# 在全区招商引资动员大会上的讲话

来源：网络 作者：浅唱梦痕 更新时间：2024-09-12

*全区三级干部大会之后，全区上下迅速行动，认真贯彻会议精神，全心全意抓落实，全力以赴促发展，开局良好，形势喜人。我们今天在此召开全区招商引资动员大会，就是要进一步明确发展思路和工作重点，以招商引资工作为龙头，加速推动各项工作的进展。这次会议的...*

全区三级干部大会之后，全区上下迅速行动，认真贯彻会议精神，全心全意抓落实，全力以赴促发展，开局良好，形势喜人。我们今天在此召开全区招商引资动员大会，就是要进一步明确发展思路和工作重点，以招商引资工作为龙头，加速推动各项工作的进展。这次会议的主题是，总结XX年招商引资工作，表彰先进，研究部署～年全区招商引资工作任务。现在，我代表区委、管委会就今年的招商引资工作提几点意见。稍后，坊荣书记还将作重要讲话，请大家认真领会贯彻。

一、XX年全区招商引资工作基本情况

XX年，全区上下紧紧围绕“主攻工业、兴工强区、强区富民”的总体思路，突出以工业化为核心，以工业园区为载体，不断优化发展环境，不断提高对外开放水平，招商引资工作取得了较好成绩。

一是引进项目和资金进一步增加。全年共引进项目53个，内外资折合签约资金6.1亿元人民币，实际进资4.2亿元，增长92.1%；完成市下达任务的118.6%，其中实际引进内资3.1亿元，完成市下达任务的125.8%；签约外资2377万美元，实际引进外资1279万美元，三资企业出口创汇129万美元。

二是招商工作水平进一步提高。保持了丰富的招商形式，集中力量“走出去”，组织参加了香港、温州、厦门招商会，先后组织了20多支小分队到广东、上海、福建、温州一带上门招商；利用第二届脐橙节契机召开了招商项目发布会取得了良好效果；充分发扬了以友招商、以商招商的优势，大大拓宽了招商渠道，招商引资效率进一步提高。去年共跟踪、洽谈项目180个，成功签约70个，实施的67个，项目履约率达95.7%。

三是投资发展环境进一步优化。在优化投资发展环境上不懈努力，明确把优化环境定位为“一把手”工程，积极创造“亲商、安商、富商”政策环境，完善并落实了民主评议部门制、项目跟踪服务制、公开服务承诺制、领导干部挂点企业跟踪服务制。完善了优化办和外商投诉中心职能，理顺了优化环境工作机制，加强了工作督查，加大了投诉案件的协调查处，有效保障了客商的合法权益。同时，随着基础设施投入的不断加大，区内软硬环境得到进一步改善和优化。

面对全区上下辛勤工作所取得的成绩，我们豪情满怀，但面对竞争激烈的招商态势，我们压力倍增。尤其是我们的招商引资工作存在不少问题和困难，与上级的要求、与周边发展快的县市区相比差距很大，还存在招商体制不够活、招商环境不够优、招商意识不够强、招商素质不够高、招商方法不够灵、招商措施不够硬等问题，存在投资规模大的项目少、科技含量高的项目少、税收缴纳多的项目少、当年投产当年见效的项目少、能成为行业支柱的项目少等问题。诸如此类，我们务必要清醒认识，高度重视，采取有力措施切实加以解决，努力开创我区招商引资工作的新局面。

二、今年招商引资工作的主要任务和面临的机遇

目前招商引资态势日益严峻，竞争非常激烈。前几天我到广东去开会，看到我市的各个县、市、区包括各县、市、区的主要领导、党政班子成员、招商专业队伍，都在外面招商引资，还有的县在东莞等地租民房，住下来打持久战招商，而且各地招商的政策一个比一个更优惠，力度一家比一家更大。这使我切实感到态势逼人，坐不祝作为省级开发区、市级工业园，我区要成为全市主攻工业的基地和工业园建设的样板，要完成全区三级干部会确定的目标，靠什么？只有靠招商引资。开发区有没有潜力，有没有希望，关键看招商引资，如市委张书记所说：招商引资关系到我们的前途和命运，是我们的生命线。经济工作的落脚点就在招商引资。

