# 202\_年监理的心得体会 监理心得体会(优质16篇)

来源：网络 作者：翠竹清韵 更新时间：2024-04-21

*心得体会是个人在经历某种事物、活动或事件后，通过思考、总结和反思，从中获得的经验和感悟。我们想要好好写一篇心得体会，可是却无从下手吗？下面我给大家整理了一些心得体会范文，希望能够帮助到大家。监理的心得体会篇一1、资料员必须要具有以下的素质：...*

心得体会是个人在经历某种事物、活动或事件后，通过思考、总结和反思，从中获得的经验和感悟。我们想要好好写一篇心得体会，可是却无从下手吗？下面我给大家整理了一些心得体会范文，希望能够帮助到大家。

**监理的心得体会篇一**

1、资料员必须要具有以下的素质：

1.1、仔细耐心。每天对着大量的数据，必须要有仔细认真的态度来对待现场监理反映的数据。

1.2工程情况，进度要牢记于心。这样也就更利于开展工作。

1.3 资料的汇报要清晰，明了，及时。数据是零散的，各方各面的，资料到了信息资料员这里不能出现失真的现象，要象聚光镜一样，把资料的重要方面更加突显，起到一个加强的作用。信息资料员必须把数据、资料概括，汇总，进行逐项分析，反映在汇报的资料当中。作为一名资料员，细心是很重要的，项目上上下下的文件，发放文都要做好记录，一起还要写上编号还要熟悉word e\_cel等办公软件的应用，因此，作为一名资料员，还要经常制表，得把收集的文件资料、监理月报、各单位往来发放文件分类放入相应的档案盒，因此有许多东西要制成电子文档资料的形式。要求资料员要熟悉网络搜索。实习期间，遇到政府部门、建设单位公司要检查，各项工作都要重新补缺查漏。为了达到毕业实习的预期目的。

2.1工作能力。在实习过程中，积极肯干，虚心好学、工作认真负责，胜任单位所交给我的工作，并提出一些合理化建议多做实际工作。

2.2.实习方式。在实习单位，师傅指导我的日常实习，以双重身份完成学习与工作两重任务。向单位员工一样上下班，完成单位工作;又以学生身份虚心学习，努力汲取实践知识。

2.3.实习心得收获。

主要有四个方面。一是通过直接参与企业的运作过程，学到了实践知识，同时进一步加深了对理论知识的理解，使理论与实践知识都有所提高，圆满地完成了教学的实践任务。二是提高了实际工作能力，为就业和将来的工作取得了一些宝贵的实践经验。三是在实习单位受到认可并促成就业。四是为毕业答辩积累了素材和资料。五、实习心得做一个优秀的监理资料员非常重要。第一，我认为做一个优秀的监理员应该要考虑三个关键因素：这就要求做到：一是要善于学习法律法规;二是要熟悉图纸;三是掌握施工工艺;四是深入实际，掌握施工实际情况实事求是;五是明确职责：本次实习让我更进一步提升了自己学习实践能力，电脑的水平也有所提高，特别是人际关系的处理，更是受到很深的启发，为以后工作奠定可很好的基础，希望自己能在以后的工作中得心应手，更上一层楼。

**监理的心得体会篇二**

第一段：介绍监理的概念和作用（200字）

监理是指在工程建设过程中，作为第三方的独立机构或个人，负责对工程项目的质量、进度和安全进行监督、检查和控制。作为一项非常重要的职责，监理在确保工程质量和进度方面起着至关重要的作用。在从业多年后，我积累了一些监理的心得体会，希望与大家分享。

第二段：专业知识与技能的重要性（200字）

作为监理人员，具备专业知识和技能是至关重要的。仅凭经验或直觉是不够的，必须有系统的理论基础和实践经验作为支撑。监理人员需要熟悉相关的法律法规、规范标准，掌握工程施工的各个环节，并具备良好的沟通、协调和解决问题的能力。只有具备足够的专业素养，才能发挥监理的最大价值。

第三段：注重细节与主动沟通的重要性（200字）

监理工作需要时刻保持警惕，注重细节是必须的。尤其是在工程施工过程中，监理人员需要随时留意施工现场的变化情况，及时察觉并跟进问题。监理还需要主动与施工方、设计方、业主方进行沟通，了解他们的需求和意见，并与他们保持良好的合作关系。只有通过有效沟通，才能及时解决问题，确保工程顺利进行。

第四段：持续学习与适应变革的重要性（200字）

随着社会和科技的不断发展，监理工作也在不断变革和升级。为了更好地适应这一变革，监理人员需要不断学习新知识、掌握新技术。同时，不断提升自己的素质和能力，扩大自己的知识储备和眼界，提高自己的综合素质。只有不断学习和适应变革，才能在这个行业中保持竞争力。

第五段：承担责任与精益求精的重要性（200字）

作为监理人员，我们要承担起对工程质量和进度负责的使命。在工程施工过程中，我们需要做到严谨细致、科学规范，对工程进展进行全面监督，保障施工质量。同时，我们也需要在工程竣工后进行绩效评估和总结，发掘问题和不足之处，以期不断提升质量。只有对自己的工作精益求精，才能够真正做到为工程质量把好关、为工程安全把稳心。

通过以上的心得体会，我认识到监理工作的重要性，也深刻体会到监理工作的复杂性和挑战性。只有不断学习和提高，才能够胜任这个职责。希望我的心得体会能够给正在从业或者将要从业的监理人员带来一些启示和帮助，共同推动工程建设行业的发展。

**监理的心得体会篇三**

20xx年11月4号，我怀着激动而又兴奋的心情来到了我的实习单位青山监理公司，项目地址在昆明官渡广卫村魅力之城。

我的实习工作。到目前为止已经有1个月的时间了，在这段时间的实习中，我凭借领导的教导和自己的努力，自己的专业知识、实践能力有了很大的提高。在这期间，做为一名实习生，我学到了很多，总结出了自己的心得体会。

