# 国企总经理转正报告范文(优选7篇)

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2024-09-11

*国企总经理转正报告范文 第一篇进入xxxxxxxxxx有限公司已经近3个月，承蒙公司总经理及各位部门领导的支持和指导，本人能够顺利完成本职工作，达成责任目标并履行好总经理助理“助手、协调、服务”的岗位职能。通过三个月的学习、归纳和实践，以及...*

**国企总经理转正报告范文 第一篇**

进入xxxxxxxxxx有限公司已经近3个月，承蒙公司总经理及各位部门领导的支持和指导，本人能够顺利完成本职工作，达成责任目标并履行好总经理助理“助手、协调、服务”的岗位职能。通过三个月的学习、归纳和实践，以及配合总经理对内统筹公司管理流程，对外开发拓展业务订单，目前

对模具厂的经营运转及本岗位的职能定位有了较清晰的理解，工作中的收获也颇多。现简要总结如下：

>一、助理工作：

关于总经理助理的本职工作，我个人根据平时开展工作的理解将其划分为“文书类”、“会务类”、“事务类”及并分别归纳出各项工作的运作、汇报流程，争取让总经理交代的工作任务都形成一个完整的闭环，并事后进行总结、检讨、提升：

1、“文书类”：

(2)负责相关市场营销拓展，商务合作类计划书的草拟、完善、整理、归档;更新公司对外宣传展示资料如companyprofile并对公司的所有资料、数据、经营状况、决策通知高度保密，不对外泄露;

(3)协助总经理及时跟进和了解各部门的工作执行进度，按时间节点收集各部门的follow-up及milestone报表并汇总交于总经理，协助总经理与各制程单

位及业务部门的沟通工作，掌握公司主要生产经营情况和业务拓展情况(公司经营分析及业务开发统计表);

(4)参与部分管理流程的拟定、修改、讨论及完善工作，协助总经理监督各部门对制度的执行情况;

2.“会务类”：

(1)组织公司周例会的召开，做好会前的周报收集、议题通知，会中的会议记录及会后的决议贯彻执行;

(2)参与了公司发展规划的拟定，年度经营计划的编制和公司重大决策事项的讨论;

(3)通知、安排总经理需参与的重要会议，提前了解会议的议题，与会人员以及相关准备资料等;

3、“事务类”：

(1)能服从总经理的统一指挥，认真执行其工作指令，协助总经理日常工作如通知传达、派车、行程制定、出差费用报销、名片印制等事务;

(2)负责各类文件的分类审核、呈送，根据轻重缓急请示总经理批阅签字并转有关部门处理;

(3)参与公司计划运营项目(如xxxx项目)的会谈、调研等有关工作，及时编制项目计划和项目进度统计表，并根据项目发展进度定期与对方窗口接洽;

(4)工作事前计划程度，对工作(内容、时间、数量、程序)安排分配的合理性、有效性;工作中对突发事件的处理具有灵活的应变能力;

>二、业务协调工作：

(1)参与客户审厂特别是国外客户(如xxxxxx)参观公司的沟通协调、接待、翻

译工作;

(2)根据公司的发展战略，协助xxxx总和xxxx总跟进外单业务的开拓状况，录入客户开发名册并及时更新;

(3)主动搜集整理模具制造设备供应商信息及垂直细分市场发展行情信息供上级参考、决策。

>三、工作中的不足及改善之处：

就个人的实际情况来说，从市场岗位过渡到助理岗位对我来说具有一定的挑战，加上对生产制造型企业的运营模式缺乏系统全面的见解，使得在刚开展工作的过程中有所局限。通过走访车间向相关负责人请教，研究各制程单位的工艺介绍、工作汇报资料，已经基本能够了解模具厂的运营模式，在协助总经理做总结、计划、报告时也能更充分全面地理解公司的策略和定位，也总结出了今后开展工作的突破点：