今年我区招商引资的目标是：全年完成签约外资3000万美元，实际进资2530万美元；完成签约内资8亿元人民币，实际进资6.5亿元人民币,力争7.5亿元人民币。这是市里给我们下达的任务，从我区实际情况看,要实现超常规、跨越式发展，我们也需要完成这个任务，甚至要有更高的目标，否则发展无从谈起，“三化”无从谈起，“主攻工业、兴工强区、强区富民”也是一句空话。大家很清楚，我区财政底子薄，是典型的吃饭财政，每年XX多万收入只能保运转，根本没有钱搞建设。

所以招商引资是我们当前工作的重中之重，这是我区推进“四化进程”，实现“四个突破”，实现经济跨越式发展的客观要求。有人说：“给我一个支点，我能把地球撬起来”。我们开发区发展的支点是什么？就是招商引资。因此，我们的招商引资工作任务重大，压力倍增，但也要看到我们正面临前所未有的机遇。从目前各方面的情况综合分析，我区发展优势明显，招商态势良好。一是政策优势。自从省委、省政府推出建设沿海发达地区“三个基地、一个后花园”的定位和发展思路，特别是“江西人的新形象工程”实施以来，江西的对外形象，尤其是赣州的对外形象明显好转，赣州的发展潜力也逐步凸现并为各界所看好。而我区作为省级开发区、市级工业园、更有得天独厚的优势。我们最近出台的新的投资指南，就是借鉴了全国各地的优惠政策，再融合开发区的特点，塑造独特的政策优势。二是区位优势。按照省委省政府对赣州的定位，赣州要发展成50-100万人的中等城市，从各方面分析和目前市委、市政府的搬迁、重点工程的开工来看，赣州发展的方向和重点就是黄金开发区。所以我们是典型的赣州新城区，不再是“距离赣州城区3公里”的郊区，而且与老城区隔江相望，一江两岸，优势得天独厚。我们的工业园内两条高速公路、一条国道一条省道纵横贯穿园区，紧扼赣州的交通要道，工业园内还设有保税仓、海关查验场，海关还表示在适当的时候搬迁进入开发区。而且随着市政中心的搬迁、黄金广场的兴建、市接待中心、会展中心的破土动工，和杨梅渡大桥的开工兴建，使我区的区位优势进一步凸显。三是领导优势。市里一些重点工程的实施对我们的拉动效应很大，特别是市里对我们工业园的建设非常重视和支持，市里每年对工业园安排1000万元专项资金，明确由市直有关部门同步做好供水、供电等配套工作；工业园的主干道原世纪大道，市里日前决定

，更名为工业大道，由市里负责实施建设，我区负责做好征地拆迁和绿化、亮化工作，大道两边20平方公里都规划为工业园区工业用地，这说明市委、市政府要用更大的气魄、更大的力度推动工业园的发展。

面对这么明显的优势，这么好的发展态势，我们应该有信心、有能力实现我们的目标，我们的设想不是高不可攀，不是空中楼阁。从工业园发展现状看，发展态势与半年前相比，大大改观，目前园区内的商业用地6每亩万元；工业用地只三通不平整的每亩8000元，临工业大道的为3万元每亩；目前工业园有14家企业在排队等候供地。率先进入工业园的龙头企业华坚鞋城，项目实施进展良好，资金投入及时到位，厂房建设已完成2.1万平方米，四栋宿舍已经封顶，家俱城也已经峻工，而且华坚集团通过努力，与台湾宝成集团旗下裕园集团达成合作协议。宝成是台湾前五强企业之一，去年营业额达27亿美元，员工27万人，拥有251余条生产线，是全球最大的制鞋企业，宝成与华坚强强联合后，华坚将成为世界最大的女鞋专业生产企业，这对开发区乃至赣州市都是个极好的发展机会；江铃工业园项目已明确落户园区，该项目总投资2亿元，建成后年产值16.6亿元，而且目前投资方正在选择外资力量进行合作。进一步做大做强；国家863计划项目“中高档各向异性粘结钕硼铁研究开发项目”，已明确放在我区实施，该项目建成后年产值达10亿元以上；华夏目前也决定，进一步扩大投资，将厂区规模扩展至1200亩，而且华夏还是我区首家能够当年签约，当年建成的当年纳税的项目。这些都是开发区的希望。按目前这种发展态势，我区在三年内实现全区工业总产值100亿应该是可能的。

三、下一步招商引资的工作思路和举措

做好今年的招商引资工作，关键是要明确工作重点，把握招商方向，落实招商措施，不断创优投资发展环境，创新招商引资方式，拓展招商引资渠道，具体要“按照三个思路，落实四项举措”。三个思路：

