应用。全面推行阶段：力争用3年左右时间，全面实现我公司工程项目工程的三三制管控推广应用。

管理理念或策略 按照工程施工规范化管理规定，各项工程均制定了工程建设里程碑计划，但里程碑计划的制定存在两点局限性，一是工程的工期比较长；二是不能确定具体施工过程中的机动时间。

专业管理的范围 管辖范围内所有基建工程项目。

指标体系及目标值 “三三制”管理在电网建设指标体系包含目标指标和过程控制指标。目标指标包括进度完成率、安全控制率、质量综合达标率等5个指标。过程控制包括有明确的业主抽检合格率、三日计划制定率、三日计划通过率等6个指标。

二、主要管理做法

成立了以公司副总经理任组长、分管副总工程师任副组长，各相关部门负责人为成员的电网建设工程“三三制”管理领导小组。领导小组下设组织机构包含业主项目部、监理项目部、施工项目部三级，业主项目部下设进度、安全、质量三个工作小组。

（1）电网建设工程“三三制”管理领导小组：负责总体把握“三三制”实践与应用工作，统筹安排，整体协调，统一调度。（2）业主项目部：负责基建工程三日计划及总结会议组织工作；负责审定三日计划中安全、质量、技术交底及工程进度量的准确性、全面性、合理性；负责定期向领导小组汇报工作情况及需要协调解决的问题。（3）监理项目部：负责监督三日计划执行情况，及时将情况反馈业主项目部，配合业主项目部做好三日计划的考核。（4）施工项目部：负责三日计划的制定，三日总结的汇总；具体三日计划的落实执行和及时向监理项目部提出施工过程中遇到的影响施工安全、质量、进度的问题。

流程过程控制方法说明及节点工作的做法描述

“三三制”在电网建设中的实践与应用实施流程过程控制方法说明及节点工作的做法描述。

流程过程控制方法说明。1）业主项目部对施工项目部下达三日计划编制目录。2）施工项目部项目经理组织相关人员编制合理的三日计划。3）经监理项目部、业主项目部审核、批准后，工作小组三日计划。4）施工项目部按照计划执行，施工项目部严格执行相关规定，监理项目部到岗监督计划落实执行情况。5）施工项目部对执行情况编制总结，上报监理、业主审批。6）业主项目部组织召开总结分析会，由施工项目部针对问题进行整改后，监理负责整改验收。节点工作的做法描述。节点1：业主项目部编制三日计划编制目录，并向施工项目部下达。节点2：由施工项目部根据三日计划编制目录编制三日计划，包含安全交底、质量标准、技术交底，三日进度等内容，交由监理项目部审批。节点3：监理项目部总监对三日计划进行审核，逐项核对，确认后交至业主项目部。节点4：业主项目部安全专责、质量专责、技术专责分别对三日计划内容进行审核，确认无误后交由业主项目经理签字。节点5：领导小组对三日计划进行审批，审批通过三日计划生效。节点6：根据领导小组审批的三日计划，业主项目部对施工安全、质量、进度全面把控，在施工现场公示三日计划。节点7：施工项目部内部严格执行三日计划，并根据自身情况每日合理调配人员、工器具进行施工。节点8：监理项目部到岗监督三日计划的落实，特别对现场安全、施工质量严格监督。节点9：业主项目部针对计划落实情况召开总结分析会，施工项目部汇报三日工作完成情况，监理项目部汇报三日监督情况。节点10：对三日工作情况进行梳理，计划执行良好进入资料归档环节；存在问题进入整改环节。节点11：业主项目部汇总出现的问题报至领导小组，由领导小组协调部署。节点12：业主项目部针对领导小组协调部署情况下达整改通知。节点13：施工项目部根据业主项目部下达的整改意见，对存在问题进行整改。节点14：监理项目部对施工项目部实施整改情况进行监督验收。节点15：业主项目部对“三三制”相关资料进行资料归档。

绩效数据的采集

三日计划制定率、三日计划通过率、三日总结会出勤率采取现场查看资料文本的方式进行；业主抽检合格率、进度完成率、工程优质率采取现场查看施工工地方式进行；安全控制率从安全方面违章次数、人身伤害、设备故障次数依靠监理记录及业主监督检查汇总统计；监督人员到位率采取施工、监理管理人员到位记录与工程进展情况对照检查的方式进行。

三、评估与改进

对公司战略的改进方法

通过对电网建设工程实行“三三制”管理，积极学习先进的经验和做法，探索电网建设新方法、新思路，在今后电网建设工程中不断完善“三三制”管理方法，进一步提高公司电网建设水平。