(1)明确岗位职责，积极、主动、独立、大胆、有效地配合总经理处理相关工作，真正起到参谋的作用;

(2)提升对公司经营管理宏观知识的专业度，对公司产品研发、品质管控、流程改进等方面的认知，以便在今后的工作报告及业务开展中做出建设性的贡献;

(3)尝试完善公司VI标准化系统(PPT，word等)，利用各种在线企业办公软件将各部门资料收集、执行进展规范化、扁平化(如简道云，To-do-list等);

在西可工作期间，对待工作，本人努力做到认真负责，对待同事及领导，能做到真诚友善。在这三个月的时间里真切感受到了xxxx企业文化带来的认同感，也希望今后在岗位工作上能再接再厉取得质的飞跃!谢谢!

**国企总经理转正报告范文 第二篇**

述职报告

尊敬的集团党委：

一年来，在集团党委的正确领导下，在同志们的帮助和支持下，我严格按党员干部的标准来要求自己，认真履行工作职责，恪尽职守，勇于奉献，认真贯彻落实集团一届四次职工代表大会暨20\_年工作会议精神，以锐意进取、务实高效的工作作风，较好完成了集团年度各项重点工作任务。下面，我着重就一年来的思想政治建设、工作任务完成情况、下一步工作计划等进行述职，请审议：

一、加强思想政治建设，保持正确前进方向 思想政治建设是领导班子和干部建设的根本问题，决定着干部政治观点、政治方向、政治立场和思想政治水平。近年来，我能够结合实际工作，不断加强自身的思想政治建设，一是做到讲学习，努力提高自己的思想政治水平。工作中，注意马列主义、\_思想、\_理论和“三个代表”重要思想、科学发展观、新时代中国特色社会主义理论学习，开展“两学一做”专题教育，深入学习贯彻党的十九大精神，树立正确的世界观、人生观和价值观，努力提高运用理论解决实际问题的能力，不断开创工作新局面。二是做到讲政治，提高自身的政治理论水平。能够认真贯彻党的基本路线、方针、政策，强化“四个意识”，始终把加强党的领导贯穿工作

1 的全过程、各环节，提高政治站位和政治觉悟，坚决执行集团的各项重要决策。在实践中，认真践行以人为本、密切联系群众的原则，想问题办事情做决策，做到一切为了员工，时刻关心员工，相信员工，依靠员工。同时，廉洁自律，认真履行职责，严格约束自己。三是做到讲正气，保持良好的工作作风。能够按照“三严三实”的要求，坚持理论联系实际，开展批评与自我批评，谦虚谨慎、戒骄戒躁。工作中，坚持原则，与班子同志相处，做到既讲团结，讲工作，又讲原则，讲正气。

二、求真务实，开拓创新。。公司实现开门红 20\_年是。。公司成立的重要一年,经过公司全体员工齐心协力,团结一致,克服重重困难,积极开拓, 按照现代企业制度的要求,科学化民主化市场化运作。公司筹建工作圆满完成，各项工作有条不紊，实现了良好开局。在。公司新成立的关键之年,我有幸亲历参与筹建，并承蒙董事会的信任,受聘为。公司的总经理,深感责任重大，履职如履薄冰，现将一年来。公司的发展情况做一下汇报。

（一）攻坚克难。。公司如期筹建。在16年12月取得。公司筹建批复后，组织专题会议对。公司筹备工作进行讨论，明确分工，确定关键节点和时间表，按照开业申请要求完成基本制度建设、人员配备、场地建设、注资、验资和名称预核准等工作。17年4月末，将开业材料及申请书

2 正式报送。银监局审批。7月20日。公司顺利通过。银监局开业现场验收。8月中旬。公司董事、监事、高管顺利通过考试、任前谈话和开业前答辩。9月12日。公司取得。银监局下发的金融许可证，9月15日取得营业执照，9月26日举行了开业仪式，标志着集团。公司正式成立，开始营业。。公司的成立，完善了。集团产业布局，是集团第一家持牌的金融机构，提高了集团内部资金流转效率，为助力集团发展，实现双轮驱动，打下了良好基础。

