# 项目建设工程监理工作计划(汇总20篇)

来源：网络 作者：轻吟低唱 更新时间：2024-04-01

*项目建设工程监理工作计划1>（一）安全监理的基本工作内容1．制定监理安全工作制度；2．协助业主与承包人签订工程项目安全协议书；3．图纸会审和设计交底中应认真领会设计意图，特别观注与施工安全有关的重点、难点和注意事项；4．审查施工组织设计中的...*

**项目建设工程监理工作计划1**

>（一）安全监理的基本工作内容

1．制定监理安全工作制度；

2．协助业主与承包人签订工程项目安全协议书；

3．图纸会审和设计交底中应认真领会设计意图，特别观注与施工安全有关的重点、难点和注意事项；

4．审查施工组织设计中的安全技术措施和专项安全施工方案是否可行、是否符合工程建设强制性标准，提出审查意见后报监理工程师批准并签发；

5．督促承包人落实安全生产的组织保证体系及安全措施，建立健全安全生产责任制；

6．督促承包人对主要设备在使用前进行检验，对特种设备在使用前要经过试运行；

7．施工前期对承包人的安全人员资质进行审核并确认；

8．审查承包人是否根据工程特点制定了安全、卫生、劳动保护等相应的防范措施及应急救援预案；

9．审查电工、焊工、架子工、起重和机械工、爆破员及其他特种作业人员的资格，督促承包人雇佣具备安全生产基础知识的一线操作人员；检查施工人员安全生产教育培训情况、特种并检查施工人员安全生产教育培训情况、特种作业人员配备的数量及安全资格培训、持证上岗情况和机械设备、施工机具及配件的安全性能检测情况；

10．督促承包人对易燃易爆物品的存放进行专项设计和审批，并报驻地监理组备案；

11．审查专业分包和劳务分包单位资质，以及分包合同中是否明确了施工单位与分包单位各自在安全生产方面的责任、义务；

12．承包人的临时设施及临时工程要有设计和审核,并报驻地监理组备案；

13．进行质量安全综合检查，发现违章冒险作业的要责令其停止作业，发现安全隐患应要求承包人整改，情况严重的应责令停工整改，并及时报告业主；

14．督促承包人做好逐级安全交底工作,做好每日安全记录，每月上报安全月报；15．做好安全管理的内业整理，建立安全记录台帐。

>（二）驻地监理组安全监理的措施和方法

1、召开安全会议

驻地监理组将根据工程的进展情况，在每月月初进行一次安全例会，根据工程施工的情况明确本月安全监理工作重点，并制定本月的安全检查计划；分析上月在安全生产中所暴露的问题，制定相应对策，避免类似安全问题的出现，将事故隐患消灭在萌芽状态。

2、完善安全教育培训

>根据本工程的特点，学习重点部位、关键工序安全监理的方法，共分以下三个阶段进行：

⑴在施工准备阶段，施工准备阶段至少组织一次全体监理人员对《安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《道路交通安全法》及公司车队编制的《车辆、驾驶员管理规定选编》等进行学习，并进行相应的考核。

⑵在施工阶段除依据计划学习相应的法律法规外，还应对本部门的危险源和重大风险进行认真的剖析，也可由监理工程师（或监理组长）在施工现场对监理员进行分析讲解，使每位监理人员能够充分地做到理论联系实际，从而激发监理人员的安全生产责任感，明确自己的职责，提高全体职工的安全意识和防范意识，克服麻痹思想。

⑶在施工阶段还要通过工地例会的形式在危险源和重大风险的预防和处理方面向相关方施加影响，并利用邮件、简报、工作指令、交谈等多种渠道倡导安全理念，创建“平安工地”、“安全交通”和“和谐交通”的氛围。

⑷在竣工验收阶段，驻地监理组还要带领全体监理人员结合本阶段的实际情况进行学习，在资料中如何做好安全方面的记录进行培训，真正地做到说到、做到、写到。

3、加强安全检查

驻地监理组至少进行一次对施工单位、驻地监理组的办公室生活区施工单位及驻地监理组的试验室、施工工地现场、拌和站及料场的全面安全检查，检查由驻地监理组安全工程师组织各标段工程师参加。发现问题立即通知相关责任人限期整改，并作好相关记录，如经复查仍未整改到位的当即下发监理工程师通知，督促其整改到位。专业工程师和现场监理人员日常巡查工地时，也要对现场的安全文明施工进行监督检查，发现问题需立即处理，必要时发出书面通知。

（1）检查的范围：施工方的安全文明施工管理体系及台帐资料、施工现场安全文明管理情况及生活办公区、试验室、拌和楼安全管理情况。

（2）安全监理方法

a、施工安全监理的方法从形式上分为两种：以现场监理人员日常安全巡查为主，以监理组开展的集中的定期和不定期检查为辅。

b、施工安全监理的方法从内容上也分为两种：基础安全监理和现场安全监理。基础安全监理是指对项目部和施工单位的施工许可证、人员资质进行核查，对施工组织设计中的安全方案、专项安全方案和安全生产责任制的落实等有关方面的基础台帐等内容的审核把关。现场管理监理是指采取旁站、平行检验等方式，对施工现场及作业过程中专项方案是否落实、机具设备是否完好、安全技术交底是否执行，作业人员是严格执行安全施工操作规程和安全防范措施是否到位，以及是否存在重大隐患进行监理。

c、驻地监理组开展以旬或月为单位的集中安全监理检查制度，并积极配合和参加建设单位组织的定期安全检查，对被查单位签发安全检查意见书或安全检查通报，集中的安全监理检查要形成如帐和书面汇报材料，发现严重问题要及时下发安全隐患整改通知单，并要求承包人限期整改，书面回复备案，并及时组织复查；

d、监理人员开展日常安全监理检查必须做好相应的监理记录（可以为监理日记），发现问题必须立即按安全监程序进行处理，现场无法处理的要及时向上级监理人员汇报，问题严重的向建设单位直至交通主管部门汇报备案，必要时下发停工指令；

e、监理工程师及监理组长要定期对监理人员的日常检查工作和台帐进行检查和评价，作为驻地监理组内部考核的依据；

f、驻地监理组要审查施工组织设计中的安全方案和专项安全方案是否符合工程建设强制性标准入相应的安全方面的.规定，对不符合要求的坚决不予开工；审查必须严格仔细，审查人员签署相应的审查意见并签名。

g、实施以月度为单位的安全监理汇总上报制度。驻地监理组对本月内日常安全监理的情况进行汇总、分析后进行总结评比和内部通报，并抄送建设单位备案。

>（三）施工安全监理的范围

1．督促施工单位贯彻执行安全生产法律法规和各级政府文件要求。

2．督促施工单位建立健全安全管理体系，落实安全责任制，建立并落实各项安全规章制度。

3．检查施工单位安全资质及安全生产管理人员的安全资质，检查施工单位是否有施工许可证。

4．督促施工单位是否建立施工安全技术交底制度和危险作业审批制度，并组织实施。

5．检查施工单位垂直运输机械作业人员、安装拆卸工、爆破作业人员、起重信号工、登高架设作业人员等特种作业人员是否按照国家的有关规定经过专门的安全作业培训，并取得特种作业操作资格证书，严禁无证上岗。

6．检查施工单位的消防制度是否健全，消防安全器材是否到位，消防安全措施是否落实。

7．检查督促施工单位的安全教育培训制度是否落实，对参加安全教育培训考核不合格的人员，不得上岗。

8．督促施工单位为施工现场从事危险作业的人员办理意外伤害保险，落各项劳动保护措施。

9．检查施工单位各种设备是否完好，证件是否齐全；物料是否堆放整齐，设备安置是否合理；安全标志是否设置合理有效；《特种设备安全监察条例》规定的施工起重机械，经有相应资质的检验检测机构监督检验合格。

