# 在全市对外开放招商引资动员大会上的讲话

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-09-12

*在全市对外开放招商引资动员大会上的讲话同志们：这次会议是20xx年市委、市政府召开的第一个全局性的重要会议，刚才，\*\*书记宣读的《关于进一步鼓励和吸引投资的优惠办法》也是作为市委1号文件下发的。之所以这样做，就是为了表明一个态度：今年市里将...*

在全市对外开放招商引资动员大会上的讲话

同志们：

这次会议是20xx年市委、市政府召开的第一个全局性的重要会议，刚才，\*\*书记宣读的《关于进一步鼓励和吸引投资的优惠办法》也是作为市委1号文件下发的。之所以这样做，就是为了表明一个态度：今年市里将会把招商引资工作作为各级各部门的“一号工程”，作为市里工作的重中之重。今天这次会议的目的就是认真总结回顾去年全市招商引资工作情况，认真分析我市招商引资工作面临的形势，研究部署今年招商引资工作任务，动员全市干群进一步解放思想，更新观念，加大力度，狠抓落实，努力使我市对外开放、招商引资工作取得新的突破，推动\*\*经济快速健康发展。会上传达了有关文件，\*\*、经委都作了经验发言，讲得很实在，很有借鉴意义。下面，根据市委常委会研究的意见，我再讲几个问题。

一、要把认识提得更高

客观地说，全市广大干群对招商引资工作重要性的认识，已经有了很大的提高，进一步扩大开发、加快招商引资，正逐渐成为全市干群的共识。但是对这个问题的认识，很不一致，虽然市里已经三令五申，下发了文件，分解了任务，但有一些单位和部门的负责同志都无动于衷，总认为招商引资是业务部门的事，与自己关系不大，抱着隔岸观火的态度；有的只是嘴上说的动听，却不采取扎实有效的具体行动，只闻楼梯响，不见人下来；有的一提招商引资就两手一摊，讲这困难那困难，拉不了的客观原因。招商引资工作难不难？确实是难，但俗话说得好：只要思想不滑坡，办法总比困难多。为什么既无区位优势，又无资源优势的\*\*乡能招来商、引来资，而有些条件比\*\*优越的地方和单位，却并没有什么大的举动和成效？这就是领导重视与不重视、真抓与假抓的区别。因此，我们有必要做到认识提高再提高。首先，要真正认识到招商引资是激活我市经济的现实选择。党的十六大提出要抓住本世纪头二十年这个重要战略机遇期，全面建设小康社会，这个目标令人鼓舞，催人奋进。但是，按照我市经济实力和收入水平，要实现这个宏伟目标，国内生产总值必须翻三番，比全国要多翻一番，形势十分严峻，任务十分艰巨。目前\*\*最大的问题就是经济发展不快，缺乏资金，很多好的项目无法上马。银行惜贷，本地财政是吃饭财政，无力投入，民间资金实力有限，一时难以形成气候。审时度势，综观全局，扩大开放、招商引资就是激活我市经济的唯一选择。招不来商，引不来资，经济就难有大的发展，实现小康目标就是一句空话，我们就愧对历史，愧对人民。其次要充分认识到招商引资是提高我市经济素质的重要途径。从表面看，我市经济发展最需要是注入资金，从根本看，最主要的瓶颈是缺技术、缺信息、缺人才，经济结构单调，体制僵化，技术和管理落后，经济竞争力不强。通过招商引资，我们不仅能够把项目招进来，资金引进来，还能把先进的生产技术带进来，广泛的市场信息带进来，优秀人才带进来，灵活的机制带进来，全面提高经济素质。从根本上增强我市经济的竞争力。第三，要认识到抓好招商引资工作，也是上级党委政府交给我们的重要任务。\*\*市委、市政府对招商引资工作高度重视，去年一年就召开了三次全市性会议，专门部署招商引资工作，每次\*\*书记、\*\*市长都到会并作了重要讲话，由此可见\*\*市委、市政府对抓这项工作的决心和意志。\*\*市委、市政府还对各县市区及市直单位实行招商引资目标责任制，进行了任务分解，制定了严格的考评奖惩办法。\*\*市长还提出：“在目前的形势下，对我市各级领导干部来讲，不懂招商引资就是不懂经济，不抓招商引资就是不抓经济，就是不抓发展，招商引资没有成果，就是没有干出政绩。”全市各级都要站在讲大局、讲发展、讲政治的高度，充分认识招商引资工作的极端重要性，把它作为头等大事抓紧抓好，抓出成效。

