# 班子民主生活会发言材料

来源：网络 作者：落花人独立 更新时间：2024-11-28

*班子民主生活会发言材料尊敬的各位领导：下面由我简单汇报一下自己的思想、学习和工作情况。我是今年七月份到＊＊工作的，项目部领导班子给了我组织上的关怀信任、思想上的关心帮助、工作上的指导支持，短短几个月，从＊经理、＊书记、＊主任等班子成员身上，...*

班子民主生活会发言材料

尊敬的各位领导：

下面由我简单汇报一下自己的思想、学习和工作情况。

我是今年七月份到＊＊工作的，项目部领导班子给了我组织上的关怀信任、思想上的关心帮助、工作上的指导支持，短短几个月，从＊经理、＊书记、＊主任等班子成员身上，我学到了许多好思想、好作风、好品格，尤其是在工作上，得到了领导班子的大力支持和指导，受益不浅。思想理论知识得到进一步提高，政治修养不断加强，基层情况正在逐步掌握，业务水平不断提高。同时，我能够和其他班子成员一道，协助他们共同做好＊＊的生产组织、安全管理和地质分析工作。在与班子的配合上，我始终以强烈的进取心和谦虚谨慎、实事求是的工作态度，密切配合班子工作，团结一致，认真负责，扎实工作，勤政廉政，较好的完成了组织上交给的各项工作任务。但在全厂凝心聚力求发展的新形势下，我在思想学习、工作生活上仍存在许多不足和不尽人意之处，主要表现在：

一是政治理论学习的广度、深度和系统性不够，政治敏锐性还有待进一步提高。尤其是到＊＊后，主要忙于熟悉生产和经营工作，思想上对政治理论学习的重视不够，放松了自我要求。

二是经营管理水平有待进一步提升。在人力资源管理、财务管理、成本核算及控制、经济活动分析等方面，知识水平有限，经验不足，经营理论知识与工作实际结合不够。

三是对职工培训的力度还需进一步加大。在职工培训的方式方法、培训内容和培训制度上，尽管做了一些工作，但深入班站调查研究和检查指导不够，尤其是在外来劳务用工的培训取证上，有“等、靠、要”思想，工作力度和工作效率有待进一步提高。

四是与职工群众的沟通交流不够。由于到＊＊的时间不长，还未全面掌握所有班站和人员的详细情况，与基层干部交流的多，与一线职工交流不够，尤其是偏远井站职工交谈的机会有限，对他们的思想动态、工作生活关心不是很到位，需进一步加强同一线职工的沟通交流。

五是管理能力有待进一步提高。由于从事管理工作，尤其是经营管理工作的时间有限，在处理问题的方式方法上，还有很多欠缺，管理上还不够大胆，有时有畏难情绪，需进一步提高经营管理水平和现场管理能力。

当然，我在思想、工作上存在的问题和不足还有很多，希望上级领导和班子成员在以后的工作中多批评、多指导，我一定会虚心接受，努力改进。下面我简单谈一下今后的工作打算和努力方向。

1、坚持勤奋学习，强化学习意识。一是要丰富学习内容。既要加强政治理论学习，又要认真学习业务知识和管理知识，不断拓宽知识面，提高综合素质。二是注重学习形式。既要向书本学，更要向领导学、向同事学，与职工群众多交流，学他们的工作方法和工作经验，勤学习多思考，深化学习效果，通过学习充实自己。

2、坚持务实作风，强化职工培训。一是注重培训内容的实用性。以岗位实用知识和基本安全技能为主，与生产实际紧密结合，力求提高岗位人员的实际工作能力，以此激发职工学知识、学技术的积极性。二是区分培训对象的层次性。依据转岗人员、技术等级鉴定人员、在岗职工、在岗班站长、业务尖子技术素质和培训重点的不同，设计不同的授课内容，因人施教，以满足不同人员的知识需求。三是完善培训制度，强化培训责任。从培训制度的设计上理清培训思路，细分培训责任，规范培训内容，突出培训重点，以此来提高基层队和教师的培训积极性，引导职工主动学习，提高培训效果。

3、坚持外树形象，苦练内功，强化“三基”工作。一是基础工作。在项目部范围内，扎实开展“学制度、明职责”活动，力求人人明确本岗位的权利和义务，尤其是管理人员，必须明确自己分管工作的基本流程。同时，在考核过程中要奖罚分明，尤其要加大对严重违章和致命违章的处罚力度，积极营造“守章光荣，违章可耻”的工作氛围。二是基本功训练。强化新分职工的培训力度，尤其是劳务输入人员的岗前培训，严肃“师带徒”制度，着重现场操作技能和安全技能培训，强化应急预案演练，提高干部职工的应急处置能力。三是基层建设。继续深化推行以“人”为主体、以“物”为载体，以“岗检”为手段，围绕生产现场开展一系列服从、服务于生产经营活动的基层工作思路，进一步提高基层班子和职工队伍的整体素质，加强基层文化建设，狠抓队伍作风，为全面完成生产经营任务提供坚强有力的保证。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！