# 在全区干部动员大会讲话

来源：网络 作者：静水流深 更新时间：2024-11-23

*共挑重担 狠抓落实肩负起“二次创业”的伟大使命（2024年2月8日）同志们：今天是春节后的第一个工作日，我们采取集体拜年,并进行“二次创业”动员。从今天起，我们就要开始“二次创业”的伟大征程，就要投入到更加艰巨而光荣的战斗中去。在这承前启后...*

共挑重担 狠抓落实肩负起“二次创业”的伟大使命

（2024年2月8日）

同志们：

今天是春节后的第一个工作日，我们采取集体拜年,并进行“二次创业”动员。从今天起，我们就要开始“二次创业”的伟大征程，就要投入到更加艰巨而光荣的战斗中去。在这承前启后、继往开来的历史性时刻，我们召开全区领导干部大会，目的是紧紧围绕区第五次党代会提出的目标思路，进一步分析形势，明确责任，落实任务，动员全区上下共挑重担，开拓前进，以更加昂扬的精神风貌和更加扎实的工作作风，全面完成今年各项目标任务，为北仑的“二次创业”开好局、起好步。

一、认清面临的形势和任务，以强烈的责任感和紧迫感全面推进“二次创业”

上阶段我们全面落实了理顺管理体制的各项工作，召开了党代会、人代会和政协会议，明确了“二次创业”的方向、目标和思路，选举产生了新一届区委、区人大、区政府、区政协领导班子。现在，北仑占有天时、地利、人和，整个区域大发展的条件已经具备，正是大显身手，大干一番的时候。千里之行，始于足下。从今天起，我们就要带领全区人民同心同德、攻坚克难，为实现区第五次党代会确定的宏伟目标，为率先提前基本实现现代化去拼搏、去奋斗。北仑发展的重任已历史性地落在了我们肩上。

应当说，在过去的几年中，我们正是坚持把发展作为第一要务，理顺了管理体制，理清了发展思路，推进了招商引资，促进了北仑各项事业的全面进步，开发建设呈现出热火朝天、欣欣向荣的良好局面。三年前开发区财政收入只有6个亿，去年达到了16个亿。可以说，我们以大力发展抢得了先机，以大有作为赢得了地位。这样好的局面，是我们坚定信念促发展、增强信心抓发展、拓展思路谋发展、创新办法求发展的结果；是我们负责招商的同志，发扬“四千精神”，努力拼搏的结果；是我们负责征地拆迁的同志，流血流汗，勇往直前的结果；是全区上下和衷共济，荣辱与共，合力发展的结果。“一年一个样，三年大变样”首战告捷，这才有了二区合并的基础。

与此同时，我们干部队伍的整体素质还需要进一步提高，特别是部分干部对存在的问题和面临的压力认识不清，对为期不长的发展机遇认识不足，对加快发展的重要性和紧迫性认识不够，缺乏危机意识和忧患意识。这几年我们国家在世界经济中确实是“一枝独秀”，但是我认为留给我们这样的时间已经不多了。为什么这样讲？一是一个国家不可能长期靠发国债来拉动内需，继续发下去再过几年也到警戒线了，而且西部的国债项目多数见效慢，还有很多有去无回；二是我国gdp增长率中的3-5个百分点是靠外贸出口来拉动的，宁波更是达到8个百分点，但是出口退税每年都有约35%积压，长期下去难以为继；三是世界经济和一个国家的经济都是呈波浪型发展的，不可能永远增长。因此，我们北仑的经济能否再上台阶，就看这几年了。在年前的区级党员领导干部民主生活会上，大家提了很多意见和建议，主要集中在思想作风方面，总共有57条。这些意见和建议虽然是针对区级领导班子提的，但我认为，许多问题不同程度地反映在下面的一些干部身上。主要表现在：

一是工作苦乐不均，担子有重有轻。有的部门和干部经常加班加点、拼死拼活，一心扑在工作上，“谋事不谋人”；有的却整天无所事事，天天赶饭局，拉关系，搞圈子，“谋人不谋事”，而到年终考核都是称职，待遇一个样。

