# 品质改善工作计划范文精选14篇

来源：网络 作者：雨声轻语 更新时间：2024-04-26

*品质改善工作计划范文 第一篇>一、继续做好产品质量标准文件的制修订与落实工作通过以往一段时间的工作，认识到当前实施的产品质量标准有部分要求和实际存在一定偏差，一些是因为标准设置的不尽合理，还有一些是因为没有认真落实。今后要适时进行调整和完善...*

**品质改善工作计划范文 第一篇**

>一、继续做好产品质量标准文件的制修订与落实工作

通过以往一段时间的工作，认识到当前实施的产品质量标准有部分要求和实际存在一定偏差，一些是因为标准设置的不尽合理，还有一些是因为没有认真落实。今后要适时进行调整和完善，保证品质管理工作有章可依，同时要严把执行关，让产品质量与标准要求尽可能的接近，直到一致。

>二、规范进料检验质量工作

在过去的进料检验质量工作中，仅做到了大宗、重要原料的检验质量，并且检验质量项目不够全面，检验质量记录不够完整，偶尔会出现进料品质不良影响产品质量的现象。自9月上旬开始，对外购大宗物料，全部采用aql抽样检验质量;对贵重物品或质量影响大的原料，执行全数检验质量;对于难以验证的原料，要求供应商提供品质保证函。所有进料检验质量工作，按物料别留下完整检验质量记录。对于来料品质异常的，及时发出car(品质异常通知单)要求改正，并跟进检测改进的结果。

>三、加强过程质量控制

近几日，因交期紧，糊制环节人员紧缺，临时抽调2名巡检帮忙检封，致过程质量控制主要由各车间主管承担。因各车间主管的工作重点各有不同，品质状况堪忧。为保证制程质量，计划自9月4前要各现场巡检人员归位，以加强过程环节的控制。

制造环节有些品质问题再三复发，主要是因为没有及时对出现的问题给予处理惩戒。自9月上旬，对新发现的批量质量事故，必须做到发现事故2小时内发出car(品质异常通知单)，发现事故4小时内拿出临时纠正措施，24小时内拿出长期预防措施，2天内提出处理意见。

>四、开始进行fqc产成品抽样检验质量工作

早期，由于对过程的关注，没有充分认识到产成品抽样检验质量的重要性，导致，经常到客户验货时发现产品不良。自9月上旬开始，需对要入库的产成品进行aql抽样检测，并对检查结果做好完整记录。如检查过程中发现与标准、合约要求存在偏差的，及时通知生产部门修正。

>五、做好质量相关数据的统计分析工作

认真做好质量管理相关数据的统计工作，及时报送各类质量报表，为领导和相关部门提供可靠的质量信息。进料、过程、成品检验质量相关统计数据每周通报一次。

>六、定期召集质量例会

每月召集一次质量例会，就上个月的质量问题进行通报分析，完善纠正和预防措施，做好会议记录，对实施情况进行跟踪监督。

**品质改善工作计划范文 第二篇**

食品企业工作一是要紧紧围绕上级对食品安全工作的部署抓好全县的食品安全工作，同时为服务地方经济，做出贡献。

>一、实现一个目标

食品质量安全监管工作的目标：一是确保不发生重大食品质量安全事件；二是坚决遏制一般性食品事件；三是确保取证产品和企业不出问题，努力实现不死人、不中毒，让广大人民群众吃上放心食品。

>二、加大“二个力度”

一是根据市局抽查计划对食品的抽查的力度；二是对食品生产加工企业的巡查力度。

>三、注重“三个突破”

一是全县茶叶小企业小作坊转化模式工作要有新的突破。现在县委、县政府对此项工作特别重视，并特别安排了调研工作，到，该项工作要有一个实实在在看得见摸得着的一个成效。

二是食品质量信用体系试点特色工作要有一个新的突破。对此项工作的打算是将此项工作着重向县委、县政府进行专项汇报，并向全县推广，有示范、有影响地工作。

三是基础性工作要有新的突破，进行一步完善食品企业档案，根据abcd分级管理的要求，加强对食品企业的巡查，充分发挥食品安全协管员的作用。

>四、努力完成经济目标考核任务

一是从监督中创造经济效益；二是从服务中创造经济效益；三是从监督和服务中创造一定的社会效益。

>五、提高自我的政治素质和业力素质

>六、落实“四个一”

一是加强宣传工作，每人写出一篇有实际内容、有参考价值的调研文章或在《江西日报》、《中国质量报》等报刊登载的稿件。解决埋头工作，不注重宣传的不良习惯；

二是每人挂靠一个企业进行帮助指导，确保生产条件的具备并获得生产许可证，解决帮扶企业空对空的不良现象；

三是要创一项特色工作。这个特色工作要在全省、全市有影响、有示范、有推广价值，解决食品安全工作无特色、无典型的被动局面；

四是在巡查回访中要向市局稽查支队或县局稽查大队提供一个食品生产加工企业制假造假大案线索进行查处，遏制和震慑食品企业制假行为，解决食品生产企业回访巡查走过场的工作态度。

**品质改善工作计划范文 第三篇**

根据高一年级实行文理分科后的具体情况，正确指导学生形成适合自己的学习方法并提升高考科目的学习成绩，是高一年级所有教师共同的目标和课题。根据年级学生的实际知识水\*和能力状况，从以下几个方面做好高一年级教学质量提升工作。

>一、风气先行，纪律保障

良好的风气是集体进步的保证。从教风到学风，再到班风，直至形成整个年级的优良风气，是我们完成集团“166”任务的保证。因此，我们教师要从大成中学“教书启智，育人铸魂”的教风入手，落实到教师的日常工作中， 内化为每个教师工作的动力和行为规范。并以此带动“锻造自我，奋勇争先”的优良学风的形成。在学生中营造以刻苦学习为荣，以成绩优秀为荣的良好氛围。欲达此目的，必须以纪律作为保障。纪律是每一堂课的保障，我们每个老师都应该是安全员和管理者，每一堂课的老师就是这个课堂的管理者，必须承担安全责任和纪律管理责任。 高一教学质量提升领导小组