10．督促并检查施工单位建立完善的安全生产应急救援预案；在发生职工伤亡和安全质量事故时在现场积极组织救援，及时上报，配合事故的调查与处理，并督促落实事故“四不放过”制度。

11．督促并检查施工单位对列入建设工程概算的安全作业环境及安全施工措施所需费用，应当用于施工安全防护用具及设施的采购和更新、安全施工措施的落实、安全生产条件的改善，不得挪作他用。

12．检查施工单位办公、生活区的选址符合安全性要求，职工的膳食、饮水、休息场所等应当符合卫生标准。督促总承包单位和分包单位落实安全生产责任制。

13．协助建设单位制定安全生产考核管理办法，并参与对各施工单位的定期考核。

14．检查和督促施工单位文明施工和遵守有关环境保护法律、法规的规定，积极协助施工单位解决外部矛盾。

>(四)建立安全监理汇报制度

驻地监理组将在每月的监理月报中汇报本月安全监理所发现和处理的问题，作出分析和结论，以避免类似的情况的再次发生；根据工程的进展情况，制定下月安全监理的计划，部署重点安全监理的范围，做到主动控制。

>(五)建立安全技术措施方案审查制度

本项目安全监理的重点和难点集中在桥梁工程施工中，据此需要施工单位申报重点工序安全技术方案的分项并审批：

桥梁下部结构施工：灌注桩施工的安全技术方案，以及现浇墩台立柱模板安装、混凝土浇筑安全技术方案；老桥拆除安全技术方案、交通疏导方案，临时用电方案；

桥梁上部结构施工：梁板运输、安装安全技术方案；

路基路面：软基施工安全方案、老路破除安全技术方案、老路老桥改造交通疏导方案，土石方爆破方案，高填高挖路段安全施工方案。

>(六)建立健全监理内部安全保卫制度

1．安全纪律

建立人员要热爱本职工作，努力学习，提高政治、文化、业务水平和操作技能。

遵守劳动纪律，服从领导和安全人员的指挥，工作时思想集中，坚守岗位，未经许可不得从事非本专业工作；严禁酒后上班；不得在禁止烟火的地方吸烟动火。

严格执行操作规程，不得违章指挥和违章作业；对违章作业的指令有权拒绝，并有责任制止他人违章作业。

按照作业要求，正确穿戴个人防护用品。进入施工现场必须戴安全帽，高空作业必须系安全带，水上作业必须穿救生衣，高空作业不得穿硬底和带钉易滑的鞋，不得往下投掷物件，严禁赤脚或穿高跟鞋、拖鞋进入施工现场。

在施工现场行走要注意安全，不得攀登脚手架、井字架、龙门架和随吊上下。正确使用防护装置和防护设施，对各种防护装置和防护设施和警告、安全标志不得任意拆除和随意挪动。

2．安全防盗制度

每个监理人员必须树立高度的安全防盗意识。

员工宿舍的私人物品，必须个人自行保管好，分开摆放整齐；钥匙要保管好，不可丢失，严禁交给本宿舍以外的人使用。

人员离开宿舍时，要随手关好窗，锁好门。如果发现人员离开宿舍，门未锁而造成室内物品被盗，应全额赔偿被盗人的经济损失。

人员下班时，最后离开的人要及时关锁好办公室的门窗，如果因最后离开的人员疏忽大意，没有关锁好门窗造成室内的办公用品及仪器等物品被盗，应按被盗物品的全价赔偿。

如果发生被盗情况，应立即主动报警，同时保护好现场，等待公安人员的调查和处理。

3．安全防火制度

每个监理人员都必须牢固树立“防火安全、人人有责”的思想，保持高度的警惕性。

遵守消防法规和各项防火管理制度，严格遵守本岗位安全操作规程，履行本岗位安全防火职责。

不准在禁止烟火区域内吸烟、动火。如因工作需要在禁区内动火的，必须报告领导批准，并落实相应的安全措施。

学习消防知识，掌握各种灭火工具的使用方法，爱护消防设备，不得随意挪动和损坏消防器材、防火标志。

不得乱拉乱接电线，除因工作需要以外，严禁使用电炉。

下班以前清理检查监理现场及办公室然后切断工作电源，消除火险隐患。发现火情，及时报警，即时扑救。配合有关部门调查火灾原因，总结经验，吸取教训。违章用火、用电，违反消防法规定和内部防火安全管理制度，造成火警火灾事故的，酌情赔偿经济损失，并处罚50-500元，情节严重者，依法追究责任。

4．用火用电制度

各种电器设备的安装、使用管理要符合供电局的规定。

监理现场办公室、试验室、宿舍等电器设备安装、拆除、暂设电源的架设维修、拆除，应由电工进行。

宿舍内禁止乱搭乱接电源，照明灯泡不得大于100w。

各种电器设备要采取防雨、防雷措施，接地必须牢固，电源线头必须有插头，否则不准使用。

监理现场和宿舍禁止使用明火取暖。

严禁在有易燃易爆和可燃性物品的区域内使用明火。

在易燃易爆和可燃性物品区域内要配有足够的消防器材。

违反用火制度尚没有造成后果的罚款５－２０元，造成严重后果的，送交公安机关处理。

5．加强现场监理安全防范措施

上下地必须做好安全防护措施，以防止被高空落下的物体砸伤，进入水上作业区必须穿救生衣，同时要系好救生衣的扣带。

乘坐交通艇，不得超过规定的人数，（现场监理必须及时提醒施工单位注意）航行时不可嬉笑打闹，不得探身洗脸、洗脚，以防落水。

在水上的现场监理不准游泳，如果因工作需要，必须经负责人同意，并采取措施后方可下水进行工作（属抢救工作情况除外）。

如果因工作需要，需登高时，要事先检查登高的搭板和扶手是否牢固后再进行攀爬。

构造物施工时，在现场预留有许多钢筋接头，现场监理人员在现场行走时要密切注意脚下和周围以防被钢筋头等杂物刺伤身体或刮坏衣裤。

夜间监理作业时，应及时提醒施工单位在工作区域备有足够的照明设备，以防止发生不测。

6．注意试验安全工作

各种药品必须有专人保管，易燃、易爆、剧毒药品分别分开贮存低温、干燥处。

使用剧毒药品，必须戴好口罩，用完后立即将器皿洗净，并且将试验台擦洗干净。

易燃、易爆剧毒药品不准私自带出试验室，不准做人情，给予其它人员。使用带电的仪器时，应注意人身安全，以防发生触电事故。

试验人员应不定期的检查试验室的电器设备有无异常现象和仪器的零件有无松动情况等，防止以后使用发生事故。

7．测量员安全操作规程

水上测量时，必须遵守水上有关安全规定，穿戴好救生衣，不准一个人单独工作。

陆上测量断面时要挂慢车旗，水上工作船舶要配有救生设备，并注意防止断面绳绊人。

搬仪器时要遵守测量有关规定，特别是在块石面上和泥泞上下陡坡道路上行走，注意防止滑倒造成受伤或损坏仪器等事故。

登高施测时，必须遵守高空作业有关规定，并系好安全带。

8．驾驶员安全

汽车驾驶员必须经过学习，熟悉所驾驶车辆的构造、性能；熟悉操作和维修保养规程。并经交通监督部门考试合格，发给驾驶执照后，方准单独驾驶，严禁没有驾驶执照的人员开车。

汽车驾驶员必须严格遵守\_、\_联合颁发的“城市交通规程”和有关\_安全法令的规定，积极维护交通秩序。

出车前驾驶员不得饮酒，行车中不得吸烟，吃食物或与其人交谈，要保证适当的休息时间，如身体有病或有极大的精神负担时，不得驾驶车辆。

载重汽车必须按规定装载货物。装载的货物如高出车厢或散落对人体有害的物品时，车厢上禁止载人。驾驶室不准超额坐人。

每天行车完毕入库前要对车辆进行检查，发现问题要及时修理。

对自己车辆上的消防器材要妥善保管，熟悉其性能和使用方法。

>（七）安全事故的应急救援和调查处理

1．监理工程师和专业监理工程师应督促施工单位制定该施工项目部的生产安全事故应急救援预案，建立应急救援组织和配备应急救援人员，配备必要的应急救援器材、设备，并定期组织演练。

