# 工程生产经理转正总结范文通用11篇

来源：网络 作者：浅唱梦痕 更新时间：2025-04-22

*工程生产经理转正总结范文 第一篇在经过四年的专业课程学习之后，本学期开始学校给我们安排了实习的时间。其实一开始脱离学校，自已也有一种迷茫和彷徨的感觉，毕竟之前没有与社会有过多的接触，自己也缺乏经验，对于上班工作没有太清晰的概念，所以心中还是...*

**工程生产经理转正总结范文 第一篇**

在经过四年的专业课程学习之后，本学期开始学校给我们安排了实习的时间。其实一开始脱离学校，自已也有一种迷茫和彷徨的感觉，毕竟之前没有与社会有过多的接触，自己也缺乏经验，对于上班工作没有太清晰的概念，所以心中还是有一丝忐忑。一开始有在家复习书本上的各类基础知识，巩固自己所学的专业基础，一边也整理了一份自己的个人简历，为之后的实习工作面试做好一系列准备。

有空的时候，我也参加了各类招聘面试会，也见到了许多求职者的专业水平确实要比我们这些应届毕业生来的强硬，当然我也没有因此而失去信心，自己没有太多经验也不能就此放弃，只要有实践的机会，我相信自己总有一天也会向他们一样自信而顺利的回答应聘时所提出的\'各类专业问题。经过了一系列的考虑之后，我得到了进入一家物流单位担任出纳兼文员的实习工作机会。

作为一名未来的会计人员，我才刚刚起步，平日里只有一些简单的记账工作需要我处理，教我做账的前辈也时刻提醒我，不要止步于此，往后的工作中我会学到更多的东西，并且有很多东西需要我自己去挖掘。况且会计学科是一门实践操作性很强的学科，所以在校时期的会计理论教学与会计模拟实训如同车之两轮、鸟之两翼，两者有机衔接、紧密配合，才能显著提高我们掌握所学内容的质量。还有就是作为一名未来的会计人员，我们应该具有较高的职业道德和专业素养。因此我们要本着理论结合实际的思想，要做一个在动手能力更强的合格的会计人员。

还有就是在工作中我发现人际关系、人与人之间的交往也是一项需要去注意的关键问题，要与身边一起工作的同时和睦相处也能让自己在工作之余有个放松的良好心情，与人交流需要学会懂得聆听，特别是像我这种刚入门的年纪尚清资历尚浅的后辈，多虚心听取前辈们的工作经验，对自己的日常工作也有很多帮助，要对前辈的嘱咐虚心接受，尊重他们的立场，与他们交流自己的工作烦恼，他们也会很乐意的帮助我开导我。

在培训中，我首先掌握了书写技能，如金额大小写，日期，收付款人等等一些基本的书面的填写。接着填写相关的数据资料。再继续审核和填写原始凭证。然后根据各项经济业务的明细账编制记账凭证。根据有关记账凭及所附原始凭证逐日逐笔的登记现金日记账、银行存款日记账以及其他有关明细账；往后再编制科目汇总表，进行试算平衡。根据科目汇总表登记总分类账。并与有关明细账、日记账相核对；最后要编制会计报表；将有关记账凭证、账页和报表加封皮并装订成册。整个实习过程从开始到后来大致就是这样。

一开始，在慢慢习惯了简单的记账工作后，我便开始着手做了简单的分录，虽然之前在校时也有过实训课，所以也感觉对这样的工作不是太陌生，但只是粗略的没有那个“氛围”，之前都是和同学们一起做，有商有量，老师也会在一旁做简单的提点。只是现在是我自已一个人面对着桌上的做账用品，我有种无从下手的感觉，久久不敢下笔，深怕做错一步，后来还是在前辈的耐心指导下开始一笔一笔地登记。很快的，一个相对原本平常上课时有点小困难的分录，很快的被我完成了，只是手中的工作还远远未达到自己所期望的要求进度，还是得继续努力。不过话又说回来了，看到自己亲手做的账单心里还是很高兴的。虽然很累，但是很充实！有了些许的经验，接下来的填制原始凭证；根据原始凭证，填记帐凭证，再根据记帐凭证填总分类帐和各种明细帐，现金日记帐银行日记帐：填制资产负债表和利润表等等的工作就相对熟练多了。不过我知道我离真正意义上的会计师还很远很远，但是我不担心，因为我正在努力的学习这些知识。

**工程生产经理转正总结范文 第二篇**

尊敬的公司领导：

在局、公司党政的正确领导下，本人积极争取业主和地方政府等各方面的支持，紧紧依靠广大干部职工，以项目生产经营为中心，保持与时俱进的精神状态，发扬求真务实的工作作风，认真履行岗位职责，勤奋扎实地开展工作，取得了较为明显的成果。现作如下报告，请予审议。

一、政治思想方面

（一）加强政治理论学习，提高自身素质----随着社会经济的不断发展，在工程建设管理第一线上，需要面对各种各样的复杂问题，如果不很好地加强政治理论学习，不与时俱进，掌握一定的理论知识，就无法理解“三个代表”重要思想的精髓，无法符合科学发展观的具体要求，无法正确贯彻落实好工程建设管理工作。所以我坚持用党的理论武装自己的头脑，用创新的理论指导具体实践，不断丰富自己的政治素养。一年来，自己能够坚持认真学习贯彻xxx理论和“三个代表”的重要思想，认真学习党的路线方针政策，贯彻落实科学的发展观，不断提高自己的政治素质。立足我公司、厦漳跨海大桥项目的实际，认真学习了党的xx大报告，深刻领会了报告中关于中国特色社会主义的基本内容、报告的时代特征、历史性贡献、科学发展观的基本内容、基本要求以及和谐社会的总要求的阐述，不断用创新的理论指导自己工作的实践。立足工程建设的本质，认真学习体会了党的xx届四中全会有关精神，进一步明确了自己的工作方向。

（二）恪守政治纪律、坚持组织原则----一直以来，本人严格遵守国家各项法律法规，坚决坚决拥护局、公司党委的领导，不折不扣的拥护和执行局、公司党委的决议和行政决定。在政治思想上、具体行动上与上级党委保持高度一致性，恪守政治纪律、坚持组织原则。

二、工作履行方面

（一）认真履行职责，服务公司一线施工建设。

作为公司总工程师，自己始终把实现公司跨越式发展作为第一要务，抢抓机遇，加大投入，稳步推进。特别是出任厦漳跨海大桥项目经理以来，面临施工条件复杂，包括地方关系的协调、地方干扰、地质条件等诸多困难，为确保工程顺利进行，我积极主动与业主、设计及监理单位加强联系，及时沟通，随时解决工作中遇到问题，做到哪里出现问题我的工作就开展到哪里，通过大量艰苦细致的工作，为工程项目的顺利实施提供了有力保证。

（二）加强安全教育，坚持以人为本。

自各项目开展建设以来，就确定了“以人为本、安全施工”的工作方针，一是认真组织管理人员、技术人员及各协作队伍学习《安全生产法》等法律法规，贯彻和落实各项安全条例，切实抓好施工期间的安全工作。二是进一步加强安全监督管理，坚持不定时带队开展安

全生产大检查和专项治理，把警示标志设置、施工道口、施工车辆、施工现场安全管理作为安全工作的重点，常抓不懈。三是组织人员利用各种宣传载体，采用张贴、悬挂安全标语、挂图，发放宣传资料，播放安全教育片、安全事故警示片等形式，大力进行安全生产知识宣传，增强全员安全生产意识。通过这些工作的开展，增强工人“安全生产重于泰山”的理念，实现了重大安全生产事故为零的目标。