对专业管理目标的改进方法

进一步加强“三三制”管理对电网建设的积极促进作用，加强各个项目部的配合与沟通，互相学习先进经验，在今后工作中推广应用，加大研究创新力度，完善电网建设管理制度，提高工程施工的先进性和高效性。

对指标体系的改进方法

电网建设指标体系涉及到安全管理、质量管理、进度完成率、工程优质率等多个方面，为使指标体系更加完善，要在原有的指标基础上进一步细化指标管理体系。

对工作流程的改进方法

坚持体制改革和机制创新，不断对现有管理流程进行分析，从传统的管理模式向现代的先进管理模式转变，在实际性和可操作性的基础上改进工作流程，将不必要的工作流程进行重组和优化。

对绩效考核的改进方法

**业主项目建设安全工作计划11**

>一、做好团场项目土地利用总体规划局部修改工作

分局严格把好团里建设用地的关口，严格控制上级分解的建设用地指标。同时，对团场民生类基础设施项目，按照兵团要求，做好每年三月份的项目土地利用总体规划局部修改工作。

>二、加强年度计划管理

在用地计划指标安排上，分局继续按照控制总量、有保有压、差别化管理的原则，会同团场充分利用上级下达的年度用地计划指标，将新增建设用地指标主要用于民生项目、基础设施项目和对口援建等重点建设项目。协助团场城镇化和新型工业化建设及对口援建规划，编制好20xx年度土地供应计划。

>三、进一步规范建设项目用地预审

1、切实发挥用地预审的前置把关作用

严格执行用地预审相关法律政策规定。进一步提高对用地预审工作必要性和重要性的认识，坚持依法行政，严格预审管理，确保用地预审制度真正落实。

2、深化对用地预审内容的实质性审查。进一步做好用地预审与建设用地审批内容的衔接，更好地发挥用地预审的\'前置把关作用。做好对拟建项目选址、用地规模、占地类型、补充耕地初步方案等内容的审查，确保耕地保护和节约集约用地各项政策要求的落实；需在用地预审阶段提交地质灾害危险性评估报告和压覆重要矿产资源证明材料的，要做好对有关内容的审查把关。

3、强化现场踏勘。要强化前期介入，引导建设项目统筹规划、科学选址、节约用地，不占或少占耕地。进一步加强与相关部门的协调配合，主动参与项目规划、选址等前期工作，积极主动协助项目建设单位申请建设项目用地预审，对预审审查中存在问题要及时反馈到项目建设单位。

3、严格实行经营性和工业项目用地前置预审。预审意见提出的有关要求，作为土地出让条件纳入招拍挂方案，履行招拍挂程序后，由取得土地使用权人严格落实。

4、规范经营性和工业项目用地预审。做好项目用地预审与招拍挂出让供地的衔接。严禁以土地招拍挂出让为名，规避用地预审；严禁以先行签订土地出让合同、核发土地使用证等代替用地预审意见。

5、严格执行建设项目前期告知有关规定。按照国发〔20xx〕28号文件的规定，对符合国家产业政策和供地政策，已纳入同级政府或投资主管部门有明确意见需加快推进的建设项目，应按照严格规范管理、积极主动服务的要求，指导建设单位按要求组织用地预审报件。对未取得投资主管部门书面告知意见的，不得受理用地预审申请。

6、加强建设项目用地预审的跟踪监管。预审意见提出的相关要求，在建设用地审批环节必须加以落实。进一步加大对预审意见落实情况的审核力度，对未能落实预审意见提出的要求的，不得通过审核。

7、认真做好建设项目用地预审台帐登记工作，完善相关信息记录。

（一）扎实做好第三次经济普查的验收与资料开发工作。第三次经济普查于明年结束，据国家、自治区、XX市\_要求，确保经济普查各项工作的顺利通过考核、验收。同时，加强专业普查数据分析，形成资料开发应用。

（二）继续加强“企业一套表”联网直报监控力度。与基层单位保持积极联系，做好问题预警和沟通协调，帮助企业解决在直报过程中碰到的问题，督促企业按要求完成直报任务。加强统计执法检查，确保联网直报工作的规范性。同时，加强非联网直报领域的统计工作培训和指导。对农业、规模以下工业、限额以下批零住餐业、城乡居民收入调查、固投统计、劳动工资和服务业统计做好业务辅导，把好数据质量关。