2．施工单位发生生产安全事故，驻地监理组应当和施工单位的领导按照国家有关伤亡事故报告和调查处理的规定，及时、如实地向负责安全生产监督管理的部门、建设行政主管部门或者其他有关部门报告；特种设备发生事故的，还应当同时向特种设备安全监督管理部门报告。

3．发生生产安全事故后，驻地监理组应当汇报业主的同时协助施工单位采取措施防止事故扩大，保护事故现场。需要移动现场物品时，应当作出标记和书面记录，妥善保管有关证物。

4．驻地监理组在发生安全事故后应及时启动应急计划，并与全体监理人员协助生产安全事故的调查、处理，按照有关法律、法规的规定执行。

5．在事故调查后，确定的监理责任，依据相关规定，监理人员应承担相应的责任。

6．驻地监理组发生交通事故应当按照公司《车辆、驾驶员管理规定》的处理交通事故流程进行。

**项目建设工程监理工作计划2**

由于张石高速公路涞源至涞水段，规模大，里程长，地质条件复杂，为加强张石高速公路施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20xx年安全监理工作计划安排。

在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的\'思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

(一)日常安全监理

1.加强督促

2.巡视检查

3.监理会议

(二)日常安全监理实施程序：

1.发出口头通知，下发整改通知单

2.召开专题监理例会

3.签发“工程暂停令”

4.向建设主管部门报告

**项目建设工程监理工作计划3**

6月份，我校以\"关注安全 关爱生命\"为目标，以确保学校工作顺利进行为出发点，以提高师生和家长认识及广泛开展安全教育活动为途径，认真贯彻落实上级文件精神及有关安全法律法规、制度，进一步加强学校安全工作，深入进行安全教育及检查，做到防患于未然。

>本月工作重点：

>（一）加强安全宣传教育。

1、充分利用晨操、早会课、班队课经常开展学生卫生安全、食品安全、课间安全、校内外活动安全、交通安全、体育锻炼安全、良好行为习惯，心理疏导等方面形式多样教育。引导学生增强自律意识，自觉遵守学校与公共场所秩序，爱护公共财产，不参加影响和危害社会安全、自身安全、他人安全活动，远离香烟和\_，以及交通安全、用电安全、防火、防溺水、预防食物中毒、反对\_、各种传染病预防、家庭生活、户外活动、安全活动等内容，帮助学生树立正确人生观和价值观。

2、利用家长会、家访等途径对家长进行有关安全方面宣传教育，协助学校做好安全工作。

3、安全月期间学校及各班更要围绕\"关注安全，关爱生命\"主题，利用多种形式开展安全教育活动，营造安全教育氛围。各班要出版一期宣传安全知识板报；举行一次主题中队课；大队委要进行一次以安全为主题国旗下讲话；学校将邀请法制副校长举行一次法制知识讲座；进行一次全面安全大排查；举行一次安全演练。

4、通过开展有关安全活动对师生进行自救、自护方面知识教育。

5、组织师生学习相关文件精神，加强对班主任及任课教师进行安全教育和培训。

>（二）加强检查，杜绝隐患。

1、由学校安全领导小组根据安全检查制度要求，进行一次安全大排查，及时排除隐患，作好记录，并教育督促相关人员。

2、检查内容。

（1）用电、消防：加强学校各种电器保管、检修、使用，发现线路老化裸露、插座、插头有安全隐患，要及时上报同时立即解决；师生要养成随手关闭开关、拔掉电源好习惯。严禁超负荷用电；学校灭火器材要放在指定地点，保证灭火器有效期，有关教师心须了解灭火器原理及使用。

（2）交通、卫生：学校周边道路是否存在隐患、交通标志是否齐全。

>（三）规范制度，保障落实。

1、严格门卫保安制度。加强门卫与保安人员教育，督促他们严格按照学校安保制度，做好外来人员登记，家长来访登记，严控学生私自离校。严控外来人员强行闯入，加强日夜间巡逻检查，及时开闭报警装置等。

2、加强教师值日制度。组织安排有关教师做好课间、午间学生安全制度，每一楼层，学生活动场地安排教师值日，防止学生出现安全伤害事故。学校行政值日要全面关心学校与学生各项安全检查工作。

3、严格执行学生偶发伤害事故和重大事故报告制度。一旦发生学生伤害事故，食物中毒事故、传染病情况，立即启动相应应急预案，在采取措施同时逐级上报有关部门处置。

4、认真做好晨检制度。学校卫生室若在晨检中发现传染病，及时上报有关部门，及时告知学生家长采取隔离治疗措施。

5、加强学生集体外出活动管理。学生集体外出参观、游览、看电影、体育活动、社会活动等，学校制订集体活动方案，必要时联系社区有关力量，协助维护，保证安全。

6、充分利用校外力量维护学校、学生安全。继续聘用家长支援者维护放学路队安全，聘请社区民警来校为师生作安全讲座，家委会协助学校做好学校安全工作。

7、加强师德教育。各科任教师要与学生建立良好师生关系，用科学方法教育学生，积极研究学生心理、生理变化，加强心理辅导，严禁体罚和变相体罚学生。

**项目建设工程监理工作计划4**

>一、总则

贯彻‘安全第一，预防为主’的方针，建立责任制和群防群治制度，确保在施工现场生产过程中的人身和财产安全，减少事故的发生督促施工单位建立施工现场结合工程的特点，建立安全生产保证体系。

