# 喷涂厂工作计划范文(推荐11篇)

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2024-04-29

*喷涂厂工作计划范文 第一篇顶岗实习报告姓名：陆启开 学号：306110722 专业：汽车电子 班级：1107一：实践的重要性 通过实习我们可以学以致用，把课堂的知识有效运用到实践中去，当然在实践中的锻炼也能让我们更好的复习课堂知识，总之这是...*

**喷涂厂工作计划范文 第一篇**

顶岗实习报告

姓名：陆启开 学号：306110722 专业：汽车电子 班级：1107

一：实践的重要性 通过实习我们可以学以致用，把课堂的知识有效运用到实践中去，当然在实践中的锻炼也能让我们更好的复习课堂知识，总之这是个良性互动的过程； 通过实习可以近距离的接触心仪的公司，对公司有更客观的了解，也可以结合自己的职业生涯规划作个判断，为以后的就业选择提供参考；

在实习的时候毕竟是真实的工作环境，可以发现自己哪些方面的能力或者知识还不够，及时的补缺补漏；如果发现了自己工作的时候有些能力比较强，那么它就是以后求职时候的优势，总之实习能够提前客观的看清楚自己，为以后最终进入公司打好基础

二：单位概述

南宁市比佛利汽车服务有限公司成立于20xx年，旗下拥有2家分公司，分布于南宁市仙葫盘古农贸市场及秀厢大道。属维修行业二类企业，是集维修、美容于一体的大型综合修理厂，专业维修各类进口、国产小轿车，24小时免费施救；代办车辆出险报案、定损、理赔维修一条龙服务，免垫维修费；二手车买卖；20xx年起连续三年荣获“南宁市汽车维修3A企业”的资质，公司本着“诚实信用，顾客至上”的经营原则，得到了广大车主和单位的信任。

**喷涂厂工作计划范文 第二篇**

XX年xx月xx日，我怀着激动的心情踏上了期待已久的顶岗实际练习之路，当我坐上脱离校舍的的公交车那一刻起，我就懂得我将经历一段特殊的不服凡的并且充满收获的人的生活旅程，那旅程肯定在我的生掷中写下浓墨重彩的一笔，肯定会在我的生掷中留下绚烂多彩的回忆，肯定会给我带来生掷中无与伦比的财富。

于是在XX年xx月xx日下午我踌著满怀的进入了位于北部新区的力帆乘用车有限公司。在公司中我找到了自己的岗位，在涂装车间做一名小小的质检员。不知不觉中，六个月的时间已经过去了，接到了学校的通知，我的顶岗实习也就在时间的飞逝中结束了。

回想起六个月的工作，有苦也有累，当然也有欢笑，不过更多的是学到了好多的实践知识。作为一名即将毕业的大学生，我懂得在一段时间里对自身的总结是很重要的，每一周的工作都会有自己的感想，每做一件事都会有它的意义存在。所以我决定把这六个月以来的工作做一个详细的总结。

是的，顶岗实际练习的生活是充满艰辛的挑战的。当我们来到实际练习点面临一间间小平房而不是高楼大厦时，很多人悔怨为啥子当初选择了顶岗实习，但是我想说，这是我所预料到的，这也是我想要的，由于我懂得人只有在艰辛的环境中才能磨练出坚强的意志和耐力，我也懂得吃得苦中苦，方为人上人的道理，我自然现在还不是人上人，但是我相信在这个世上每个人都希望成功，都渴望本身有限的生命能创造出无限的价值，都期望为更多的人做出本身所能做的一切，都希望在后世瞅见你的生命无可相比，我也不例外。我懂得我的实习之路才刚起头，我要经历的还有很多。