二是纪律松驰，工作懒散。有的干部上班迟到早退，工作时间玩电脑、打游戏、“斗地主”，甚至还参与赌博。

三是艰苦奋斗精神和敬业奉献精神有所淡化。艰苦奋斗的优良作风在部分党员干部那里被淡忘了，甚至丢得差不多了。有的干部对待遇斤斤计较，对岗位挑肥拣瘦，对工作避重就轻，谈待遇、享受多，关心工作少。

四是全区上下大发展的合力、“大服务”的氛围还没有真正形成。两区体制调整后，部分干部还没有形成一条心，工作还没有拧成一股绳，对待机构撤并和个人安排还没有在思想上完全接受，不能轻装上阵。部门和干部间的服务质量和水平还很不平衡，有些部门和干部主动服务意识差，对企业只知盖章收费，遇到问题推诿、扯皮，办事拖拉，态度差，企业反响比较大。

以上这些问题，虽然发生在个别部门和少数人身上，但影响很大，在一定程度上消磨了干部队伍的斗志，侵蚀了加快发展的动力，损害了区域投资环境，必须引起我们的高度重视。

差距惊人，形势逼人。与苏南相比，我们错失了很多机遇。当前，我们面临着又一轮招商引资的发展良机。全区上下必须进一步认清面临的形势和任务，保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的作风，保持艰苦奋斗的作风，以高度的历史责任感和使命感，集中精力抓发展，迅速掀起新一轮大开发、大开放、大建设的热潮。

二、转变作风，共挑重担，加强考核，狠抓落实

2024年是新的管理体制正式运行的第一年，也是深入贯彻区党代会、人代会精神，全面推进北仑区域“二次创业”的起步之年。做好今年的工作，继续保持开发建设的良好势头,对于坚定信心,鼓舞斗志，为今后五年开好局、起好步具有十分重要的意义。为此，在今年的工作中，我们要牢牢把握“围绕目标，共挑重担，狠抓落实，加快发展”的总要求。

围绕目标，就是要紧紧围绕区第五次党代会和六届一次人代会提出的目标任务，把建设现代化滨海新城区，在全市率先基本实现现代化，实现全区人民的共同富裕作为共同的目标，全面推进各项工作。

共挑重担，就是要始终增强危机感、责任感和使命感，站在北仑历史发展的高度，敢挑担子，敢打敢拼，团结拼搏，负重奋进，勇于肩负起“二次创业”的重担。

狠抓落实，就是要把各项目标全面贯彻落实到思想和行动上，一切工作都服务服从于发展大局，要针对问题抓落实，明确职责抓落实，转变作风抓落实,强化考核抓落实。

加快发展，就是要牢牢抓住发展这个执政兴区的第一要务，聚精会神搞建设，一心一意谋发展，用加快发展来统揽工作全局，解决前进过程中的问题。这次我到苏南去，感受较深的还有一点，就是聚精会神搞建设，苏南地市级领导40%精力、县区领导60%精力、乡镇领导起码70%以上的精力搞招商、抓发展。因此,今年全区要下决心压缩会议,对可开可不开的会议尽量不开，让同志们集中精力抓工作，干实事。

(一)振奋精神，转变作风，以奋勇争先的姿态投身于“二次创业”

北仑“二次创业”的目标和任务已经非常明确，现在的关键在于狠抓落实。当前各项工作千头万绪，能不能抓好落实，就看有没有好的作风。今年，我们必须继续坚持和发扬“四种精神”：

——发扬艰苦奋斗、昂扬向上的创业精神。前一阶段，胡锦涛总书记率中央书记处几位同志到西柏坡，重温毛泽东同志在党的七届二中全会上的重要讲话，重学邓小平、江泽民同志关于艰苦奋斗的重要论述，重申毛泽东同志当年倡导的“两个务必”的谆谆教导，对全党同志特别是领导干部提出了“四个牢记”的要求，对于我们今后一个时期的工作，具有很强的指导性和针对性。在过去18年的第一次创业中，我们之所以能够在一片海涂上初步建设起一座临港新城区，能取得今天这样的成绩，靠的就是艰苦奋斗、拼搏进取，过苦日子干大事业的创业精神，特别是近三年我们自我加压、负重奋进，展现了昂扬向上的风貌。这是我们勇往直前的不竭动力，是我们事业成功的精神支柱。现在我们发展的基础有了，条件好了，待遇高了，但艰苦奋斗的优良传统和作风不能丢，负重奋进、顽强拼搏、想大事、干大事的志气不能丢。我们全体党员干部一定要认真学习、深刻领会胡锦涛总书记的讲话精神，进一步牢固树立艰苦奋斗的思想，刻苦磨练艰苦奋斗的意志，始终保持艰苦奋斗的作风，以良好的作风和昂扬的斗志开创新的事业。