>二、建立健全安全生产规章制度

1、协助建设单位建立安全生产委员会。

2、协助建设单位制定施工现场安全生产文明施工管理制度。

3、制定安全网例会制度。

4、制定安全检查制度。

>三、审查承包单位安全资质。

1、营业执照。

2、施工许可证。

3、安全生产管理机构。

4、安全生产管理网络。

5、安全生产规章制度。

6、安全生产操作规程。

7、特种作业人员管理情况。

8、主要施工机电设备安全状况。

9、有关主观部门评价。

>四、对施工现场安全生产内部管理要求与检查。

1、安全生产责任制。

2、安全教育。

3、施工组织设计。

4、分部分项工程安全技术交底。

5、安全员及特种作业人员名册。

6、安全检察制度及要求。

7、施工班组上岗记录及活动记录。

8、施工现场遵章手记记录。

9、因工伤亡事故处理及登记。

10、施工现场专项验收。

11、施工现场安全生产自查自检各类记录表。

12、安全标志图。

13、施工现场场容场貌要求。

>五、施工现场的安全控制：

对施工过程中可能影响安全生产的因素进行控制，确保施工生产的规章制度，操作规程和程序要求进行。

1、开工前准备；

2、进行安全策划，编制安全保证计划；

3按业主提供的资料对施工区域及其受影响的区域内地下障碍物清理或采取相应的措施对周围道路管线采取的相应的保护措施；

4、现场安全、劳动保护、文明施工和环保措施的制订临时用电施工组织设计的`编制；

5、按安全、文明、卫生、键康的要求设置宿舍、食堂、饮用水及卫生设施；

6、施工机械设备、安全设施、设备及防护用品进场计划的落实；

7、各类劳动保护技术措施的落实；

8、现场安全专业管理、特种作业、经过培训的施工人员落实；

>六、施工过程的控制：

1、对施工过程的各类持证上岗人员的资格检查；

2、对施工过程中所需的安全设施、设备及防护用品的验证；

3、对临时用电设施进行检查、验收；

4、对施工机械、塔吊、井架等起重设备，按规定进行检查验收；

5、对脚手架工程，特殊类手脚架的搭设按施工组织设计规定的要求验收；

6、对专项编制的安全技术措施落实检查；

7、对劳动保护技术措施计划落实检查；

8、施工作业人员操作前，应由该项目负责人以清楚简洁的方法，如（作业指导书、安全技术交底文本），对施工人员进行安全技术交底，双方签字认可；

9、对施工过程中所采取的安全防护措施检查，以保证安全可靠；

10、督促施工作业人员，做好班后清理工作及对作业区域的安全防护设施进行检查；

>七、安全旁站

线路组塔和架线工程属于高处作业，安全重要工序要进行旁站。旁站时要检查所使用的机具的安全可靠性能，实验结果合格证等手续是否齐全，人员的安全防护用品的安全可靠性，是否正确佩戴，整个工序是否按安全操作规程进行，检查施工单位的专职安全员是否在场，是否进行安全交底，交底记录是否完整。

**项目建设工程监理工作计划5**

为贯彻落实上级机关有关\"安全生产\"会议精神，切实防止我部安全事故发生，保障保证一月份安全生产工作顺利开展，安全环保坚持以落实上级安全生产责任制为核心，以零死亡事故为目标，以加强安全教育培训，抓员工安全意识为主线，以项目部全体员工为主要对象，以隐患排查整改为重点，以强化安全奖惩为手段，全面落实\"安全第一，预防为主\"方针。

>一、 工作目标：

\"四零三控制二保持\"，即：本月无死亡事故（含外协用工）、无车辆伤害事故、无坠落伤害事故，无机械伤害事故，加强对重伤事故、轻伤事故、职业病发生率控制，保持安全生产管理体系正常运转，保持安全生产管理体系持续改进。

>二、保障措施

>（一）安全生产

1.积极开展新员工\"三级\"安全教育、特种作业人员上岗培训，做好重大风险、重要环境因素岗位能力考核工作。

2.继续实行安全例会制度，及时沟通安全信息，及时总结、布置、检查和评比安全生产工作。

3.继续完善应急预案，对各应急预案进行评价，督促各中队积极开展针对性应急演练活动，同时做好单位月度安全绩效考核工作。

4.加强对外来施工队伍和作业人员安全监控工作，建立外协用工安全技术管理档案，确保外来施工服务队伍安全协议征订率100%；危险作业审批率100%。

5.进一步加强各类危险源管理，做到有检查、有记录，定期检查（周、月检查）和日常巡查相结合，确保危险源始终处于受控状态。

6.积极推进班组安全文化建设工作，严格规范班组安全行为（班前班组安全教育、班组日志、劳保用品穿戴点检、设备点检、交接班记录），努力创建团结、互助、和谐、健康安全班组。

7.严查\"三违\"行为，做好特种作业和危险性作业安全监护工作。

8.加强厂内车辆管理，严查乱停乱放和超速行为，理顺物流，确保生产区域交通安全，防止厂内交通安全事故发生。

9.继续做好元旦节前安全专项检查活动和值班工作，确保假日安全。

10.严格执行\"四不放过\"（即事故原因不清楚不放过，责任不明不放过，措施不落实不放过，有关人员未受到教育不放过）原则处理各类事故，举一反三，有效防止类似事故再次发生。发生工伤事故单位上报\"四不放过\"材料后方可报销相关费用。

11. 督促各单位做好各类隐患整改工作。

>（二）环境职业健康安全管理体系建设

1.做好环境因素和危险源重新辩识和更新工作。

2.做好环境、安全法律法规更新工作。

3.严格执行体系程序文件和手册文件，做好体系运行监督检查工作。

**项目建设工程监理工作计划6**

依据建设单位和建设工程监理规范要求，为了20xx年更好地开展监理工作，针对本工程的实际情况，结合监理合同，制定如下监理工作计划：

>一、督促施工单位落实质量整改工作

对于监理单位12月30日下发质量整改通知，湿作业，今年施工不具备条件的，下一年整改，要求施工单位编制专项整改方案，包括具体整改完成时间，责任人等。

>二、加强原材料进场质量控制

原材料、构配件进场后，我们要求施工单位出具厂家资质、营业执照、产品出厂合格证及相关检测报告，并及时报我监理工程师和甲方相关代表进行进场材料的外观检验和材料出厂日期、保质期等检查，并与封样产品进行对比，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及复试结果等均符合要求的材料方允许在工程上使用。否则，要求承包单位立即清出现场，不得使用。重点控制的\'原材料有：外墙腻子、外墙涂料、卫生间防水涂料、防盗门、窗户及玻璃、电线、电缆等。

>三、施工过程质量控制

1、继续加强对后续工程每个施工方案、技术交底进行审核，我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见。2、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。重点控制工作有：外墙外保温施工、外墙涂料、卫生间防水、预留洞口封堵、电线、电缆、盘芯、室内配电箱、消防管道、地暖管安装等。

3、定期组织召开监理例会、专题会议，并做好会议纪要的整理工作。

4、做好见证取样工作。

对装修工程的窗户、玻璃及水电、消防工程等材料需要复试的，督促施工单位及时见证取样送检，合格后才允许用于工程上。

5、加强成品保护工作

做好住宅楼门窗、玻璃、给排水管、雨水管、外墙涂料、卫生间防水涂料成品保护工作。

6、做好分户验收和竣工预验收工作

在竣工前，我们要求施工单位按河北省分户验收管理规定要求做好下例检查工作：主要内容包括：

（1）房屋室内空间尺寸；

（2）地面、墙面和顶棚面层质量；

（3）门窗、护栏安装质量；

（4）室内防水工程质量；

（5）给排水及采暖系统安装质量；

（6）室内电气工程安装质量；

（7）其他规定要求分户验收检查的内容；

在次基础上，认真填写好住宅楼主体分户验收记录、汇总表以及单位住宅楼工程竣工阶段分户验收汇总表等，并按建筑工程相关竣工验收要求及时组织预验收，对预验收发现的问题，要求施工单位及时落实，整改合格，做好各阶段的质量验收和评定工作，为竣工验收做好准备。

>四、施工进度控制协调协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。

做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。

>五、安全管理工作

1、外爬架、塔吊、双笼电梯拆除工作。

2、屋面、外墙、窗户及玻璃安装、外护栏安装等高空作业人员的安全技术交底和安全防护工作。

5、特种作业人员持证上岗，人证相符工作。

6、施工现场、生活区、办公区临时用电、防火工作。

7、易燃材料、易燃易爆物品的管理工作。

8、扬尘治理工作。

>六、资料收集和整理

**项目建设工程监理工作计划7**

总体思路:确保各项目标任务的完成

各项目标任务根据合同文件的规定包括质量目标、工期目标、安全管理目标、费用控制目标、合同管理目标和信息管理目标。在20xx年度，所有工程项目均应按合同文件规定的工期全面完成，实现工程交工验收并移交给路面承包商使用。工程交工(含竣工文件移交)是本年度的核心目标。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

方法：目标管理法

分解剩余目标任务,编制清单

督促各合同段项目经理部清理剩余的各项目标任务，编制目标任务清单，列出具体的目标点和实现时间。

将清单内容分解成具体的工作

根据编制的目标任务清单，细化为具体的工作内容。

检查各项工作的落实情况

根据编制的目标任务清单和具体的工作内容表，定期对完成情况组织检查。通常采用月度检查的方式。

保持取得的成果

关键工作

隧道的安全贯通;

全线桥梁的预制与安装;

