# 乡镇企业走在改制十字路口

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2024-09-12

*“目前全国乡镇企业的发展既不像某些人说的那样开始步入低谷，但也并非蓬勃兴盛，渐入佳境。事实上，经历了苏南模式、温州模式、股份合作制等令人瞩目的经济模式的探索之后，我国乡镇企业的发展速度已经趋缓，并且转向体制创新、质量提高的轨道。截至目前的最...*

“目前全国乡镇企业的发展既不像某些人说的那样开始步入低谷，但也并非蓬勃兴盛，渐入佳境。事实上，经历了苏南模式、温州模式、股份合作制等令人瞩目的经济模式的探索之后，我国乡镇企业的发展速度已经趋缓，并且转向体制创新、质量提高的轨道。截至目前的最新统计数据，我国乡镇企业转制为股份制或民营制的已达95％。”这是国家农业部乡镇企业局副局长卢永军近日在甘肃酒泉参加2024全国乡镇企业东西合作经贸洽谈会接受记者采访时透露的信息。

乡镇企业仍有生命力

目前，乡镇企业占我国国民经济生产总值的比例是“三分天下有其一”，占我国工业总产值的“半壁江山”，占农村社会总产值的三分之二。

虽然从上世纪90年代末开始，乡镇企业的发展势头已经减缓，但并不意味着其已进入衰退阶段。事实上，乡镇企业正期待着一种素质和效益上的综合提高。目前，在我国西部的一些城镇，乡镇企业的发展趋势看好，例如：根据统计，去年是甘肃乡镇企业对外开放和招商引资力度最大的一年，也是乡镇企业项目建设投资到位资金最多的一年。全省乡镇企业达到25.5万个，完成增加值278.6亿元，增长18.1％。

而来自农业部的最新调查结果表明，从上世纪90年代初开始，全国乡镇企业改制率已达95％。其中70％以上改制为个体私营，另外有不到25％的企业改制为股份制。

卢永军还提到这样一个事实，国家在实施“抓大放小”，即国有企业有步骤退出竞争性领域的过程中，不少国企的股份被乡镇企业收购了，所以国有企业改制的结果是扩大了乡镇企业的数量。可见，乡镇企业仍有着存在的生命力。

苏南模式与温州模式

卢永军回顾了我国乡镇企业的发展历史。他认为，在中国发展市场经济的历程中，乡镇企业是先驱。这是一个被越来越多的经济学家所公认的结论。

改革开放之后，乡镇企业应运而迅速发展。后来，就出现了所谓苏南模式、温州模式。苏南模式最初是从江苏南部一些集体资金比较雄厚的公社、大队起步的。他们以集体积累的资金办企业，因为有政府支持，依靠银行贷款，因此规模较大。与苏南模式截然不同的是，温州一带集体经济力量比较薄弱，但由于地处东南沿海，交通发达，与外界接触很多，民间多有经商倾向，最重要的一点，这里有很雄厚的手工业基础，因此，从最初一家一户“起家”的纽扣、皮鞋、打火机作坊，到几家几户联手而成的私营企业，构成了我国最初的典型的市场经济雏形。它的产权非常明晰，利益机制非常紧密，用银行贷款较少，主要出自于自发的经济活力。

这两种经济模式的产生都是由当时我国特殊的经济条件所决定，但决不是一成不变的。经济模式的发展都必须根据市场竞争的要求而变化。在市场经济的发展中，温州模式逐渐反映出其固有的缺陷，从它自身的发展来说，也需要一种完善和规范。

股份制和民营制改造

于是，温州率先试点搞起了“股份合作制”。这也是一种当时政策体制下的特殊产物。国外的股份制是一股一票，而合作制则是一人一票，按理来说是不相融合的两种经济模式，而中国的乡镇企业则将此二者融合到一起，创立了一种“新型的集体经济组织”。但因为它最终没能解决是以股来决策还是以人来决策的问题，于是，发展到一定程度，股份合作制又开始分化。一种是转向正规的股份制有限责任公司，另一种则退回到个体私营经济。事实上，这两种趋向正是体现了现代企业制度的发展要求，即转向产权明晰、自主经营、自负盈亏、自我发展的现代企业。

而苏南模式也出现了不适应性，首先，它产权不明晰；其次，企业发展好坏与个人经济利益不挂钩，因此缺乏最终的发展动力。苏南模式最终也与温州模式殊途同归，走向股份制和民营制改造。

乡镇企业未到“退出”时

卢永军反对将乡镇企业与中小企业混为一谈，他认为，国际上有中小企业的概念，但乡镇企业是我国特有的经济现象，不可混为一谈。乡镇企业原来的定义是，农民投资为主体，或农村集体投资为主体，以吸收农民就业为主，主要办在农村或小城镇，同时承担一定支农义务的企业。但现在有些人认为，目前一些乡镇企业的规模不比国有大企业差，为什么还要叫乡镇企业，不如取消这一概念，与国际接轨，都叫中小企业。

事实上，我国乡镇企业的存在是以二元城乡结构的存在为基础的，只有消灭了城乡差别、地区差别，乡镇企业才可能最终完成其历史使命。

卢永军说，其它国家不存在乡镇企业的概念，是因为它们不像我国那样长期存在二元城乡结构。二元经济结构就是在农村搞农业，在城市搞工业，搞

二、三产业，但一部分农民最先在农村发展

二、三产业作为种养业的补充，成为连接城乡、地区、工农的一条纽带。这是一个不能逾越的历史阶段，只有消灭了城乡差别、地区差别，乡镇企业才可能最终完成其历史使命。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！