# 公司民主生活会发言材料

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-11-14

*2024年在公司的领导和班子成员的大力支持下，工作取得了很大的进步，顺利完成了上级下达的各项工作任务。自己在学习、思想、作风、廉洁自律等方面都有一定的收获，也存在一些问题。现汇报如下：一、 职责履行情况2024年，我代表班子和公司签订了业绩...*

2024年在公司的领导和班子成员的大力支持下，工作取得了很大的进步，顺利完成了上级下达的各项工作任务。自己在学习、思想、作风、廉洁自律等方面都有一定的收获，也存在一些问题。现汇报如下：

一、 职责履行情况

2024年，我代表班子和公司签订了业绩责任书，公司给我们下达的任务指标是完成输气量\*\*亿方，成本控制在\*\*\*\*以内。为了顺利完成公司交给我们的任务，我和班子成员进行了多次研究讨论，制定有力措施，确保任务完成。

截止目前，我们的各项任务指标情况完成良好。完成输气量\*\*\*亿方，实现利润\*\*\*万元。预计年底可以突破\*\*亿方设计输气量，利润创历史新高。实现了安全生产无事故，\*\*线累计安全生产2500天。具体做了以下工作：

1、组织人员认真编制生产运行方案，确保输气任务指标的完成。今年以来，由于上游油田伴生气气源不足，高压气到首站的压力与压缩机出口压力不匹配，对下游用户的正常用气造成了一定的影响。为解决这个问题，确保输气量任务的完成，我一方面要求专业技术人员积极走访上下游，了解他们的生产情况。另一方面组织专业技术人员想办法，拿方案，努力提高管输量。通过试验，找到了首站压缩机组运行的最佳转速，提高了首站进气量，使鄯乌管道的进气量基本满足了下游用户用气量的要求。在与上下游的走访交流中我们发现，当供气压力稳定在用户装置入口压力的上限时，用气量可增加15%。我要求生产运行人员依此调整运行方案，不但发挥了下游装置的生产能力，而且在不增加成本的情况下，增加输气量2024万方左右。

2、夯实基础管理，确保安全生产。安全生产是我们输气工作的核心工作，我对此非常重视。去年，在公司的关怀和支持下，我们完成了末端站场的安全改造工作，一些设备在新疆首次使用。能不能适应新疆的气候特征，平稳度过磨合期对我们是个考验。我经常下站场了解设备运行情况，查找生产中可能出现的问题。为了确保\*\*线长期平稳安全运行，我要求生产运行人员对改造后的工艺流程、操作规程进行修改完善，并多次亲自参与各类制度的讨论修订，在此基础上出版了分公司的《管理制度汇编》、《岗位职责汇编》、《调度手册》和《抢险预案》，夯实了基础工作。

3、狠抓压缩机维修和培训工作。为了加强首站压缩机的维护管理，我牵头组织专业技术人员对进口压缩机资料进行翻译，编写培训教材，举办压缩机培训班，提高了首站压缩机维修管理水平，并积极参与到西气东输的保运工作。鼓励职工加强学习，先后派20多名干部外出培训，在基层实行“三岗制”，达到了一人多岗，一专多能的目标。现全公司形成了浓厚的学习风气，18名职工脱产学习，18名职工自学，还有多名职工参加了各类培训班。

4、抓了重点项目管理工作。首站压缩机大修、工艺区检修、阀室检修、线路水工保护等工程项目实施过程中，多次到现场检查，提要求，抓质量，确保工程优质高效。

5、抓成本控制。抓成本控制的关键环节，压缩可控费用，实现了输气量增加，成本不超的目标。

6、抓“形势、目标、责任”主题教育。使公司上下目标明确，不折不扣完成公司交给我们的各项工作任务。

7、抓了党的建设工作。党组织的政治核心作用和党员先锋模范作用发挥较好。

8、抓了思想政治工作。从解决了许多职工实际困难入手，解决了许多职工关心的热点、难点问题，确保了队伍思想稳定。

9、发挥工会和团组织的作用，落实了厂务公开制度，开展各类丰富多彩、健康向上的文体活动。完成了职代会立项的五条提案，对职代会上职工提出的16条建议进行了整改。建设了健身房、活动室，阅览室、职工之家，开展各类活动。

二、 思想建设情况和作风建设

作为一名党员领导干部，我十分重视贯彻执行上级党委和行政的各项决定决策，模范执行党的各项方针政策，努力和上级党委在思想上、行动上保持高度一致，不做有违上级政策和指示精神的事。着重通过学习不断加强思想和党性党风建设。

一是学理论。我长期坚持参加中心组学习，比较系统地学习了邓小平理论、十六大报告、经济管理等方面知识。参加了管道公司组织的“十六大”精神学习班。利用近一个月时间学习江泽民《论“三个代表”》、《论党的建设》和《江泽民论有中国特色的社会主义》、《“三个代表”重要思想学习纲要》等论著。可以说这今年以来，是我参加工作从事理论学习，受政治教育时间最长，内容最多，收获最大的时期，通过这一系列学习，认识明确了，理想信念坚定了，工作思路清晰了，干工作的劲头更足了。

