# 烟草公司烟叶生产会议讲话

来源：网络 作者：心上花开 更新时间：2024-11-24

*同志们：我们这次会议，就是认真总结2024年的工作，表彰先进基层单位和个人，安排部署2024年的工作。通过这次会议，进一步动员广大干部职工认真总结经验教训，十分清楚地分析和认识新的一年我们所面临的形势和任务，统一思想，开拓进取，坚持科学发展...*

同志们：

我们这次会议，就是认真总结2024年的工作，表彰先进基层单位和个人，安排部署2024年的工作。通过这次会议，进一步动员广大干部职工认真总结经验教训，十分清楚地分析和认识新的一年我们所面临的形势和任务，统一思想，开拓进取，坚持科学发展观，努力求真务实，坚持艰苦奋斗不动摇，奋发向上不动摇，科技兴烟不动摇，严格管理不动摇，加强经济建设不动摇，提高思想政治工作、党建工作水平不动摇，取得物质文明、政治文明和精神文明建设的最好佳绩，再创我公司新的辉煌。根据这次会议的任务，我讲两个方面问题：

一、2024年各项工作的简要回顾和总结

（一）烟叶生产经营取得了优异成绩

实行两烟分离后，全公司上上下下普遍增强了危机感和责任感，在统一思想的前提下，我们进一步更新了观念，致使抓好烟叶的信心更足了，措施更硬了，精力更集中了，工作更扎实了，具体为：

1、烟叶种植面积稳中有升

规模经营是实现企业效益的基础。2024年落实烟叶面积遇到了农村实行“两补一免”政策，粮食价格猛涨，地栽木耳及出口果菜等经济作物大上，与烟叶生产争地、争劳力、争资金的矛盾十分突出，给我们落实烟叶面积带来很多困难。面对这种情况，我们各基层站全体干部职工深入村屯、烟户，坚持宣传烟叶提价政策，帮助烟农算帐对比，落实科技措施，抓住重点村屯不放松，取得了较好成果。落实面积3.4万亩，比上年增加近千亩，使烟叶种植规模稳中有升，为全年工作奠定了良好的基础。

2、加大了规范化生产力度

一是继续坚持了统育分植的育苗措施，在一月底统育分植大棚基本扣完。假植起步较早，并恢复大锅薰蒸营养土的做法。二是继续坚持了科学施肥、配方施肥，坚持使用以硝酸钾为首要的优质化肥。同时坚持大面积使用饼肥，对缺肥的村屯、烟户，由公司统一组织购买下拔，保证了肥料的施用量。三是狠抓了以防治病虫害为中心的大田管理，对于出现草荒的地块进行了突击会战，保住了烟田。四是建设堆积式烤房的态势不减。今年新建堆积式烤房293座，到目前已累计建造765座，我公司在烤房设备匹配上给予了扶持。五是进一步强化了分级扎把的力度，使一些村屯分级质量有了新提高。六是强化了对烟农的服务、扶持力度。坚持了全面对烟农培训，生产指导人员深入烟户，烟田进行全面指导。同时我们还对有的村屯育苗大棚、对烟户整地起垄、购买化肥都给予了相应的扶持，取得了较好的效果。

3、烟叶收购交售平稳进行

2024年的烟叶收购，我们坚持了让利于烟农的原则。制订了细致的收购工作方案，严肃和规范了收购纪律。绝大多数验质人员能够坚持按公司制订的标准，平稳收购，甩把收购，深入耐心细致地做好烟农的思想工作。在烟叶收购时间上也较上年提前，县、乡镇领导及广大烟农对烟叶收购工作都比较满意。在烟叶交售的过程中，主抓业务的领导和工作人员认真负责，力求把损失降到最低限度，并及时将烟叶挑选交售情况反馈各烟站，使之及时改进收购工作中出现的问题，较好地保持了东宁“醇丰”烟叶的销售信誉。

4、烟叶专卖堵截取得了成效

2024年，公司组织机关工作人员，协调基层人员组成烟叶专卖堵截队伍。在各乡镇及有关部门的大力协助下，大家不辞辛苦，在人少、点多、面广的情况下，共同奋战三个月，基本保证了烟叶不外流。共堵截烟叶8万斤，金额达9万元，可以说是近几年来烟叶堵截最好的一年。