（三）加强监督管理，严把质量关。

作为项目管理的第一责任人，自己勇挑重担，全面承担起项目管理职责，从人员、设备、资金上全力保证项目的需要，抓住材料控制、人员资质、设备标准、配合比设计、重点部位的施工工艺等关键环节不放松，把全部精力投入到工程协调、督促、检查、落实上。在施工中，严格落实各项保证措施，严格规范各项管理职责和程序，形成一套完整的管理体系；

严格执行基本建设程序，认真做好分项工程的招投标工作，对所有协作队伍实行合同制；

加强质量管理，对检查中发现的质量问题决不姑息迁就；

加大监督检查力度，通过召开工地会、质量现场会、巡回检查等形式，促进工程质量的提高。通过严格管理，工程建设均达到了相关质量要求。

三、存在的问题

（一）有轻政治理论学习的倾向，政治理论学习的系统性不够。

（二）在具体的工作中，对干部、职工布置和要求得多，关心、检查、督促较少，对工作结果不满意，往往批评较多，个别时候存在急躁的现象。在个别问题的处理上原则性太强，有时显得死板，不够灵活。

（三）分管工作内容繁杂、耗时，再加上担任厦漳跨海大桥项目经理，存在未合理安排时间，对职工关心指导不够的现象。

四、改进措施

一直以来，尽管勤勤恳恳、兢兢业业，一心一意想把工作搞得更好一些，但由于自己的精力有限，距局、公司党委的要求还存在较大的差距。在今后的工作中，一是我将始终把学习放在首位，加强政治理论知识和法律、法规知识的学习，不断提高自己政治理论水平、政治素养。二是在具体工作中，多抽时间调查研究，帮助解决工作中的具体困难，使工作有较好的成果。三是合理安排时间，耐心听取广大干部职工的意见和建议，以人为本，人性化管理，关心职工的生活和工作，经常开展交心谈心，帮助解决生活、工作中的具体困难，使他们以饱满的热情投入到工作中去，愉快工作，愉快生活。

20\_年的工作即将告一段落，回顾这近一年来的工作，在分公司领导的支持与帮助下，严格要求自己，按照项目经理的要求，较好的完成了自己的本职工作。现将一年来的工作情况总结如下：一．工作业务方面

20\_年底，公司中标南水北调磁县段二标工程，根据公司安排，由我负责项目施工组织及生产工作，磁县地处河南河北两省交界处，根据公司以往的施工经验，该处地方环境复杂，施工过程中可能会遇到较大的施工阻力。为此，在入场之场，就提前做足了思想准备，同时，利用一切可以利用的资源，提前介入，超前准备，为创建良好的开局形势做好铺垫。项目确定后，前期筹备人员在各个标段中率先进入工地，充分了解当地情况，筹划项目选址及施工总体布置，制定可行性施工方案。事实证明，前期的努力为后续工程的顺利开展垫定了良好的基础。砼拌和站按照工厂化标准建设，地面全部硬化，骨料全部设防雨棚；

宣传标识规范齐全，建造过程中经受到了业主、监理、质量监督站等多家单位的好评。

在施工方面，由于种种原因，项目征地难度大、图纸到位慢，很大程度上制约了项目的开展，项目部充分利用手头资料，加紧临时道路及临时桥涵修建，同时加强与地方政府和涉及征用土地的村民沟通，尽量早拿地、多拿地，为工程开工创造条件。

施工总体布置方案落实后，积极和地方管理部门主动沟通，争取临时工程早交地、早开工。基于前期工作准备充分，二标段于20\_年3月20日率先开始营地建设、4月4日第一个主体工程强夯开工、5月21日滏阳河渡槽第一根灌注桩开工，之后，砼拌和站第一个通过验收、6月4日，第一个启用主营地。在临建工程验收评比时，我标段获综合评分第一名。其中，主营地布局合理、美观大方，场地硬化和绿化带相结合，既节约了成本，又提升了企业形象，为职工提供了优越的生产生活环境。

9月9日上午，我磁县段二标项目部隆重召开以“大干一百天，保证完成节点目标”为主题的劳动竞赛动员大会。此次劳动竞赛得到了公司领导及地方领导的重视，会场气氛热烈，广大员工精神振奋、群情激昂，表示要积极投入到竞赛活动中，为圆满完成任务奋力拼搏。

十月，我项目的土石方施工正式进入竞赛轨道，并迅速掀起了大干高潮。通过优化资源配置，积极协调内外关系，抢时间、赶进度，在确保施工质量和安全的情况下，十月份土石方开挖量突破150万方，土石方填筑近40万方，创造了分公司水利工程土石方月开挖量的新记录。

二、学习能力方面

在项目工作期间，本人能够严以律已，积极工作，认真贯彻各项法规制度，加强政治理论学习，用xxx理论和江xxx“三个代表”重要思想武装自己的头脑，提高思想素养，坚定政治方向，牢固树立科学的人生观、价值观。在实际工作中，发挥好表率作用，对上，自觉接受和服从，把堂堂正正做人，规规矩矩做事作为自己的行为准则，摆正个人与集体的关系，从大局出发，凡事的大局为重。从不自以为是，坚持做到按原则、按程序办事，不以权谋私。工作中奉行人人平等的原则，不拉帮结派，不搞亲亲疏疏，做到心口合一，秉公办事，切实通过自己的一言一行、一举一动，为企业服务、为职工带头。按照党风廉政建设责任制的要求规范，把增强班子团结作为干好工作的基本保证，树立自身良好形象。更要加强自律意识，防微杜渐，坚持原则，做到一身正气。

项目上生活节奏快，工作紧张，一方面要加紧现场施工准备，另一方面，还要抓紧时间进行相关规范标准的学习与培训，白天忙现场、晚上抓学习，以会代培，通过集中学习及专业技术培训，尽快了解工程要求，熟悉规范标准，为工程开工做足准备。另外，按照集团公司、工程局党委的要求，认真组织开展学习实践科学发展观活动，切合公司实际，牢牢把握“发展”这个第一要义, 进一步解放思想，拓展思路，开创公司科学发展新局面；

牢牢把握“以人为本”这个核心，牢固树立发展依靠员工，发展为了员工，发展成果由员工共享的思想；

牢牢把握“全面协调可持续”这个基本要求，不断提高发展质量、发展效益和发展水平；

牢牢把握“统筹兼顾”这个根本方法，充分调动各方面的积极性，不断提高

组织项目部党员干部积极学习党的十七届五中全会精神，学习《中国xxx第十七届中央委员会第五次全体会议公报》。告诫每一位项目领导工作要以人为本，注重全面协调统筹兼顾，注重保障和改善职工生活，促进项目部的和谐发展。动员党员干部牢固树立科学发展理念，更加自觉地走科学发展道路；

带领项目部职工在各项工作中创先进、争优秀，为构建和谐文明项目建功立业。

三、存在的问题和解决思路 1、做为整个管理团队，人员结构趋于年轻，很多管理人员缺乏基本的管理意识，容易走弯路、出差错。为此，项目部加大管理会议的频次，以会代培，另外制定专业培训学习计划，创造学习机会，加快年轻技术干部的培养步伐，促进施工生产管理。

2、开工初期，筹备筹建工作头绪多，事情杂，很多时间忙于事务性工作，没有时间对科学发展观进行系统的理论学习，需要在以后的工作加强改进，做到生产学习两不误。另外，领导班子之间，谈工作的是时间多，谈心的时间少，也需要在以后的工作中加强沟通，统一思想。在项目班子民主生活会，就个人存在的问题，开展了批评与自我批评。

3、自廉洁从业学习开展以来，已基本上做为常态化的工作组织安排，对容易滋生问题的管理部门，常提醒、勤检查，防患于未然，对分包管理、采购管理、合同管理等重点领域制定严格的管理制度，规范流程，但百密难免一疏，需要在今后的工作中逐步完善，持续改进。