（三）认真做好“准四上”企业核查和申报工作。对准“四上”企业切实进行重点跟踪和动员，力争有一家企业达到标准就向上级申报一家，及时纳入统计，真实反映全区经济发展水平。

（四）加强与部门的沟通协调。密切关注本地各行各业经济指标动态，加强发改、经贸、财税、招商、农业、教育、卫生等部门的沟通合作，加强对工业、能源等重点行业的扶持力度，帮助解决企业经营中的困难和问题，逐步扭转我区工业增加值率低和能耗高的局面。

（五）做好1%人口抽样调查。明年1%人口抽样调查将实行新的统计方法改革，由报送传统纸介质报表转为pda登记和联网直报。对上级指定的调查样本小区要进行认真摸底核查，重点抓好区域地图绘制、基层调查员选调、业务培训、pda登记、联网直报等工作，确保人口调查数据质量。

（六）加强统计执法力度。规范统计工作行为，改善统计工作环境，加大统计执法检查力度，严肃查处各类统计违法行为，充分维护统计法的权威，保障了统计工作秩序。

（七）加强统加强统计干部队伍建设。

1、建设团结高效的领导集体。认真组织党组中心组学习，增强领导干部的政治素质、思想素质，按照科学执政民主执政依法执政的要求，着力提高领导干部的执政能力。坚持民主集中制原则，严格执行党组议事制度，在干部任用、财务支出等重大事项上坚持集中研究、集体决策。加强和改进作风建设，增强服务意识，始终坚持全心全意为人民服务的宗旨，充分发扬精诚团结、协作配合、荣辱与共的团队精神，使统计工作服从服务于港北社会经济发展大局。

2、不断提高统计专业人员整体素质。通过党组织学习、业务培训和建立健全干部管理制度，积极引导全体干部职工树立正确的世界观、人生观、价值观和权力观、地位观、利益观，不断加强专业人员思想建设和提高专业人员业务水平，为统计工作提供坚强的思想保障和精神动力，充分发挥统计的职能作用。

3、切实加强反腐倡廉和党风廉政建设。进一步落实党风廉政建设责任制，强化党员领导和党员干部的廉政意识。进一步深入贯彻落实中央八项规定和《党政机关厉行节约反对浪费条例》，巩固党的群众路线教育实践活动成效，加强“三公”经费管理，坚决反对铺张浪费。建立健全权力运行监控机制，加强对领导班子和领导干部监督。

**业主项目建设安全工作计划12**

（1）、项目部成立以宋永彬为组长的汛期安全生产工作小组，对防台工作实行集中领导，统一指挥。做好汛期前检查，备齐各种料具，组织好抢险队，制定并落实各项渡汛措施；

（2）、做好与相关单位的信息沟通，与当地气象、水文部门建立定时联系，第一时间获得台风、汛期信息，以便及时作出防汛、防台部署。同时与建设单位等单位建立联系，及时沟通防汛防台信息。

（3）汛期间，汛期安全小组成员确保24小时开机，并安排值班，确保信息畅通；防汛防台突击队24小时待命。

（4）备用一定的防汛资金，除保证本工程内的防汛防台任务外，并听从地方政府和建设单位防汛防台指挥部对人员和物资的调遣。现场准备指挥车1辆，挖掘机2太，泥浆泵和潜水泵共5只水带100米，探照灯10只。

**业主项目建设安全工作计划13**

时光如水、岁月如梭，转眼之间又要进入新的一年—20xx年了，新年要有新气象，在总结过去的同时我要对新的一年有一个好的工作计划，这样才能在新的一年里有更大的进步和成绩。

20xx年是我们公司发展非常重要的一年，对于我自己也是一个充满挑战、机遇与压力的开始的一年。我要继续秉承“精心设计、竭诚服务”的理念做好本职工作。

在明年的工作中，我要不断地总结自身的工作经验，对自身工作进行剖析，找出不足加以改正。紧跟企业发展大方向，增强自身的技术水平。全身心的完成本职工作的同时，积极参加与本专业相关工程建设类考试。严格要求自己，不断地提升对自己的要求，提升工作质量，以满足公司和自身发展，更要在日常工作中落实体现。

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战，未来从来都是因为它的不确定性而让我们充满激情。我似乎已经看到了我们部门变得强大的光茫，我将留取精华，摒弃糟粕，不纯为了完成任务而工作，要以创造利润来提升自身价值。我将以更饱满的热情投入到各项工作中去，与公司全体员工共同学习、共建和谐、共创辉煌!