组长：李学彬

副组长：陈建波（负责高一教学质量提升管理）

卓泽震（负责高一德育教育提升管理）

组员：各处室（指导协调） 年级组（严格管理，狠抓落实）

>二、确立明确的目标

年级目标：年级以各班学生人数的25%作为一本培养目标，以学生人数25%作为二本培养目标；剩余人数作为三本或专科培养目标。

班级目标：各班以相应比例的人数为相应层次的`目标，并对各层次目标的学生建立跟踪机制。

学生目标：学生个人必须制定自己的目标，允许学生个人目标高于班级目标，以促使他们能够努力实现自己的目标。班主任要督促学生按各考试阶段制定出具体可行的成绩目标，来作为要求学生的依据。

>三、教学过程管理

（一）、抓备课

以高效课堂为突破口，要求教师把课上成有质量的课，把功夫下在课前，认真做好备课工作，努力提高课堂效率。力争做到：

1、认真研究教材和学生，整体把握教材体系，了解学生的知识水\*和能力水\*，做到以学生发展为根本，以提高教育教学质量为目标。

2、建立集体备课的制度，让学生共享所有教师的智慧。

（1）两个人以上的学科都要固定时间、地点、内容、中心发言人，全面开展集体备课。（要求不能占用学生正常上课时间）。

（2）每次备课要讨论要上课的内容、重点、难点、热点、学生容易出错的地方，以及教学策略。做到集思广益，把教师个体的认识纳入到群体的智慧之中，力争每次集体备课都有实效性，制定的方案有实用性和可操作性。

（3）教学反思。集体备课时首先讨论交流上次反思。总结经验，弥补不足。

(二)、抓上课

**品质改善工作计划范文 第四篇**

运维车间今年上半年在热电厂党委及各位领导的带领下，坚持以安全生产为前提，以经济效益为中心，不断建立健全各项规章制度，注重安全教育和培训，加强设备管理，坚持以人为本，安全生产。通过半年来的努力，设备健康水平日益提高，车间员工的安全意识进一步加强、专业技术水平有了明显的进步。但是也存在一些需要我们在以后工作中注意的问题。为更好地完成今后的工作，现将今年上半年的主要工作及工作中的不足与下半年计划总结如下：

>一、20xx年上半年工作总结：

1、设备巡检检查维护工作稳定推进。运维车间建立系统巡检机制，设备的定期巡检检查维护保障了设备的稳定运行。

2、设备消缺率稳步上升。上半年设备消缺项目1389条，消缺率，车间员工努力完成各项检修工作任务。对0#、1#、2#机组全部进行了检修，为保证1#机组能顺利开机，运维车间员工经过为期十天不间断的检修，成功完成了检修任务。在完成检修任务的同时，还积极组织人员投入到清灰的行列中，为机组的顺利开机贡献了一份力量。

3、班组建设方面。车间9个班组成功通过了热电厂首批班组建设达标验收并顺利晋升为普通班组。为掀起热电厂班组建设热潮起到了模范带头作用。

4、积极组织员工开展岗位练兵和技术比武活动。在开展活动的过程中员工既提高了技术水平又增强了员工的团队精神。

5、做好员工岗位培训，技术问答题工作。在组织好生产工作的同时，车间对员工的安全培训也非常重视。上半年全员培训率100%，合格率98%，通过强化培训职工的整体素质明显提高。在平时的培训工作中，车间一直在总结经验、找出不足，并不断摸索、尝试更有效的培训方法，努力提高员工的学习兴趣和专业技能，为更好的完成生产工作打下坚实的基础。

6、做好安全管理工作。

⑴车间管理人员在组织员工进行安全活动学习中，认真讨论、研究和分析员工的工作行为和作业方法，要求全体员工，必须转变观念，克服和杜绝现在的影响安全生产的不利因素，在一些检修工作和抢修工作中要抓好检修现场的安全管理和安全措施的落实工作，从“要我安全”到“我要安全的方面转化，进一步要求员工在工作中要规范作业，“规章制度”在实际工作中要真正的起到作用，在确保安全的基础上，克服各种困难，认真完成热电厂领导交给的各项生产任务为主要目标。

⑵我们始终坚持“安全第一，预防为主”的方针。在抓好经济效益的同时，狠抓安全生产工作，紧紧围绕“抓落实、严考核、重实效”的九字方针，开展行之有效的安全管理工作。对于在安全上出现的问题坚决不推诿、不扯皮。对违反制度造成的事故，坚决做到不手软，不姑息迁就，落实责任严肃处理。

⑶抓班组安全目标管理，进行安全生产责任分工，与班组签订安全生产目标责任书，控制目标定位准确，有针对性将具体目标分解。将三级控制目标逐级控制责任到人。对班组控制人身未遂和异常项目检查整改，对重点发生的故障严格控制并追究责任。对工作票、动火票和安全互保合同书进行严格的管理和审查，强调检修作业必须办理工作票，拒绝无票工作，履行工作负责人的安全职责。

>二、20xx年上半年工作中的不足：

车间各方面管理工作还有待完善。在车间检修工作比较紧张期间，有时安全管理工作就容易被忽视了，这样往往会造成车间整体工作很被动，这与车间以及班组的整体管理水平有关。在以后的工作中，我们会继续严格要求自己，在合理安排各项生产任务的同时，全面抓好管理工作，将车间整体工作做得更加严谨。

1、安全管理上的不足：

“安全教育天天讲，现场管理不空岗”。“规程措施记心间，安全生产重如天”。“一个漏洞说千遍，不补仍然是隐患。”安全生产不仅仅是个口号，安全工作要常抓不懈，对于安全工作要专心、用心、细心、热心和耐心。那么我谈谈对于安全管理工作上的不足。