四、对明年的工作展望

通过总结20\_年项目工作，项目部虽然在前期取得了一定的成绩，得到了业主、监理、认可，但我们清醒地认识到后续工作难度大、工期更加紧迫。工程进度、质量、安全、成本等各项工作时刻都不可以有丝毫的松懈，因此，项目班子全体成员还要齐心协力、深化管理把工程做到利润最大化，工程施工安全、质量、进度、成本管理再上新台阶。

针对20\_年项目重点工作，项目工作计划如下：

1、工程质量管理方面

落实项目质量管理目标，加大工程施工质量过程控制；

工程主体结构施工中，组织有经验的管理人员对工程质量进行自检，对不足之处提出有效的整改措施，迎接各种验收检查，争取一次性通过验收。

2、现场安全文明施工

保持现状逐步完善工地安全文明施工形象，争取在公司每次安全文明检查中排名前列；

项目部组织自检，落实项目安全文明施工工地管理目标。

3、施工进度管理方面

在现在施工进度的基础上，提前完成业主要求的工程进度要求。

4、成本管理方面

加大分段核算力度，保证每一分项施工完后有明确的成本；

合理压缩施工工期，节约施工措施费用。通过一些列节约成本措施，保证工程施工成本控制在项目与公司签订承包合同之内，为公司为项目争取最大利润。

今年工作上取得的一点成绩来源于各位领导对我工作上的支持和指导，来源于公司、分公司以及项目各位同事们的辛勤汗水，在新的一年到来之际，我将结合项目生产实际情况，拓宽思路，明确方向。针对现存的影响和制约项目进展的难题，需要在今后的学习中继续努力，早日克服，通过本项目的实施，为项目创效益，为企业创品牌。

在此我表示衷心的感谢！

年十一月

**工程生产经理转正总结范文 第三篇**

本人自20xx年xx月参加工作以来，认真工作，苦练本领，在各位前辈和师傅们的指导和帮助下，已成长为一个具有较强业务能力的技术人员，以下是本人工作情况汇报：

>一、态度端正、严谨科学

路桥建设工作是一项非常艰苦的行业，风吹日晒，还要到处跑，而且又需要细心工作，所以没有乐观的人生态度和严谨科学的工作精神是不成的。资料和预算工作虽说不上搞科研，但也绝对来不得半点马虎，“差之毫厘，失之千里”正好用来比喻资料工作，而“一子错，全盘皆落索”又正好用来形容预算工作。

>二、小心推敲、认真求证

在资料和预算工作中，非常需要“小心推敲、认真求证”的工作精神，因为这不但是工作作风的问题，还直接关系到工作的质量问题。在编制资料及预算之前，必须认真审图，对图上有误的地方要及时向设计、监理单位提出来。在编制预算之前，要利用图纸给出的数据，运用各种公式去验证，还要采用不同的计算方法（如正算、反算等）重复计算，确保万无一失。

在准备编制资料之前，要先重温一次图纸，看设计图纸对局部施工工艺是否有特殊要求，或者和现行施工工艺有没有冲突的地方，如有冲突则采取“从严不从宽”的原则处理，并及时向总监作出书面报告。过程中我不仅加深了对原来学习的知识理解，而且对以前书本中没有接触或接触不深的知识有了进一步的认识。

>三、严密谨慎、考虑周全

在工作中，考虑问题一定要严密、周到，对设计中没有提到的地方，要结合现行规范和实际情况进行考虑，看看是否有遗漏和错误的地方。

在收到图纸后，就应马上进行图纸的审核工作。如图纸较多，可进行分工，各专业指定专人负责，并由专人计算工程量，专人审查标高，专人复查坐标，做到明确分工，而且又有交叉，每一项工作都进行二人或二次以上复查，发现的问题要及时记录下来，进行汇总，交由技术负责人进一步复查后再组织上报设计、监理单位。审图时主要进行以下工作：

（1）对标高进行复核，根据各构造物或结构层的高差、层厚、纵坡、横坡、边坡等来反算各点标高，看是否与图上提供的相符。如从道路起点算至道路终点是否相符。

（2）对工程量进行复核，一般在图纸尺寸复查无误后进行，要根据图纸尺寸（或更正后的构造物尺寸）进行计算，不得照抄图纸中的工程数量表中的数据，计算时要考虑各种实际情况。

>四、内业整理

在进行资料整理时要注意资料的全面性、真实性和及时性，另外还要注意设计图纸和业主、监理的其他特别要求。比如：

①有的工程对安全问题要求特别严格，那么在整理竣工资料时对每天的班前安全活动、各项工程的施工安全技术交底、本工程的安全制度和管理流程这部份的资料要特别整理好。

②有的工程由于各种原因，变更工程较多，那么有关变更的`资料，如照片、图片、工程洽商记录、现场测量、计量的记录、原设计图纸、变更图纸等一定要整理齐全。

③所有隐蔽工程的验收记录一定要及时完善，不得缺少，否则可能给竣工验收带来严重的后果。

>五、预（结）算

做预算时要注意结合本公司的实际情况和施工现场作全面性考虑，才能做出最合理的预算来。比如：

①有的工程，甲方指定了某种材料或设备，那就要认真调查此材料或设备的情况，包括供应情况和价格是否会变动。

②有的工程里使用的某材料或设备，对本公司是自采材料，成本较低的，那可以用较低的标底进行投标，反之则不可为。

我于—5—12号成为公司的试用员工，至今已近3个月，根据公司规章制度，现申请转为公司正式员工。在这期间是我人生中弥足珍贵的经历，也给我留下了精彩而美好的回忆。使我能够这么快的熟悉这一切，首先离不开领导对我的栽培和指导；同时也离不开同事对我无私的关怀和帮助。从内心而言，我在这里感觉到公司的融洽工作氛围，团结向上的企业文化。在岗实习期间，在领导和同事的耐心指导下，使我在较短的时间内适应了公司的工作环璄，也熟悉了公司的整个操作流程。也为我有机会成为亿东的一份子而惊喜万分。

**工程生产经理转正总结范文 第四篇**

我于20xx年x月x日进入公司工作，成为公司的一名试用员工，担任公司部门经理一职，主要职责是负责处理物业工程维修事务。很感谢公司全体同仁对我工作的大力支持和帮助，也感谢公司为我提供了一个施展才能的舞台。作为公司一个部门的经理，我深感肩上的任务沉重，责任重大，压力更大，甚至有时也会深怕自己不能完成公司给予的任务，不能实现总经理对我的期望。但，有压力才有动力。也正是基于这样的压力，才给了我努力工作的动力，让我时时刻刻都想把自己的工作做到最完美的程度，慢慢寻找到了工作的自信。在工作的过程当中，公司同仁们给了我很大的帮助，让我在很短的时间里就能够了解公司情况，熟悉公司所处环境，使得我可以顺利地开展各项工作，公司的制度也正有条不紊地走上规范化道路。 以下是我近期对项目的了解程度：

1、园区主要建筑共计16栋楼，另有1栋10KV高压配电室、1栋2层物业办公楼、1栋未移交的办公楼（物业中心）、及招商中心、东西门岗、垃圾站等附属服务性建筑；

2、供电：双路10KV高压引入园区高压配电室（2台20xxKVA变压器，另预留4台增容位置），经1#、2#变压器转换成低压380V后分到各个楼内，其中1、2、3、6、7、8、12、15、16号楼内各一路（2号西电缆丢失）；10号楼分双路供到南、北两侧的低压配电室后再次分供到各层各户，各户均有电表计量； 4、9号楼双电缆供电；13、14楼共用1根电缆；5、11号楼因未施完工，所以没有布电缆。