>一、基本评价

xx年初以来，轨道交通工程建设质量安全效能监察工作继续以落实质量安全责任制为核心，聚焦重大风险源，通过强化风险源等级监管办法，黄牌警示，树立样板工程，深化事故企业责任追究等手段，使全市轨道交通工程建设质量安全工作基本受控。

>二、主要工作

xx年以来，面对轨道交通建设高峰时期“任务多、风险大”的严峻形势，市效能监察办公室为加强工程建设中的风险监控，确保轨道交通工程质量安全，年初召开了全市效能监察大会专题进行部署，市监察委和市建交委领导讲话并提出要求。xx年共召开质量安全效能监察工作会议12次，下发各类文件10份，进一步推进了监管工作机制的完善。全年共组织各类专项检查10次，整改各类隐患和问题120处;挂出了2张警示黄牌;评选了15个轨道交通样板工程;组织事故调查8次，处理责任单位3家，约谈事故企业1家，对8人进行责任追究处理;组织1次全市轨道交通工程应急处置演练。较好地通过了3次\_全国轨道交通工程安全生产检查。

(一)分级识别工程风险源，细化工程重大风险源管理。根据轨道交通工程的三大特性(工程水文地质条件、工况条件、工程本身特征)，将本市轨道交通工程的风险源细化分为五个等级，三种类别(a类、b类、c类)，并组织建立在建轨道交通工程重大危险源数据库。根据不同的风险等级，细化工程重大风险源监管，有针对性地在不同风险阶段对本市在建轨道工程质量安全生产进行监督检查。

(二)评选轨道交通质量安全效能监察样板工程，规范安全质量管理。xx年1月份和9月份分别开展了xx年度和xx年上半年度轨道交通工程建设质量安全效能监察样板工程命名检查工作，并评审出xx隧道工程股份有限公司施工的轨道交通7号线6标长寿路站等15个工程为xx市轨道交通质量安全效能监察样板工程，为本市轨道交通工程树立了一批品牌工程，引领更多的工程项目积极参与。在评选过程中，由各大集团(公司)优先推荐，建设单位、质量安全监督站严格审核，命名工作小组现场仔细审查，最后由评审委员会投票产生，有效地保证了样板工程的示范作用，提高了安全质量规范管理水平。

(三)吸取杭州地铁事故教训，加大责任追究的力度。xx年本市发生了多起轨道交通工程建设质量安全险情事故，造成了一定的经济损失和社会影响。针对事故性质比较严重的工程，市效能监察办先后两次约谈事故单位的有关领导。要求施工单位认真反思，进一步对险情原因进行分析，并对目前所承接的工程风险进行排摸，提出有针对性的防范措施，同时要求对事故责任人坚决处理。有效地对本市轨道交通工程建设参建单位敲响了警钟，同时促使参建各方进一步落实责任制度，不断完善管理机制。杭州发生地铁事故后，市轨道交通监管部门立即召开关于“进一步加强本市轨道交通工程建设质量安全监管工作”的全市轨道交通工程建设质量安全工作会议，通报杭州地铁一号线湘湖站基坑坍塌重大事故情况，要求轨道交通工程参建单位对可能存在的工程风险全面排查并整顿。

(四)严抓专项检查，提高应急处置能力。xx年是盾构推进的高峰期，为进一步加强对全市轨道交通工程建设风险源防范，3月组织了全市在建轨道交通工程盾构进出洞专项检查;6月开展防台防汛期间轨道交通深基坑和旁通道专项检查;9月开展轨道交通工程重大风险源专项检查;12月全面开展轨道交通工程重大风险源控制专项检查和本市轨道交通工程建设质量安全检查工作。通过有针对性地检查，进一步消除和减少了轨道交通工程建设质量安全隐患，强化了参建各方的质量安全责任意识，加大了责任落实力度。

**业主项目建设安全工作计划14**

20xx年，新区公司积极贯彻落实安全生产相关法律、法规及集团总公司20xx年工作部署，《安全生产目标责任书》的相关内容，在总公司的正确领导下，落实安全生产责任制及安全生产管理目标，形成了“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”安全生产责任体系，确保了安全生产责任制层层落实，有效防止各类事故的`发生，较好地完成了20xx年各项指标任务。现将我单位20xx年安全生产工作完成情况及20xx年工作计划汇报如下。