虽然是一名实习生，但我一直按一名监理员要求自己，为做好监理工作，我严格要求自己，注重以身作则，以诚待人。我一直刻苦努力，团结同事，积极工作，认真学习，工作中遇到难题及时请教专业监理员和监理工程师，不断提高了自己的专业技术水平。发扬吃苦耐劳精神。不怕吃苦，主动找事干，做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种“营养”。同时，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己具有正确的思想观点、踏实的工作作风。

通过这段时间的实习，我发现监理每天的工作量也是比较大的，事无巨细，只要是属于职责范围的，都要认真去对待，并且要直接对甲方负责。监理员除了午休和整理文档，其余大部分时间都在工地第一线，也是非常辛苦的，比如要浇筑混凝土的时候，旁站是一个非常重要的工作。同时通过专业监理的言传身教，我被他们认真负责的态度所感动。他们高超的专业素质，火眼金睛，很多问题，我怎么看都没发现问题，监理们凭借敏锐的职业嗅觉都一一发现，并且不厌其烦的要求施工方整改，这种敬业的态度让我很是感动。

在实习期间，我接触了大量的专业知识，并作了许多实习记录，对一些新的施工工艺进行了了解。所谓实践是检验真理的唯一标准，通过旁站，使我近距离的观察了整个房屋的建造过程，学到了不少很适用的具体的施工知识，这些知识往往是我在学校很少接触，很少注意的，但又是十分重要基础的知识。我的实习岗位是土建监理员，在对基本的施工工艺有所了解后，还必须了解施工质量的规范，怎样的水平才算合格，哪些情况是不合格的，都要熟记。

经过一个月的学习和锻炼自己在建筑行业资料整理及工地管理上取得一定的进步，利用项目部学习建筑工程监理规范和业主组织学习资料管理办法，细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自己在资料整理上有所提高。在工作中要严于律已，不断加强作风建设。这段时间来我对自身严格要求，始终把握得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作;坚持做到不利于公司形象的事不做，不利于公司形象的话不说，积极维护公司的良好形象。

通过这次实习，越来越觉得人际交往的重要性，学会了如何去尊

重工人，当工人们的劳动成果出现偏差时，我们并不是直接去指责，而是反映问题，善意提醒，这样有利于缓和矛盾，不挫伤工人劳动积极性，对于稳定施工质量很有帮助。

这次实习我不但学到了很多施工技术，管理方面的基本知识，还学到了监理专业的一些常识，并且经常深入工地，在第一线进行学习，理论与实践相结合，在短短一个月内，个人能力得到了一定的提升，并且在工作中得到了师傅们和总监的认可，总监也对我的工作给与了比较高的评价。我在工作中，学会了融入团队中来，依靠团队的力量，解决困难的问题。热情对待工作，对待周围的人。

一个月来的工作虽然取得了一定的进步，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够，学习、工作上懒惰、马虎，和专业监理员比较还有一定差距，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。还要对自己高标准、严要求，在政治理论和专业技术上加强学习和钻研，理论联系实际，不断完善自己，提高自己的综合素质，以实际行动为建筑事业做出更大的贡献。我坚信通过这一段时间的实习，所获得的实践经验对我终身受益，在我毕业后的实际工作中将不断的得到验证，我会不断的理解和体会实习中所学到的知识，在未来的工作中我将把我所学到的理论知识和实践经验不断的应用到实际工作来，充分展示自我的个人价值和人生价值。

工作谨慎负责，认真履行监理职责在工程开工前认真审图熟悉设计图纸的有关规定和要求；熟悉合同文件、业主有关要求的文件。看到图上有误的地方要及时提出，向领导汇报，提出意见。检查现场机械设备、人员、施工组织计划，施工工艺、施工材料等，发现问题根据现场情况做出处理并及时向领导汇报。

（一）在平时的日常工作中，按照自己的岗位职责认认真真做事，老老实实做人，少出纰漏，把事情做好，按照监理规范，注重动机和效果的统一尽量有效地工作，并经常与监理部同事研究监理工作的关键环节和关键部位。

（二）、加强日常学习，努力提高业务素质

（三）、工作作风严谨，严格遵守职业道德

只有从解决工程最现实的问题入手，围绕业主、承包人切身利益多办实事、多解难题，使双方满意，才能说明工作的成效。长期以来，始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，在工作点滴之中体现与业主、承包人的和谐、共赢，为承包人和委托人搭建沟通的桥梁。注重维护监理部声誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈中，努力做到行如流水。在顾全大局、清正廉洁、勤奋学习方面,我都能够严于律已。

**监理的心得体会篇四**

我们监理的“武汉大学人民医院湖北省人民医院东院”项目位于武汉市东湖开发区高新六路以北，光谷一路以西，由武汉大学人民医院湖北省人民医院兴建，本工程规划用地面积为166667.5平米，总建筑面积为245590平米。武汉大学人民医院湖北省人民医院东院分为3个分区，一区为医疗区，二区为科研区，三区为生活区。我们此次监理的范围为一期工程，由12栋2-16层的单体组成，分别为门诊综合楼、医技楼、病房楼、干部病房楼、食堂动力中心、精神卫生中心各1栋，4栋特护楼和2栋公寓楼，总建筑面积约10万平米。现已开工门诊综合楼、干部病房楼、食堂动力中心、精神卫生中心4栋楼，均在进行结构施工，由中天建设集团总承包。