六个月的实习期已经结束了，回顾这半年，我得到了许多有益的东西。从一个刚走出校门的学生逐步的融入社会，在激烈的社会竞争中，磨砺自己，提升自己。

我实习的第一份工作是在力帆汽乘用车有限公司涂装做质检。通过一个月的试用期，自己很快掌握车间里汽车生产的工艺流程以及容易出现问题的各项细节，得以转正。但由于是在一个私营企业，存在种种弊端，整个质检就四个人，质检，最终确认都只有二个人负责，调休困难，两班倒，工作时间很长，而且经常加班。厂里员工的素质很差，许多操作规范都不合要求。生产设备也存在许多操作隐患得不到处理。更加烦人的是盘根错节的人际关系，使许多工作难以很好开展。厂里招聘的人才流动性特别大。由于种种原因，在五个月后，自己也递交了辞职报告，带出另一名质检员接替工作后离职。

质检工作并不是我自己所学专业，不是很对口，但是整个车间，由于我是女生，所以安排了质检。可全车间工资待遇和工作时间都很不好，加上进厂消息闭塞，而且工作量较大，自己感觉不太适应，还是选择出来跑跑，工作自由，多掌握一些有用信息，更好的融入社会。从没有工作经验就跟师傅学，当然刚开始的工作是十分辛苦的。虽然做质检的人很多，但是刚踏入工作岗位的新人，都是被一些车间所利用的廉价劳动力，很让人气愤。他们提供的薪资待遇很低，让员工连吃住都顾不住，只把刚毕业的学生作为廉价劳动力和宣传工具。频繁换工作，不稳定，与这些垃圾公司有很大关系。

**喷涂厂工作计划范文 第三篇**

一、不断加强安全管理工作

1、是坚持开展安全培训工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断强化意识安全。

2、是突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。

3、是坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议、巡回检查、设备检修、交接班等记录，将整个生产过程记录在案，便于分析查找问题。

二、提高员工的质量意识，加大质量管理力度，提高成品一次合格率

1、是加强生产操作人员质量培训，强化员工质量意识。

2、是加强检验员的质量巡检工作，避免重大质量事故的发生，并要求其对当班质量情况记录在案，使我们有迹可循，便于质量管理与研究。

3、是建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率达到98%。

三、开源节流，降本增效

一是合理安排人员，对现有的岗位人员进行梳理，以产定员，尽量减少公司的劳动力成本;

二是合理安排工作时间，尽量连续生产，避免能源浪费;

三是对原辅材料进行精细管理，杜绝浪费现象的发生，将原辅材料的消耗控制在3%之内;

四是将消耗与员工的收益挂钩，有奖有罚

四、保证工艺贯彻率

在20\_\_年，我们将加强员工的生产工艺培训，增加员工对本工位的工艺熟知度，加强员工的技能水平，保证工艺的贯彻率达到98%。

五、加强现场管理，推进6S管理制度

在20\_\_年，我们将进一步加强生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员、设备、物资调配等不断优化，保持生产现场的整洁有序，推进标准化生产，推进6S管理制度，力争在20\_\_年生产管理工作不断提高，走上新台阶。总之，为实现20\_\_年预计目标，我们将知难奋进、开拓进取，发扬特别能吃苦，特别能战斗的精神，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制，内强管理，外树形象，力争通过扎实有效的工作，圆满完成公司下达的各项任务指标。

**喷涂厂工作计划范文 第四篇**

油漆职教工作小结

滨海县特殊教育学校 王信忠

时间飞逝，转眼之间一个学期又过去了，望着渐渐成长的孩子们，从他们身上让我感受到一种自豪感，我又有新的收获，新的体会。我也整理一下我的思绪，总结过去了的工作经验，以便更好地提高自己的各项工作。

今年我主要负责聋部6--8年级部分学生的油漆职业教学工作，由于学生的学习能力、学习技能状况均有不同，这就要求老师的教学要计划周密，因人而异，采取令学生易学、好学的途径去激发他们的求知欲，达到教学效果的事半功倍！按照校领导的要求，本学期新课开始之前即已周密详尽的教学计划。按照学校初制定的教学计划，我结合学生的实际情况，分成两个阶段来学习、实践。 第一阶段学习理论知识：我认真地学习相关油漆知识，懂得了一些与油漆相关的内容，了解学生原有的知识技能的质量，他们的兴趣、需要、方法、习惯，学习新知识可能会有哪些困难，然后结合学生的生活实际进行示范操作、放手等相关练习。主要教给他们一些油漆的基本知识和注意事项。