3、供水：园内环形双路供水。园区南侧8#楼南侧和西门口各一个总阀及总水表，在园区内形成环路供到各个楼内（因园区内无高层建筑，所以是市政直接供水），其管路上方布有消防栓接合器。每栋楼前地面井内均有阀门、水表控制各栋楼的用水。

4、供暖：市政蒸汽经东门进入地下泵站及10#楼二层泵站、招商中心泵房，二次交换后分别供到各个终端用户。

5、消防（已经瘫痪）：由市政自来水供到地下泵站的消防水池经消防泵二次加压供到各个楼内消防栓；楼外侧设消防水泵接合器。

6、安防系统正在改造。

7、电梯：10#楼2部货梯；12#楼2部客梯；15#楼3部客梯；16#楼2部客梯、1部食梯；14#楼在建2部客梯。

在这段时间的工作过程中，我尽职尽责地完成各项任务，期间主要工作如下：

1、配合项目经理做药谷一号项目的工程部预算；

2、配合招商工程部对园区改造部分进行施工（安保宿舍、监控、园林等）；

3、在接手时没有图纸的情况下，组织新老员工进行实地摸清管路并绘制图纸，以便对园区能够了如指掌；

4、组织维修工对园区的路灯、草坪灯进行维修、保养；

5、组织维修工对喷泉、水系维修调试；

**工程生产经理转正总结范文 第五篇**

实习虽已经过去将一个月了，思前想后还是得总结一下实习生活与体会。

身为会计专业的学生，同时又对审计怀有浓厚的兴趣，通过导师的帮忙我顺利到了众益会计师事务所实习，尝试去感受审计工作的甜酸苦辣。

第一天早上8：30正式到众益会计师事务所报道，人事部经理付元春接待了我们四个组员，并对我们实习人员提出的相关问题做了解释说明。最后，明确了我们实习期间的主要工作任务，并提出了相关要求和期望，鼓励大家在新的环境里认真学习，努力工作，争取在实习期间有所收获。，之后，交由审计一部经理杨澜具体负责我们在公司实习期间的事项安排，我们在事务所的实习也便正式开始。

办公室给我的第一感觉就是“空密交错”。“空”指的是偌大的办公室却没几个办公人员；“密”指的是一排排的办公桌上摆满了层层叠叠的纸张。简单的景象却深刻的反映出了审计工作的最本质的特点：忙。办公室里工作的职员少是因为大部分的员工都出外勤了，而办公桌上堆满的是审计报告的工作底稿。审计工作的大部分就是由外勤和出具审计报告构成的。找到了自己的位置后我的上司给我的第一个任务就是看底稿。我才发现审计工作也分很多种，最普遍的当然是年度审计啦，除此之外还有劳保金的审计，离任审计等专项审计。而目前等待整理的底稿中最多的就是年审了，我就先看年审的底稿。其实底稿的格式都一样，首先是封面，接着是索引，然后是总体的审计计划，最后是具体业务的审计。除此之外周克蓝老师还手把手的教我们文档的装订方法，几个人一同练习，从排序，打孔，穿线一直到最后的粘贴，编号，最终能够将一落零散的报告底稿整理成完整的报告文件并排放整齐。就是这些看似简单不经意的工作我们这些在校的学生要是不经过锻炼是没有办法做好的，而这些工作也正式以后从业中最最基本的。

实习期间的时间过的是很快的，一个星期结束了，我在第一周里主要完成了对会计师事务所的基本认识，协助处理了事务所办公室日常工作，并对审计业务有了初步的了解。

第二周周一，审计一部经理杨澜就把我安排给周克蓝老师，协助周老师完成对桥巩水电站和来宾铝业的年度审计报告，这意味这我开始进入审计业务的实际练习操作阶段，内心无比兴奋。周一中午11点我们抵达业桥巩水电站，老师和客户做了适当沟通后，我们便开始了紧张的工作我每天的工作主要是在注册会计师李老师的指导下做一些测试工作，协助完成工作底稿。起初，比较生疏，就先自己翻看客户提供的各种资料，包括凭证，总分账，明细账，固定资产明细表等等。然后开始进入抽查凭证工作，开始由周老师写出需要抽查的内容和项目凭证号，我们实习生只负责查找凭证是否相符，尤其是涉及大额支出项目，计提折旧项目以及涉及税金项目。抽查凭证工作是审计过程中一个至关重要的程序，很多问题都是在抽凭时发现和暴露出来的。在我们逐渐熟悉抽查凭证的原则和方法后，便独立完成抽查工作，决定抽查的项目并签署审计抽查意见。在此过程中，会遇到一些问题，例如凭证号不相符合，原始凭证不完整等等，在经过老师确认指导后我写下自己的意见建议。在完成这一工作中，虽然抽凭并不难，但查找对照比较烦琐，而且责任重大，让我有较深刻的体会。另外，客户的会计处理比较规范，会计电算化比较完备，所以使得我们的工作进展也比较顺利。每天中午去酒店吃完午饭后，我们一刻不停的继续工作，由于公司业务量大，我们要在15天内完成现场工作，所以工作量非常大，在晚上我们还要工作到9点半才回去休息。每天的餐桌上，老总都跟我们讲述了与企业管理相关的知识和他的一些人生经历。对我来说真的无比的荣幸，能零距离与国企老总接触，学习到了学校之外的知识。连续12天的外勤工作十分紧张而又让我受益匪浅，我真真体会到了出外审计的感受，体会到了会计师忙碌的工作状态。

由于我接触的业务都是相对比较简单的，没有特别复杂的审计过程，在完成底稿后，我又参与资产负债表和收支平衡表的编制核对过程，将各项数据综合统一后与客户提供的报表相对照。这些都是在实习期间协助老师做的比较零散的工作，但是的确学到了不少东西，很多看似简单的问题有时自己都会遇到麻烦，在此解决过程中也积累了不少经验。这样，我在众益会计师事务所有限公司为期一个月的的实习就结束了，时间虽短，但内容丰富，意义重大。

紧张而有序的实习工作结束了，在此次实习过程中我收获不菲。此次实习使我明白事务所工作的主要职责范围，机构构成，学到了一些必备的办公室事物处理方法，了解了最近的会计政策法规，并逐渐熟悉了审计业务的流程以及关键步骤。体会到作为会计师事务所外部审计职责的重要性，无论从社会发展还是企业生存，完善的财务制度是至关重要的，而作为会计师事务所，肩负着外部审计这一重任。而作为事务所人员必须具备良好的个人品质，同时应具备较好的业务能力和身体素质，这样才能很好的适应并胜任这一重要的工作。

对这次实习，我深有感触，它不仅培养了我的实际动手能力，增加了实际的操作经验，丰富了我的会计知识，缩短了抽象的课本知识与实际工作的距离，对实际的财务工作也有了一个新的开始。

对于这次实习，同样存在着一些不足之处。一是没有充分的利用好实习时间，两周时间里没有对事务所所有业务都去一一完整的了解，对于审计业务也是浅尝辄止，没有去接触更多业务类型；二是对于课本学习内容有所遗忘，以至于在实践过程中时常不知如何解决。另外，在实习工作过程中，参与审计的都是业务较为简单的诸如行业协会等，没有涉及规模较大，业务繁杂的大中型企业也是这次实习的遗憾之处。

总得来说在实习期间，虽然很辛苦，但是，在这艰苦的工作中，我却学到了不少东西，也受到了很大的启发。我明白，今后的工作还会遇到许多新的东西，这些东西会给我带来新的体验和新的体会。因此，我坚信：只要我用心去发掘，勇敢地去尝试，一定会能更大的收获和启发的。