本项目在安全方面的特点有：

1、场地大，栋数比较多，使用塔吊等起重设备的比较多。

2、门诊综合楼长度较长，出入口比较多。

3、涉及深基坑施工的有4栋，比较多。

4、外脚手架采取悬挑脚手架的栋号比较多。

5、劳务分包及其他分包的队伍比较多，人员进出比较频繁。因此安全管理方面的难度比较大。

《建设工程安全生产管理条例》以及贯彻落实《关于落实建设工程安全生产建立责任的若干意见》等明确了我们监理的安全职责，并且安全工作是项目工作的\'“重中之重”，因此项目安全监理工作同样是监理工作的重点。安全监理工作的开展同样要注重“事前控制”，“事中控制”和“人、料、机、方法、环境”五个方面的控制。我们项目的安全监理工作主要是围绕这些方面展开。

首先是“事前控制”，主要监理工作如下：

一、“人”的控制：

1、资质的审查是否符合要求：总包和劳务分包单位资质是否符合要求、安全生产许可证有没有，是否在有效期内。

2、人员资质：公司法人、项目经理、安全员a、b、c三类资质是否合格；根据项目的规模总包及劳务分包单位安全员数量是否满足；特种作业人员资格证是否符合要求，是否持证上岗并且人证相符。

3、总包单位与分包单位是否按规定签订了分包合同。

4、进场劳务人员是否经过安全三级教育

二、“料”的控制：

1、模板支撑体系支模架、脚手架搭设需要的产品是否为合格产品？（悬挑型钢型号、钢管直径壁厚、扣件及扣件螺丝质量、脚手板厚度及尺寸、安全兜网强度、安全立网强度及阻燃性是否符合要求等）

2、开关箱、配电箱、电缆、电线等是否为安全站指定产品或合格产品？

三、“机”的控制：

1、塔吊等起重设备是否为武汉市安全站备案产品？

2、施工机械性能及指标是否合格？（挖掘机、钢筋切断机、弯曲机、弯箍机调直机，电焊机，对焊机，木工圆锯盘）

四、“方法”的控制：施工组织设计中的安全措施，有关安全方面的专项方案、应急预案是否具有针对性、合理性和可操作性？是否经过三级审批程序？专业监理工程师和总监理工程师严把审核关，使有效的安全技术措施充实到方案中去。例如本项目主要审查:

1、基坑支护和安全措施方案；

3、施工现场临时用电安全方案；

4、模板工程施工方案；

5、高支模施工方案；

6、脚手架施工方案（落地和悬挑）；

7、悬挑卸料钢平台搭设方案；

8、安全事故应急预案等

五、“环境”的控制：作业环境的控制，作业环境是否理想？高温、暴雨、大风、寒冬等恶劣天气禁止室外施工作业。作业区消防设施是否有效、完备？（木工加工区灭火器配备，楼层内消防水管设置及消防箱及水袋配备）

六、安全监理工作要把本项目的重大危险源理清并作为重点控制。在土方施工阶段，主要是深基坑施工，就存在土方坍塌的风险。而在结构施工阶段，尤其是高层施工，重大危险源就是高坠、物体打击。还有临时施工用电中的触电、塔吊作业、大型钢结构构件吊装等都会成为重大危险源。

七、检查施工单位安全生产管理机构、安全生产责任制、安全管理体系是否完备，安全管理制度、安全技术交底是否健全。

八、对照《建设工程安全生产管理条例》以及贯彻落实《关于落实建设工程安全生产建立责任的若干意见》弄清楚监理单位在安全监理过程中的责任和风险。例如：

1、未对施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案进行审查。

2、发现安全施工隐患未及时要求施工单位整改或者暂时停止施工。

3、施工单位拒不整改或者不停止施工，

**监理的心得体会篇五**

在这里要首先要感谢公司领导，同事对我近期来的工作关怀及帮助表示真诚的感谢。进入碧海公司，我走上了监理工程的岗位。虽然有许多艰辛，但是伴着领导的关怀，同事的关心，一步步充实着走了过来。在这里我感觉到了家庭般的温暖，我是家庭成员，公司就是我的家。

我们应该不时的交流工作经验，利用具体事例，达到了预期目的。我们每一位监理人员，要对照自己的工作找出差距、不足，像优秀的监理人员学习;我们应以老同志的经验为基础，工作之初就高起点、严要求，来共同提高我们的服务水平、树立我们的形象、拓展我们的发展空间。

下面是我从事监理工作学习的一些心得：

首先是做人的道理;

我们从事的监理工作，遵守“守法、诚信、公正、科学”的准则，正逐步走向规范化，我们也要努力成长为一支敢打硬仗、团结向上的有机团体的一员。

我们应该清醒的认识到在工作中徇私舞弊、以权谋私的行为对社会对自己的危害，希望大家洁身自好。

在工作及生活当中我们不仅要学习专业技术更要学习做人的道理，向老工程师们学习他们对工作的态度及做人的道理。

二、监理人员工作方面的问题：

(一)注重集体学习和自己学习的统一。我们单位监理人员的专业素质参差不齐，其水平远远不能满足市场需求，大多数监理人员来自纯技术或施工企业，知识结构较为单一、组织协调能力不足，缺少年富力强的骨干人才。所以我们一定要注重学习，到工地不说外行话，并能切实解决工程中出现的问题，为建设单位出谋划策。早来的监理员要不断进取，起到带头作用，新来的人员要拼命学习，注重实践，干一点会一点，注重经验的积累，应尽快赶上。

(二)注重工作方法，搞好关系协调。目前监理的形势要求我们监理人员，一是业务水平要高，一心一意靠在工程上。二是要搞好关系协调。监理是一种服务行为，我们是通过自己的专业劳动得到建设单位认可，取得报酬。我们到工地上，一定要摆正位置，不能以行家自居、以法律执行者的口气，告诉建设单位按照规范规程和法律法规应该怎么做，而是要善于说明情况，让建设单位明白这样做的好处。对施工单位也不要以管理者自居，要把查出的问题说清楚，说清楚后要加强检查验收，确实无法解决的，要让建方、项目总监进行协调。否则关系弄僵，工作也干不好。对建设单位来说，如果我们只收费、不服务，那么结果只能是“为短期利益，出卖了自己的未来”。