第一是创建平台招商。招商引资要有平台作为依托，我们招商引资、主攻工业的主要平台就是工业园。工业园要形成“一园六区”，以华坚为主的加工贸易区，以华夏为主的有色工业区，以江铃为主的机械工业区，以幸来为主的稀土工业区和裕园工业园、惠华电子工业区，按特色兴园、产业招商、经营园区、自求平衡的思路运作。招商引资的主攻方向要向工业项目倾斜，工业项目要向工业园区集中，这是今后工作的一个导向。要进一步建好工业园这个平台和载体，培育优势，增强聚集力。关于我区工业园的发展优势、发展态势刚才已说得很清楚了，关键是如何巩固和发展这种优势，利用这种优势形成一种企业投资发展的“洼地效应”。我们出台了一系列优惠政策，降低门槛招商，吸引企业来投资。但我们既要承认自己的不足，也要充分认识自己的优势，不妄自菲保特别是在沿海发达地区产业向内地梯度转移过程中，我区具备得天独厚的优势。

第二是创优环境安商。在目前这种竞争态势下，安商的环境显得越来越重要。前面所说华坚引进宝成集团也好、惠华追加投资也好，都是典型的以商招商的成果。像宝成集团，如果不是靠华坚以商招商，靠我们自己根本没有希望引进这样世界一流的企业。惠华追加投资，也是它感受到我们的投资环境才作出的决定。追根溯源，这又是我们亲商安商的结果。所以我们要进一步在优化软硬环境两方面都要下大力气，争取更大的改观。目前已在建设或明确要建设的基础设施项目，由市里投资实施的有市接待中心、杨梅渡大桥、工业大道等，105国道黄金桥至宝葫芦路段拓宽改造正在设计建设方案，黄金机场准备搬迁；这是由市里投资的“大硬件”的改善。我区实施的项目，已明确的有金兰大道、菜市路、金元路、金丰路、高级住宅区等项目都正在实施或准备实施。这些项目的实施，使中心城区的市容市貌今年要有明显的好转，这些都是企业发展必需的良好外部环境。特别是全长5.4公里的工业大道要在10月1日全线通车这使我们的园区硬环境有明显改善。同时我们的软环境要有更大的改善。要实行管行业的要管环境，要实行行风评议，希望各驻区市管单位不仅能参与维护环境，还能参与招商引资工作，共同营造一种良好的投资环境。要着力营造好五种优良环境：营造安全文明的法制环境。法制环境是投资者能够获得预期回报的保障，要强化法制建设，加强依法行政，依法保护投资者的合法权益，减小投资风险；搞好治安环境，确保社会稳定，使投资者“投资放心、工作舒心、生活安定、财产安全”。营造诚实守信的人文环境。诚实守信是合作的前提，各级领导向社会、群众和投资者作承诺时一定要慎重，依法办事，绝不可信口开河，一经作出明确承诺，就要坚决兑现，绝不能开空头支票。要在干部队伍中褒扬诚信典型，营造诚信风气，使重信、守信成为社会、企业和群众的自觉行为，增强投资者的信心。营造开明开放的政策环境。现在政策优惠的空间和优势越来越小，但对已有优势的优惠政策，要更好地坚持下去，保持政策的延续性，并制定好配套政策，进一步落到实处。营造高效快捷的办事环境。要减少办事环节，简化办事程序，提高办事效率，形成高效运作的服务机制。工作中要推行“四个宁可”，即为了招商引资，宁可其他次要的工作受点影响；为了招商引资，宁可部门利益受点损失；为了招商引资，宁可让干部职工的利益做点牺牲；为了招引资，宁可各级领导担点风险。这也是解放思想、与时俱进的表现。一切都要从有利于招商引资的开展，有利于工业园的发展来考虑。要让投资商经济上得实惠，营造舒适优美的人居环境。一流的创业环境，才能吸引和留住一流的投资创业者。要通过提升全区人民的文明程度，加强城市环境和卫生管理，大力实施城市绿化、美化、亮化、净化工程，营造“美的空间，人的乐园”，为投资者创造一个优美、舒适、安全、综合配套的人居环境。

三是创新机制引商。目前我们已出台了一些政策举措，如招商引资的考核办法、奖励办法；实行任务分解制，做到人人有任务，人人有压力。还要严格落实考核制度，由纪检书记任考核小组组长，实行考核责任制。兑现奖惩，尤其要加大奖励力度，而且不仅要对引资人，还要

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！