**工程生产经理转正总结范文 第六篇**

我叫xxx，于20xx年xx月xx日进入公司，根据公司的需要和安排，于xx工程项目部担任xxx工作，根据公司的规章制度，现申请转为公司正式员工。

在这一年的施工员工作中，我认真学习一个施工员应有的职责，团结同事，虚心向同事及领导学习专业知识，认真及时做好领导布置的每一项工作，严格按照国家规范和设计要求对现场进行施工管理。施工放样测量的过程中，务必做到准确，细心，按图施工，以扎实的技术面对工作中遇到的问题。不断向前辈们学习，增长自己的实际施工经验。每天下班前，认真记录好当天的施工日记。确实完成领导交付的工作，和工地同事之间能够通力合作，关系相处融洽而和睦。

工地领导和同事不断给我帮助和指导，促进了我工作的成熟性。配合项目负责人积极地完成各项工作；积极学习新知识、技能，注重自身发展和进步。 在项目部很多前辈的关心帮助下，不管是技术方面还是质检与管理，使我工作上有了很大的进步，当然成绩只代表过去，在以后的工作中我会加倍努力，争取做的更好；以前从书本上学到“科学的东西来不得半点虚伪和骄傲”。

在工程中，技术含量较高，这就要求我们技术人员对待工作不能人浮于事，做老好人，而要以踏实、严谨的态度对待工作，不懂的东西要善于学习，已懂的东西更要精益求精，技术在不断进步更新，只有通过不断地学习，辅以求精务实，脚踏实地的作风，方能胜任自己的工作岗位。一切工程施工，技术和质检工作贯穿始终，在工作经验的积累中，逐步培养自己的预见性，方能起到技术先行的作风，建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。

身为xx建筑公司的一员，有机会能在这样的条件下学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但更多的是对我们的今后工作的鞭策，就要求我们在工作中时刻要以企业的形象来约束自己，我们所有的言行要符合特级企业的标准，逐步培养自身的个人素质和修养，才能无愧于领导的信任和培养。通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

在这一年的工作中，我深深体会到有一个和谐、共进的团队是非常重要的，有一个积极向上、大气磅礴的公司和领导是员工前进的动力。公司给了我这样一个发挥的舞台，我就要珍惜这次机会，为公司的发展竭尽全力。在今后的工作与学习当中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，努力提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

在此我提出转正申请，希望自己能成为公司的正式员工，恳请领导予以批准。

**工程生产经理转正总结范文 第七篇**

我于20xx年xx月xx日开始到公司上班，从来公司的第一天开始，我就把自己融入到我们的这个团队中，不知不觉已经三个多月了，现将这三个月的工作情况总结

1、非常注意的向周围的老同事学习，在工作中处处留意，多看，多思考，多学习，以较快的速度熟悉着公司的情况，较好的融入到了我们的这个团队中。

2、配合安全部门做好生产车间的安全检查工作

3、开展了生产车间的消防演练活动，增强了生产车间员工的安全意识。

4、在工作中，善于思考，发现有的单据在处理上存在问题，便首先同同事进行沟通，与同事分享自己的解决思路，能解决的就解决掉，不能解决的就提交上级经理，同时提出自己的意见提供参考。

**工程生产经理转正总结范文 第八篇**

尊敬的董事长：

大家好！

时光如水，光阴似箭，看到公司营业额蒸蒸日上，同事们的激情和斗志，我内心感到无比欣慰和骄傲。我想一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断的超越自我，实现梦想和人生的价值。

去年年初，我所在的XX项目根据责任分解与分公司签订了《20XX年度项目目标责任书》，它在项目合同这一长期目标的`基础上进一步明确了我们xx年度的工作方向。作为完成责任目标的主负责人，我去年的主要工作就是实行目标管理，把项目各方统一到项目责任目标和合同条款上来，全力完成公司下达的各项任务、如期履行合同条款。下面我结合《20XX年度项目目标责任书》的各项指标和与业主的合同约定向大家作简要汇报。

一、产值指标

更可喜的是，在公司总部和各级领导的大力支持下，我项目部又在XX承接了XX旗下XX地产投资的XX项目，新签合同额XX万元，回收工程款XX万元，工程竣工决算也正在办理之中。

二、成本控制

XX项目的成本控制紧依公司的各项规定和流/fanwen/1524/程，材料、机械设备和人员队伍的采用都以XX部门的预算为考量，施工过程中通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，合理控制成本。在全体员工的努力下，xxx四大主材xxx用量未突破定额，预控成本约XX亿元，符合分公司下达的责任目标书中关于成本的规定——xxx四大主材xxx用量未突破定额及预控成本值。

三、进度管理

XX项目自20XX年X月份项目部成立以来，前期主要抓XX路的建设，项目部按照业主的要求保证了20XX年X月XX日通车目标的实现；

新建的XX路、XX路、XX路在有限的三个月工期内也于XXXX年X月X日通车；

XX路、XX路、XX路由于受雨季和征地拆迁的影响于2XXX1年XX月底完成；

最后的XX路因为地质情况特殊，原施工图中未考虑软弱地基的存在及处理，我项目部在实地勘察及论证后向设计及业主方提出了旋喷桩施工处理软弱地基的方案，并得到了业主方的肯定，经过紧张施工，XX路全线XX米已于昨天（X月XX日）完成沥青面层施工，我项目部顺利完成了各条承接道路的施工任务，工期满足责任目标书及业主的要求。（责任目标书的进度要求：确保2XX年X月XX日业主要求完工的市政路通车，其他市政路按期通车。）

建筑面积XXXm2的XX项目，主体为地上二层框架结构的仿古式建筑，该项目在XX年X月X日开始施工，在业主方施工图纸不完善、频繁变更的外部环境下，我项目部积极与业主工程部及设计部沟通，优化施工方案，分秒必争地抓工期，主体工程于XX年XX月底完成，二次结构和收尾于XX年XX月份完成，也满足业主的工期要求。

四、质量管理

我项目的质量管理工作紧紧围绕每一项成品的工艺流程展开，在施工前项目部都组织相应人员对设计文件及资料进行核对，编制周密可行的施工组织设计，并开展施工技术研讨，做好施工技术交底，通过从技术负责人到班组的层层交底让相关人员都明白相应的技术标准，清楚各道工序的技术要求，了解施工过程中的问题，熟练掌握，自觉执行。施工过程中现场人员，积极推广采用新技术、新材料、新工艺，运用现代化的高精度设备，以先进的检测手段，指导施工的每个环节，做好过程控制。

在每道工序完成即将转入下一道工序之前，做到项目部试验室自检合格后才报现场监理工程师签认，并对业主质检站及有关部门的质量检查认真对待，利用每一次可能的机会，听取他们在质量管理方面的经验和意见，树立了很好的合作形象。

目前我项目部完工的X条道路在监理、业主、质检站、XX市交通局的历次质量检查中均顺利通过，符合合同质量要求，正积极准备竣工验收。XX项目的质量也符合业主要求。

五、安全生产、文明施工工作

以公司完善的安全管理体系做支撑，我项目部配有2名专职安全员严格按照公司和行业要求在项目经理的带领下落实、完善安全管理工作，自开工以来XX项目和XX项目中责任目标书规定的死亡、重伤、轻伤等6类事故均无发生。

依托GS强大的品牌形象和全方位的XX展示，我项目部在XX地区的文明施工独树一帜，吸引了不少同行参观学习，更引来了像XX地产这样的合作伙伴的青睐，在XX有了以现场促市场的先例。