(三)是严把质量关，对材料、验收批、分项、分部工程的验收必须做到亲自检查，结论和实物必须相符。如果大家对工程的验收似是而非，检验不到位，走过场，凭相当然签字，那么早晚要出质量问题，出了问题你就要负法律责任。

**监理的心得体会篇六**

第一段：引言（200字）

作为监理工作的从业人员，我多年来一直秉持着客观、公正、负责和专业的原则，致力于为项目提供监督和指导。在这个过程中，我积累了许多经验和体会，渐渐意识到监理工作的重要性和意义。本文将就我的监理心得和体会进行阐述，希望对相关从业人员和行业发展有所启发。

第二段：理解职责（200字）

作为监理人员，我们的首要任务是确保工程的质量，监督施工过程中的合规性和合理性。我们需要了解工程的设计图纸和相关技术规范，与施工方和设计方进行有效的沟通和协调，及时发现并解决问题。此外，我们还需要严格监督工程的施工进度和资金使用情况，确保施工过程的高效和经济。

第三段：确保质量（200字）

质量是工程建设的核心要素，也是监理工作的首要任务。在实践中，我深刻体会到，质量问题可能会导致工程的安全隐患和经济损失。因此，我们必须扎实掌握相关技术标准和规范，以确保施工的合规性。同时，我们还需要积极参与工程的质量检查和验收，及时发现并纠正问题，以保证工程的质量符合要求。

第四段：促进合作（200字）

监理工作需要与施工方、设计方和业主等多个参与方进行协作，共同推动工程的顺利进行。作为监理人员，我们应具备优秀的沟通和协调能力，及时解决各方之间的矛盾和问题，为工程的顺利推进提供保障。同时，我们还需保持客观中立的态度，遵循法律法规和职业道德，确保公正、公平、公开的工作环境，推动各方的合作和共赢。

第五段：实践总结（400字）

监理工作需要持续学习和提升个人能力。在实践过程中，我深刻认识到监理的责任和要求越来越高。为了更好地履行工作职责，我不断加强学习，参加相关的培训和专业活动，不仅提升了自己的业务水平，也加深了对监理工作的认识和理解。此外，多年的实践经验也让我形成了一定的工作风格和处理问题的能力，能够在压力下保持冷静、灵活地应对各种情况。

总结：监理工作是一个综合功能的工作，需要有广泛的知识积累和专业技能。通过努力学习和实践，我们能够不断提升自己的能力，为工程的顺利进行提供保障。同时，我们也需要与各个参与方进行有效的沟通和协作，共同推动工程的成功完成。希望通过本文分享的监理心得和体会，可以为相关从业人员提供一些思路和指导，为监理事业的发展贡献力量。

**监理的心得体会篇七**

在领导和同事的支持、帮助下，我认真钻研业务知识，努力提高工作水平，较圆满地完成了领导交办的各项任务。全年主要完成了乘航农鹿路双鹿段改造工程、鹿勤路改造工程的监理工作，参与了乐余镇道路大中修工程的监理工作，并负责大新镇安置小区道路工程、新乐路工程、大新镇开发区中心道路工程的监理工作。一年的工作，虽然繁忙，但充满激情，虽然辛苦，但富有挑战。具体总结如下：

业务素质是监理履行职责的基础条件。对此，我有清醒的认识。为了提高自身的业务能力，我十分注重平时的学习和积累。平时只要一有空闲时间，我就翻看各种规范等相关专业书籍，不断补充专业知识。我特别看重实践经验的积累，喜欢钻研工程中问题产生的原因及处理方法，并做好记录。在与业主和施工单位接触中，我也注意吸收他人的经验，学习别人先进的管理方法和施工技术来充实自己。工作中，凡是遇到不懂的问题，我都虚心向领导和同事们请教。经常和同事们探讨管理方法、管理内容，以及如何统筹安排各项工作。在领导和同事们的帮助下，我的组织协调能力、业务管理水平都有了明显的进步。年内，我参加了省注册监理工程师的培训并顺利通过了考试，同时还通过了二级建造师的考试。

年初，我主要负责乘航的农鹿路的工程。工程于9月底完工，道路全长1636米，路面总宽为25米，总投资约1500万元，建成后成为乘航工业区内南北向主要道路之一。9月1日，乘航鹿勤路开工，道路长550米，宽12米，工程造价约400万元，至11月底完工。 6月至11月，我还参与了乐余镇道路大中修工程的监理工作。11月，转入大新工地，负责大新镇安置小区道路工程、新乐路工程、大新镇开发区中心道路工程的监理工作。在每一个工程中，我始终严格自我要求、严肃人情关系、严谨工作态度，本着让领导放心、让业主安心的原则，认真遵守监理职业道德，按规章制度有理有序地做好每一项工作。巡视、检查、旁站、见证取样、抽检等日常监理工作，毫不马虎，严控工程质量关。

20xx年，是我比较独立地开展工作的一年。在联系、协调等具体工作中，我始终坚持“安全第一”的工作原则，认真做好各项工程的监理工作。对工作中发现的安全隐患和安全问题及时提出，要求整改，根据实际情况作出相应处理，如汇报相关单位和下发监理工程师通知单，并做到不改正坚决不放过。