（二）企业管理取得好成果

我们始终致力于抓好企业管理，在严、紧、细上狠下功夫。

1、努力加快资金回笼工作。

2、千方百计压缩费用开支。

我们始终坚持勤俭持家的精神，坚持不乱花钱，严格控制各项费用开支。在职工收入增加，公司承担短途运费及发宁安烟叶运费、挑选费、部分包装费的情况下，按可比口径比较，烟叶生产经营费用较上年大幅度减少，节约资金近百万元。

3、全面落实目标承包责任制

为确保企业增收节支，我们对主干线全面推行了目标管理责任制，奖罚分明，严格检查。总的看，效果是比较好的。

4、强化了人员管理

新烟叶公司成立之后，我们压缩了机关工作人员，压缩了中层干部人数，对警卫等工作岗位实行弹性工作时间，形成了小机关，大基层的格局。

（三）党建及精神文明建设取得好成效

我们在抓好烟叶生产经营的同时，较好地坚持了抓好党建和精神文明建设。

1、不断强化党的建设

新公司成立之后，我们重新调整了党的建制。从组织建设上，发展新党员1名，处理了犯错误的党员。从思想建设上，加强了党员教育工作，开展了学习“两个条例”活动。从作用建设上，较好地发挥了党员先锋模范作用，特别是一线党员表现更为突出。

2、不断强化职工思想政治工作

我们始终把贯彻企业要以人为本的方针贯穿在烟叶生产经营之中，努力在提高职工素质上狠下功夫。新公司成立以后，我们认真贯彻市公司提出的“踏踏实实做人，认认真真做事，全心全意为烟农，真心实意为职工”的思想。努力增强职工的凝聚力和向心力。我们根据新体制的变化，搞好对职工的形势教育，从而增强了职工的忧患意识和主人翁责任感，进一步调动了职工工作积极性。我们还利用组织职工宣誓、建立好人好事登记薄、刊登板报、设宣传栏等形式，引导职工树立集体主义、树立烟叶人新形象，从而使全公司上上下下较好地形成了奋发向上、勇于奉献、不怕困难、努力工作的好局面。出工不出力的人少了，有牢骚怨言的人少了，讲工作条件的人少了，贪图安逸讲享受的人少了，吹毛求疵的人少了，绝大多数职工专心致至地干好本职工作。机关工作人员不分份内份外，有工作大家抢着干，表现了较好的集体主义风格。基层的干部职工也都拧成一股绳，实心实意为烟农服务都做出了不懈的努力。

3、不断强化党风、行风廉政建设

我们认真地汲取了过去有的职工出现经济犯罪的沉痛教训，深入抓好公司的党风行风教育。公司领导与各基层单位领导进行谈话，在会议中提出党风行风廉政建设的具体要求，坚持从严管理，取得了较好成果。一些基层单位的领导和验质人员不徇私情，不搞关系等，人情秤，与烟农公平交易。有的同志拒吃请，拒收钱物，在社会和烟农中产生了较好的影响。

（四）机关工作出现了新面貌

新公司成立之后，机关人员较少，但各岗位工作积极性很高。他们积极为基层搞好服务，努力做好自身工作，不断强化了财务管理，后勤总务管理，车辆安全管理，承上启下的文秘、人事、劳资等综合管理，安全工作也摆在了重要议事日程。公司上下没有出现任何不安全事故。

2024年，我们还注重了职工福利，组织职工休假旅游，从而使广大职工更加热爱自己的企业。

回顾一年的工作，成绩斐然，但还要十分清醒的看到存在的问题和差距。主要是干部职工的政治学习、业务学习还没有形成风气，创建学习型企业差距较大。职工队伍素质还欠缺，个别职工缺乏上进心，存有惰性，工作拖拉，不求高标准。烟叶生产经营还存在不容忽视的问题，一些地方的烟叶种植规范化水平滑坡，烟叶种植的农时指标严重拖后，对烟农存在的问题看之任之，科技兴烟措施指导不到位，甚至连过得去的水平都达不到。烟叶收购有的不坚持标准，存在着人情等问题，给烟叶交售带来极大的困难，给企业造成了不应有的损失。企业管理还有一定的漏洞，损失浪费现象时有发生。这些问题必须在新的一年里很好地去解决。