⑴车间安全管理还需继续加强。上半年发生了一起人员挤伤、两起检修无票作业。从这三起事件反映出了个别员工的责任意识、安全意识还很薄弱，工作负责人对于安全监护工作不重视，安全思想麻痹，没有严格执行工作票管理规定，同时也暴露出车间在执行工作票制度中要求不严、管理不细、监察不到位等问题。说明车间在安全管理方面还存在漏洞，这点车间有不可推卸的责任，也是车间日后管理的重中之重。所以下半年工作中车间不仅会加大员工安全培训教育力度，在日常工作过程中让员工自主形成自防、互防、群防的安全意识，同时也会加强车间安全管理力度。

⑵车间人员安全教育和人员的安全培训工作还较为缺乏，对班组安全活动只走形式，对一般检修工作现场的安全管理、安全措施的落实未引起高度的重视，员工存在着习惯性违章行为。

⑶对于工作票管理执行情况出现的问题主要是危险点分析过于简单，不能够根据实际工作进行有针对性的分析，以及在工作票批准结束时间未按要求办理结票手续的问题反映出车间对工作票管理工作不够重视。

⑷危险源辨识工作还未形成系统，培训教育活动还开展的不够。对于重大事故危险源还需组织进行辨识、评估、评价，针对辨识、评估、评价结果制定出相应的事故应急救援预案。

⑸隐患治理工作开展的不够理想。现阶段我们的隐患治理工作还比较被动，就像“挤牙膏”一样，挤一点干一点。我们车间会建立健全隐患排查治理的长效机制，强化安全生产基础，提高安全管理水平。

2、设备检查维护保养中的不足：

⑴设备巡检情况还存在一抓就紧，一放就松的情况，仍需加大做好检查和考核工作的力度，最终使设备包机人自觉形成巡检习惯。

⑵维护保养工作计划执行情况还有待加强，尤其锅炉设备的计划执行情况不太理想。

3、员工技术水平掌握还不全面，尤其是对于设备改造等特殊项目的组织、施工人才还有待培养，这点车间将在今后的培训工作中作为重点任务来落实。为此，车间应该始终把员工培训工作放在重要地位常抓不懈，本着“缺什么，学什么，少什么，补什么”的理论联系实际的培训原则，落实各项培训计划。现阶段车间培训工作主要采用的是岗位培训，受制于繁重的检修任务和场地限制，集中授课和外出培训工作开展的不够。

**品质改善工作计划范文 第五篇**

>一、指导思想

坚持以科学发展观为指导，质量立校为宗旨，与时俱进，开拓创新。从学校的实际出发，以教学改革为核心，进一步强化教学管理，全面提高教学质量，走出“功利主义，\*”的误区；摆脱“学生苦、教师累、效率低”的现状；实现“教师提能、课堂提效、质量提升、学生减负”的目标。

>二、工作思路

围绕一个中心：以提高教学质量为中心。

落实两个重点：一是学生良好学习习惯的培养；二是教师教学能力的提高。加强三项研究：一是加强先进教育理念的研究；二是加强校本课程的研究；三是加强教学常规管理的研究。

实现四个提高：即教师教研水\*明显提高；学生书写质量明显提高；课堂实效价值明显提高；整体教学质量明显提高。

>三、具体措施

1、切实加强课程管理。

要严格执行规定的课程、课时计划，决不随意增减课时。学校对每天的教学活动实行全天候管理，正副校长、教育主任、值周教师每天进行巡视检查，如发现私自调课、不按教学常规上课，课堂环节脱节、不完整，随意上自习课等现象，都作为教学事故记录在案，并根据学校奖惩条例进行处理。

2、切实加强课堂教学管理。

教学质量的提高，关键是课堂教学质量的提高。教师要根据各年级、各学科学生的基础和不同特点，制定教学目标，使“向40分钟要质量”的口号真正落实到每一堂课，充分发挥课堂的主渠道作用。

第一，把功夫下在课前。教师上一堂课并不难，上一堂有质量的课就不容易，经常上高质量的课就更不易，其功夫应该下在课前。教师要认真钻研教材，仔细备课。必要时采取集体讨论的方式备课。备详细教案、备教学目标、备教学环节、备可能出现的教学中的意外情况、备教法和学法、备板书设计。

第二，把力量放在课内。教师每堂课尽可能做到优质高效，必须遵守几点原则：

（1）必须明确本堂课教学目标；

（2）必须让学生积极参与教学活动；

（3）必须当堂检查、反馈和巩固。

学校对课堂教学质量的管理办法是：

（1）随堂听课，不打招呼，听后个别交换意见，提出要求和建议。

（2）组织教师评优质课活动，促进教学质量的进一步提高。全校教师都可以听，然后进行评课，共同研讨课堂教学改革的经验和做法。

第三，把补困加在课后。在教学过程中，要求全体学生完全掌握所学的知识是不现实的，总会有那么几个学生在学习上有困难跟不上。教师决不放弃每一位学生，不仅要帮助学生解决学习上的疑难问题，而且更要帮助学生解决思想问题。采取如下措施：

（1）建立后进生成长档案；

（2）任课教师必须对任课班中的后进学生做到心中有底，教学时要分层次教学；

（3）教师须利用课余时间对后进学生进行个别辅导；

（4）经常与后进学生谈心，鼓励他们克服心理障碍，只要他们有所进步，就给予肯定和鼓励。

第四，精选课堂教学例题、习题、作业题。我们要求教师对课堂教学的例题、习题和学生作业题做到精选精改，注重效率。

第五，加强过程管理。对教师的教学工作除了\*时的常规检查，随堂听课外，加强对个别教师不安心教学的管理。采取分阶段、有重点、有针对性地转变其思想，提高其业务能力。方法为：一听（听课堂教学）；二看（看备课笔记、作业批改）；三座谈问卷（开学生座谈会、问卷调查，了解教师的教学情况）；四总结提高（在上述调查基础上，指导其总结成功的教学经验，以发扬光大；指出其在教学中存在的问题，并提出改进措施和意见）。全面解决\_教\_和\_学\_之间存在的实际问题，保证学校教学活动有秩序地正常开展，培养全体教师严谨、认真、一丝不苟的教学作风，加强课堂教学管理。