六、项目管理达标工作

积极响应XX项目管理工作的安排部署，我项目部根据公司总部下发的《项目管理责任分解表》抽调专人负责各项的落实和资料归档工作，资料完整规范基本符合公司的要求。同时还积极配合公司总部和分公司的项目管理检查，历次检查均无黄牌、红牌警告，且对每次检查中发现的问题能及时进行整改并反馈，整改率、反馈率100%。

我也深知项目经理位置关键，责任重大，其总揽全局的能力关系项目的执行力，在过去的XX年里，尽管自己一直努力，但也有很多执行不到位的地方。下面让我谈谈自己工作的不足：

（1）进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

（2）业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。

（3）资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

在下一步的工作中，我要虚心向公司领导和同事们学习管理和工作经验，借鉴好的工作方法，努力学习技术和理论知识，不断提高自身的综合素质和工程质量。使自己的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强责任意识，提高完成工作的标准。为公司在本年度的目标中再上新的台阶，更上一层楼贡献出自己的力量。

**工程生产经理转正总结范文 第九篇**

我于20XX年XX月进入公司，根据公司的需要，目前在工程部工作。

本人工作认真，细心且具有较强的责任心和进取心，勤勉不懈，极富工作热情，性格开朗，乐于与他人沟通。有很强的团队协作能力，责任感强，确实完成领导交付的工作，和公司同事之间能够通力合作，关系相处融洽而和睦，配合各部分负责人成功地完成各项工作，积极学习新知识、技能，注重自身发展和进步。

四个月来，我在张经理、公司领导和同事们的热心帮助及关爱下取得了一定的进步，综合看来，我觉得自己还有以下的缺点和不足：

一、思想上个人主义较强，随意性较大；

二、有时候办事不够干练，言行举止没有注重约束自己；

三、工作主动发挥的还是不够，对工作的预见性和创造性不够，离领导的要求还有一定的间隔；

四、相关专业知识还是不够扎实。

在今后的工作中，我会进一步严格要求自己，虚心向其他领导和同事们学习，我相信凭着自己高度的责任心和自信心，一定能够改正这些缺点，争取在各方面取得更大的进步。

根据公司规章制度，试用职员在试用期满三个月合格后，即可被录用成为公司正式员工。因此，我特向公司申请：希望能根据我的工作能力、态度及表现，给出合格评价，使我定期转为正式员工。

来到这里工作，我最大的收获莫过于在敬业精神、思想境界，还是在业务素质、工作能力上都得到了很大的进步，也激励我在工作中不断前进与完善。我明白了企业的美好明天要靠大家的努力去创造，相信在全体员工的共同努力下，企业的明天更辉煌。在以后的工作中，我将更加努力上进。

希望上级领导批准转正!

**工程生产经理转正总结范文 第十篇**

作为监理公司的一员，现将试用期工作、学习情况向领导作以下汇报：

20xx年x月-x月本人主要担xxx项目的监理工作，认真完成监理部交给的各项工作。日常工作中能高标准严要求自己，严格履行自己的岗位职责。

工地在合同以及现场管理方面较为混乱。个别项目在未招标的情况下，建设单位就组织施工单位开始施工、施工单位的施工力量较薄弱、施工队伍繁杂，例如：7#楼后期装饰装修工程在开工前未报送任何资料(分部工程施工技术方案、人员报验申请和设备报验申请以及分部工程开工申请等)，施工队伍甲方单独分包多达十几家，交x作业复杂，缺乏统一的管理，导致了现场管理较混乱的局面，因人员和设备均不能满足施工要求导致进度缓慢。由于施工单位技术力量及经济实力较弱，本人积极给施工单位的施工工艺、施工工序出谋划策；发现过程中存在的问题，及时要求施工单位进行整改，避免了成品的不合格率的降低，加快了工程进度。

不同单位的来往文函分别统一编号、登记，然后填写收文记录，按照专业、负责人交于文件阅处人，并及时催促按期处理完毕。现场资料是由现场监理统一负责管理的，我已督促应及时移交，但这项工作仍是空白。因此现场类资料方面的管理制度仍需完善和加强。为方便编写会议纪要，基本上每次会议都按时出席，并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会积极向同事们请教，争取将工作做得趋于完善，使会议纪要的错误率降至最低。监理月报的大部分数据是来源于监理日志。在做月报之前，需要认真的研究监理日志，其中的细节必须得吃透，只有这样才能将月报做到完善。

回顾试用期的工作，出过力，流过汗，在肯定成绩的同时，自己仍存在较多的不足之处：不过自己觉得自己的表现能符合试用期的岗位要求，符合转正条件。

**工程生产经理转正总结范文 第十一篇**

工程主管试用期转正工作总结1

尊敬的公司领导：

我于20xx年9月3日有幸加入\*\*\*\*工作，对领导给予良好的工作机会表示十分的感谢;在两个月的工作中，对各部门主管及员工的配合和支持表示敬意。回顾两个月以来的工作，基本上按预定的计划完成任务，现将有关事项总结如下：

一、工作熟悉阶段()

1、认真深入各专业进行调研，全方位了解公司运作情况及员工现场作业标准，掌握大厦物业管理工作;

2、了解公司管理体制，熟悉公司各项制度，领会公司企业文化。

二、工作展开阶段(今)

1、在公司各级领导及\*经理、\*经理的精心指导和广大同事的积极配合下，本人能在较短的时间内进入正常的工作角色，且有较清晰的工作思路，按各种计划分步实施，紧密围绕“创省优管理”工作，开展各项现场整改(整改项达60多项);

2、结合创优目录，全面整理汇编了各项物业工作记录档案;

3、继续推行人性化管理理念，营造\*\*工程良好文化氛围，树立员工良好服务形象;

4、重新规范内部管理，优化了部分管理职责及流程，细化值班及巡查工作，梳理了库房管理，并逐步实施。

三、下步工作目标

1、强化内部管理，加大工作监督力度，延续创优工程的各项管理制度和作业流程管理工作;

2、抓好工作的计划性和协调性，如工作计划、用资计划、采购计划等，开展预防性物业维保工作;

3、控制好各项工程费用，做好各种节能管理(包括公共用水电、日常低值耗品等)，杜绝各种浪费现象。

四、小结

自进入\*\*\*\*，我已深深被公司的企业文化氛围所吸引。公司领导注重人性化管理，注重员工自身素质的提高和具有整体团队凝聚力。在这样的工作氛围中，可以极大地激发我自身的工作潜能，使我以更加积极的心态投入到每天的工作中。经过两个月的试用期，我认为我能够积极、主动、有效的完成各项管理工作，能带领整个工程团队不断优化各项管理，确保\*\*设施设备安全、保值运行。在以后的工作中我将一如继往、力求完美，不断的提升整个工程团队的专业水平及综合保障素质，为\*\*创造价值。 以上小结，敬请领导审核指导。篇二：工程管理员试用期工作小结转正申请

工程主管试用期转正工作总结2

虽然我来公司的时间不长，但是在入职之后，我积极向有经验的老同事请教，并且积极配合部门的培训与考核，在工作当中我也尽心尽力，我想以我的能力为公司的发展、为部门的建设添砖增瓦，现在我对入职以来的工作进行总结如下：

一、全面熟悉工作

在入职后全面学习公司企业文化，同时了解公司各项规章制度，在工作中，系统的了解管委会项目设施设备现状及运行情况。已经基本掌握了外围监控系统、给排水系统、供电系统等。

二、管理工作

我应聘的岗位是工程部主管，所以在工作中不能按员工的标准来要求自己，要把更主要的精力投入到拉动部门工作的方面。在入职之后，我利用工作和工作之余的所有时间主动和老员工、新员工交流，了解部门的运行状况，之后我发现目前整个部门缺少积极向上的作风，在工作中比较被动，如：缺少巡检、习惯于被动召修等问题。于是我主动找部门领导沟通，寻找解决办法并带头工作，最终使部门实现了划区管理，有效的提高了部门全员的工作主动性。