第二阶段理论与实践相结合，边教边学边实践，虽然是聋哑学生 ，但是他们心灵手巧，投入较快，每次认真学习，积极操作，动手动脑相结合。

总的说来，本学期教学工作顺利，除了完成了学校布置的油漆任务，还带领学生学习了墙面涂料的制作方法，还为培智部刷了围墙，总之为学校的美化工作增添了不少。今后我将继续努力带领学生向高水准迈进！

**喷涂厂工作计划范文 第五篇**

\_\_\_\_年是我们\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_公司谋求发展的关键一年，也是我们公司的效益年、质量年。在公司各部门的大力支持帮助下，通过分公司上下不懈的努力，在质量、安全、生产管理等方面都有了很大的改观。预计20\_\_年焊接行业形势将逐渐转暖，我们将抓住这个有利时机，加强技术创新，加强质量、生产和设备管理，杜绝浪费、杜绝安全事故，开源节流、降本增效，力争在生产管理上取得新的突破，争取全年产量超过8000吨，达到10000吨。为实现这些目标，我们将认真做好以下几项工作。

一、不断加强安全管理工作

我们将在认真吸取事故教训的基础上，把安全生产作为公司管理工作的重中之重来抓，采取多种措施保障安全生产无事故。一是坚持开展安全培训工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断强化意识安全。二是突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。加强中夜班现场管理，坚持车间管理人员跟班作业;重点抓好预处理酸洗，镀铜酸洗碱洗，行车吊运等要害部位的管理工作。三是坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议、巡回检查、设备检修、交\_\_\_\_\_\_等记录，将整个生产过程记录在案，便于分析查找问题。

二、提高员工的质量意识，加大质量管理力度，提高成品一次合格率

应对20\_\_实芯焊丝在质量管理上存在的一系列问题，我们将在20\_\_年采取以下措施来保证产品质量，提高成品一次合格率。一是加强生产操作人员质量培训，强化员工质量意识。我们将与质检部门合作，对操作员进行定期的培训，使员工了解质量工作的重要性，并对ISO9000质量管理体系有初步的认识，且在平时生产现场中对员工的质量意识不断强化，使其熟知本工位可能产生的质量问题和避免方法。二是加强检验员的质量巡检工作，避免重大质量事故的发生，并要求其对当班质量情况记录在案，使我们有迹可循，便于质量管理与研究。三是建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率达到98%。

三、开源节流，降本增效

节能降耗是公司长期发展的重要工作，节能降耗就意味着增效，只有增效我们的企业才会有更美好的明天。20\_\_年我们将在以下几方面开展工作，以期进一步降低原辅材料和能源消耗，为企业节省没一分钱。一是合理安排人员，对现有的岗位人员进行梳理，以产定员，尽量减少公司的劳动力成本;二是合理安排工作时间，尽量连续生产，避免能源浪费，合理安排用电时间，大用电量的设备尽量在晚上开启，并在生产间隙关闭水电气，节约每一度能源;三是对原辅材料进行精细管理，杜绝浪费现象的发生，将原辅材料的消耗控制在3%之内;四是将消耗与员工的收益挂钩，有奖有罚。

四、保证工艺贯彻率

在20\_\_年，我们将加强员工的生产工艺培训，增加员工对本工位的工艺熟知度，加强员工的技能水平，保证工艺的贯彻率达到98%。

五、加强设备管理

在经济运行部的领导下，针对车间设备管理现状，制定办法加强设备保养及管理，不断提高设备保养技能，有力的保证了生产效率的提高和产品质量的稳定：一是制订设备保养及管理办法：对设备的日保、周保、月保制度化，定期检查，实施各种激励手段，引导员工运用正确的方法进行设备保养。二要加强设备保养技能交流、培训，定期召开设备管理会议：主要是纠正不良设备使用和保养行为，交流工作技能。上述措施有效的保证了设备的高效、稳定运转，为按时保质交货提供了强有力的支持。