（二）建章立制，完善。。公司运行结构。公司制度层面，按照银监会制定的《企业集团。公司管理办法》和能源投资集团的相关制度要求，以防范风险、审慎经营为出发点，制定了公司治理、业务管理、综合管理三大类共六十项具体管理制度。组织召开。公司一届一次股东会、董事会、监事会会议，明确了公司经营计划和方针、各项议事规则、公司组织架构及部门职责。人才队伍方面，制定每个岗位的岗位条件、工作标准和工作要求，在集团人力资源部的指导下完成招聘工作，坚持任人唯贤、优中选优的原则，从银行、融资租赁公司、监管部门等单位招聘了一批行业精英，力求人岗匹配，初步搭建了年龄结构合理、专业互补、团结奋进的人才队伍。安全生产方面，坚持“以人为本、安全至上”的理念，根据消防部门的检查要求，组织开展了。公司办公楼消防设施完善工作，审议并通过了《。。集团财务有限公司消防安全制度》《。。集团财务有限公司灭火

3 和应急疏散预案》，时刻保持警醒，定期对公司安全隐患进行全面排查整治，确保公司整体消防安全形势稳定。

（三）审慎经营，顺利开展各项初期业务。。公司营业以来，各项工作有条不紊，取得良好开局。信贷业务方面，梳理完善了公司评级、额度授信、自营贷款、委托贷款等业务的审批流程。积极走访集团各成员单位，完成六户企业的信用评级及25亿元额度授信审批工作，与陈塘热电签订3亿元流动资金贷款合同。结算业务方面，完成了与合作银行、软件公司接口工作，为贷款发放及代理行支付业务提供了技术保障。完成六家合作银行归集账户的开立，沟通核心系统和银行的银企直连业务。与各成员单位签订结算协议，为其开立账户。积极配合银监局、人民银行等监管部门工作，按时准确报送各类报表。资金管控方面，截止20\_年10月,共上收成员单位资金亿元，下拨资金亿元，共计1875笔，会同相关部室审核成员单位大额资金支付申请350笔,共计亿元。结算中心依托集团现金池优势，在保证资金安全性和流动性的前提下，通过委托贷款等方式，对集团资金进行科学合理高效的配臵。同时继续做好上一年度到期委托贷款借新还旧工作。截止20\_年10月，累计发放委托贷款12笔，向参控股企业发放委托贷款余额亿元，为集团创造收入3883万元，预计全年可实现利息收入4900万元；同时，结算中心对成员单位的存款给予同期基准利率上浮10%的优惠，20\_年向成员单位让利887万元。

4 融资管理方面，按照总办会和董事会“尽量使用自有资金、尽量压缩贷款规模、控制整体融资成本”的要求，资金结算中心以委托贷款方式，依法合规的优先使用企业自有资金，在金融机构贷款利率上行情况下，以人民银行同期贷款利率下浮10%的优惠贷款利率取得银行贷款，确保“10津能债”到期本息亿元按期足额兑付，降低融资成本。

三、查找不足，争先进位，各项工作再上新台阶 20\_年是。公司的诞生之年，接下来一年里，各项工作头绪多，任务重，困难大，许多规章制度尚需进一步完善，必须继续努力，发扬勤奋务实、开拓进取的工作态度，围绕服务五个现代化。建设，认真谋划，全力实施，确保公司平稳发展。

（一）个人方面

进一步加强理论学习，提高政治素养，用所学的思想武装头脑。合理利用时间，认真学习党的基本理论、基本纲领、基本政策、基本理念，不断提升自己的理论水平，不断增强遵守和执行政治纪律的能力，在任何情况下，都要与\_与集团党委保持高度一致，做一名合格的党员。作为单位的一把手，是决策的牵头人，是贯彻执行的第一责任人，是全公司人的表率，更要时刻严格要求自己，坚持想在前面，做在前面，充分调动广大干部职工工作的积极性和主动性，坚决与其他班子成员一道，共同做好。公司的各项工作。努力促进班子内部关系融洽、互相尊重、互相支持、团结共事