年内，我秉承“守法、公正、科学、诚信”执业准则，按照自己的岗位职责，严把施工质量关。每天按时到工地上“站岗监督”，按照图纸和规范的要求对每个工序步骤进行严格把关。每天详细记录好的监理日记，做好资料台帐的收集整理汇总等工作。施工中遇到的问题、隐患及时处理，重大问题和处理不了的问题及时向领导及相关部门汇报。对现场出现的各种问题查清原因及责任人，严格各项质量制度考核，从而推动质量管理水平的稳步提升。

**监理的心得体会篇八**

随着社会的不断发展，监理工作在建筑工程中扮演着越来越重要的角色。作为一个中间环节，监理方既承担着对工程质量的监督和控制责任，又要协调各方面利益，确保工程顺利进行。在长期的工作中，监理方积累了许多宝贵的经验和体会。下面将从三个方面来总结和归纳这些心得体会，以期为今后的监理工作提供一些借鉴和思考。

首先，作为监理方，要注重协调沟通能力的培养。在工程建设过程中，监理方需要与业主、设计方、施工方以及政府相关部门进行多方面的沟通协调。实践中我们发现，在沟通过程中，一定要保持耐心、真诚和善意。面对不同的人和不同的意见，监理方应该尽量站在对方的角度去思考问题，化解矛盾和纠纷。另外，在沟通过程中，言辞要准确明确，避免产生歧义和误解，同时还要学会倾听并尊重他人的意见。只有通过有效的沟通，才能够达到各方互利共赢的目标。

其次，注重制度建设和规范执行。监理工作的核心是对施工过程的监督和控制，为此，监理方需要建立一套完善的制度和规范，以确保工程的质量达到预期的标准。在实践中，我们发现，制度的建设是一个渐进的过程。首先，要明确监理的工作职责和权限，同时建立相应的工作流程和标准操作规范。其次，要加强对监理人员的培训和学习，使他们能够熟悉和掌握这些制度和规范，并能够运用到具体的工程实践中。最后，要建立一套监督机制，对制度的执行进行日常的监测和评估。只有通过制度的完善和规范的执行，才能有效地提高监理工作的质量和效率。

第三，重视专业技术的提升和实践经验的积累。监理工作是一项专业性很强的工作，对监理人员的专业素养和技术水平提出了较高的要求。因此，作为监理方，要不断提高自己的专业技能，不断拓宽自己的知识面。可以通过参加专业培训班、学习相关标准和规范、阅读相关的专业书刊等方式来提升自己的专业素养。此外，在实践中要注重经验的积累和总结，及时总结工作中的问题和不足，并通过不断地实践和锻炼来提高自己的监理能力。只有不断地学习和实践，才能更好地适应和应对不同的工程项目。

综上所述，作为监理方，协调沟通能力、制度建设和规范执行以及专业技术的提升和实践经验的积累是三个重要的方面。只有在这几个方面做好充分准备和提升，才能更好地完成监理工作，确保工程质量和工期进展，实现项目的顺利进行。当然，以上只是笔者个人的一些心得体会，监理工作的复杂性和变化性远远超过了这些简单的总结和思考。因此，监理方在今后的工作中还需要不断地探索和试验，积极适应时代的变化和需求的改变，才能更好地适应和应对各种挑战和困难。希望在不断的实践中，监理工作能够取得更好的发展和进步。

**监理的心得体会篇九**

随着我国铁路建设事业的发展，铁路工程监理制度将逐步走向市场，为监理行业提供了巨大的发展空间。纵观当前形势，监理行业在迎来新的发展机遇的同时，也面临着许多困难和挑战，许多体制还有待规范和完善，为了更好地适应新形势下铁路建设和工程监理发展的需要，加强工程质量管理，提高铁路使用质量和资金效益，是非常有必要的。本人结合近十年来的监理工作经历，就加强铁路工程监理方面的一些认识见解，谈一些个人之见。

按合同规定：业主与监理只存在着委托与被委托的合同关系，工程实行“法人负责、政府监督、社会监理、企业自检”的四级质量管理体系，业主就以合同的形式将工程质量、工程费用以及合同管理的权限交给监理单位，监理单位也就承担了相应的法律责任。因此，业主应放权给监理工程师，按照合同的内容规定大胆管理。但是一些业主仍习惯于传统的管理模式，习惯于亲自指挥，将监理单位视为自己的下属单位，认为花钱请你来管，你就得听他的，认为业主才有决定权，从而削弱了监理工程师的权力，而一但工程出现了质量问题，往往业主又不承担任何责任，将责任推向监理人员，这样指挥权业主不放，责任权监理承担的局面使监理工作很难开展。根据规范：业主对项目建设只负责外围拆迁及协调社会各方关系及对监理行为及监理工作质量进行宏观控制，而不应干预监理工程师按照合同赋予的权力，只有这样监理工作才能正常开展。业主和监理企业担负着管理、服务与监督的职责，从职责分工上看，业主主要着眼于项目的准备和运作，宏观整体控制建设环境的协调以及重要的决策。监理按照合同，以整个项目建设目标为中心，针对公路工程建设的特点对进度、投入和质量状况进行全过程、全方位、全天候的管理、监督和服务。然而目前的形势是严竣的，业主与监理的职责界限不清晰，普遍存在职能交叉重叠现象，使监理工作很难开展，工程监理有名无实。在项目法人责任制与工程监理制的制度框架内，监理的职责定位仍然存在很多理论和法律空白，市场主体地位有待进一步完善。

在监理与承包人职责界定中，监理与承包人是监理与被监理的关系，主要矛盾是质量监理的标准如何定位，一些现场监理人员由于业务素质或职业道德不高，管理不严，工程质量出现隐患。现在一些地方道路仍然采用低价中标的原则，承包商在实施这样的工程合同时，为了使自己的利益不受损失，企图通过偷工减料或工程转包获取利润，工程材料以次充好，工程质量低劣，给工程带来隐患；工程在施工过程中业主又要求监理按规范进行监督管理，施工单位不能从中获取利润，导致承包人与现场监理产生直接冲突，甚至威胁现场监理；施工单位非法转包现象也时有发生，存在“高资质投标，低资质进场，无资质施工”的做法，直接影响施工的质量和进度；施工单位主要人员随意更换和私自离开施工现场，设备不能及时按合同到位，施工现场管理混乱，致使工程质量、费用、工期难以控制。