**喷涂厂工作计划范文 第六篇**

20xx年，在公司和注塑、涂装工艺技术部的正确领导下，在同事们的支持下，我严格执行公司和部的工作精神，遵守公司和部的工作纪律，立足本职，勤奋努力，认真做好工作，较好地完成自己的工作任务，取得了一定的成绩。现将一年来的工作情况总结如下：

>一、加强学习，提高政治思想觉悟和业务工作水平

20xx年，我加强学习，学习政治，学习公司和部的工作精神、制度规定与工作纪律，提高自己的政治思想觉悟，在思想、工作上与公司和部保持一致，坚定理想信念，树立正确的世界观、人生观和价值观。在工作上培养吃苦耐劳、善于钻研的敬业精神和工作作风，服从部领导的工作安排，认真做好本职工作。同时，努力学习文化，学习注塑、涂装工艺知识和技能，提高自己的业务工作水平，坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，认真对待每一项工作，坚持把工作做完做好，保证注塑车间和涂装车间生产工作的正常开展。

>二、勤奋努力，认真做好各项工作

我的本职工作是负责注塑车间模具维修人员、工艺技术人员绩效管理、日常工作管理、部门规划管理、品质异常管理、新产品开发管理和涂装车间工艺技术人员绩效、日常工作管理，这些工作都是公司和部的重要工作，我始终加强自己的责任性，肩负起自己的.职责，勤奋努力，认真做好工作。我主要做到二点：一是深入车间，加强与车间的联系，全面掌握两个车间的情况，使自己所做的工作能够符合车间实际，促进两个车间的发展。二是做到多思考、多钻研，对车间存在的问题，仔细琢磨，能找出解决的办法，宁可自己多辛苦，也要确保车间生产工作的正常开展。

>三、工作中存在的不足问题

我在工作中存在的不足问题主要是有时工作忙的时候，全面性不够，工作有疏忽，工作精细化还不够。这些存在的不足问题需要在今后工作中加以改进和提高。

>四、20xx年工作计划

在新的20xx年，我要加强学习，提高自己的执行力，更加熟悉车间业务，努力把自己的工作做好。我要通过自己的刻苦勤奋工作，通过自己做出的优异成绩，促进团队的成长。我要以团队的需要作为自己工作的目标，增强自己对团队的向心力，要对自己高标准、严要求，争做团队职工的表率。我希望团队多给我工作任务，支持我放手大胆工作，为团队贡献出自己的每一分聪明才智与辛勤汗水。

20xx年，我认真努力工作，虽然完成了任务，取得了一定的工作成绩，但是与公司和部的要求相比，还是需要继续努力和提高。今后，我要继续加强学习，努力实践，勤奋刻苦，做好本职工作，提高工作效率与工作质量，为公司持续快速发展做出应有的努力与贡献。

**喷涂厂工作计划范文 第七篇**

为进一步贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，强化安全生产目标管理和本质安全管理;并结合公司安全生产实际，特制定20\_年安全生产工作计划，将安全生产工作纳入公司重要议事日程来抓。在全公司推行“全面、全员、全过程和全天候”的四全安全管理体制和本质安全管理体系中，深入贯彻落实各项安全生产规章制度及安全职责，使安全工作做到“职责明确，警钟长鸣，常抓不懈”，为实现20\_年公司安全生产目标管理而努力奋斗!