5 的和谐局面，在公司形成和谐的工作氛围。

（二）公司经营方面

1、加强基础管理，完善公司治理，确保各项业务稳健合规发展。。公司将进一步加强组织结构建设，规范股东会、董事会、监事会及高级管理层之间的关系，建立健全由基本制度、操作办法和规程、岗位责任制三个层次组成的较为完善的制度体系，使每个部门、每位员工的工作都做到有章可循，并确保制度的有效执行。做好员工培训及信息通报工作，提高全员合规经营意识与能力，树立金融行业思维，遵守金融行业规则，确保各项业务适应金融创新、市场环境及金融监管部门的要求。

2、发挥“双重属性”，创新金融服务，助力集团“产融结合”。把握。公司作为金融机构对集团成员企业提供金融服务的服务属性和作为集团总部管理职能重要组成部分的辅助管理属性，在为集团成员单位提供金融服务的同时，依托。公司运作体系落实集团财务管控要求。进一步拓展。公司授信规模，逐步实现成员单位评级全覆盖。逐步完成结算中心归集资金向。公司过渡，为成员单位提供安全、高效、优质的对外结算和内部清算服务，不断提高服务效率和服务满意度，加快资金流通速度，提高资金使用效率。预计20\_年，实现自营贷款投放15亿元。在做强做大做优传统业务的基础上。公司也将致力于金融创新，探

6 索适合集团的。公司金融创新和发展的道路，为集团提供专业化、个性化的金融服务，力争。公司良好评级。

**国企总经理转正报告范文 第三篇**

尊敬的公司领导：

您好!

我于xxxx年12月15日进入公司，担任公司总经理助理一职，转瞬之间我已经工作了三个月。因为刚来公司的时候是年底，有两件比较重要的事项跟进，一个是协助总经理做好新店的开业准备，一个是做好年底年终总结会议的召开，对于刚入职的我是个不小的考验。在总经理的指导和公司其他同事的帮助下，顺利的完成了这两项重要任务，也使我无论在工作方法和工作能力上都有了一定的提高，而且也较快的融入到公司的文化氛围。在此非常感谢领导和同事对我的关怀和帮助。

现就这三个月的工作，我做出如下整理和总结，请领导予以批阅：

>一、工作总结

1、积极认真的熟悉公司架构、企业文化和目前工作的操作模式。让自己快速的进入角色，打好开展工作的基础;

2、文件修订工作：

1)协助总经理修订公司xxxx年提成方案

2)协助总经理修订公司xxxx年年度目标和各部门目标

3)修订目前使用的季度、月度和半月度会议用表格

3、会议组织和召开

1)从xxxx年2月起，所有业务和采购每月举行2次会议，分别是半月度和月度总结会议，截止目前已经成功召开3次，效果比较理想，反响也不错;

2)每月的部门经理以上总结会议如期举行。

4、协助新店开业

1)新店开业宣传海报、宣传单的制作印刷;

2)新店开业物料的准备和购买;

3)协助总经理新店开业当天事项的跟进和人员安排;

4)协助总经理跟进新店开业的各项事务跟进。

5、处理日常事务与总经理临时交付的工作。

>二、工作分析与岗位认识

作为公司总经理的助理，配合好总经理做好综合协调部门工作和处理日常事务尤为重要，总经理的工作非常繁忙，如何很好的协助总经理做好各项工作，完成公司的年销售目标，是工作的重点和核心，对于工作岗位的认识有以下几点：

1、作为总经理助理要及时收集和了解各部门的工作动态，协助总经理协调各部门之间的业务工作，掌握公司主要活动情况;