三、工作的计划与组织实施

工程管理的精髓在于有计划地提前进行设施设备的维保，而不是应急抢险。所以在我入职的这段时间里，我主要带头完成了以下工作：

1、粉刷管委会排污井，并划分井盖标识。

2、检查箱式变电站运行状况，对低压部分进行全面检查、保养，测量、紧固零、地线系统并同步完成箱式变压器内外卫生清理，变压器底座进行补刷油漆工作。

3、检查消防系统，对前期消防高位水箱未予以投运的安全隐患，联系并组织施工单位调试，并投入运行。之后组织人员同时清理了消防水箱间设备卫生。

4、组织人员给供水系统阀门加油，并清理井内卫生。

四、关注细节、发现并解决问题

在巡检中发现庭院草坪灯、中心广场高杆灯螺丝生锈，这件事情虽然不大，但不予更换会对日后的维修工作带来诸多不便。之后，申请材料采购并及时组织更换，确保以后便于维修中省时省力。

五、新一年的工作重点

1、协助部门经理拟定箱式变压器的《维修保养计划》，同时编制《停电预案操作规程》呈报公司领导。

2、完善管委会各管道的保温工作，如：消防栓，供水阀门，浇花取水点的保温。

3.在冬季来临前，全面检查管委会空调设备，保障冬季采暖正常使用。

近期我虽然在工作中完成了部分工作，但总体来说，自己还不是太满意，因为我的工作还有很多不足之处，我要在以后的工作中刻苦学习，不断完善，使自己不断进步，争做一名优秀的管理者，为管委会增光添彩。

以上是我对这一年的工作总结，不足之处，敬请领导同事给予指正和帮助。

工程主管试用期转正工作总结3

在繁忙的工作中不知不觉的.又迎来了新的一年，回顾20xx年工作历程，从在友好市场的施工单位到成为铭箭的一名员工，我深深感受到了公司的蓬勃发展之热气，同事们积极拼搏之精神。作为工程部的一名普通员工来到公司从8月份到现在已近4个月，刚进公司时候作为一名新员工对新环境新事物都很陌生，并且第一次从事甲方的工作岗位，对岗位工作等都不熟悉。在公司的各位领导的帮助下，对公司的性质、规章、工作模式等进行了全面的了解和认知，同时让我作为一名工程部这个核心部门的一名员工，深深感受到了肩上的重任。

在公司工程部工作中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，具有认真负责的精神，与同事们互相配合，努力完成每一个工作任务。

一、20xx年下半年工作情况。

由于来公司仅4个月，通过领导的安排指导下目前主要负责预决算、部门内业及配合其他同事的工作，汇报如下：

1、协助领导配合研发部完成了对创业小区二期、八一新城三期、友好市场、前进新区5楼工程上住宅楼布局及做法的优化改进和变更，节约公司成本。

2、协助领导完成了对宜居佳苑、服务综合楼开工建设的定位测量和局部规划，配合施工单位进行图纸会审，提出图纸上的问题，配合研发部对设计布局问题处理和完善。

3、与同事协作配合完成了对八一新城三期、友好市场、创业小区二期主体工程的进度质量把控，对反馈的问题协助部门领导与施工单位协调处理。

4、与同事协作积极完成了对甲供材料的分配工作。公司甲供材料种类多，规格复杂，认真负责督促协调，确保了材料到场，质量达标，且不影响工程进度。

5、配合研发部完成了各小区配套工程的规划，完善了水电暖管线图等的各项技术指标，制定施工方案，协调施工单位对八一新城小区、创业小区配套工程施工。

6、协助领导配合公司各部门，完成起草分包及甲供材料等各项协议、合同，确保各小区工程进度不受影响。

7、配合部门同事对各小区施工楼幢进行有效管理，从施工质量、进度、安全、成本及协调方面把关控制，确保工程各项满足验收规范要求，完成了主体分部验收工作，为来年顺利交工给予有效保证。

8、在部门同事的配合下，认真严谨的对创业小区，八一新城小区，前进小区已完成的工程进行验收，复核工程量，协调造价咨询公司顺利完成了前进新区配套工程决算、创业小区一期主体工程决算、创业小区一期配套工程决算、八一新城二期配套工程决算、宜居佳苑预算、八一三期创业二期部分分包分项工程决算等工作。

9、完成了核对统计甲供材料、配套工程等已完成工作量未完成工作量的准确信息并且严谨的多次现场复核，确保公司对施工单位工程款拨付准确无误以及对明年工程计划提供准确有效信息。

10、认真仔细的完成了对友好东路砖厂现场测绘测量，核对施工方垫土反馈的工程量，经过现场复核，完成了对砖厂工程量的复核确定，确保了明年施工计划的有利推进。

11、配合研发部共同对创业小区二期八一新城三期的消防验收资料进行整理收集，保证了研发部对各小区消防验收报审不耽误，明年小区竣工工作不耽误。

12、协调且与施工单位共同完成了八一新城三期、创业小区二期主体工程的变更、经济签证决算信息的核对工作，同时完成了八一新城三期、创业小区二期甲供材料的信息整理，联系协调造价公司报送进行决算。

13、办公室文件、文档资料进行了整理，分项分类统一归档，便于取用，防止“找不见，难找见，分不清”提高工程部工作效率。

二、明年的工作重点。

我的专业胜民建，在工程建设施工中有近五年的工作经验，所以明年开工建设的工程和在建工程的整个进度、质量核心以及成本控制是明年的首要工作重点，发挥自己的专长，与同事协作配合完成公司的计划任务，创造优良工程。同时领导分配的其他工作任务、20xx年八一新城三期、创业小区二期、友好市场工程的决算、配套工程的决算工作及竣工验收工作也是重中之重，确保我工程部各工作计划任务的顺利实施。

三、工作中的岗位能力及不足。

本职工作中，必须熟悉房屋开发项目工作程序，了解设计原理，严格掌握各项施工工艺，质量标准，建筑行业的法律法规。由于我的专业胜民建，专业基本相同，对于勘察、三通一平、图纸会审、主体验收、竣工验收、保修组织工作、施工进度质量控制、建筑成本控制等工作且有数年的工作经验，在进行此类工作时较为擅长。在这近半年的工作中领导给我安排的工作基本均能胜任，部分从未接触的工作也能触类旁通，从陌生到熟悉，从生疏到熟练。

不同于乙方技术能力第一，作为甲方管理能力第一，对于我来说管理方面较欠缺，在本职工作中需要不断的磨练和向同事学习。其次，我个人在工作中较为粗心，不够细致，思维不够缜密，在工作中存在一定的失误，我会在以后的工作中向同事学习并且积极改正，时刻提醒自己。

在工程项目的实施中，工程部对楼幢的功能分析，人性化需求设计分析，施工难度评估等信息直接影响研发部和设计院对楼幢的设计和研发，所以我们的思维模式，创新意识，专业知识等尤为重要，而这大部分对于我来说是曾经工作中从未涉及或很少涉及的，这也是我非常欠缺的一面，只有在工作中，不断的学习和积累经验。

四、团队意识及个人品德等方面素质。

工程部是在公司的领导下代表公司履行项目建设的项目管理机构，所以工程部必须是一个高效的的团队并且团队的意识以及团队成员的个人素质尤为重要。要进行高效的工作管理模式，必须提高团队的集体意识，如何提高团队的意识：1、团队领导以身作则做好各方面的工作，避免产生团队的不信任、不负责等后果。2、领导的开诚布公，互相信任，与团队成员之间保持紧密合作。3、提高团队的凝聚力，责任心，忠诚度。4、提高团队成员业务素质水平。5、“人心齐，泰山移”团队工作上对成员严格，生活上对成员关心，做好沟通协调工作，保证团队如机器一样有条不絮的和谐运转。6、团队工作中集思广益，发挥各成员优势，取长补短。