>一、20xx年工作总结

（一）安全生产指标完成情况

工程一次交验合格率100%；

安全生产达标率100%，轻伤事故控制在3‰以内，重伤事故频率控制在‰以下，职业病发生率在‰以下，杜绝死亡及各类安全、环境事故；

施工现场安全达标率100%；

无重大环境污染和扰民事件；

国家、省、市、集团总公司安全生产方面文件的学习、贯彻、执行、落实率100%；

安全隐患整改率100%。

（二）安全文明精品工程创优指标完成情况

获得20xx年“甘肃省建筑工程绿色施工工地”2个。

（三）强化责任，筑牢安全防线

1.公司在落实企业主体责任的同时，建立健全“党政同责，一岗双责，齐抓共管”的安全生产责任体系，切实解决安全管理中存在的问题，全面巩固和提升安全生产工作。进一步强化安全生产责任领导体系，公司所属项目实行公司领导分管制，从严落实安全生产各项工作。严格按照年度安全生产目标责任书，层层分解安全生产责任目标，结合项目的实际情况，重视前期策划，加强过程管理，进一步提升工程质量安全管理水平，与各项目部签订《安全生产目标责任书》，明确各级主体责任。

2.要求和监督所属各项目部从职工安全教育、技能培训、安全大检查工作入手，加强监督管理，明确安全责任，有效提高了职工安全意识和业务水平，促进了安全生产工作的顺利进行。

（四）坚持制度建设不动摇，以制度促管理

根据总公司近两年相关管理制度的优化，为认真落实总公司相关工作部署，结合公司管理职能及项目管理实际情况，从年初开始逐步编制、完善各项安全管理制度，并按照总公司管理要求，结合公司管理职能，对相关管理制度、办法、规定进行了进一步的优化，并在项目管理过程中加以运用，从而使得各项管理工作开展起来更加顺畅，在公司项目管理人员不足的情况下，大大提高了工作效率和落实力度。

（五）以精细化为理念，主动担当，安全管控效果显著

一是高度重视安全生产工作，严格落实安全生产各项制度和责任，牢牢守住安全这条“红线、底线、生命线”，时刻拧紧安全之阀，确保让安全成为刻印在心的“紧箍咒”，做安全的守护者，实现了全年无事故，确保了年度各项安全生产指标的顺利完成；

二是层层压实安全责任，确保安全生产，成立安全生产管理机构，并设专职安全管理人员2名，统筹管理所有项目安全管理工作，各项目负责人具体负责所管项目的安全工作，项目各实施单位建立各自安全管理体系，负责所属施工区域安全管理；

三是加强安全检查力度，消除安全隐患。20xx年度共组织安全专项检查5次，安全定期检查7次，组织各类安全应急演练活动3次，下发安全隐患排查通知8份，转发落实总公司安全相关文件50余份，顺利完成20xx“安全生产月”活动；

四是加强安全宣传教育培训，增强项目管理人员安全意识，在项目实施过程中的重要节点、阶段，组织项目管理人员培训、学习活动，同时积极参与新区相关监督单位、建设单位、总公司组织的各类培训、学习活动，认真组织开展“安全生产月”系列活动，其中组织综合安全应急演练活动1次，专项应急演练活动3次，进一步增强全员安全生产意识及专业知识。

（六）存在的不足

成绩固然可喜，但我们要学会在“热运行”下进行“冷思考”，深刻分析当前面临的形式任务，认真反思存在的问题与不足。一是安全生产工作机制不够完善；

二是全员安全生产责任意识仍需加强；

三是安全生产监管力量薄弱，安全管理人员素质有待提高。

>二、20xx年工作计划

20xx年，公司要在20xx年完成目标的基础上，进一步坚定信心、振奋精神、团结一致，明确重点、多举措并举，确保新年度计划有序推进，公司年度指标顺利完成。

（一）多举措并举，提高安全管理水平

一是积极组织参加各类安全管理培训、观摩学习活动，培养更多专职安全管理人员；

二是组织开展形式多样的安全生产宣传、安全应急演练等系列活动，加强“安全生产月”的安全教育；

三是加大对各项目部安全教育、安全交底情况的监督力度。

（二）夯实基础，确保安全生产形势保持稳定

继续贯彻落实省、市及总公司安全生产工作部署和要求。以深入开展“安全生产月”、安全专项治理等活动为抓手，进一步推进安全生产责任体系建设，加强日常巡查力度，同时加大安全考核和职工安全教育培训活动力度。对在各项检查中发现的安全隐患，下大力按时完成整改，实事求是提高安全管理水平，堵塞安全漏洞，确保\_面。