3、加大对后进生转化力度，提高整体成绩。

后进生是影响我校教学质量的重要因素，因此，在后进生的转换方面再作具体安排。

第一、建立档案。根据考试分数和任课教师\*时观察，确定后进生名单，建立档案。

第二、抓两头保中间。一年级和五年级任课教师要高度负责，不能从一年级起，就出现学困生。不能使学困生在毕业时还没有脱困。中间年级教师要避免产生新的学困生。如果学困生档案中有新名单出现，该任课教师要承担责任，并在教师工作量化评分中扣分。

第三、分层转化。转化后进生共分四个层次：

1、学校监控：学校将制定《后进生转化制度》。对学生而言，学校每学期期末在后进生中开展评选“学习进步奖活动”，凡学习进步较大的后进生均可参评，并在学校大会上隆重表彰。通过建立制度，使后进生转化工作走上制度化、规范化的轨道。

2、重点监控。确立五个重点：重点年级、重点学科（语文、数学、英语学科）；重点教师、重点学生（自己不学、家长不管，成绩特差的学生）。

3、加强检查。学校按规定对后进生进行严格检查考核，并及时反馈结果，提出整改意见，督促整改。

>四、制度保障

1、进一步完善教学工作奖惩制度，奖优罚劣，全力推进课堂改革步伐，全面提高教学质量。

2、管理人员严格把住五关：

（1）备课关；

（2）上课关；

（3）作业关；

（4）检测关；

（5）评价关。

并把上述五个方面纳入教师的业务考核方案中，与教师的绩效考核挂钩。

3、全体教师结合本学科实际全员参与，及时总结，及时反馈，促进全校各学科教学质量整体水\*的提高。

**品质改善工作计划范文 第六篇**

在过去的一年中生产部在上级领导的大力支持和全体员工的共同努力下完成了公司下达的各项任务，在此，我对生产部一年来的工作给予总结，同时祝愿我们公司明年更上一层楼。

>一、一年工作回顾

1、产品产量方面

从开业以来，共生产产品x吨，己发货产品x吨，库存x吨，消耗废钢x吨，石英砂x吨，水玻璃x吨。目前共有x种产品，在批量小、技术不稳定和不完善的情况下，进行实验和摸索。为达到客户产量和质量的要求，生产部合理的调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足客户的交货期，为公司今后产品的多元化打下了基础。

2、产品品质方面

今年工作中，在确保生产任务的情况下合格产品入库率达到x% ，离公司的目标有一定的距离。只要每个员工在提高产品质量意识情况下，全力的投入到生产每个环节中，产品质量一定会稳步提高。

3、设备管理方面

在过去的一年里，各设备运转良好，并没有因为设备的问题影响到较大的工作，在定期的检修和保养下保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。

4、人员管理方面

今年是我公司刚起步的一年，在员工对产品的工艺不太熟悉，人员不太稳定的情况下，这无疑给生产管理带来了极大的压力，但在这压力的推动下本部门坚持对新进员工由老师傅代为培训，确保新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本能胜任本岗位工作，在这我要感谢老师傅们对新员工的教育和技术培训，正因为有他们的支持生产部才有了今天的良好局面。

5、安全生产方面

在过去的一年里，我部门将安全生产纳入生产日常管理工作之中，随时做到各车间员工的安全知识教育，监督和排除各工段存在的安全隐患。确保了生产的有序运行。全年度未发生较大的人体伤害和设备损坏事故。

>二、存在的不足和对策

生产部在过去的一年里虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但也存在较多的问题，主要有以下方面的不足。

1、质量管理方面

①员工质量意识淡泊，目前在一部分员工身上还存在事不关己，漠然置之的态度。这与培养员工质量意识，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不够好，不到位有很大的关系。

②缺乏全员参与质量管理理念，我们现在缺乏的就是全员参与质量意识，而且有的时候在生产现场存在执行力不到位的现象。

③缺乏生产质量记录意识，由于我部门追求生产产量，忽略了产品生产过程质量的记录。产品在整个制造过程中，如何完整记录生产过程质量状态尤为重要。虽然这方面在逐步的改善，但离我们质量管理所要求做的还差很远!

2、人员管理方面

员工的精神面貌和紧迫感缺乏，在这方面我们在策划，整顿，制定完善的规章制度和培训计划。实施有效的激励措施，不断的提高员工的综合素质，以适应企业以后发展的需要。

3、物料消耗管理方面

由于我们没有对物料消耗及成本进行考核，在非正常成本增加时，如工具损耗率高，物料使用质量过剩，工人生产不当引起的浪费。导致这样的现象存在，主要是员工节约意识不强。本部门将根据实际情况实施相应的奖罚措施和节约能源降低成本的思想教育，使员工的节约意思和主人翁精神逐步的提高

4、模具检验方面

由于模具的原因使我们的产品加工余量不够，造成了次品。生产部将由专人对模具进行检测、检验。

**品质改善工作计划范文 第七篇**

>一、指导思想

教育质量是学校工作的生命线，是学校办学质量的保证。以区教育局确定4-6年级教学质量作为考核学校的依据为指导，加强4-6年级教育教学质量管理。

>二、工作目标

在20xx学年第一学期教学质量区均差的基础上，确定4-6年级教学质量目标。计算方法是第二学期的均差（班级\*均减去区\*均）减去第一学期的均差。

学科六年级五年级四年级

语文+

数学+6+2+1+2+

英语+4+4+1+2+

科学+1+2+

>三、工作举措

1、聚焦课堂抓质量。

以“三导四有”课堂为主线，以学科切入点为载体，加大教研组内教学研究，加大课堂教学的听课力度，由校长室、教务处人员深入课堂听课，向家常课要质量，深入落实新常规，提升教师课堂教学能力。

2、两头中间一齐抓。

对于学有余力的学生，配合教学进度，设计一些“跳一跳，让学生摘到桃子”的题目，不在全班作硬性规定，通过不同方式提高这部分学生的积极性，让不同的学生获得不同的发展，提高班级优秀率。常枋化竞赛活动，以赛促学。