二、要把信心鼓得更足

干事创业，信心是非常重要的。有了强烈的信心，就有了前进的勇气，就能攻坚克难，取得成效。我们对招商引资工作有信心，是建立在对国际国内形势的分析和判断之上的。我们知道，资本具有流动性和趋利性，哪里能实现最大利润，它就会流向哪里。目前，很多国外大企业都看好中国这个潜在的大市场，纷纷到中国投资兴业，中国经济大环境逐渐趋好；东南沿海先进地区正在进行产业转移，对广大内陆形成了强烈的幅射；江浙一带民间资本大量富余，也在积极寻求投资方向。我们这里的劳动力价格比东南沿海要低50左右，土地价格也相对低廉，又有较为便利的交通条件，只要我们把优惠政策制定好，经济环境营造好，种下梧桐树，就一定能引来金凤凰。因此，我们完全有理由认为目前正是招商引资的大好时机，一个招商引资的高潮正在到来。从去年我市招商引资的成果看，也印证了我们的这一判断。全年共签约引资项目\*\*个，内联资金合同签约额\*\*亿元人民币，实际到位\*\*万元人民币，完成\*\*市下达任务的\*\*；引进外资合同签约额\*\*万美元，实际到位\*\*万美元，完成\*\*市下达任务的\*\*。不久前我们还组团到浙江绍兴招商，当地的一些企业老总也将来\*\*实地考察，洽谈合作事宜。全市各级都要始终保持奋发有为的精神状态，树立起抓好招商引资工作的强大信心。

三、要把紧迫感树立得更强

现在，各地都加大了招商引资工作的力度，因此，招商引资也是一场激烈的竞争。近几年来，我市在对外开放和招商引资方面做了一些工作，取得了一定的成绩，但总体上与发达地区相比，我们对外开放的步子太慢，招商引资的力度太小。突出表现在四个方面：一是引进资金和项目总量少。\*\*年至20xx年，全市累计实际利用外资\*\*万美元。二是外商投资项目规模小。全市历年累计审批项目平均外商投资额\*\*万美元，其中今年上半年项目平均协议外资额仅\*\*万美元，缺少对经济发展产生较大辐射和带动的项目。三是资金到位率和项目成效率低。\*\*至\*\*年，平均资金到位率不足\*；\*\*年底，全市累计审批外商投资项目\*\*个，但当年底建成投产开业的仅\*\*家，投资成功率\*\*。四是行业分布不合理。依托两种资源，面向两个市场的贸工结合加工型项目少，产业关联度不高，项目粗加工型企业多，精深加工型企业少，高科技含量、高附加值的项目几乎空白。客观地说，招商引资工作我们抓了这么多年，成绩并不理想，原因是什么呢？我认为有这么几点：一是缺乏与外地企业对接的产业和产品平台。我市大多数企业规模小，档次低，缺乏与外资企业配套的较完善的产业链和产品，不少企业因自身产品老化、技术水平低，难以拿出与外商合资、合作的产品和技术；二是现有高新技术产业基础薄弱，规模偏小；三是本市企业招商引资热情不高，口头喊得响，而实际落实差；四是利用外资的政策优势不明显，随着对外开放在广度和深度上的延伸，我市在吸引外资的政策优势上明显不足，市乡两级受财力限制，难以对外商给予进一步优惠，使外来投资缺乏成本优势。如税收政策、土地价格及工业电价等，我市并不比周边县市优惠；五是缺乏监督机制。目前我市对招商引资活动缺乏有效的监控和管理手段，对一些已经签订协议的外资项目主动跟踪落实的力度不够，很多项目最终不了了之；六是招商引资手段和方式缺乏创新。在招商引资手段上，主要通过地缘、人缘，采取“以情招商”、“以商招商”、“以会招商”等途径，这种办法盲目性大，成本高，成功率低。而对外商直接采取的兼并、收购、产权转让等方式，思想放不开，很少运用；七是对外宣传力度不够，缺乏整体吸引力。长期以来，我市很少开展过对外宣传方面的整体活动，没有长期、持续不断的宣传方案，我市的知名度、美誉度没有明显提高，对境内外缺乏整体吸引力。凡此种种，都极大制约了我市招商引资的快速推进。对此，全市各级都要有清醒的认识，都要树立强烈的危机感和紧迫感，只争朝夕，奋力拼搏，使我市招商引资工作取得更大的成绩。