路基工程的全面移交，其中包括了防护工程的全面完成;

竣工文件的编制与审核。

质量管理方法

实体质量检测

监理部将会同中心试验室对全线的工程实体进行抽查。重点对桥梁墩柱、盖梁、梁板等实体质量进行检查。实体检测增加过程中发现问题的机会，确保工程实体不留下任何隐患。

分项工程质量检验与评定

分项工程完成后，及时由监理组完成分项工程的质量检验与评定工作，监理部专业工程师负责抽查评定与验收工作。为确保此项工作得到落实，每月由项目经理部编制分项工程完成计划表，以及时实施分项工程的检验、评定与验收工作。

阶段质量保证资料验收

以月度、季度为检查时间段，定期对质量保证资料进行检查验收，检查结果与中间计量支付工作挂钩，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。

为确保质量保证资料及时得到签认，监理部将规定各级监理人员签认质量保证资料的时间和要求，并进行抽查，督促监理组及时完成质量保证资料的签认与验收工作。

中间交工与全面交工验收

监理部组织中心试验室、监理组一道对已完工程进行交工验收。

质量问题处理

对施工过程中发现的问题，由监理组督促项目经理部逐项进行清理，监理部进行抽查，根据清理结果，编制质量问题处理计划，按计划对发现的质量问题逐项进行处理。

竣工文件审核

为确保竣工文件与工程实体同步完成，监理组、监理部将加强对竣工文件的审核，确保竣工文件的编制质量。

进度管理

目标任务分解

确定阶段目标任务完成时间点，特别是控制工程的时间点。根据年度工期目标倒排各项工程的完成时间，据此编制目标任务分解计划。

施工组织设计修改

根据剩余工程任务及时间的具体情况，修改施工组织设计，以适应本年度工作的需要。

资源计划编制与审核

监理组督促各项目经理部编制资源投入和使用计划并进行核实，监理部进行审批。

资源投入检查与通报

根据各项目经理部编制的资源投入和使用计划进行检查，并将检查情况及时通报建设各方，特别是各项目经理部的上级领导，以促进资源的落实。

计量与合同管理

组建专门的班子

项目经理部组建专门的计量支付工作班组，配置足够的工作人员，指定负责人。集中精力抓好工程的及时计量和支付申报工作。

编制计量与变更管理计划

由各项目经理部按月编制工程计量与变更申报计划，监理组、部按计划组织审核和审批工作。

分计划集中审核变更

**项目建设工程监理工作计划8**

我自进监理部以来，在学院的正确领导和甲方的大力支持下，监理部全体人员努力工作，不断的优化内部管理模式和加强与甲方的沟通与联系， 恪守《监理人员守则》，本着“守法、诚信、公正、科学”的原则，坚持“科学管理、严格控制、监帮结合、热情服务”的工作准则，对该工程实行全过程的跟踪监督管理，在委托职权范围之内履行自己的职责，通过三方努力，本工程被评为“全军示范项目”。现就本工程20xx年度的监理工作总结如下：

一、本年度工作总结

(一)工程质量控制

监理部将质量控制贯穿于项目建设的全过程，将“质量第一”的理念贯穿于项目建设的每一个环节。

1、 检查质量管理体系：工程开工前对施工单位的质保体系、技术标准、技术管理制度、施工管理制度等进行认真检查、合格后方准开工。

2、 分包单位的资格审查：对所有分包单位的资质、质保体系、业绩等进行审查，符合要求。

3、 施工组织设计和施工方案的审核：对关键部位及重要工序均要求施工单位编制施工方案，并进行审核，提出合理化建议，督促施工单位做好技术交底工作，严格按方案实施。

4、 检查工程所用材料、半成品、构件和设备的质量：实行报验制度，对所有进场的原材料、半成品、构件和设备均严格认真的检查其外观质量和截面尺寸、产品质量证明书，按规范要求进行旁站见证取样复试，合格后方准使用于本工程。

5、 技术复核：对测量定位成果及施工放样等均进行复核。对每层的模板标高、截面尺寸、轴线位置等均进行严格检查，发现偏差及时要求施工单位改正。

6、 隐蔽工程验收：对所有隐蔽工程均进行验收，上道工序达不到合格要求，不准进入下道工序施工，做好隐蔽工程验收记录。

7、 采取主动控制措施：对关键部位、重要工序施工前对施工单位进行监理交底，提出预控措施。

8、 对施工过程进行检查：实行巡查制度，在过程中及时发现和指出问题督促施工单位进行整改，关键部位、重要工序施工时实行旁站监理，如桩基工程、基坑支护工程、防水工程、砼浇捣、土方回填等，旁站见证砼试块、砂浆试块的制作和送检。

9、 对工程质量进行验收和评定：对分项、分部工程均采取实测实量进行验收和评定，做好检查验收记录。

通过以上措施，工程质量得到了有效的控制，达到合格要求。

(二) 工程进度控制

1、 根据施工合同，要求施工单位编制总施工进度计划，按总进度计划的要求编制月进度计划和周进度计划，审核其科学性和合理性，提出合理化建议。

2、 实行周报和月报制度，定期检查工程进度，并对比分析，找出偏差，分析进度滞后的原因。

但由于种.种不利因素的影响，工程进度均有拖延，主要存在以下几个方面原因：

(1)施工方计划性不强，对不利因素及突发事件估计不足，预控措施不到位，计划发生偏离后，未及时分析原因，并采取调整措施。

(2)各参建单位间协调配合不够，没有统筹计划，造成相互之间的影响。

(3)原材料及劳动力供应不及时。

(4)天气原因影响。

针对影响工程进度的诸多因素，监理采取监理例会、专题会议等多种方式 进行研究、督促，要求施工单位及时调整施工方案，尽量增加平行作业，交叉作业和加班作业，在保证质量的前提下，合理安排，科学组织施工，强化管理以保证施工总进度计划目标的实现。

(三) 工程投资控制

对每月完成的工程量进行认真的计量和审核，并仔细签署月工程进度款报审表，签发进度款支付证书。

(四) 工程合同及信息管理

1.根据建设单位的授权，发布停工令和复工令：

2#楼管理松懈，未经监理允许就进行顶板混凝土浇筑，严重违反规定，在征得甲方郭助理同意后，对其发出工程暂停令，停工整顿三天，要求施工单位整改，复查达到要求后签发复工令。

2.每周组织一次监理例会，主要是对上周施工情况进行评价，分析偏差原因，提出施工中存在的问题;安排下周施工计划，提出预控措施，协调各方关系。并按工程需要召开质量、进度等专题会议，解决工程中实际存在的问题。

3.及时向业主提交监理月报。对已完工程及时进行评价，提交有关阶段的、专项的和总体的质量评估报告。

4.做好各项监理记录，建立完善的监理台帐，力求资料的及时性、真实性、完整性，并做好档案的管理工作。

5.做好材料的考察和认定工作。

(五) 安全生产、文明施工管理

1、严格执行《建筑工程安全生产管理条例》的相关规定，符合“北京安全文明工地”及“军队营院管理”的有关规定，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政管理部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准。

2、督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立、健全安全生产责任制。

3、审核施工方案及安全技术措施，检查是否对新进场的工人做安全交底及安全教育，检查方案的实施情况。

4、监督检查施工现场的消防措施、冬季升温、夏季防暑、文明施工、卫生防疫等各项工作。进行质量、安全综合检查，发现违章、冒险作业的要责令停止作业，发现安全隐患的要求项目部及时整改。