每班每学科找出后进生10名左右，进行基础题过关训练，让这部分学生做好保底练习，同时与家长做好对接，争取家长的配合与支持。以辅导课为主陈地开展补差工作。

3、质量分析找原因。

由各学科教师结合以往学生的学习现状和质量，进行现状、质量、原因分析，并提出今后教学的改进措施和对策和建议，各学科教师完成本学科的教学质量分析报告。

4、定期检测教学效果。

各学科教师要出好单元测试卷，及时进行单元考试，成绩汇总，试卷分析、个别学生谈话，每次成绩要上报教务处。并对学困生进行单元二次过关考试。

5、召开各类会议，解决教师、学生、家长的思想问题。

第3周召开四至六年级教师、学生、家长会议。教师会议解决商讨今后教师抓教学质量的举措问题，学生会议（后进生）解决学生如何变被动学习为主动学习问题。学生（后进生）家长座谈会解决家长如何在家督促孩子学习的问题。

6、制定校长联系班级制度。

由校长室两位校长联系六年级两个班，协助班主任加强对学生的管理，及时掌握学生的动态，注意解决学生的思想问题。

7、建立学生目标分制。科任教师针对学生上学期末成绩和现在的学习情况，帮助学生制度期中考试的目标分，在期中考试分数的基础上，制定下次测试的目标分，最后帮助学生制度期未考试的目标分。具体措施和要求如下：

（1）要求每次确立的目标分上报教务处。（2）给予进步比较快及达标超10分以上的同学给予精神和物质奖励。

8、召开一次以“如何学习”为主题的班会。

9、召开一次家访活动（重点学生）。

10、扎实开展提质常态工作，落实好“四有三导”、“三本”“两练”、“一课”、“两赛”。（“三本”：作业登记本、课堂作业本、错题本）；“两赛”：普及性比赛和选拔性比赛；“两练”：单元综合过关练习、后进生单元二次练习；“一课”：教师推门课）

质量提升改善计划和方案范文 (菁选2篇)（扩展3）

——质量提升专项行动方案 (菁选2篇)

**品质改善工作计划范文 第八篇**

20xx年将是我们凯吉斗志昂扬的一年，也是改革发展的一年，品管部将一如既往的配合公司总体质量方针政策，永无止尽的提高检验水平，为公司的品牌建设，做最大的努力。品质部在20xx年会在以下方面做出突破，以提高检验效率及质量、提高企业的整体检验水平，从而满足公司对产品质量的`需求。

>1. 组织结构

目前，公司检验部人员有16人，但在过程检验位置上暂缺6名。该如何合理配置、优化检验人员，是1～3月份的工作重点。为适应目前生产需要，进货检验还计划增加铸造车间原材料的检验工作，以保证铸造车间原材料的质量，从源头抓好质量。另外，因品质人员人数将会达到20人左右，所以会对以上所有人员进行制定部门组织结构及各岗位相应的工作职责的文件，让部门所有人员能各司其责，合理、高效地完成部门工作职责。

>2. 标准化管理

参照目前的标准化现状，我们至少还需要对检验、作业文件、量具进行一些更加完善的工作。现在的检验文件对尺寸有所要求，但从产品的外观、特殊要求方面还未能进行有效、详细的规范，从而造成检验员很难对缸盖外观质量作出准确、统一的判断。系统的标准化文件，也能让检验员作出高效、准确、统一的判断，避免进货、过程、终检的标准多样性。标准化管理将在1月份开始起草拟定，2月份开始逐步完善。

具体工作：1.完善进货检验标准文件 2.公司量具的标准化，计划按季度对量具进行校验。 3.完善过程、终检对外观方面的标准 4.设计图纸方面的补充

>3. 培训

品质人员的分工越来越细、人数越来越多、标准越来越全，因此对品质培训的要求越来越高。我们将在1～3月补充、完善培训资料，做到各检验岗位都有各自细致的培训资料，让培训工作做到系统化、规范化。培训资料将从“公司规章制度”“公司的品控系统”“检验员的职责”“计量器具的使用”“缸盖的介绍、分析”“检验重点”“检验标准”“质量问题案例”等方面入手，做系统的培训计划，使得检验人员能快速、有效的进入的公司检验环境当中，为公司的质量事业做自己的贡献。

>4. 5S

公司的5S工作比较薄弱，不管以前、现在，所以我们20xx年将用整年的时间来做这份工作，不管从现场的5S，还是从办公场所的5S，甚至是工作上的5S，重新思考，从新审定。从现场5S工作开始，再渗透到办公场所、工作上，让我们的工作更加有条理、更加的得心应手。规范场地规划，及时处理不良品，后续的改进保持等等工作，都是我们5S的工作范畴。

目前公司正走在改革的步伐中，我们品管部在做好、提高本部门工作的同时，继续坚定不移的支持公司改革，积极配合与参与，提出宝贵的意见，为公司尽微薄之力。从小事做起，从本部门做起，循序渐进，与公司同发展。

>品质部

**品质改善工作计划范文 第九篇**

一．目的：

根据公司质量方针和质量目标，制订并组织实施本部门的质量管理计划和目标，组织下属开展标准化体系的完善、维持以及产品的标准管理、产品质量事故处理等工作；组织下属开展原辅材料、成品和生产过程检验、检测等工作，保证检验结果的公正性、准确性和及时性，控制检测费用，提高工作效率和服务质量，以满足公司各部门业务和客户的需要。

二．组织架构

由于公司的规模逐渐扩大，产品越来越丰富，业务量也会越来越大，工作重心将相应变化，为适应目前生产需要，暂时组织结构如下图1所示，后续需要增加检验员

我希望增加的检验员要求素质比较高一点，现有的质检员再培训也只能做到防止不良品出货，而不能做到有质量意识，乃至能产生质量预防改进的动行等：

计划将在组织后期发展需要，品质部还需要建立供应商质量管理，出货检验等。因此，品质管理工作越来越需要系统化，标准化。

三．人员规划:

计划人数为5人：

的进料检验人数从目前的2人提升为5人。并成立专的IQC进料检验组。

来料不良批次数目标为≥94%，为完成这个目标，需要有一名专业的SQM工程师进行供应商的管理的辅导，并且由此人兼任IQC组长一职。

3.为了增强品质部的数据分析改善能力，完善公司的ISO程序，需要增加一名品质文员，并由此人兼任文控

4.为减少产品开发中存在的品质隐患，提升制程的品质管控能力，减少客诉不良，处理外发生产过程中的异常，品质主管直接负责。

5.每一处外驻工厂需要配置1名技能全面的外驻主管和2名品质检验员，以达到对外驻品质进行监控的目标

四．区域规划：

随着公司的不断壮大，公司的品质管理体系越来越完善，品

质部人员的不断增加，现有的品质部的工作区域已不能适应日异发展的需要，因此品质部需要一个相对独立的，能够容纳足够多人员的工作区域。

五.部门职责

为贯彻质量管理体系，促进公司产品品质管理及质量改善活动，保证为客户提供满意的产品及优质的服务，以达到公司利益最大化，暂定以下职责：

1，贯彻公司质量方针，不断完善公司质量保证体系文件，确保ISO9001：20xx质量管理体系能持续运行并有效执行； 2，根据公司质量目标，督导各部门建立相关品质目标，负责对各部门的品质管理工作进行评估，并根据实际业绩和订单情况组织检讨，规划；

3，负责公司各种品质管理制度的制订与实施，组织与推进各种品质改善活动。

4，建立质量管理责任制，落实到各相关部门（人），建立并完善品质考核制度办法，执行“每一道工序严格把关，做到人人有职责，事事有依据，作业有标准，层层有监督”；

5，制定本部门考核制度，组织实施绩效管理；并提供各项质量问题统计数据，配合行政部对各部门绩效考核过程进行监督；

7，制定质量管理培训计划，开展全面的质量管理教育活动。定期组织检验员、管理人员、业务人员、操作员等不同岗位的质量教育培训，强化质量管理，提高公司全员质量意识和质量管理水平；

8，加强对有关国际，国家或行业标准及技术要求等信息的收集、整理，然后发行到相关部门及人员学习掌握，并落实执行；

9，参与特殊订单的审核与产品设计，并制定出相应的检验规范以及质量控制计划；

10，负责样品检验，将检验结果反馈到相关部门，促进项目改善，并按照质量控制计划归档相关文件；

11，落实供应商的质量管理，参与公司合格供应商的评定；

12，按照规定的作业流程，参考检验标准或检验规范对原辅材料，外协品，半成品及成品进行检验，巡视检验，形成书面检验记录反馈相关部门；

13，配合商务进行客户投诉处理，主导异常原因分析并将改善措施切实执行，验证，减少内外部客户投诉，不断提高客户满意度；

14，负责编制年、季、月度产品质量统计报表，建立和规范原始检验记录、统计报表、质量统计审核程序；对产品质量指标进行统计、分析和考核，并提出改善产品质量的措施。

15，负责定期进行质量工作汇报。定期在生产会议中口头或书面汇报，对于重大质量事故，组织专题分析会集中汇报，特殊应急情况向上层汇报。

16，依照质量事故处理条例负责公司质量事故的调查处理

17，负责相关文件，记录，信息的管理，保证产品实现过程的可追溯性

18，与其他部门相关工作的协调管理

**品质改善工作计划范文 第十篇**

为了使我街道农产品质量安全工作思路清晰，目标明确，措施得力，大见成效，经街道办事处研究，制定农产品质量安全工作计划。

>一、指导思想

农产品质量安全工作指导思想：坚持“三级”齐抓共管，围绕争先创优、立足务实创新。进一步深化农产品生产质量和销售环节安全监督管理，不断提高农产品质量，保障广大人民群众的食品安全，呵护广大人民群众的生命健康。

>二、主要目标

遏制农产品安全重大事故发生，杜绝一般事故发生，加大安全监督管理力度，加大专项整治力度，创建农产品质量安全街道。

>三、工作重点

围绕农产品质量安全这一目标，做到“六抓好、六提高”。

1、抓好监管组织健全工作，提高监管机构职能作用。健全农产品质量安全监管机构是做好农产品质量安全监管工作的前提，街道成立农产品质量安全工作领导小组，农口部门要成立相应的管理组织，各村（居）委会配备一名管理员，层层签订目标责任状，做到职责明确，各司其职，各负其责。

2、抓好宣传教育工作，提高人们的农产品质量安全意识。对农产品质量、安全监管宣传教育工作，做到“两个结合”、“两个到位”，即：突击宣传教育与日常宣传教育相结合，集中宣传教育与单位宣传教育相结合；做到宣传教育工作力度到位，宣传教育方式到位。利用会议、标语、横幅、广播等方式，广泛宣传国家及市、区有关农产品质量安全管理的有关法律法规，大力营造农产品质量安全监管工作氛围，使广大群众进一步提高对农产品安全监管工作的重要性、必要性、紧迫性的认识，强化人们的安全意识，提高人们自我防范的能力。

3、抓好台账、制度健全工作，提高农产品质量安全监管水平。街道农产品质量安全管理单位、农产品生产经营的单位，要健全农产品质量安全监管工作台账，确保台账完整，制度齐全，为农产品质量安全监管工作打好基础。

4、抓好专项整治工作，提高农产品质量安全监管工作成效。街道将扎实开展农产品质量安全专项整治工作，做到发现隐患及时整改，发现问题及时处理，严厉打击违法生产、经营农产品的行为，杜绝生产、经营假冒伪劣农产品，提高农产品质量安全监管工作成效。

5、抓好技术培训工作，提高从业人员素质。对区上举办的农产品质量安全监管工作培训，街道将积极组织有关单位参加专业培训，有关单位要主动安排有关人员参加培训，确保参加率达100%，使专业技术人员持证上岗率达100%。

6、抓好典型培植工作，提高以点带面的效果。做好“绿色食品生产基地”培植工作，对食品种植、养殖、加工、流通等4个行业，各个行业培植一个典型，做到学有榜样，赶有标兵，以点带面，全面提高。