——发扬团结协作、竭诚服务的团队精神。节前金市长来区时讲，两区合并对北仑是个考验。我看考验来自三个方面：一是从全国开发区与地方政府合并的情况来看，成功的少，失败的多，主要是在体制上丧失了原来开发区高效、灵活、便捷的优势，回到旧体制上去了，即普区化。我们的体制改革与它们都不同，目前看还比较顺利，但现在就说是成功的，还为时过早。二是两区干部在思想上、工作上真正形成一盘棋、拧成一股绳、凝聚出强大的合力还需要一段时间的磨合，由于过去管理体制和所从事的工作重点不一样，因此，考虑问题、处理问题的思维方式和工作风格也不一样，需要互相适应，互相学习，取长补短。三是关键看招商引资、经济发展、开发建设、人民生活水平是否保持了快速、健康发展的强劲势头，北仑在振兴宁波的大事业中是否继续或更大地发挥了主力军作用。这是衡量我们体制改革的根本标准。如果说体制需要一段时间磨合完善的话，那么，区委要求全体干部积极发挥主观能动性，最大限度地克服体制磨合过程中的问题。当前，关键是要加强团结协作，团结出效率，团结出成果，团结就是力量。全区上下要始终把招商引资、开发建设真正摆在全局工作的首位，真正把发展当作执政兴区的第一要务，真正把为国内外投资者竭诚服务当作工作的重要标准。今后，国内外投资者，不管到哪个部门、哪个单位办事，不能说“不能办”，只能说“怎么办”，如果今后接到这方面的投诉，一经查实，不管是谁都要严厉处罚。整个北仑区、开发区可以讲是一个系统工程，是一台大机器，缺一不可，全区上下必须步调一致、一个声音，向着我们既定的奋斗目标大踏步前进。

(二)加强考核，形成合力，努力把各项工作落到实处

考核不是目的，而是为了更好地促进工作落实。为抓好今年考核工作，区委、区政府决定，成立区目标考核领导小组，我任组长，俞雷、刘新华同志任副组长，从区委办、区府办、人事局、投资管理局、办证中心抽调人员成立考核办，刘新华同志兼任办公室主任，督查各部门考核指标的落实情况。特别是今年要对全区所有部门进行服务考核,对海关、检验检疫、供水、供电、国税等12家驻区单位,就考核服务。服务工作的好坏，不是自己说了算，也不是领导说了算，而是企业说了算。要组织50家企业，每季度不定期对各部门的工作亮分评议，实行服务“一票否决制”，促使全区上下都以利用外资、技术改造为己任，心往一处想，劲往一处使，自觉主动地为投资者搞好服务。

今年的考核要动真格，考核结果做到“三个直接挂钩”：一是直接与年终评优挂钩。未完成考核目标的部门，单位整体和个人都不能评优；二是直接与奖金福利挂钩，完不成任务就扣发奖金，不设底限，扣完为止；三是直接与“末位淘汰制”和“诫勉制”挂钩。今年要在全区推开“末位淘汰制”和“诫勉制”，末位淘汰和诫勉的人选原则上就在考核末位的单位里确定，完不成任务就挪位子、摘帽子，决不姑息手软。此外，对安全奖、全勤奖要专门制定办法，单独考核，今后副科级以上干部参加会议，都要刷卡签到。一个人要有志气,一支队伍要有士气。要通过考核，打破平衡,评出优劣,拉开档次,充分调动干部的积极性和能动性,促进工作落实。

同志们，从今天起，我们就要肩负起北仑“二次创业”的伟大使命，投入到光荣而艰巨的战斗中去。在座的各位都是一条战壕里的战友，是各条战线的生力军，是开发建设的中坚力量，北仑人民实现共同富裕、提前基本实现现代化的梦想要靠我们去努力。区委号召全区干部特别是领导干部，同心同德，真抓实干，艰苦奋斗，拼搏进取，扎扎实实地推进各项工作，共同开创北仑更加美好的明天。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！