总结工作经验和问题，我们主要有以下几点体会：一是企业要兴旺发达，必须紧紧抓住烟叶的生产经营规模，把基础打牢。二是科技兴烟的措施必须全面落实到位，在提高群体规范化生产水平上狠下功夫。三是以财务管理为龙头的企业经营管理工作必须毫不放松地去抓好。四是抓烟叶生产经营工作必须把抓队伍建设放在首要位置。五是抓各项工作必须坚持高标准，决不能心慈手软，要讲究功过分明。六是促进企业长足发展必须牢固树立创新观念，克服骄傲自满、满足现状的行为，不断拓宽各项工作思路并予以实施。

二、2024年各项工作目标、任务及措施

2024年，我们要以党的十六大及十六届四中全会精神为指针，以省、市公司工作会议精神为动力，坚持科学发展观，从上至下坚持求真务实，更新观念。在烟叶生产上，实施“二次革命”工程，规范化生产有创新、有突破。在烟叶经营上，增强“本资料权属文秘资源网，放上鼠标按照提示查看文秘写作网更多资料”牌烟叶的市场优势，以品牌战略赢得市场。同时抓好党风廉政建设和精神文明建设，以提高企业经济效益为目标，稳定和提高职工收入，再创我公司新的辉煌。

今年主要经营目标是：种植烟叶3.3万亩（绿色面积），平均亩单产270斤，烟叶商品量实现9万担，目标利润500万元，费用率控制在20％以内，公司进入县级文明单位。

为确保上述目标的完成，重点抓好以下几方面工作：

（一）更新观念，适应烟叶市场需求，在烟叶规范化生产上搞突破

2024年，烟叶生产面临着收购价区的调整，集团化采购的方式变化，建设烟叶基地的需求，对提高烟叶质量的要求既迫在眉捷，又提升了高度，生产高质量烟叶已成为烟叶生产经营的核心。但根据目前烟叶生产的基础设施、技术人员的业务素质、科技兴烟的水平都存在很大差距。一部分烟农及我们的生产指导人员还存在着粗放管理、以量取胜的传统观念，市场观念仍然很淡化。为此，我们要进一步改变旧的思维模式，树立面对市场、适应市场的新观念，进行烟叶生产的“二次革命”，解决目前烟叶规范化生产在一些地方滑坡的问题，并创新实施新的栽培管理模式，在规范化生产上搞突破。具体为：