人责任制与工程监理制的制度框架内，监理的职责定位仍然存在很多理论和法律空白，市场主体地位有待进一步完善。

在监理与承包人职责界定中，监理与承包人是监理与被监理的关系，主要矛盾是质量监理的标准如何定位，一些现场监理人员由于业务素质或职业道德不高，管理不严，工程质量出现隐患。现在一些地方道路仍然采用低价中标的原则，承包商在实施这样的工程合同时，为了使自己的利益不受损失，企图通过偷工减料或工程转包获取利润，工程材料以次充好，工程质量低劣，给工程带来隐患；工程在施工过程中业主又要求监理按规范进行监督管理，施工单位不能从中获取利润，导致承包人与现场监理产生直接冲突，甚至威胁现场监理；施工单位非法转包现象也时有发生，存在“高资质投标，低资质进场，无资质施工”的做法，直接影响施工的质量和进度；施工单位主要人员随意更换和私自离开施工现场，设备不能及时按合同到位，施工现场管理混乱，致使工程质量、费用、工期难以控制。

一项工程若要获得最好的质量，施工队伍的自身素质更为重要，只有承包商重视质量，通过各种手段提高全员质量意识，要求施工队伍做到严把“七关”，即材料、试验、测量、操作、交接、责任、检查等各个环节，建立健全施工质量自检体系，提高自身的质量意识及责任感，才能有效地控制好工程质量。

在这种情况下，选择具有相应的资质、资信等级的施工单位，并具有先进的管理经验和丰富的施工经验，配备高素质的施工队伍是保证工程质量及进度的`重要一环。

理事业的发展带来很大影响。

监理人员素质在监理市场中占有举足轻重的作用，一个监理人员素质的好坏，直接代表着公司的整体形象。有些职业道德比较差的监理与施工单位串通，以钱财来交换工程质量，认为只要你给我钱，我就放你过关，反正出来都是为了赚钱，忽视质量的优劣，导致工程质量难以保证，给监理单位带来负面影响。所以提高监理人员的素质是具有战略意义的重要举措。工程质量管理的重要一环是工程质量监理，而质量监理要通过人来实现，要严把监理人员的准入关，德、能、勤、责任心全面考核，作为监理人员必须要有丰富的业务知识和工作经验，并要有良好的职业道德，工作中能严格把关，又能及时解决工程施工过程中出现的各种问题，积极采取预防措施，做到事前监理，尽量使工程不出现质量问题，以达到防患于未然，这是监理人员的工作宗旨，也是监理工作的精髓所在。

造出一个优良的产品。以实事求是的工作态度对待施工过程中存在的问题，分析原因，及时总结，对施工过程中先进的施工工艺及方法，给予肯定，并通过工地例会的形式互相交流，互相学习，从而有效的指导施工。

**监理的心得体会篇十**

作为一名监理总监，工作中面临着各种各样的挑战。首先是项目的复杂性和难度，每个项目都有其独特的特点和需求，需要我充分理解，并对其进行全面、系统的监督。其次是项目中的各方利益冲突，包括业主、设计师、承建方等多个利益主体，他们之间的利益和目标有时候相互冲突，我需要进行协调和沟通，以确保项目的顺利进行。此外，还有各种不可预测的情况和变数，如天气、供应商问题等，这些需要我及时应对，并采取相应的措施，以便项目能够按时完工。

二、有效的管理方法

为了应对这些挑战，我积累了一些有效的管理方法。首先是制定详细的工作计划，明确项目的目标和时间节点。这样可以帮助我做好时间的安排，并对进度进行有效的监控。其次是合理分配资源和任务，充分利用团队的优势和能力，提高整体工作效率。同时，我还注重沟通与协调，与团队成员和各方利益相关者保持良好的沟通，解决问题和冲突，推动项目的顺利进行。最后，我还注重风险管理，提前预测可能出现的问题，并制定相应的风险应对措施，以减少项目风险和损失。

三、团队合作的重要性

在工作中，团队合作是至关重要的。作为监理总监，我需要与项目团队、承建方和设计师等多个部门和人员合作，共同完成项目。团队中的每个成员都有其独特的能力和角色，需要合理利用和发挥。团队合作可以调动每个成员的积极性和创造力，凝聚大家的智慧和力量。此外，团队合作还可以实现信息共享和协同工作，提高工作效率和质量。因此，作为监理总监，我注重建设一个团结、和谐的团队，激发团队成员的工作热情，提高团队的整体能力和水平。

四、不断学习和提升自我

监理总监工作需要各种综合能力的支持，因此我始终保持学习的态度，不断提升自我。首先，我不断学习专业知识，包括建筑规范、施工技术等方面的知识，以便在工作中能够更加熟练和准确地判断和处理问题。同时，我还注重学习管理知识和技巧，提升自己在团队管理和协调方面的能力。此外，我还积极参加各种培训和学习活动，扩大自己的视野，了解最新的行业动态和技术发展。通过不断学习和提升，我可以更好地适应和应对工作中的各种挑战。

五、总结与展望

在担任监理总监这个职位的过程中，我深刻理解到了工作的挑战和重要性，也积累了宝贵的经验和教训。我明白只有通过有效的管理、团队合作和自我提升，才能在工作中取得更好的成绩和发展。未来，我将不断学习和提升自己，不断适应行业的发展和变化，并期待在监理工作中取得更大的突破和成就。