二是学科技。当今科技创新日新月异，必须采用科技手段才能更快更多获取信息，加快知识的更新。一是加强电脑充电，就是利用计算机这个最先进的电子工具去获取最新的知识和信息。因特网和电脑把全世界连成了一个整体，人类几千年历史文化和当代科学发明创造，都通过因特网公布于世。现在是知识共享的时代，我们不学电脑，就不可能了解到这些知识，更谈不上享受这些知识给人类带来的成果。强烈的求知意识，使我加强了电脑和网络知识的学习，并利用计算机和网络提高了工作效率。二是多看书。我特别喜欢看书，我每天看书时间不能少于一小时，单位给我订了三份报纸，我自己又订了二份，每天送来的报刊我总是把认为有用的文章剪下来，分类粘贴成册，以备学习之用。三是通过电视、广播等媒体获取信息，关注国内、国际时事动态。

有播种就有收获。通过不断的学习，使我开阔了视野，丰富了知识，明显感觉和以前有了变化，我自己觉得生活充实，而且在不断影响着身边的人，同时也促进了自己在更高层次抓工作的自觉性。比如我懂得了电脑，了解了因特网，我就特别重视信息工作的建设，组织生产科加强了局域网的建设和管理，开发了生产管理软件，推广应用自动化办公系统。

三是不断改进工作作风。今年我坚持下基层，兴调查研究之风，多次到基层站队现场办公，解决实际问题。在班子的支持下，我们今年增加投入，解决了职工关心的一些问题。一方面开展了标准化站场建设。按照“站场标准化、宿舍公寓化、生活家庭化”的标准对四座站场进行了改造和装修，大大改善了职工的生活和工作环境。另一方面增加投入为职工修建了活动室、健身房、阅览室，为小站职工购置了体育设施器材，丰富职工业余文化生活。再一方面提高“130服务热线”的服务质量，为职工解决生活中的各类思想观念，解除一线员工的后顾之忧。

三、 加强党风廉政建设

自己非常重视党风廉政建设工作。认真执行中央关于廉政建设的新的五条规定和《关于中央企业领导人员廉洁自律若干规定的实施意见》等文件精神。坚持党风廉政建设责任制。按照廉洁自律的规定，自己以“严”字当头，处处以党员的标准要求自己，在工作生活中做到“四不”：嘴不馋，不是工作需要和业务往来，不参加宴请；手不长，不乱拿，不乱要；耳不偏，不偏听偏信；眼不斜，明辨是非，密切联系群众。

中管党［2024］42号文件下发之后，自己认真学习，领会精神，在工作中更是以文件规定要求自己，没有发生文件明令禁止的事项。尤其在输气分公司物资采购、工程建设等经营活动中，本人没有利用职权从中谋取私利。而是按照公司有关物资采办和项目建设的有关规定，认真研究，集体决策。对于大宗物资采办，坚持用招标方式进行，确保了物资采办公平、公正、公开。

同时抓好效能监察工作。对输气生产、各种材料消耗、燃料消耗、修理和维护费用等生产成本严格控制，节约成本100多万元。对首站4#机组大修和压缩机三保作为重点效能监察项目，立项上报审计监察处，进行重点监察。对重大投资和改造项目进行效能监察。围绕质量、低造价建设目标，对水工保护、压缩机大修、检修等工程建设进行事前、事中和事后全过程全方位的效能监察。

四、 征询职工意见情况

在工作中，我十分注重群众意见，对于涉及群众利益的事情，事先都要先征求群众的意见，并给予了高度重视，除了自己下基层了解情况外，年通过多次派党群部门同志下基层了解情况等方式，征求职工意见。对反映上来的问题，我和领导班子成员都进行认真研究，能解决的尽快解决，不能解决的开职工大会耐心解答，取得了职工的理解和信任。今年共征求职工意见25条，集中表现在以下几个方面。

1、 进一步加大文化娱乐活动的指导、组织和经费投入。今年在这方面做了大量工作，完善了篮球场、室外健身场、建设了活动室、健身房、阅览室，并组织了一系列的活动。下一步根据实际情况，增加投入，继续加强小站文化建设。

2、 加大培训力度，派业务骨干、技术尖子、各类先进人物外出学习，开阔眼界，补充知识。根据这条建议，培训方面今天加大了投入，取得了良好的效果，但由于我分公司人员精干，工作任务重，无法抽调太多人员外出学习。我们将在今后条件允许的情况下，分批送外培训。

3、 职工家属区宽带入户。这条建议我们已经列入议事日程，并让技术人员拿出了初步方案，条件成熟时实施。

4、 住宅楼个别单元电路存在问题。多们已派人进行彻底检修，予以解决。

5、 部分职工下站值班，中午无法照顾孩子。我们已经责成食堂，开设家庭小饭桌，解决这些孩子午饭的问题。

6、 更多地参与西气东输，发挥我们的专长承包部分管段运行管理。一方面我们积极做好准备工作，满足承包运行的条件。另一方面我们积极向上级争取。

对于上述问题，我们班子都进行认真研究，予以解决。但对于部分意见，由于与上级有关政策不符，未予采纳，我们做了耐心细致的说服工作，取得了职工的理解。

五、 存在的主要问题

1、 在管理上开拓不够，需要更多地运用现代企业管理方式。

2、 存在碍于情面，怕伤害员工自尊心情况，对部下有时没有严格要求。

在今后的工作中，我将不断努力，克服缺点，把工作做的更好。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！