四、要把措施定得更实

全市各级在提高认识的同时，必须深入下去，扑下身子，踏踏实实，一步一个脚印地去干，一丝不苟地去做，一项成绩一项成绩的去取得，把招商引资的各项措施制定好，落实好。

1、要创新工作方法。招商引资工作是一项科学性很强的工作，要取得切实的工作成效，就必须认真总结以往的经验教训，虚心学习外地的先进经验，使我们的工作方式方法更加切合于工作实际。根据我市的自身情况，当前我们工作中要重点运用好小分队招商、以商招商和中介招商这三种方法。要潜下心来研究经济发达地区的资本流向趋势和产业转移动态，延伸信息触角范围，及时掌握外商新的投资热点和方向，找准结合点和切入点，组织招商专业小分队，积极走出去，千方百计和外商联系，主动上门招商、跟踪招商、“低头”求商、以情感商，通过辛苦的付出，跑来项目、引进资金。各级领导干部要主动与外来投资商和本地企业家多联系、多交流、多沟通，真心实意地与他们交朋友，向他们宣传市委、市政府招商引资的政策，求得他们思想上的共鸣，引导他们与市委、市政府同心同向，通过他们的现身说法，把企业家们朋友多、信息灵、见识广的资源优势发挥充分，让更多的外地企业家能够了解\*\*，相信\*\*，激发起他们的投资欲望；不但如此，我们还要充分挖掘全市广大干群的亲缘、地缘、人缘关系，积极提倡民间招商、名人招商、打工仔打工妹招商，动用一切可以利用的关系，向外界推介\*\*，宣传\*\*，以拓宽招商引资工作的覆盖面；要认真选择和交结投资中介商，以中介商为媒，通过他们的牵线搭桥和专业化的运作，吸引外商前来投资。同时，我们还要一如继往地运用参会招商、跑部进京、跑省进厅等传统招商方法，并积极尝试项目招商、网上招商、设立招商办事处以及特许经营、股权转让、融资、租赁、BOT、TOT等方式方法，争取取得更大的成效。

2、要构建好载体。外地的成功经验一再证明：搞好园区建设，发挥好园区的载体作用，是推进招商引资工作的重要手段。省委省政府、\*\*市委市政府对此也高度重视，出台了一系列的政策和文件，为我们提供了良好的政策机遇，我们一定要牢牢把握，把这些政策用足用活。目前，我市工业园区建设还处于初步阶段，基础设施尚不完备，入住企业数目有限，对经济的拉动作用还不明显，有关部门要进一步加大工作力度，强化工作措施，要在完善基础建设上下功夫，在依靠政府自身投入的同时，积极运用市场化的运作方式、创新工作方法，采取以地换工程、折价入股等优惠政策，吸引外商和外来资金，投资园区基建项目，尽快勾划出园区初步框架；要在完善机制上下功夫，把工业园区的各项优惠政策、特殊待遇尽量细化，使之更加具有可操作性；要尽快制定和完善工业园区的服务措施，简化办事程序，提高工作效率，想方设法为入住企业提供全方位、多角度的优质服务；要在发挥自身作用上下功夫，把工业园区的政策优势和机制活力凸现出来，努力调动企业和投资者、经营者的积极性，吸引更多的企业入驻工业园区。各乡镇办事处也要高度重视专业园区的建设工作，已经设立园区和开发区的乡镇办事处，要尽快的完善各种设施，使园区建设不断的上档次、上水平；没有设立的要积极创造条件，争取在这项工作上有新突破。

3、要突出招商重点。在招商工作中，既要全面开花，又要重点出击。为此，我们要搞好四个结合。要与深化企业改革结合起来。我市的许多国有企业由于机制体制的限制以及自身的原因，大量资产闲置，发展势头受阻，要克服这些矛盾和困难，就只有深化改革。为使改革进行得更加顺利，完全依靠自身力量，关起门来搞改革只能是事倍功半，也是行不通的，我们一定要学会采用招商引资的办法，积极鼓励各类投资者采取合资、合作、独资、品牌买断、设备入股、租赁等形式来我市投资，以收购、兼并、参股、控股等形式参与我市企业资产重组，不限行业，不限企业，不限规模，最大限度地加以盘活。特别是要打破行政区域界限，树立“靓女先嫁”的思想，敢于拿出优势企业、优质资产、优良品牌、优选项目对外合资合作，鼓励各类投资者以各种形式购并重组国有企业，实现股权多元化，最大限度地激发企业活力，提高企业竞争力。要与项目建设结合起来。走出单纯依赖信用贷款上项目的误区，以发展的眼光、开放的思维看待问题，敢于、乐于拿出项目进行招商，精心筛选一批市场前景好的项目，对外招商、合资合作，以推动我市项目建设工作的进展速度，尽快培育出更多的新兴经济增长点。要与农业结构调整结合起来。充分利用我市农副产品资源比较丰富、农业生产基础好的优势，引导外来企业家投资于农副产品深加工项目，投资于家禽、家畜的规模化养殖，投资于农业产业化发展项目。要与基础设施建设结合起来。