**品质改善工作计划范文 第十一篇**

>一、以客户为中心，做好结算服务工作。

客户是我们的生存之源，作为营业部又是对外的窗口，服务的好坏直接影响到我行的信誉。

1、我行一直提倡的“首问责任制”、“满时点服务”、“站立服务”、“三声服务”我们将继续执行，并做到每个员工能耐心对待每个顾客，让客户满意。

3、主动加强与个人业务的联系，参与个人业务、熟悉个人业务以更好为客户服务。虽然已经上了综合业务系统，但因为各种各样的原因还没有能做到真正的综合，是我营业部工作的一个欠缺。

4、以银行为课堂，明年我们将举办更多的银行结算办法讲座，增加人们的金融知识，让客户多了解银行，贴近银行从而融入到我行业务中。

>二、强内控制度管理，防范风险，保证工作质量。

随着近年来金融犯罪案件的增多，促使我们对操作的规范、制度的执行有了更高的要求

1、督促科技部门对我营业部的电脑接口尽快更换，然后严格按照综合业务系统的要求实行事权划分，一岗一卡，一人一卡，增强制度执行的钢性，提高约束力。

2、进一步强化重要环节和重要岗位的内控外防，着重加强帐户管理(确保我行开户单位的质量)和上门服务。

3、进一步加强会计出纳制度，严格会计出纳制度的执行与检查，规范会计印章和空白重要凭证的使用和保管。

4、重点推行支付密码器的出售工作，保证银企结算资金的安全，进一步提高我行防范外来结算风险的手段。

5、规范业务操作流程，强化总会计日常检查制度以及时发现隐患，减少差错杜绝结算事故。

6、切实履行对分理处的业务指导与检查。

7、做好会计核算质量的定期考核工作。

>三、以人为本提高员工的全面素质。

员工的素质如何是银行能否发展的根本，在目前人员流动频繁的情况下我营业部急需要有一支高素质的队伍

1、把好进人用人关。银行业听着很美，其实充满竞争和风险，所以到我营业部需要有一定的心理素质和文化修养。在用人上以员工的能力且要能发挥员工潜能来确定适合的岗位，从而提高员工的积极性。

2、加强业务培训，这也是明年最紧迫的，现已将培训计划上报人事部门，准备对出纳制度、支付结算办法、综合业务系统会计制度、新会计科目等基础知识以及各种新兴业务进行培训。

3、在人员紧张的情况下仍要加强岗位练兵，除了参加明年的技术比武更为了提高员工的业务水\*。

4、勤做员工的思想工作，关心鼓励员工，强化员工的心理素质。

5、有计划、有目的地进行岗位轮换，培养每一个员工从单一的操作向混合多能转变。

**品质改善工作计划范文 第十二篇**

>一、20xx年工作目标

1、力争完成800万；

2、完成一项科研项目。（责任人：化验室戴x）

3、制订一项国家标准。（责任人：蒋x）

>二、今年工作目标分解

目标分解：化验室：430万；石化、电器室：180万；物

理室：175万；后勤业务：25万。

>三、压滤机滤布采取措施

（一）项目带动

1、新增项目：家俱、液化气、石板材、食品营养成分、饲料。相关设备5月中旬以前完成采购，5月底通过计量认证扩项，6月份开始开展业务。（责任人：王x）

2、成立三个省级站

①省食品饲料检测中心。（责任人：蒋x）

②省家具产品检测中心。（责任人：蒋x）

③省燃油产品检测中心。（责任人：蒋x）

3、与科技局合作成立服务平台。（责任人：王x）

4、力争一个国家中心。（责任人：王x、所技术委员会）

（二）拓宽检验渠道，增加服务方式

1、开展验货检验，拓宽服务领域，增强服务有效性

①举办超市负责人培训班，宣贯新法规、新标准，首先从食品、“3C”产品做起，做到进商场前先送检。（责任人：叶x、黄x、戴x）

②企业原材料进货检验。（责任人：黄x、业务室）

2、举办企业负责人管理知识培训班，促进同行业互相交流，提高企业管理水平。（责任人：所技术委员会）

3、举办新标准宣贯、企业化验员培训班，加强与企业的沟通。（责任人：所技术委员会）

4、滤布与行政管理机关合作，依托行政机关，提供技术保障。

①不合格处罚应把产品复检作为整改的一项重要内容。（合作单位：缉查队、各县局）

②加大定检力度。（合作单位：监督科）

5、积极参与企业申报福建省名牌的咨询服务。（责任人：蒋x）

6、联系工商联，深入各个同业工会宣传业务。（责任人：业务室、黄x）

7、定期在闽南日报刊登质量科普知识。（责任人：各工作室主任、业务室）

四、配套的各项规章制度建设

1、加强人员培训，以考核定岗、定级别工资为手段，促进检验水平、科研水平的提高；

2、加强行风建设，主要以提高服务意识、服务水平为主，规范多项咨询服务方式；

3、制订人员引进的新要求，为持续发展做好人才储备。

**品质改善工作计划范文 第十三篇**

根据教育局、中心校有关文件精神，为了切实提高教育教学质量，进一步强化质量意识，提高办学效益，努力办好人民满意教育。特制定《教育教学质量提升方案》。

>一、指导思想

坚持以科学发展观为指导，全面贯彻落实党的教育方针，牢固树立“质量立校”意识，深化课程改革，狠抓教学常规管理，全面提高教学质量，促进学生全面健康发展，努力实现我校教育事业的持续、和谐、均衡发展。