**监理的心得体会篇十一**

第一段：监理方的重要性和作用（200字）

监理方作为工程建设中的重要一环，承担着监督、指导和协调的职责，具有至关重要的作用。在工程建设过程中，监理方负责检查施工进度、质量和安全，确保工程质量达到设计要求，并协助业主解决施工过程中遇到的问题。通过监理方的全程参与，可以有效提高工程质量，确保项目的顺利进行。

第二段：监理方面临的挑战和应对策略（200字）

监理方在工程建设中面临着各种挑战，如施工质量监管、成本控制、进度协调等。在面对这些挑战时，监理方需要具备高度的责任心和敏锐的洞察力。一方面，监理方要通过细致入微的检查和评估，确保施工质量达到标准要求；另一方面，监理方要与业主和施工方保持良好的沟通，及时解决施工过程中的问题，实现工程进度的控制和协调。

第三段：监理方心得体会之经验总结（300字）

作为一名监理方，我深刻体会到了以下几点经验总结。首先，充分了解项目的施工图纸和设计要求，及时发现和解决施工过程中的问题。其次，加强对施工进度、质量和安全的监督，及时制定相应的整改计划，并对施工方的落实情况进行跟踪和检查。同时，不断学习和提升自己的专业知识，紧跟工程建设的最新动态，保持对新技术和新材料的了解，为工程提供专业的指导和建议。最后，与业主和施工方建立良好的合作关系，保持沟通畅通，确保工程建设的顺利进行。

第四段：监理方心得体会之困难与挑战（300字）

在实践中，监理方也面临着一些困难与挑战。首先是时间压力，施工进度紧张，监理方需要在有限的时间内完成各项工作。其次是多方利益的并存，监理方需要平衡业主、施工方和设计方之间的利益，确保各方能够相互合作，共同完成工程建设。还有一些特殊环境和复杂情况，如施工工地环境、天气等因素，监理方需要在这些特殊情况下及时解决问题。对于这些困难和挑战，监理方需要保持积极的态度，注重团队协作，合理分配工作，积极寻求解决方案，确保工程顺利进行。

第五段：监理方心得体会之展望与反思（200字）

回顾整个监理工作的经历，我意识到监理方仍然有很大的发展空间和改进的地方。在未来，监理方应加强技术创新和管理创新，借助现代科技手段提高工作效率和准确性。同时，监理方也要不断提升自己的综合素质和专业能力，注重学习和思考，深入了解并适应工程建设的最新发展动态。只有不断完善自身，才能更好地发挥监理方的作用，为工程建设贡献自己的力量。

总结：作为一名监理方，我们要始终坚持以质量为重，秉持着责任、专业和创新的原则，用心做好每一项工作，确保项目的成功实施。随着工程建设的不断进步，监理方需要不断适应和改进，积极应对各种挑战和困难，为工程的顺利进行提供坚实的保障。相信在监理方的努力下，工程建设将会更加安全、高效和可持续发展。

**监理的心得体会篇十二**

人非生而知之，要求得知识，一靠学习，二靠实践，离开了实践，学习也就成了无源之水，无本之本。道德教育离不开引导正确理论的指导，否则在实践中就会彷徨、犹豫、无所适从；懂得了书本知识，有了理论，不付诸于实践，知识、理论就又成了装横门面的事儿。这是我在两个半月实习中的一点体会感悟。现在将我在上海市建科建设监理咨询下的上海西站综合交通枢纽南广场及地下空间（一期）下述工程项目二部实习做如下总结：

在xx年11月16日，我以实习生的身份来到该早报讯工程项目部。本工程主体建筑为地下街一个局部含夹层的地下2层的结构，主要由交通换乘、公共配套服务和地下车库组成，基地面积约为13500，曲面为一不规则四边形。本工程北侧与已经建成的上海市轨道交通11本站中北段工程中的上海西站站相邻，西南角部分与上海市中会轨道交通网络中的15号线上海西站站相连，南临桃浦路，西侧为规划佩吕桑用地。主体结构采用现浇钢筋混凝土框架结构，围护结构采用地下隧道连续墙支护，其中北侧北侧围护结构利用仅剩11号线上海西站站的地下连续墙，东侧部分结合15号线上海西站的`围护结构。基坑开挖深度约为13.25m，北区采用顺作法工程建设，南区采用逆作法工程建设。

在实习期间，师傅对于我的疑惑不解总是耐心宣讲，并带领现实情况我进行监理资料员的实际操作。在这两个半月的实习中所，我之外学到了很多课本之外的基础知识，明白了在课本上醒悟永远无法理解的东西，有了很大的进步。在大学里，我的专业是市政工程技术，所涉及的对于资料方面的知识较少。虽然我考取了资料员证书，但还没有运用到实践中，对于理论上的知识晓得的也只有皮毛。刚接触资料员的时候，现场项目总监代表、师傅给予我大力的支持和帮助，教我学习了很多岗位知识。而我自己通过查阅以前的资料、仔细阅读监理规范、阅读公司的质量、环境和职业健康安全方面的指导书、通过询问总监代表、专业监理工程师和师傅来学习监理的岗位基础知识，了解监理工作。在实习前造诣我就具备一定的电脑应用功底，而第二日文字资料的编辑对电脑文字编辑及文学功底又有更高的要求，我通过互联网查分、向总监代表、师傅请教，对自己的知识需要进行补充。例如最初所写会议纪要时，即使会议上所说的话全部记录，但是对施工现场不了解，还是不能够写出一份合格到位的会议纪要，直到经过了一个多月的学习与锻炼，到现在已能独立编写这时候大部分文字资料。