2、协助总经理收集各部门重要报表，并校对各项重要

数据;

3、负责召集公司办公会议和其他相关会议，做好会议记录，并检查督促会议决议的贯彻实施;

4、负责公司行政文书档案的管理存档以及各部门文书资料收集归档管理工作。

>三、总结

短短的.三个月过去了，在领导和同事的指导帮助下，我努力学习了每项工作，努力提高自己的工作能力。但是在工作过程中，我还是出现了一些问题和不足，幸好总经理能及时的给与指正，这些也是我在日后的工作中需要不断总结和反省。我相信自己会在以后的工作中，充分发挥自己的优势，积极、主动、高效的完成各项工作，为公司的发展奉献自己的力量。

xxx

20xx年xx月xx日

**国企总经理转正报告范文 第四篇**

20\_-国企总经理述职报告范文(最新)

20\_年度XX集团领导班子成员个人述职报告

总经理

XXX

20\_年，我认真积极履行XX集团总经理职责，严于律己，勤于学习，敢于负责，坚决贯彻执行广铁集团统一工作部署、经营决策和公司领导班子的集体决定，注重经营班子和业务骨干队伍建设，经常深入基层调查研究，虚心与二级单位领导班子和职能部门负责人共同研究解决问题，在经营环境极为困难的情况下，依靠各级经营班子团结带领全体员工，务实进取，扎实工作，较好地完成公司董事会下达的年度经营目标，实现营收11亿元、利润500万元，为公司生产经营、历史问题处理和规划发展工作做出了自己应有的努力。

一年来，我严格按照党员的标准要求自己，遵守国家的法律法规，恪守“依法经营、廉洁从业”准则和各项规章制度，时刻注意自己在德、能、勤、绩、廉等方面的表现，认真思考如何发挥好党员领导干部的表率带头作用，如何落实好“管好物、理好财、带好队伍”的基本要求，始终保持奋发向上的精神状态，以饱满的激情投身于广铁集团“二次创业、科学发展”工作当中。下面，按照集团公司党员领导干部民主生活会的要求，我将自己一年来在工作、学习、生活等方面的主要情况作简要的总结汇报，不足之处敬请批评指

正，我将虚心接受同志们的意见和建议，并在今后的工作中加以改进和提高。

一、自觉加强党性修养，坚持德、廉标准，认真履行“一岗双责”要求，在抓好生产经营工作的同时，贯彻落实好党风廉政建设责任制，确保能、勤、绩有德、廉前提保证。注重各级经营班子建设，特别是思想作风建设，认真贯彻执行公司领导班子的集体决定，坚持把领导干部的德放在首要位置，结团公司要求XX集团要在领导干部制度改革方面大胆探索的要求，以及适应公司生产经营的需要，选拔任用那些政治坚定、有真才实学、实绩突出、群众公认的领导干部，形成以德修身、以德服众、以德领才、以德润才、德才兼备的用人导向，凭实绩使用干部，让能干事者有机会、干成事者有舞台，让所有优秀干部都能为公司的生产经营和产业升级贡献力量。

认真贯彻执行“三重一大”制度，严格按规定报告个人重大事项，切实加强班子之间的沟通、协调和合作，共同为公司的生产经营和基层单位服务；贯彻落实《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》，努力做到带好队伍，管好物，理好财，在困难的时候，确保XX集团各级经营班子和全体员工能够经得起风浪，经受住了市场的考验，在公司范围内和关键时期，营造了正确的导向和正面的氛围，鲜明突出了在转型中维稳、在维稳中转型的主旋律，出色完成各项艰难的工作任务，并在集团的后勤服务工作中保持一贯的工作质量和服务水准不变。