（三）完善机制，强化队伍建设

为了加大管理力度，使得安全管理更加的专业化，一是完善、优化相关管理制度，尤其是“指挥部领导下的项目经理负责制”的管理制度，增设相应专业化管理岗位，如机械管理、装饰装修管理等，实行指挥部岗位随项目施工进度有所调整的动态管理体制，同时加大对指挥部成员专业知识和业务能力的考核，提高管理层的专业知识；

二是加强对公司各部、室安全责任的考核力度，做到安全生产责任全员覆盖；

三是完善一线安全专业技术人员能力提升方案，建立一线人员业务能力提升长效机制，提升团队管理能力；

四是争创安全文明精品工程，20xx年计划申报“甘肃省建筑工程绿色施工工地”1个。

**业主项目建设安全工作计划15**

>一、前一阶段主要工作回顾。

我区将“校本研修制度建设”项目作为区域推进课程改革和促进教师专业发展的重要抓手，具体是从“区教育局行政推动”、“区教育学院专业支持”、“学校主动发展”三个层面分层有序推进。上半年主要工作回顾如下：

（一）进一步加强专业引领力量建设。

1、加强学科中心组建设。在对中心组成员20xx年工作考评的基础上，各学科重新组建20xx年中心组队伍，引导中心组成员更好地发挥对全区教师专业成长的引领作用。

2、教研员继续转变工作方式，强化服务合作职能。教研工作重心下移，深入基层，深入课堂；教研工作重心前移，研究课程改革，研究教师专业成长。倡导在与基层教师的伙伴合作中发挥教研员的引领作用。

3、组建我区的市项目专业引领队伍，并组织开展形式丰富的研修活动。我区的市项目专业引领队伍包括校长、特级教师、学科带头人、教研员等近xx名优秀教师。组织了两次区级研修和参加了四次市级研修活动，主题包括“教师成长档案袋研究”、“教研组建设研究”等。由于研修主题明确，针对性强，参与教师得到很好的启发。

4、各学科探索学科报告制，推进学科建设。各学科在每学年结束时，结合平时的视导工作及调研情况，认真总结本学科的发展现状，并对存在的问题提出具体建议，在学科报告中，将校本研修开展情况作为一个重要考虑方面。

（二）加强基地工作，引领学校主动发展。

1、教研员深入基地学校，指导校本研修的开展，探索相关机制建设。

2、经过基地学校的充分主动发展，目前我区已涌现出包括二中、晋元、延河、梅陇、教院附校、沙田、华师大附小等一批特色学校，这批学校的经验做法在200xx年初的长沙现场会上作了专题交流，受到与会专家的充分关注。

（三）加强课例研究，引领教师的实践反思。

1、继续推进课例研究为载体的行动教育模式，探索有效教研活动方式。

2、评选优秀课例，发挥课例的引领作用。在《普陀教育》上专栏交流优秀课例成果；同时将近两年的优秀课例成果汇编成《变化从这里开始——普陀区课堂教学研究与实践》，中小幼各一册，由上海教育出版社出版，这对引领全区教师的课堂实践将起到积极的作用。另外推选了11篇课例参加市总项目组的评比。

（四）开展主题研究，探索校本研修的微观操作技术。

本阶段主要以“课堂观察技术”为主题，各学科开展实践研究，探索具有本学科特点的课堂观察视角。在各学科研究的基础上，组织了两次区内的交流，同时组织了xx月xx日的全市集中研修活动。

（五）加强与教科院的合作，推动我区的项目研究。

1、在教科院总项目组的指导下，我区于20xx年底对校本研修开展状况进行深入的调研。通过问卷、访谈等形式收集一手资料，经充分分析后形成我区的校本研修制度建设综合调研报告《普陀区校本研修现状、问题及对策》，这对我区今后进一步工作将起到积极的指导作用。

2、认真组织了市总项目组普陀集中研修活动（xx月xx日）。这次活动同时也承担着全国校本研修骨干教师的培训任务，我区周伟灿院长以一节数学课为例作了系统的课堂观察技术报告；陈非老师交流了创新设计的语文学科课堂观察视角，引起全国和上海市校本研修骨干教师的热烈反响。

3、xx月xx日我区接待了全国校本研修骨干教师培训班的学员，开放了曹杨二中、沙田学校、教院附校等特色基地学校。通过展示、交流，也进一步推动这些学校的发展。

>二、目前我区在项目建设中存在的问题及其思考。

（一）校际差异已成为区域性校本研修制度建设。

深入发展的瓶颈根据调查，学校推进校本研修制度建设存在较大的差异，具体比例如下图。其中，a类学校的特点是能积极开展校本研修活动，形成了一定

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！