5、定期、不定期地进行安全检查，及时发现安全隐患，并督促施工单位进行整改。

6、加强安全审批制度，对进场的机械设备未经安全检查验收合格不准投入使用，对各项安全生产专项方案进行严格地审查并提出合理化建议，批准后督促施工单位严格按方案实施。

经过监理人员的精心管理，甲方的大力支持及乙方的积极配合，整个工程到目前为止未发生任何施工安全事故。

(六)目前的形象进度

截止到12月底，1#楼主体结构十八层已封顶;2#楼主体结构十七层已封顶;3#楼主体结构五层已封顶。

二、监理部的组织与协调

由于建设工程的多样化和复制性，更由于不同工程牵扯到方方面面的人员及其组合的变化，组织协调能力的高低在很大程度上决定了整个项目监理部的成效优劣。针对现场实际情况监理部认真做好以下方面的协调工作：

1、处理好与甲方的关系：

监理委托合同决定了业主和监理之间的主从服务关系，很多时候业主对现场监理的满意度是衡量监理工作的关键标准。所以我们的工作中心，都是围绕如何让甲方满意来进行。让甲方满意的前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授人以柄;另外在表明立场和协调关系上注意分寸，尽量留有回旋余地。经过一年的努力，我们赢得了建设单位的信任与好评。

2、处理好与质监站的关系：

监理单位最主要的对外协调对象就是质监站，因为监督、检查监理行为是质监站的主要工作内容之一。一般情况下，质监站的协调工作是由承包方来实施的。如果施工单位素质好，公关到位，监理是比较轻松的，因为现场的监理工再在努力，也不可能面面具到;如果施工单位现场的管理混乱，又不肯花力气协调，则监理单位很容易受到施工单位的牵连而承担连带责任，或者被通报批评，或遭业主的处罚。在这种情况下，现场监理一是要做好自身工作，善于自我保护，对施工单位的违规行为及时以书面的方式要求整改;二是要督促施工单位，在做好现场整改工作的同时，也要担负起相应的公关联络，化被动为主动，积极协调好和质监站的关系。如果协调得当，完全可以做到与质监站的良性互动，为现场监理工作平添双翼。经过监理人员扎实的工作和辛勤的努力，在各项检查中都赢得了质监站领导的高度认可和赞扬。

3、处理好与施工单位的关系：

监理和施工单位打交道最重要的是摆正两者之间的关系，对施工单位只有不卑不亢，以文明的态度和专业的技能进行监理工作才能协调好双方的关系，赢得对方的尊重。通过一年的工作，监理部以积极配合的态度，认真严谨的指导，把问题消灭在萌芽状态，对施工现场的管理起了很大的辅助作用，施工单位对监理部的工作十分满意。

4、处理好监理内部的关系：

由于监理部人员来自五湖四海，流动性强，年龄差距大，水平良莠不齐，专业各有所长。我们本着监理部是一个大团队、大家庭的原则，所以最要紧的就是团结和向心力。团结讲究的是整体，尺有所短，寸有所长，要注意发挥每个成员的优势，只要珍惜岗位的，能够自律的人都可以用其所长;总监要把一个集体的向心力作为核心力量，以身作则，对新人鼓励其学习，尽快成才;对老兵要激发其荣誉感，争上台阶。通过一年的磨合，本监理部的人员相处的非常融洽，每位监理人员都能积极地工作，不辞辛苦、任劳任怨，打造出了一个和谐的团队。

三、20xx年监理工作计划及安排

1、继续加强对总包的各种管理体系的检查，并监督其执行。

2、继续加强对后续工程每个施工方案、进度计划的审核，并提出合理化建议。

3、做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。

4、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。

5、做好各阶段的质量验收和评定工作，提交阶段、专项监理工作总结。

6、协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。

7、做好各分部工程预验收、验收工作。

8、定期组织召开监理例会、专题会议，并做好会议纪要的整理工作。

9、及时提交监理月报，反映工程进展的真实状况。

**项目建设工程监理工作计划9**

>一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件（复印件），了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，大梁结平是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了大梁和结平的施工质量。加强事中控制，在监理武进建安施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料粉煤灰砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。本人在三工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。通过上述工作，本人完成了天力涡轮增压设备有限公司车间办公楼工程与常州山崎摩托设备有限公司车间办公楼工程与中迪电力机械有限公司车间综合车间工程三工地的土木建筑工程的`监理情况三个月的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学环境工程专业的，对土建专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

>二、几点建议

1。严格执行监理程序目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2。健全项目监理部组织机构项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3。进行监理人员培训、提高全员素质加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《常州市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。上述为本人三个月来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

>三、实习感想

紧张的三个月的实习生活结束了，在这三个多月里我还是有不少的收获。实习结束后有必要好好总结一下。

通过三个多月的实习，通过实践，使我学到了很多实践知识。所谓实践是检验真理的唯一标准，通过实习，使我近距离的观察了整个房屋的建造过程，学到了很多很适用的具体的施工知识，这些知识往往是我在学校很少接触，很少注意的，但又是十分重要、十分基础的知识。在学习实践了许多课内外的具体施工方法的同时还对许多具体施工细节以及管理过程有了更真实更进一步的了解。施工项目是建筑施工企业对一个建筑产品的施工过程和成果，也就是建筑施工企业的生产对象，可能是一个建设项目的施工，也可能是其中的一个单项工程或单位工程的施工。其主要特征：一是建设项目或是其中的单项工程，或单位工程的施工任务；二是以企业建筑施工企业为管理主体的；三是任务的范围是由工程承包合同界定的。

施工项目管理包含以下几方面内容：

一、施工项目的组织机构管理；

二、施工项目质量管理；

三、施工项目的成本管理；

四、施工项目安全生产与文明施工的管理

管理好一项工程需要从各个方面具体着手控制好各项具体施工步骤。以上提到的管理经验与做法，是我几年来在结合知识学习与施工现场工作中得来的。大学生活是紧张而又充满期望的日子，学习的闲暇时总是憧憬着背起行囊，远离亲人朋友以及师长护佑，去走真正属于自己的路。然而当我们终于可以像刚刚长满羽毛的雏鹰般离开长者们搭建好的巢穴，独自一人走上社会工作这个大舞台时，却发现人生的道路原来是如此的坎坷不平，任何人的成功都是经历一番狂风暴雨的。

短短三个月的实习生活中，让我学会了不少东西，继续在社会脚踏实地的努力工作学习，摆正自己的心态，从初涉社会工作的被动状态转变到开始适应社会的主动状态，以放松的心情，充沛的精力继续投入紧张的工作。这次实习让我深刻体会到读书固然是增长知识开阔眼界的途径，但是多一些实践，畅徉于实事当中，触摸一下社会的脉搏，给自己定个位，也是一种绝好的提高自身综合素质的选择。此次学校安排实习，在社会这个大学校中学习实践知识。这也是我第一次真正接触社会，感受社会。我很高兴能来到常州诚真监理公司，也很荣幸能接触到这些师傅来带我，给了我工作上的知道和帮助，在实践中使自己能够充分的将所学的理论与实践结合起来，明确了自己今后的发展方向，虽然在实习的开始过程中碰到了诸如语言等方面的一些障碍，但是更使得自己明确了自身的不足努力学习，脚踏实地的工作，积极面对每一次新的机遇。

**项目建设工程监理工作计划10**

为加强施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20\_年安全监理工作计划安排。在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

一、施工现场日常安全监理的工作和程序

(一)日常安全监理

1、加强督促。

2、巡视检查。

3、监理会议。

(二)日常安全监理实施程序

1、发出口头通知，下发整改通知单。

2、召开专题监理例会。

3、签发“工程暂停令”。

4、建设主管部门报告。

二、监督施工单位按照批准的施工方案组织施工，及时制止违规施工作业

(一)监督施工安全技术措施实施

安全生产责任制;安全管理机构的建立及人员配备;对分包单位安全生产的管理;三类人员及特种作业人员的资格;安全生产教育培训制度落实;应急救援人员和物资、器材的配备;施工安全技术交底。