工程部作为建设工程的项目管理方，对于施工方、监理方以及甲供指定方均存在一定的利益关系，所以我作为甲方代表，我会恪守公司规章制度，遵守国家法律法规，明清利害关系，时刻提醒自己拒绝吃拿卡要，不断努力为公司发展做出自己的贡献。

五、对公司提出发展、经营、管理等方面意见。

1、工程部能否配一套工作服。工程部每天频繁下工地，公司又规定在单位必须穿工装，这让我部门同事们一天换很多次衣服，但是经常有紧急事衣服来不及换，造成工装脏或者破损，也给公司带来不好的形象。

2、公司各部门岗位职责不清晰，物业公司与工程部、研发部与工程部部分工作没有进行划分，影响工作效率。

一年的工作已经结束了，在即将迎来的一年中，我会继续不断的努力的。每一年都有自己的进步，每一年都会有自己的成长!在20xx年的工作中，我会尽我的全力来参加工作的，毕竟现在还年轻，需要更好的奋斗，在年轻的时候多拼一拼，这才是一生中的奋斗时刻，努力拼搏打拼出属于自己的一片蔚蓝的天空，相信在大家共同的努力下在来年中公司的业绩一定会再创新高，取得最圆满的成功!

工程主管试用期转正工作总结4

首先，介绍一下该公司及该公司我们此次实习的项目工地，该公司为XX建工第四建设有限公司，是一家国有控股企业，企业秉承“至诚、至创、共赢”的企业精神，赢得了省内外的一致好评。我和班上一位同学所在的项目为“XX龙城”，该项目位于XX市中轴北京路与北辰大道的黄金交汇点，包括财智中心、vcpark、创享生活寓所三大产业，是兼具商业、商务、商住等多功能大型综合性地产运营项目，其中财智中心以168米超高层甲级写字楼将成为北市区的核心建筑，地上部分为44层，地下部分为3层，地下部分基本上为停车位，约XX个。

了解了一些项目的概况之后再项目负责人的安排下我们跟着几位工长边学边干，基本上是他们几位工长那边忙不过来就去帮他们哪边，当然，我们也是主动问他们一些不懂得地方，抱着这样一种接近社会、增强自己的社会适应能力、增强对本专业及专业各学科兴趣的心态度过了长达35天的实习生活。

一、施工技术

施工技术的不断发展、改进是一个建筑企业长盛不衰的最核心的要素。对于我们实习生来说，一些难度和要求精度都比较高的工作他们没有让我们做，比如像全站仪定位轴线之类的操作，我们所做的就是帮忙扶下棱镜，然后了解定位轴线的意义。在定位轴线没有问题之后再按照图纸以轴线为标准放边线时就会遇到很多问题，最常见的就是钢筋挡着，一些剪力墙、柱子的边线无法弹出。造成这种问题的原因主要有两方面造成:

第一，在地下第三层承台定上位定位柱子和地梁等时工程线拉的不够紧，或是工程线被承台上钢筋摩擦阻力或绊筋丝挂住影响工程线的直线度;

第二，拉钢卷尺时测量出现较大误差。在技术问题方面还有怎样控制模板的平整度、垂直度，梁的配筋问题、柱子的垂直度等等很多问题都需要现场做技术指导。

二、现场施工管理

现场施工管理对工程顺利进行起着至关重要的作用。在工地上的那段时间里，我们除了给钢筋工、木工打标高、测量，还和几位工长做了现场的施工管理，现场指挥挖机挖土，该挖多深、多宽，对木工和钢筋工之间的工序进行协调，以及商砼的浇筑等等各种问题。

三、安全施工

施工现场随时都可能会出现安全问题，公司对安全问题很重视，一方面体现公司以人为本，关爱生命;另一方面，公司出于考虑自身形象，排除可能对自己造成麻烦的一切的可能。在工地上的那段时间有幸参加了公司内部人员的会议，在会上，项目执行经理一再强调佩戴安全帽、系好安全带等安全措施，故而在期间没有发生安全事故。

四、文明施工

在文明施工对企业的形象塑造有一定的作用，泥浆不外流、作业不扰民等等都对企业的形象有一定的影响，在会议上经理也重视对这方面的管理，对施工现场的清扫、对砼车出工地时清洗等都体现了对公司自身形象重视，旨在为企业塑造良好形象，为以后的竞标打下一定的基础。

五、施工监理

期间我们不止和几位工长做测量、做现场管理，还充当了公司内部的监理。在监理公司的监理来检查之前或是平时作业也监督民工，检查所使用的钢筋型号、数量是否与图纸相符合，箍筋加密区是否达到抗震等级，查模板的平整度、垂直度、看一些比较难箍的箍筋是否被剪断、模板是否存在爆模的可能等等。

工程主管试用期转正工作总结5

虽然我来公司的时间不长，但是在入职之后，我积极向有经验的老同事请教，并且积极配合部门的培训与考核，在工作当中我也尽心尽力，我想以我的能力为公司的发展、为部门的建设添砖增瓦，现在我对入职以来的工作进行总结如下：

一、全面熟悉工作

在入职后全面学习公司企业文化，同时了解公司各项规章制度，在工作中，系统的了解管委会项目设施设备现状及运行情况。已经基本掌握了外围监控系统、给排水系统、供电系统等。

二、管理工作

我应聘的岗位胜程部主管，所以在工作中不能按员工的标准来要求自己，要把更主要的精力投入到拉动部门工作的方面。在入职之后，我利用工作和工作之余的所有时间主动和老员工、新员工交流，了解部门的运行状况，之后我发现目前整个部门缺少积极向上的作风，在工作中比较被动，如：缺少巡检、习惯于被动召修等问题。于是我主动找部门领导沟通，寻找解决办法并带头工作，最终使部门实现了划区管理，有效的提高了部门全员的工作主动性。

三、工作的计划与组织实施

工程管理的精髓在于有计划地提前进行设施设备的维保，而不是应急抢险。所以在我入职的这段时间里，我主要带头完成了以下工作：

1、粉刷管委会排污井，并划分井盖标识。

2、检查箱式变电站运行状况，对低压部分进行全面检查、保养，测量、紧固零、地线系统并同步完成箱式变压器内外卫生清理，变压器底座进行补刷油漆工作。

3、检查消防系统，对前期消防高位水箱未予以投运的安全隐患，联系并组织施工单位调试，并投入运行。之后组织人员同时清理了消防水箱间设备卫生。

4、组织人员给供水系统阀门加油，并清理井内卫生。

四、关注细节、发现并解决问题

在巡检中发现庭院草坪灯、中心广场高杆灯螺丝生锈，这件事情虽然不大，但不予更换会对日后的维修工作带来诸多不便。之后，申请材料采购并及时组织更换，确保以后便于维修中省时省力。

五、新一年的工作重点

1、协助部门经理拟定箱式变压器的《维修保养计划》，同时编制《停电预案操作规程》呈报公司领导。

2、完善管委会各管道的保温工作，如：消防栓，供水阀门，浇花取水点的保温。

3、在冬季来临前，全面检查管委会空调设备，保障冬季采暖正常使用。

近期我虽然在工作中完成了部分工作，但总体来说，自己还不是太满意，因为我的工作还有很多不足之处，我要在以后的工作中刻苦学习，不断完善，使自己不断进步，争做一名优秀的管理者，为管委会增光添彩。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！