>二、组织机构

（一）领导小组

组长：xx

副组长：xx

组员：xx

>三、活动目标

通过开展“教育教学质量年”活动，促使学校增强质量意识，规范学校管理，深入推进课程改革，加快规范化、特色化学校创建步伐，全面提高学校教育教学质量。

1、严格按照课程计划开齐、开足课程，为学生的全面发展服务。

2、面向全体学生，坚决杜绝以各种名义举办的“补习班”等。

3、注重学生品德培养和习惯养成，加强音乐、美术、体育、写字等课程的教学和活动，提高学生的综合素质。

4、大幅度提高教学质量，主要学科合格率不低于96%，其他学科全部合格，每年质量抽测的年级总评要进入全县前六名。

5、建立和完善学校教学质量监测评估体系，为科学决策、考核奖惩提供依据，其考核结果与绩效工资挂钩。

6、奋斗目标：

(1)20xx—20xx年力争保全镇第1名;

(2)20xx—20xx年力争保全镇第1名;

(3)20xx—20xx年力争保全镇第1名。

>四、工作思路

围绕一个中心：以提高课堂教学效率提高教育质量为中心。

落实两个重点：一是学生良好学习习惯的培养；二是课堂教学效率与质量的提高。

加强三项研究：一是加强先进教育理论的研究；二是加强校本课程的研究；三是学生行为规范及教学常规管理的研究。

实现四个提高：一是实现教师教研能力的提高；二是实现教师课堂教学能力的提高；三是实现学生自主学习和创新能力的提高；四是实现教育教学质量的大幅度提高。

做好五项服务：一是为学校教学决策服务；二是为学校教学工作服务；三是为教师专业发展服务；四是为教师教学服务；五是为学生的全面发展服务。

>五、具体工作

（一）继续抓好教学常规管理工作：

一是在开学一周后进行教案检查，促进和规范教师教学行为。

二是坚持领导深入课堂听课，结合上学期教学技能大赛中暴露出来的问题，有针对性地抽听部分老师的课，通过听、评、研（把听课中发现的问题在教研活动中进行研讨，并让全体教师参与，达到共同交流，共同促进的目的），切实提高教师的教学能力和教研水\*。

三是不定时抽查作业批阅情况，针对教师中存在的作业量大，批阅量少等家长普遍关心的问题，进行普遍抽查，扼制因个别人而影响学校教师整体声誉的行为。

四是经常检查学生的教辅资料情况，坚决杜绝乱订资料现象发生。五是严格按课表上课制度，杜绝让课、缺课现象，切实保证教学秩序的正规化。

（二）规范教研工作。

本学年将抓好以下重点工作：

一是严格教务处统一安排的教研活动时间开展好教研活动。

二是要求各教研组制定出详细的教研工作计划安排，从时间、内容、场地、主讲人四个方面力求保证，要形式多样、针对性强。

三是各组教研计划制度以后，在每次活动前教研组长要对主讲老师的讲稿进行审查、指导、完善，确保教研活动的质量。

**品质改善工作计划范文 第十四篇**

根据教育局、中心校有关文件精神，为了切实提高教育教学质量，进一步强化质量意识，提高办学效益，努力办好人民满意教育。特制定《教育教学质量提升方案》。

>一、指导思想

坚持以科学发展观为指导，全面贯彻落实党的教育方针，牢固树立“质量立校”意识，深化课程改革，狠抓教学常规管理，全面提高教学质量，促进学生全面健康发展，努力实现我校教育事业的持续、和谐、均衡发展。

>二、组织机构

（一）领导小组

组长：x

副组长：x

组员：x

>三、活动目标

通过开展“教育教学质量年”活动，促使学校增强质量意识，规范学校管理，深入推进课程改革，加快规范化、特色化学校创建步伐，全面提高学校教育教学质量。

1、严格按照课程计划开齐、开足课程，为学生的全面发展服务。

2、面向全体学生，坚决杜绝以各种名义举办的“补习班”等。

3、注重学生品德培养和习惯养成，加强音乐、美术、体育、写字等课程的教学和活动，提高学生的综合素质。

4、大幅度提高教学质量，主要学科合格率不低于96%，其他学科全部合格，每年质量抽测的年级总评要进入全县前六名。

5、建立和完善学校教学质量监测评估体系，为科学决策、考核奖惩提供依据，其考核结果与绩效工资挂钩。

6、奋斗目标：

(1)20xx—20xx年力争保全镇第1名;

(2)20xx—20xx年力争保全镇第1名;

(3)20xx—20xx年力争保全镇第1名。

>四、工作思路

围绕一个中心：以提高课堂教学效率提高教育质量为中心。

落实两个重点：一是学生良好学习习惯的培养；二是课堂教学效率与质量的提高。

加强三项研究：一是加强先进教育理论的研究；二是加强校本课程的研究；三是学生行为规范及教学常规管理的研究。

实现四个提高：一是实现教师教研能力的提高；二是实现教师课堂教学能力的提高；三是实现学生自主学习和创新能力的提高；四是实现教育教学质量的大幅度提高。

做好五项服务：一是为学校教学决策服务；二是为学校教学工作服务；三是为教师专业发展服务；四是为教师教学服务；五是为学生的全面发展服务。

>五、具体工作

（一）继续抓好教学常规管理工作：

一是在开学一周后进行教案检查，促进和规范教师教学行为。

二是坚持领导深入课堂听课，结合上学期教学技能大赛中暴露出来的问题，有针对性地抽听部分老师的课，通过听、评、研（把听课中发现的问题在教研活动中进行研讨，并让全体教师参与，达到共同交流，共同促进的目的），切实提高教师的教学能力和教研水\*。

三是不定时抽查作业批阅情况，针对教师中存在的作业量大，批阅量少等家长普遍关心的问题，进行普遍抽查，扼制因个别人而影响学校教师整体声誉的行为。

四是经常检查学生的教辅资料情况，坚决杜绝乱订资料现象发生。五是严格按课表上课制度，杜绝让课、缺课现象，切实保证教学秩序的正规化。

（二）规范教研工作。

本学年将抓好以下重点工作：

一是严格教务处统一安排的教研活动时间开展好教研活动。

二是要求各教研组制定出详细的教研工作计划安排，从时间、内容、场地、主讲人四个方面力求保证，要形式多样、针对性强。

三是各组教研计划制度以后，在每次活动前教研组长要对主讲老师的讲稿进行审查、指导、完善，确保教研活动的质量。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！