一是农时指标要有新突破。

2、播种时间。3月7日～10日全部结束。

3、假植时间。3月25日～4月10日结束。

4、大田移栽时间。5月5日～20日结束。（地膜烟5月15日前结束）

5、平顶抑芽时间。坚持适时早平顶。花蕊出现6公分左右进行，要及早搞好二次平顶。

6、烘烤时间。地膜烟7月15日开始，裸地烟7月下旬开始，9月5日烤完最后一房烟。

二是育苗工作要有新突破。

1、营养土薰蒸。实行药物薰蒸与大锅薰蒸相结合，必须达到100%。

2、假植大棚全部实现地上床和离地床。地上床地上部必须保持30公分以上。

3、全面落实防寒物的配备。公司可以适当进行补贴。

三是在地膜覆盖上搞突破，增加地膜覆盖面积。

四是科学施肥要有新突破。

1、全部实现配方施肥，大面积推广二次追肥。

2、加大饼肥投放力度，亩施最低20斤。

五是新式烤烟建设要有新突破，力争再建新式烤房300座。

六是平顶抑芽要有新突破。从栽培角度讲，要通过平顶抑芽，增加2片中部叶，延伸中部叶范围。

七是田间管理要有新突破。

要抓好以病虫害防治为中心的“四管”工作，保证铲趟及时、有效，坚决剔除草荒。

八是在科学试验上要有新突破。生产指导人员要从春到秋进行一项科学试验，年末撰写论文。

九是烟叶收购工作要有新突破。

1、加大分级扎把指导力度。坚决遏制烟叶混等混级、掺杂使假、掺水等不良行为。

2、坚持按市公司的收购标准，抓好落实。

3、预检验级制要有新突破。

4、全面实行分日期、分部位收购。

5、在收购时间上要有新突破。

6、要确保收购等级合格率。

十是在加大烟农培训力度、提高烟农素质上要有新突破。

1、各站要组织由生产指导人员、本村屯科技型烟户组成的宣讲团，对烟农进行培训。

2、要分阶段搞好技术培训，大面积办班，培训面要达到95%以上。

3、各生产阶段，全面推行典型引路的工作方式，提升烟农素质。

(二)坚持从严、从高、从细出发，注重节约挖潜，以效益为中心的企业管理要有新突破。

不断提高企业效益，是实现企业核心竞争力的根本要求，也是企业发展的永恒主题。为此，我们要戒骄戒躁，不断进取，保证企业效益不断攀升。

1、全面制订和完善各项规章制度

要进一步夯实企业管理基础，要对原有规章制度进一步明确和完善。根据新体制还要制订相关的规章制度。制订和完善各项制度之后，关键是在企业管理的各个环节中，坚持不懈地、一以贯之地去执行。

2、全面坚持搞好预算管理

在公司宏观搞好预算管理的同时，要求各基层单位支出也要搞好预算，先行请示后花钱，否则后果自负。

3、千方百计压缩费用开支

我们要继续发扬和坚持艰苦奋斗、勤俭办企业的精神，坚决克服企业效益好、浪费点没啥、大家大业花钱不在乎的错误倾向。要坚持人人管家理财，凡是花钱都要精打细算，不该花的钱坚决不花，能节省的坚决节省。要坚持统一采购制，决不允许虚报冒领，经发现严肃处理。从上到下要坚持严格的财经纪律，要加强备品、各站公用烟需物资的管理，全面进行立帐管理，丢失由当事人负责。财务科、物资站、办公室都要搞好这方面的检查监督。

4、强化目标责任制管理和必要的费用包干管理。2024年，要继续搞好目标责任制，对一些能够包干的项目全部进行费用包干，超支不补。

（三）强化思想政治工作，抓实党风行风建设，使政治文明、精神文明建设要有新突破

我们要继续坚持两手抓、两手都要硬的方针，大力推进三个文明建设并取得新的成果。

1、要在全体党员中开展保持党的先进性教育和警示教育，要通过学习党章、两个条例、党的建设教育材料，提高认识，查找差距，制订保持党员先进性的措施。抓好党员评议，使全体党员在公司的各个岗位充分发挥好先锋模范带头作用，使党组织的先进性永不褪色，为周边群众做出楷模，并得到他们的拥护。

2、要进一步加强领导班子建设。领导班子成员要以邓小平理论、“三个代表”重要思想及十六届四中全会精神为指导，不断提高驾驭企业的执政能力，实行科学决策，民主管理，从严治党，从严治政，并坚持率先垂范，以身作则。努力掌握新情况，解决新问题，做勤政廉政的模范。

3、要在提高职工素质上狠下功夫。企业要发展必须坚持以人为本，要在干部职工中开展系统的思想教育。综合办要制订2024年职工教育工作方案，并搞好落实。职工要建立考评档案，各基层站要认真抓好。中层干部实行半年述职考评。2024年要在干部职工中实行亮黄牌制度，要在干部职工中形成无功就是过的思维，凡是工作不达标、工作没劲头、没成效的要亮黄牌，并根据目标管理责任制进行处罚。要继续开展职工做好人好事活动，挖潜职工身上的闪光点，在企业内部形成奋发向上的良好氛围。2024年，要在职工中开展结对子活动，使之呈现互相帮助，共同进步的职工队伍格局。

4、要抓好社会治安综合治理工作。广大干部职工要严格要求自己做守法公民，使烟叶职工在社会上有很好的形象。上上下下都要做好安全工作，全年不发生不安全事故。

5、要落实好精神文明建设规划。2024年要达到县级文明单位标准并取得称号，此项工作综合办要认真抓好。

与此同时，工会、纪检、机关工作都要在新的一年里取得优异的成绩。

同志们，2024年的工作已经拉开帷幕，我们要以求真务实的精神，脚踏实地抓好落实。我们要以体制改革为契机，全面贯彻党的十六大及十六届四中全会精神，坚持与时俱进，开拓进取，全面完成2024年工作任务，再创我公司新的辉煌。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！