二、花主要的精力和时间用于搞好生产经营工作，尽最大的努力把经济效益提上来。今年以来，XX集团生产经营工作依然受到资金紧缺、成本增大、业务萎缩和历史问题负担沉重等不利因素的影响。如何动员各级经营班子的积极性主动性创造性，有效化解多种矛盾，解决突出问题，确保生产经营顺利推进，努力完成年度经营目标，就成为我全年工作的首要任务。一是突出抓好财务管理和资金工作，确保资金链安全顺行。按照董事长的意见要求，我主持召开每周一次的公司资金平衡，会同资财部和重点单位的行政领导，及时研究解决制约公司生产经营发展的资金问题。二是深入基层单位开展调查研究，与二级单位经营班子共同研究解决影响公司效益和业务发展的突出问题。三是巩固和拓展对外业务，积极搭建设业务贸易链，拓展融资新渠道，降低综合营运成本，提高现有业务整体创利水平。四是牵头组织，会同策划部及有关单位认真抓好历史问题处理尤其是工程款追缴和官司案件的起诉或应诉工作，并从制度上加强管理，进一步防范经济风险、法律风险和税务风险。五是抓好重点攻关工作，积极参与广铁集团11项关键项目、11项重点工作的前期研究和组织实施，并按照集团公司的新要求，认真做好XX集团“十三五”规划的修订完善和推进落实工作，为

XX集团下一步改革发展做好必要的准备。

**国企总经理转正报告范文 第五篇**

20\_年度XX集团领导班子成员个人述职报告

总经理

XXX

20\_年，我认真积极履行XX集团总经理职责，严于律己，勤于学习，敢于负责，坚决贯彻执行广铁集团统一工作部署、经营决策和公司领导班子的集体决定，注重经营班子和业务骨干队伍建设，经常深入基层调查研究，虚心与二级单位领导班子和职能部门负责人共同研究解决问题，在经营环境极为困难的情况下，依靠各级经营班子团结带领全体员工，务实进取，扎实工作，较好地完成公司董事会下达的年度经营目标，实现营收11亿元、利润500万元，为公司生产经营、历史问题处理和规划发展工作做出了自己应有的努力。

一年来，我严格按照党员的标准要求自己，遵守国家的法律法规，恪守“依法经营、廉洁从业”准则和各项规章制度，时刻注意自己在德、能、勤、绩、廉等方面的表现，认真思考如何发挥好党员领导干部的表率带头作用，如何落实好“管好物、理好财、带好队伍”的基本要求，始终保持奋发向上的精神状态，以饱满的激情投身于广铁集团“二次创业、科学发展”工作当中。下面，按照集团公司党员领导干部民主生活会的要求，我将自己一年来在工作、学习、生活等方面的主要情况作简要的总结汇报，不足之处敬请批评指正，我将虚心接受同志们的意见和建议，并在今后的工作中加以改进和提高。

一、自觉加强党性修养，坚持德、廉标准，认真履行“一岗双责”要求，在抓好生产经营工作的同时，贯彻落实好党风廉政建设责任制，确保能、勤、绩有德、廉前提保证。注重各级经营班子建设，特别是思想作风建设，认真贯彻执行公司领导班子的集体决定，坚持把领导干部的德放在首要位置，结团公司要求XX集团要在领导干部制度改革方面大胆探索的要求，以及适应公司生产经营的需要，选拔任用那些政治坚定、有真才实学、实绩突出、群众公认的领导干部，形成以德修身、以德服众、以德领才、以德润才、德才兼备的用人导向，凭实绩使用干部，让能干事者有机会、干成事者有舞台，让所有优秀干部都能为公司的生产经营和产业升级贡献力量。

认真贯彻执行“三重一大”制度，严格按规定报告个人重大事项，切实加强班子之间的沟通、协调和合作，共同为公司的生产经营和基层单位服务；贯彻落实《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》，努力做到带好队伍，管好物，理好财，在困难的时候，确保XX集团各级经营班子和全体员工能够经得起风浪，经受住了市场的考验，在公司范围内和关键时期，营造了正确的导向和正面的氛围，鲜明突出了在转型中维稳、在维稳中转型的主旋律，出色完成各项艰难的工作任务，并在集团的后勤服务工作中保持一贯的工作质量和服务水准不变。