一、全年安全生产方针和目标

安全生产方针：

以人为本安全第一 预防为主

全员动手综合治理 科学管理

改善环境持续发展

安全生产目标：

不发生安全事故，不损害人体健康，不破坏环境

二、提升安全管理水平，完善安全管理基础

要以公司对20\_年安全生产目标管理责任为指导，以公司安全管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主，综合治理。”为原则，以系统(部门)和班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度和安全责任，开创安全工作新局面，实现公司安全生产根本好转。

三、牢固树立“安全第一生命至上”的安全思想意识

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来

抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导、管理人员的安全意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上;只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能真正做到安全工作六到位即“学到位、想到位、讲到位、管到位、做到位、考到位”;才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，确保公司安全生产。

四、深入开展好安全生产专项整治工作

根据公司一年来的安全生产现状，确定出20\_年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各类事故处理应急预案，加大危险源的监控和管理力度。要严格按照《安全生产法》、等法律法规规定强化专项整治。

1.认真开展公司级月度安全检查和专项安全检查，部门、班组每月进行一次安全检查，班组坚持班中的安全检查，并要求部

门、班组领导及管理人员加强日常安全检查，。

2.加强对危险场所的管理工作，等重要部位的安全防范，做好专项整治工作。

3.加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保公司生产工作正常运行。

4.对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施。

五、继续做好员工安全教育培训和宣传工作，提高全员安全综合素质

通过宣传、教育、创建群体氛围等手段，不断提高职工的安全修养，改进其安全意识和行为，营造安全生产的良好环境氛围，实现从“要我安全”到“我要安全、我会安全”的转变，提高工作主动性，弥补安全生产被动管理的不足。

全员安全综合素质是影响安全生产管理水平的核心因素，我们要采取多种方式相结合的全面安全教育培训和宣传工作，促进全员整体素质的提高，提升企业安全管理水平。

1.安全培训，首先是安全意识培训，其次才是安全技能培训，而培养员工与管理层的合作态度，又被放在安全意识教育之前，也就是靠培养员工的合作态度来逐渐培养其安全意识。

2.督促部门、班组开好安全会;适时提供安全信息和安全指导工作。使员工的安全意识不断提高和加强，做好人的本质安全管理工作。

3.继续办好《安全工作简报》、《安全生产宣传栏》和安全生产图片展览等多种形式的安全宣传教育工作。

4.加强对员工的安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生;对特种作业人员进行专业教育和定期考试，做到100%持证上岗。

5.认真组织学习和贯彻执行总公司下发的关于安全生产的文件精神，不断规范和强化安全生产宣传工作。

6.深入开展好“安全月”和安全生产竞赛活动。充分利用好6月份的全国安全生产月活动，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育工作，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识;引导车间、部门和班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任;将安全生产与保公司稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

六、建立健全基层安全管理制度，全面开展安全绩效考核管理工作。

强化基层安全管理和安全绩效考核细节化管理，消除安全漏洞。我们要细化安全绩效考核项目和考核标准，强化安全激励机制，加大对重要关键岗位的安全绩效与收入挂钩力度，将安全工作重心下移，关口前移，要求把安全责任落实到每一位领导、每一个部门、每一个班组、每一位员工，真正做到安全工作全方位、全过程、全员参与，全方面覆盖，实行安全评优评先。

1.签订安全生产责任状。根据\_23号文件精神和公司20\_年安全目标管理工作要求，要做到“千斤重担大家挑，人人肩上有指标”，把安全生产责任切实落实到每个部门、车间和岗位及个人。实行“员工个人与班组、班组与车间(部门)、车间(部门)与主管领导、主管领导与总经理”实行安全生产目标管理一级保一级的层层签订安全生产责任状，做到在安全工作中各尽其职，各负其责。

2.建立完善各级安全生产绩效考核体系。目前公司考核各部门、车间一级的绩效考核体系已经建立;各部门和车间考核班组，班组考核员工个人的绩效考核体系尚未建立。为此，要求各单位在20\_年元月5日前全部完成“部门(车间)和班组”两级绩效考核方案，并报公司安全部审查备案。

3.各单位要根据国家安全法律法规和公司安全生产规章制度要求，并结合本单位安全生产工作实际;围绕本质安全管理体系、安全绩效考核管理和安全生产目标管理为核心，建立健全符合本单位安全生产要求的“部门(车间)和班组”两级安全生产管理制度及操作规程。

结束语：公司安全部20\_年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主，综合治理。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护公司发展的大局出发，保持深入生产一线服好务、发扬吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓实、抓好，为公司经济发展做大做强做出新的贡献。