(二)监督专项安全施工方案实施

危险性较大的分部、分项工程必须按照批准的专项安全施工方案进行施工，在施工过程中需要对专项安全施工方案进行修改的，必须报原批准部门同意，不得擅自修改。监理工程师应对危险性较大的分部、分项工程专项施工方案的实施进行重点监督检查。主要包括：不良地质条件下有潜在危险性的土方、石方开挖;滑坡和高边坡处理;桩基础、挡墙基础、深水基础及围堰工程;桥梁工程中的梁、拱、柱等构件施工等。

三、加强巡视检查

高处作业机电设备使用必须满足有关规定和要求;场内车辆驾驶;气割、电焊作业;起重作业;混凝土浇筑;施工机械作业。

四、核查现场机械和安全设施的验收手续

施工机械、机具的采购和租赁;起重机械和设施的现场安装与拆卸;起重机械和设施的检测与验收。

五、检查现场安全防护措施等是否符合规范要求

检查施工现场安全防护用品的提供及使用情况;安全标志;安全防护设施;临时用电防护;安全施工措施费用的使用;督促施工单位安全自检，进行抽查及参与安全生产专项检查。

20\_年，为了工程能够到期交工和现场工作人员的安全，所有的工作都围绕这个核心目标来展开!

**项目建设工程监理工作计划11**

>一、总体思路 ：

为确保各项计划任务的完成，各项计划任务根据合同文件的规定包括质量管理计划、工期计划、安全文明治理计划、费用控制计划、合同治理计划和信息管理计划。在20xx年度，工程项目所有内容均应按合同文件规定的工期全面完成，实现工程交工验收。工程保证、保量按期交工是本年度的核心计划。所有的工作都必须围绕这个核心计划来开展。

>二、近期工作计划

1、积极协助甲方做工程开工前期准备，审批施工单位的进度计划； 2、督促施工单位抓紧组织施工力量； 3、协调施工单位之间的关系。

>三、远期计划

1、质量管理计划

（1）监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检确保不留下任何质量隐患。

（2）阶段质量保证资料验收：以月度、季度为检查时间段，定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料。

2、安全文明管理

由项目监理部确定各标段安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设专职安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

>四、进度控制

1、事前控制

（1）严格审查施工单位上报的`进度计划和施工方案，对不合理处可以发表合理建议，但不对其做强制性干预。

（2）本工程合同工期相对较紧，监理部要做好进度预控，加强进度检查，以保证合同工期。

2、事中控制

（1）按照审批的进度计划在实施过程中进行动态控制，就是定期或不定期地检查施工进度的实际实施情况，主要检查手段有：工程量量测、旁站和清点图纸单据。

（2）对照进度计划认真检查作业进度，及时发现进度偏差，并调查研究仔细分析产生偏差的原因，从而采取有针对性的纠偏措施，并监督纠偏措施的实施，以达到进度计划。

3、事后控制

（1）查最终进度情况，谨慎、客观、公证地区分工程延期和工程

延误；

（2）协助处理争议和索赔，对可能出现的争议和索赔监理方应提供客观依据；

（3）督促施工单位及时整理工程进度资料，并进行归 类、编目、建档。

>五、团队建设

监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

XXXX公司

XX年XX月XX日

**项目建设工程监理工作计划12**

紧张忙碌的20xx年工作事宜已悄然结束，在过去的一年中经营部在公司领导的高度重视和正确领导下，在我司各职能部门和司属个单位的大力支持和密切配合下，认真执行公司有关规定和决策，努力提高自身业务素质，促进部门内务管理规范化，全力配合公司导向决策，积极拓展了各项业务管理工作，从中不足唯有依靠本部自身承揽、公开中得项目业绩还是寥寥无几。20xx年，新的一年已经到来，经营部将集思广益结合实际制定的详细、具体的计划和分工，责任到人，各司其职，努力提高我们部门员工的业务水平及责任感，牢牢抓住以人为本这一基则发挥人的积极性和创造性，打造出经营部不一样的未来。

20xx年经营部各项工作工作简要回顾

20xx年，在经营部全体人员的努力下，思想稳定团结，各项管理制度不断完善，实现了经营各项工作积极有序地发展，保证了我公司的经营能力逐步提高。

>一、承接任务情况

20xx年公司承接工程共13个，承接合同额约27000万

元；具体有:

>二、合同管理方面情况

20xx年在合同管理方面总的执行情还是不错的基本上做到了先签合同后进场，不签合同不进场原则，合同签订执行合同审批表程序，经各项目部门审阅批准后执行合同签订，在不同程度上规避不签合同存在的潜风险，但也存在很

多不足与问题：

在分包合同管理上：①曾出现下属分公司、项目部先施工（购销）再签订现象；②分包合同的起草会签时间过慢；③劳务分包还未能有效的全部实行起来，较大项目且已经建立起劳务分包协议。

>三、公开招投标方面

20xx年公司开具建筑工程招标项目介绍信98项，公司自投公开招投标项目 23只（包括乡镇、部门招标），报名未投16只（区招投标5只，乡镇、部门11只），外借59只（包括乡镇、部门招标，本地区及外省地拟标的房间、市政、装饰项目），公司中标项目6只。

存在的不足之处即20xx年公司未中得公建市政项目。原因之处市政项目叁级资质市区公开招标数量少，基本以围标形式多，也少不了自身的原因。

20xx年工作努力的方向与目标

针对上一年经营科存在的\'一些薄弱环节，结合公司年度工作目标，20xx年经营科工作思路及重点可用“三句话”概括，那就是工作要“用心”，管理规划要有“信心”，管理团队要“齐心”。

>一、工作要 “用心”

1、20xx年对我们经营科来讲是一个结算年，公司大部分工程进入收尾阶段，将先后有八个工程要进行结算。

2、针对上一年中出现的，分包合同起草会签过慢现象，经营科将在今年重点改进，要做到及时有效。

3、制作标书方面，上一年度中出现一只项目标书上制作错误，导致项目投标废标，今年“细心”将是经营科必须强化的一个重要因素，做到投标书零失误。

>二、管理规划要有“信心”

1、20xx年按照公司的年度目标，进入市场承接任务，有选择的参与市场招投标，进行市场竞争；要与兄弟单位比实力、找差距、迎头赶上，为公司的下一步发展垫定基础。以前公司从来没有参与过市场上亿项目需要技术标的正规招投标，一旦参与无论中标与否，“信心”将是经营科下一步必须加强的。

2、今年力争与材料、项目部一道建立二个重要“信

息库”，一是合格劳务分包商信息库；二是较为完善的内部价格信息库，包括劳务、专业分包、材料设备等要素信息。有了以上信息库，可为劳务、分包的选择提供信息平台，也可为内部项目成本考核、投标报价提供可靠依据。 三、管理团队要有“齐心”

俗话说得好，“人心齐，泰山移”，一个团队如果没有凝聚力，将是一盘散沙，豪无战斗力可言。20xx年我部门经过

人员调整，各成员的职能分配上存在着磨合期，20xx年团结部门成员都将以身作责，发扬团队精神，切实落实各项部门规章制度。

展望20xx年，在繁荣的市场和良好的发展机遇面前，我们感到的是更大的挑战，我们将以更加积极的心态，汇聚所有经营部人员的力量，积极进取、努力奋发，用扎扎实实的工作迎接公司更加光明灿烂的明天。

**项目建设工程监理工作计划13**

在20xx年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部开展。保证工程质量、保量按期交工的目标为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。下面是具体的工作计划：

>一、近期工作计划

1、积极协助甲方做工程交工前期的各项工作，督促施工单位的进度计划的`实施;

2、督促施工单位抓紧组织施工力量;

3、协调施工单位之间的关系。

>二、远期计划

1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实;将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照月计划、周安排、日落实的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