五、要把经济环境造得更优

加快发展是第一要务，优化环境是加快发展的第一要素，更是扩大开放、招商引资的重要前提和保证。对此，市委、市政府也在多次会议、多种场合反复的强调。现在的问题是，道理讲得明白，但工作成效却不能尽如人意，大致有这样几个方面的矛盾：一是“条块”矛盾：你这里要求减轻企业负担，制止不合理收费，他那里却拿着对口上级部门的红头文件继续照收不误。二是部门与全局的矛盾：你这里出台了许多优惠政策，作出了若干有利于投资者的规定，可到了他那里不是变味走样，就是被束之高阁根本不执行。三是“你赚钱”与“我让利”的矛盾：投资者愿意到\*\*来合资办厂，条件是我们必须承担大量包袱，充分让利，一些同志就产生了得不偿失的疑问。四是服务与管理的矛盾：你这里要求党政都要为投资者提供全方位的优质服务，可他那里一进企业就是检查，然后是罚款，只见管理者的严肃面孔，没有服务者的热诚微笑。这四个方面的矛盾，就是目前我们经济环境建设中存在的有代表性的问题，也是我们当前优化经济环境所急待解决的四个方面的关系。针对这些矛盾，就必须对症下药。一要理顺“条条”与“块块”的关系。目前许多直接涉及招商引资工作、涉及与企业打交道的部门都划归省里直管，在具体工作中，这些部门一定要认识到，全国、全省的政策是管宏观的，各地又有各地的具体问题。在执行中央、省里政策的时候，最重要的应是把握上级要求与本地实际的切入点；不执行上级规定当然是错误的，但不顾本地情况，不从实际出发，盲目执行更是要不得的。不论是“条条”部门，还是“块块”部门都应明白这样一个道理，即只有\*\*发展、富裕了，只有搞活了“块块”，才能搞活“条条”，“块块”富“条条”才能富，“条条”的利益必须建立在地方经济的整体发展上。“条块”应成为一家，共同用力，而不应分力运作。对中央和省里的政策规定，应该吃深吃透，始终坚持政策是为发展服务的，执行政策只是手段，发展地方经济才是目的，不要为了执行政策而执行政策，否则只是徒具虚名，于事无补。特别是涉及到收费问题时，一定要从企业的承受能力出发，从经济发展的影响出发，统筹考虑，灵活变通，原则上能免就免，能减就减，能低不高，能少不多。二要理顺部门利益与全市整体利益的关系。反对部门利益至上，并不是说部门利益就不该有，就该彻底废除。但是问题在于，如果因为追求部门利益，而不顾全市经济的整体发展，不顾企业能否搞活，而采取竭泽而渔的方法，这样不仅企业活不起来，地方经济也发展不好，最终又拿什么来保障部门利益呢？从沿海地区的经验来看，部门利益正得到保障的，都是当地整体经济实力强的地区，因为地方经济整体发展了，部门利益也就得到了保障。所以我们的部门要树立“只有搞活企业才能搞活经济，只有搞活经济才能搞活部门”的观念，把部门的利益建立在企业的发展之上，建立在整个\*\*经济的发展之上，自觉做到为招商引资、为优化环境而舍弃一己私利。三要理顺“你赚钱”与“我让利”的关系。招商引资上有一个耳熟能详的口号，叫作“你赚钱，我发展”，但在实际运行中，实际上是“你赚钱，我让利”。在开始谈企业合资时，许多企业的原有负担都归了政府，最后还要税收返还，我们不仅未得一分钱，还背上了一个大包袱。对这样一个矛盾，许多干部想不通。对此，我们一定要有全局的眼光，要学会算帐。要算大帐，不要只算小帐；要算长远帐，不要只算眼前帐；要算进帐，不要只算出帐。不仅要看投资者给我们带来了多少资金、技术、管理和营销网络，还要看这些投入通过企业生产，占领市场以后会带来多大的效益，会给我们提供多大的就业机会，会给我们的传统思维、传统模式带来多大的改善。四要理顺管理与服务的关系。转变政府职能是改善经济环境的根本。在当前转轨时期，政府对经济的管理方式正由直接管理变为间接管理，由行政管理变为法律管理。相应地，政府的服务职能在扩大，特别在招商引资过程中，政府服务水平的高低是经济环境好坏的重要指标。为促进招商引资工作的进展，全市各级各部门都要努力为外来投资者提供最大的便利，最优质的服务。特别是行政服务中心，要通过加强自身建设，在服务内容上要有新的创新、服务质量上要有新的改善、服务效率上要有新的提高。工业园区以及相关机构要尝试对外来投资者实行“一条龙”的全包干服务，为外商办理企业设立的报批、审核和注册等准备工作，把外商从繁琐的准备工作中解脱出来。各级各部门都要认真践行服务承诺，言必信，行必果，着力打造诚信政府的良好形象。另外，要规范执法行为，切实保护投资方的合法权益；要加大对“三乱”现象的打击和惩治力度，重点查处故意刁难的投资者、吃拿卡要、勒索企业等违法行为；要加大市场秩序的整治力度，特别是要把强装强卸、强买强卖、强包工程等问题作为重点惩治对象。总之，我们要通过经济环境的优化，着力营造“洼地”效应，招来四面八方客，汇聚三江四海财。