**喷涂厂工作计划范文 第八篇**

20xx年工作总结

20xx年我们在紧张而有序的生产检修中过去了。回顾过去的一年，我们在一次次的“事故”中得到教训，在生产过程中不断暴露出的问题探索改进。我们把加强安全管理，班组管理，现场管理，加强员工技术和素质教育作为全年的工作重点。同时对现场暴露出的问题进行总结、反思及解决处理，通过大量的设备检修、维护和改造，现在设备完全能够满足生产需求，为选煤厂长时间、超负荷、低消耗的生产奠定基础。在厂部领导的关心和正确引导下，圆满的完成了各项工作任务，现将主要工作总结如下：

一．人员配置：

从20xx年3月2号开始带领12名机修工，一直配合参予技改工作作为日常生产工作中最重要的一项工作，在3月13号接手三车间带领33名新老机修工人其中：经理1人，工长1人，副工长1人，机修工30人。全面投入三车间技改和正常检修当中。因为大多数的机修工是由岗位工转变而来和刚进入洗煤行业的人员。面对多一半的新员工所突出的“不知道”“不清楚”“不懂”的问题，在一次次的检修中没有向困难低头，没有因为“不知道”“不清楚”“不懂”而耽误检修和技术改造。带领新员工从不会电焊不会氧割，不熟悉工艺流程，不知道怎样去检修逐渐转变成检修好帮手，老机修工逐渐转变为检修能手。期间充分发挥经验丰富的老师

**喷涂厂工作计划范文 第九篇**

工作总结

时光飞逝，转眼我来到公司已经有一年多的时间，在这一年的时间，我由开始的不适应转而为适应并最终喜爱这里的生活与环境，在这里我结识了新的朋友，也对油漆这个工作有了新的且进一步的认识，我将继续努力做好自己的工作，进而提高自己的能力。现将这一年的工作总结如下：

一、思想认识。在思想上严于律己，热爱自己的事业，严格要求自己，鞭策自己，力争思想上和工作上能得到公司领导和同事的认可。我相信在以后的工作中，我会在领导的关怀下，在同事们的帮助下，通过自己的努力，克服缺点，取得更大的进步。我将更加努力工作，勤学苦练。

三、制度方面。在做好各项工作的同时，严格遵守公司的各项规章制度。严格要求自己。如：上班按要求统一工装，严格遵守请销假制度等。处理好公事与私事之间的关系，与同事的人际关系。 之后，我将更加勤恳，努力工作，一如既往的遵守公司制度，学习公司新出台的制度，自己更加努力学习专业知识，使自己的工作水平更上一层楼。

**喷涂厂工作计划范文 第十篇**

1，生产计划的及时性，

(1)加强与排产员和业务勾通，按客户要求的急与缓，有计划的生产，

(2)组织实施排产员下达生产任务，保质保量完成生产计划任务，达到客户满意。 2，生产数据统计，

(1)做好排产工作前使用原材料的统计。按定单，做好生产计划，

(2)做出成品要记录，使用原材料和使用的成本原料要明细。让有据可寻，达到数据化管理。 3，生产任务完成情况，

(1)生产进度跟进。按客户定单急于缓，有计划生产，

(2)完成任务急时与库管员和业务沟通，让完成任务的客户急时提走

4，保证生产产品质量

(1)加强员工责任心，严把质量关。本着质量是血肉，诚信是灵魂的理念，来管控质量关，做到车间层层严把质量关，合格产品发货，达到客户满意。

(2)对质量事故及不合格产品按三不放过的原则进行分析，及时找出质量跟源，得以整改，及时与业务部门沟通，反馈质量意见信息，加以整改，达到客户满意。

5，做好生产安全工作，

(1)认真执行公司安全劳动保护和安全生产方针政策与规章制度，消除安全隐患。

(2)加强员工安全意识教育，班前会提醒安全事项和安全常识。新老员工安全培训，提高员工安全防范意识，不冒险作业，把安全生产作为工作的重中之重，做到产品安全，人身安全。做到安全生产，文明生产，有效生产。