2、质量管理目标

(1)监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2)各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3)定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强以人为本，安全第一，预防为主，综合治理的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

>三、团队建设

1、监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高;由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

2、实行交底制度

(1)随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

(2)交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

为确保各项工作顺利进行，达到预期的目的，现制定本工作计划，以便按部就班地进行，及时取得业主方、施工单位等方面的配合、支持。

**项目建设工程监理工作计划14**

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立让业主满意的的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作、

XX年的一月份至八月份末，在XXx项目部王总的带领下，为XXx东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情、

XX年的1月份至5月份，XXx东海电信分公司的工程项目为ftth为主，为了配合业主参与光网江苏的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到ftth工程项目上岗证、在ftth的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的\'对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行限时整改，同时以书面报告的形式上报业主、巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴、并定时的将ftth工作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主、

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排、对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看、在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实、

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度、在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改、

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否相符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性、

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务、我主要的工作就是徐州电信ftth工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人、随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人、

**项目建设工程监理工作计划15**

xxxx年以悄悄离去，又迎来了轰轰烈烈的xxxx年，在这新的一年里，在上级领导的直接领导下，在某某尽职尽责的耐心管理下，在xxxx年的二期工程中，也是我们监理人员关键的一年，为了向上级领导及业主交一份满意的答卷，我们必须加大力度，加强管理，提高自己本身的业务素质，严格执行本公司项目部的各项管理制度，我要做到以下几点：

一、按照公司的总思路开展各项工作，加速矿井建设，全面提高监理人员的素质，做好上岗监理人员的培训工作，认真开展“互帮互敬，取长补短”又吃苦耐劳的精神，要求每一位监理人员必须不断地学习，并在实践中应用。

二、严格要求，严字当头，把好自己的工程质量关和安全关，认真落实监理公司“一岗双责”制度、决不容许因为监理人员的失职，导致安全事故的发生、加强现场管理，用制度管安全、关质量、用自己的行动管安全、管质量，加大考核处罚力度，对监理工作的重点要做到心中有数、对违规违章的施工单位要及时采取措施，消除，整改、决不让隐患存在、做到质量安全无事故。

三、认真履行自己的职责，把实现安全质量管理规划范、科学化、制度化、程序化管理、作为我们今后的努力方向，切实抓好安全工作，确保千峰煤矿1xx万吨扩建工程建设目标的顺利实现，尽我们的.一份力量。

四、在上级领导办事处和刘主任全体监理人员的共同努力下，完成领导交给我们的全年工程计划和目标，增强监理人员的责任心，提高服务意识，加大管理力度，做到重点工程现场旁站，不能有半点马虎，要脚踏实地，团结一致，共同进步；做到干一行、爱一行，确保质量、安全第一，以我们的实际行动，为矿建方做出我们应用的贡献，为我们监理公司交一份满意的答卷再添新彩

**项目建设工程监理工作计划16**

为确保各项工作顺利进行，达到预期的目的，现制定20xx年工作计划，以便更好的去开展工作。

1、随时掌握各有关部门情况，包括手续办理、施工准备等。监理进场前每天有人到工地至少一次。

2、组建项目监理部，确定人选，包括业主方派出的协助监理人员。明确岗位、职责，进行授权，岗前培训。

3、提交“业主方应提交给监理方的资料”目录给业主方。由业主方召集召开各有关单位人员的首次见面协调会，包括设计单位、总承包、指定分包单位、监理公司等。协助业主与承建商签定施工承包合同。

4、跟进各项报建工作的进展情况（扩初审查、规划报建、防雷报建等），办理监理报建手续。

5、提交监理规划、监理细则给业主方及施工单位。

6、向施工单位索取施工组织设计及方案、施工进度计划、材料机具进场计划，进行审查、审批。监督材料机具的\'进场情况。对进场材料进行外观检查、合格证、认证书等资料检查，进行见证取样、送检。

7、监督现场布置情况（工棚搭设、材料堆放等、水电管线敷设、电箱、消防水池、灭火器、标志牌、现场宣传公告栏设置，特别强调设置洗车槽，砂、石堆放场地必须硬底化、分隔，生活用电必须使用安全电压）。

8、督促施工单位办理有关报建手续（施工报建、安监报建、特殊工序施工报建等）；督促施工单位委托试验室做混凝土配合比设计，监督施工单位根据初步配合比设计报告进行现场试配，磅秤设置，装料秤量，斗车标记。

9、熟悉图纸，组织进行设计交底、图纸会审，整理记录；约请规划部门放线，设置控制桩，确定引用水准点，设置现场水准点（用于标高控制和沉降观测）；复核单体放线及桩位。分包单位（桩队）及人员资质审查；要求桩队对单体轴线及桩位进行复核，以免发生质量纠纷；督促、参与施工技术交底（打桩工程）；要求桩队提供桩尖样品、桩身焊接样品，由设计、业主方、监理方、施工单位共同认可后作为质量样板，用于对比检查。

10、审批开工报告、工序开工报告。

以上就是本人的工作计划，可能还有不完善的地方，希望在以后的工作当中能够按质、按量的完成工作任务！

**项目建设工程监理工作计划17**

（一）、形势分析

20xx年，《建设工程监理规范gbt50319-20xx》将要全面实施，《江苏省建设工程施工阶段监理现场用表（第五版）》已进入征求意见阶段，《江苏省水运工程质量管理统一用表（20xx版）》在20xx年10月开始施行。 近几年，国家及地方已新出、修订了大量的法规、规范、标准等，对建设工程的质量及绿色建筑、绿色施工方面提出了很高的要求，政府及相关行 政主管部门的监管也越来越严格。监理企业必须加强自身素质的`进一步提升，努力与时俱进才能适应新的形势。对于监理行业来说，这既是一种挑战也是一种契机，所以对新形势的跟进和相关规范的学习显得尤为重要。

（二）、总体思路及工作重点根据以上分析，总工办（工程部）20xx年工作思路如下：

1、继续关注新法规、规范、规程和标准的更新动态，做到及时收集，及时发布；

2、继续对总工办技术资料库进行更新、整理，更好的为一线服务；

3、加强对监理项目过程跟踪，利用网络积极与现场人员沟通，做到开工时及时收集监理规划电子档；施工中及时收集监理过程信息；交工后及时索要交工证书和电子资料并扫描备案，尽力为公司领导及相关部门提供有效信息；

4、加强对监理资料的管理，做到开工前提供所需要的模板、过程中主动询问、收尾时及时提示（但前提是希望项目有指定资料员，这项工作方可有的放矢），尽可能使竣工资料按时、按质移交。

5、加强对公司网站的管理与相关人员的沟通，以便提供相关监理工程图片，新的一年我们会加强这块对外窗口的添补。

6、积极学习法规、规范和标准等。

（三）对公司的建议

1、建议对监理项目设立资料员一站到底制；

2、建议制定总监最终资料移交质量考核制；

3、建议公司领导根据实际情况妥善解决部门负责人缺失的问题。

**项目建设工程监理工作计划18**

来到公司的这些日子里，我学到了很多很多的东西，感受到了从没有过的机遇和挑战。在现场的这些日子里，从所见所闻中，逐渐认识到了自己的位置和价值，与学生时的自己相比，真的是改变了好多。以前为的是怎么找个好的工作，现在为的是怎么做好自己的工作，在每天的工作中不断积累自己的知识和经验，不断充实自己的头脑和思想;以前面对的是固定不变的专业知识，现在处理的是不断变化的问题决定。当我在现场我才体会到电力工程这个领域的博大，发现书本上的理论知识只是走进这个领域的敲门砖。书本上的很多东西在实际的工程中原来应该是这样来体现，实际工程中的经验原来来自不...

**项目建设工程监理工**

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！