六、要把领导力量配得更强

市里已经决定，今年要把招商引资工作作为全市的“一号工程”，作为工作的重中之重。市六套班子成员等领导干部，要时刻把招商引资工作抓手中、放在心上，对涉及到招商引资工作的具体事宜，要亲自参加、亲自部署、亲自调度、亲自协调、亲自督促落实。各级各部门的负责同志都要树立起招商意识，自觉把招商引资作为份内之事，自觉地为这项工作多谋划、多出力、多流汗。近期，市里也准备按照\*\*的做法，把今年的招商任务详细地分解到各地各部门。各级各部门的“一把手”作为招商引资的第一责任人，要对工作进行统筹安排，把任务分解到位，责任明确到人，努力抓好工作的落实。市委、市政府将把招商引资工作任务的完成情况，作为对各级领导班子成员年度工作政绩考核的主要内容，对招商引资有功人员，按项目投资额和有关规定予以奖励。对完不成招商任务、服务不到位的，除给予通报外，还要追究单位领导和主管领导责任。对在招商引资中干扰设障、造成不好影响和后果的，视其情节给予党纪政纪处分。市里还将组织定期不定期的督促检查，主要查市委、市政府的政策、措施是否得到认真落实，落实得效果如何，有没有顶着不办、拖着不干的现象和行为；查各级各部门是否在为对外开放、招商引资提供超前主动优质的服务，有没有“肠梗阻”、“三乱”等现象和行为；查各级各有关部门是否真心实意为外来企业和投资者排忧解难，有没有不给好处不办事、给了好处乱办事、不要好处也不办事等现象和行为；查外来投资者的利益是否得到有效的维护，有没有基层工作人员和黑恶势力侵犯投资者权益的现象和行为；查对外开放、招商引资的实际进度如何，有没有虚报浮夸、弄虚作假的现象和行为。一经查出，就要视其情节给予相应处理，决不姑息。

七、要把氛围造得更浓。招商引资是涉及经济发展全局的重要任务，是一项复杂的系统工程，就必须调动全市广大干群的积极性，在全市形成强大的工作合力。为此，市里准备建立招商引资协调调度机制，由市招商引资指导委员会作为总牵头人，对全市各级的工作进展情况一月一调度，一月一统计，一月一考核，一月一公布，统揽全局情况，进行指挥协调，各级各部门要进一步加强部门之间的协调配合，只要是牵涉到招商引资的事项，要多开绿灯、多行方便、多做贡献，决不允许各自为攻，各行其事，更不允许相互掣肘、推诿扯皮。宣传部门要制定出具体的宣传方案，各新闻媒体也要开辟出专题专栏，深入宣传市委、市政府有关招商引资的重要精神和举措，及时报道我市招商引资工作的新进展、新成效，广泛宣传招商引资工作的重要意义，其他部门和单位也要做好思想发动工作，努力造大声势，着力营造浓厚的宣传氛围，使全市广大干群都能认识到，要加快\*\*发展就必须做好招商引资工作，要获得更大的切身利益就必须做好招商引资工作，要实现\*\*宏伟的奋斗目标、实现美好的发展前景就必须做好招商引资工作，努力形成全市上下人人谈招商、人人为招商、人人抓招商的良好氛围，聚全市之人心，汇全民之力量，共兴\*\*招商引资大计。

同志们，新的一年中我们工作要有新气象，希望大家以新的作风、新的干劲、新的面貌切实抓好招商引资这个“一号工程”，取得招商引资新的进展和新的突破，以此来推动\*\*工作迈上新的台阶，开创\*\*发展崭新的局面。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！