二、花主要的精力和时间用于搞好生产经营工作，尽最大的努力把经济效益提上来。今年以来，XX集团生产经营工作依然受到资金紧缺、成本增大、业务萎缩和历史问题负担沉重等不利因素的影响。如何动员各级经营班子的积极性主动性创造性，有效化解多种矛盾，解决突出问题，确保生产经营顺利推进，努力完成年度经营目标，就成为我全年工作的首要任务。一是突出抓好财务管理和资金工作，确保资金链安全顺行。按照董事长的意见要求，我主持召开每周一次的公司资金平衡，会同资财部和重点单位的行政领导，及时研究解决制约公司生产经营发展的资金问题。二是深入基层单位开展调查研究，与二级单位经营班子共同研究解决影响公司效益和业务发展的突出问题。三是巩固和拓展对外业务，积极搭建设业务贸易链，拓展融资新渠道，降低综合营运成本，提高现有业务整体创利水平。四是牵头组织，会同策划部及有关单位认真抓好历史问题处理尤其是工程款追缴和官司案件的起诉或应诉工作，并从制度上加强管理，进一步防范经济风险、法律风险和税务风险。五是抓好重点攻关工作，积极参与广铁集团11项关键项目、11项重点工作的前期研究和组织实施，并按照集团公司的新要求，认真做好XX集团“十三五”规划的修订完善和推进落实工作，为XX集团下一步改革发展做好必要的准备。

学无止境，实践无止境。企业的改革发展，迫切要求我们经营管理者要进一步增长才干，提高境界，扩大眼界。对比集团公司党委行政的要求，以及XX集团产业升级、加快发展的需要，我认为，自己在系统理论学习方面要进一步加强，在综合分析能力方面要进一步提高，并继续坚持民主集中制，团结务实，牢固树立群众观点，注重调查研究，注重发挥员工的积极性、创造性，努力增强班子的凝聚力、战斗力和创造力，为公司的生产经营和改革发展而扎实工作。

20\_年

**国企总经理转正报告范文 第六篇**

20\_年度XX集团领导班子成员个人述职报告

总经理

XXX

20\_年，我认真积极履行XX集团总经理职责，严于律己，勤于学习，敢于负责，坚决贯彻执行广铁集团统一工作部署、经营决策和公司领导班子的集体决定，注重经营班子和业务骨干队伍建设，经常深入基层调查研究，虚心与二级单位领导班子和职能部门负责人共同研究解决问题，在经营环境极为困难的情况下，依靠各级经营班子团结带领全体员工，务实进取，扎实工作，较好地完成公司董事会下达的年度经营目标，实现营收11亿元、利润500万元，为公司生产经营、历史问题处理和规划发展工作做出了自己应有的努力。

一年来，我严格按照党员的标准要求自己，遵守国家的法律法规，恪守“依法经营、廉洁从业”准则和各项规章制度，时刻注意自己在德、能、勤、绩、廉等方面的表现，认真思考如何发挥好党员领导干部的表率带头作用，如何落实好“管好物、理好财、带好队伍”的基本要求，始终保持奋发向上的精神状态，以饱满的激情投身于广铁集团“二次创业、科学发展”工作当中。下面，按照集团公司党员领导干部民主生活会的要求，我将自己一年来在工作、学习、生活等方面的主要 1 情况作简要的总结汇报，不足之处敬请批评指正，我将虚心接受同志们的意见和建议，并在今后的工作中加以改进和提高。