6生产设备保养维护检修，

(1)制定维修和保养记录表，做到定期检修与保养，做到检修保养常态化，让机器正常运行

(2)认真执行各项机器操作规程操作，让机器落户到人，实行责任制，，保障生产顺利进行， 7，落实生产6S 管理，

(1)按公司指示全面6S管理的实施要求，大力配合推广6S管理实施工作，使车间员工严格遵守6S体系，达到6S规范，科学管理车间，

(2)通过整理，整顿，清扫，安全，清洁，素养，这6个S的推进，我们车间做到步步落实，让车间现场的各个要素，人，机，料，法，环，都得到有效管理

8，提升创新能力，

(1)认真学习书本上管理理论，运用到工作当中，做到理论加实践，使车间管理不断改革创新

(2)在传统工艺流程和机器上加以改进创新，提高生产效率，达到节能降耗，

(3)研发新产品，创新技能，让更好的产品推广市场，创造更大效益。

9，做好团队建设，

(1)密切配合公司各部门工作加强个部门的交流协作，及时沟通，互帮互助，相互配合，共同奋进

(2)加强员工稳定性和培训，调动大家工作热潮，及时与员工沟通了解员工心声和诉求，

(3)培养员工重点培养优秀人才，发展新老员工全面培养，实现员工有责任心合作心上进心团结心的全员提升

10，做好生产成本控制，

(1)节约生产中的原料和用具，算准用原料，做到精准，准确，不浪费，工具用具勤俭节约，不浪费

(2)合理调配人员，使车间用人达到最少化，创造更多工作效率

**喷涂厂工作计划范文 第十一篇**

20xx年已接近年终，涂装车间今年的生产及管理工作即将告一段落。回顾一年来的忙碌与付出，涂装车间在公司领导的正确带领下，持续改善,紧跟公司下达的年度生产任务，努力加强生产管理、安全管理，落实管理责任制，贯彻实施绩效考核，较好地完成了全年的各项工作任务，在各个方面都取得了长足的进步。圆满的完成了公司交给的各项工作任务,各方面取得了较好的成绩,在这即将过去的一年里涂装车间主要做了以下几方面的工作。

>一、生产方面

在这一年里车间车间根据生产计划完成了正和船厂47500DWT散货船分段、57000DWT散货船分段、3万吨浮船坞分段以及水下、1#坞门、2#坞门、1#-6#4048门机、船坞水泵房管道、二期厂区大字描写、1#船坞水尺字描写以及吸烟亭、工具箱等工装件涂装工程。

调动职工的积极性，在最短的时间生产最多的产品，严肃生产计划，严格按生产计划上线，确保主机厂的生产需求，在生产过程中做到不空线、不空炉，严格按生产节拍生产，做到一流的生产标准，最大可能的提高产能。

>二、成本管理方面：

针对车间的原材料与日耗品使用情况，除认真执行公司的规章制定外，还制定本车间原材料与日耗品的制度。根据生产计划使用多少就领用多少，做到零库存，严格控制领用与使用情况。实行以旧换新，月底对每一个班组进行成本核算，对超出定额的班组按规定进行考核，除此之外，还有车间的电、汽、水做到人走灯灭，停线时电源、汽源关闭，杜绝跑、冒、滴、漏现象的发生。

>三、设备方面：

根据车间设备实际情况，制定本车间设备管理制度，加强对维修工的技能培训，要求维修工对设备做到会使用，会保养，会维修，设备出现故障后要求维修工在最短的时间内修好。车间设备要定时保养，定时检修检查，对车间的设备随时巡查，消除设备隐患，确保设备安全，保证生产顺利进行。

>四、产品质量方面：

制定本车间标准，严格按工艺要求操作，定期对职工培训，提高职工的质量意识，车间对产品定期组织评审，制定质量目标，对各班组的质量问题进行分析，及整改措施与整改期限，对产品质量要严格要求，对达不到质量目标的班组要严格考核，真正做到下线一件，合格一件，以满足主机厂的要求。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！