一、自觉加强党性修养，坚持德、廉标准，认真履行“一岗双责”要求，在抓好生产经营工作的同时，贯彻落实好党风廉政建设责任制，确保能、勤、绩有德、廉前提保证。注重各级经营班子建设，特别是思想作风建设，认真贯彻执行公司领导班子的集体决定，坚持把领导干部的德放在首要位置，结合集团公司要求XX集团要在领导干部制度改革方面大胆探索的要求，以及适应公司生产经营的需要，选拔任用那些政治坚定、有真才实学、实绩突出、群众公认的领导干部，形成以德修身、以德服众、以德领才、以德润才、德才兼备的用人导向，凭实绩使用干部，让能干事者有机会、干成事者有舞台，让所有优秀干部都能为公司的生产经营和产业升级贡献力量。

认真贯彻执行“三重一大”制度，严格按规定报告个人重大事项，切实加强班子之间的沟通、协调和合作，共同为公司的生产经营和基层单位服务；贯彻落实《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》，努力做到带好队伍，管好物，理好财，在困难的时候，确保XX集团各级经营班子和全体员工能够经得起风浪，经受住了市场的考验，在公司范围内和关键时期，营造了正确的导向和正面的氛围，鲜明突出了在转

2 型中维稳、在维稳中转型的主旋律，出色完成各项艰难的工作任务，并在集团的后勤服务工作中保持一贯的工作质量和服务水准不变。

二、花主要的精力和时间用于搞好生产经营工作，尽最大的努力把经济效益提上来。今年以来，XX集团生产经营工作依然受到资金紧缺、成本增大、业务萎缩和历史问题负担沉重等不利因素的影响。如何动员各级经营班子的积极性主动性创造性，有效化解多种矛盾，解决突出问题，确保生产经营顺利推进，努力完成年度经营目标，就成为我全年工作的首要任务。一是突出抓好财务管理和资金工作，确保资金链安全顺行。按照董事长的意见要求，我主持召开每周一次的公司资金平衡，会同资财部和重点单位的行政领导，及时研究解决制约公司生产经营发展的资金问题。二是深入基层单位开展调查研究，与二级单位经营班子共同研究解决影响公司效益和业务发展的突出问题。三是巩固和拓展对外业务，积极搭建设业务贸易链，拓展融资新渠道，降低综合营运成本，提高现有业务整体创利水平。四是牵头组织，会同策划部及有关单位认真抓好历史问题处理尤其是工程款追缴和官司案件的起诉或应诉工作，并从制度上加强管理，进一步防范经济风险、法律风险和税务风险。五是抓好重点攻关工作，积极参与广铁集团11项关键项目、11项重点工作的前期研究和组织实施，并按照集团公司的新要求，认真做

3 好XX集团“十三五”规划的修订完善和推进落实工作，为XX集团下一步改革发展做好必要的准备。

4 学无止境，实践无止境。企业的改革发展，迫切要求我们经营管理者要进一步增长才干，提高境界，扩大眼界。对比集团公司党委行政的要求，以及XX集团产业升级、加快发展的需要，我认为，自己在系统理论学习方面要进一步加强，在综合分析能力方面要进一步提高，并继续坚持民主集中制，团结务实，牢固树立群众观点，注重调查研究，注重发挥员工的积极性、创造性，努力增强班子的凝聚力、战斗力和创造力，为公司的生产经营和改革发展而扎实工作。

20\_年

**国企总经理转正报告范文 第七篇**

一年来，在上级领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

一、战胜重重困难，施工迎难而上

1、克服了等诸多困难

2、资金紧张

3、气候恶劣

二、积极采取的措施，精心组织、精心管理

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员共计24名。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化强施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月8日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

5、文明工地建设

继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班和第二文明施工班，总人数32人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，洞内道路干净整洁，在渗水较大，无轨运输的情况下随时都可穿皮鞋进洞。各种设备物资标识齐全，堆放有序

6、认真搞环水保工作

积极与总指和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

三、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

四、注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作能力。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

五、存在问题

自己虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。主要方面是生产成本控制不力，居高不下。分析其原因(1)进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

(2)业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。

(3)资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。

述职人：

20\_\_年\_\_月\_\_日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！