**监理的心得体会篇十三**

作为一名实习生，但我一直按一名监理员要求自己，为做好监理工作，我严格要求自己，注重以身作则，以诚待人。我一直刻苦努力，团结同事，积极工作，认真学习，工作中遇到难题及时请教监理员和监理工程师，不断提高了自己的专业技术水平。发扬吃苦耐劳精神。不怕吃苦，主动找事干，做到眼勤、嘴勤、手勤、腿勤，积极适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种营养同时，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己具有正确的思想观点、踏实的工作作风。

一是爱岗敬业讲奉献。监理行业最大地规律就是无规律，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业。

二是锤炼业务讲提高。经过一年的学习和锻炼，自己在公路行业资料整理及工地管理上取得一定的进步，利用项目部学习公路工程监理规范和业主组织学习资料管理办法，细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自己在资料整理上有所提高。

严于律已，不断加强作风建设。

一年来我对自身严格要求，始终把握得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的`重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作;坚持做到不利于公司形象的事不做，不利于公司形象的话不说，积极维护公司的良好形象。

二、工作中的不足与今后的努力方向

一年来的工作虽然取得了一定的进步，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够，学习、工作上懒惰、马虎，和监理员比较还有一定差距，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。还要对自己高标准、严要求，在政治理论和专业技术上加强学习和钻研，理论联系实际，不断完善自己，提高自己的综合素质，以实际行动为公路事业做出更大的贡献。

**监理的心得体会篇十四**

通过本次学习，我学到了不少关于监理工作的知识和监理工作中的工作经验，认识到工程监理的重要性，有了这些规范，使我们在日常工作更加得心应手，使我们工作起来更轻松，让我们在遇见突发问题时有罚可依，有据可查。目前，监理行业已经形成了一定的规模，在控制工程质量、进度、投资和安全等方面都发挥了很大的作用；同时也促进了施工单位规范化施工管理，严肃了合同管理，提高了工程建设水平，维护了建设市场秩序，逐步得到了全社会的认可。但是，我国的监理服务在相当程度上还在较低的水平上徘徊，离推行建设监理制度的初衷还有一定的差距。如何以人为本，对从业的监理人员进行系统培训和科学管理，不断提高监理从业人员的综合素质，使其持证上岗，是各监理企业应面对和重视的任务。下面我对在学习中的一些体会和所学到的一些知识通过本学期的认真学习心得。

监理活动的主要内容被概括为“四控、三管、一协调调”。

1)

四控即工程质量控制；工程进度控制;工程投资控制；工程变更控制。

2)三管即工程合同管理;工程信息管理；工程安全管理。

3)一协调即工程实施过程中协调有关单位及人员间的工作关系。

质量管理包括:质量保证体系的执行与完善，软件开发质量保证，外购和外包质量保证，项目组内质量保证机制，项目经理与企业质保体系负责人之界面等等。项目质量管理由质量计划编制、质量保证和质量控制三方面构成进行控制点设置时，应遵守下述的一般原则。

1)选择的质量控制点应该突出重点。质量控制点应放置在工程项目建设活动中的关键时刻和关键部位，有利于控制影响工程质量目标的关键因素。比如对于一个应用软件开发项目，需求获取阶段关系到整个应用系统的成败，而这一部分工作往往做得不够细致，因此监理单位可以把需求获取作为一个质量控制点，制定详细的需求获取监理单位案。

3)质量控制点设置要有利于参与工程建设的三方共同从事工程质量的控制活动。对于建设单位来说，由于主要是从宏观角度来从事工程质量控制，在工程建设的各个阶段和相对重要的建设成果都应设置控制点;对承建单位来说，由于从事工程过程中的微观控制，其控制点设置可以按工程进度、工程部位、重要活动及重要建设资源供应等方面都应设置控制点;对监理单位来说，由于质量控制是其监理工作的`重点，根据监理目标确定监理要检查的辱量控制点三方可以根据项目的具体情况，商定各个阶段的质量控制重点，并制定各自的质量控制措施。

4)保持控制点设置的灵活性和动态性。对于一些大型系统工程项目，由于建设规模庞大，建设周期较长，影响因素繁多，工程项目建设目标干扰严重，质量控制点设置并不是一成不变的，必须根据工程进展的实际情况，对已设立的质量控制点应随时进行必要的调整或增减，使质量控制点设置具有相应的灵活性和动态性，以达到对工程质量总目标的全过程、全方位的控制。

项目的风险不只是由变更引起的，但变更往往是风险的重要来源;对项目存续期间的任何变更都应该重视，而对需求变更则应格外重视。要对变更的来源进行分类，对变更的必要性、合理性、可行性进行分析，要规定变更申请、批准及实施程序，要对该变更所引发的一系列相应变更无一遗漏地确认:对该变更所产生的负面影响进行预测并采取必要的应对措施，以使风险降至最小。项目管理可能涉及前述的计划管理、人员管理、质量管理、成本管理、进度管理及后面的合同管理、安全管理、沟通与协调管理等项。除上面所学习的到专业概念之外，深深的学习到作为监理还有应具备以下素质：

1、应熟悉有关工程建设和监理方面的法律、法规、合同和职责。监理工程师工作应以有关工程建设和监理方面的法律、法规为准绳，以合同为依据。因而，监理人员上岗前，监理企业应组织监理从业人员认真学习国家、行业、企业所颁发的有关工程建设和监理方面的法律、法规、政策和技术管理制度，熟悉有关技术标准、规程、规范、有关合同法规和监理企业的质量体系文件，主要应学习和熟悉《建筑法》、《合同法》、《建设工程质量管理条例》、《建设工程监理规范》、《旁站监理》等以及监理企业有关管理制度，这是做好监理工作的首要条件。

2、要有良好的职业道德。具有良好的职业道德，谨慎、勤勉地为业主服务，为工程服务这是一个监理工程师自身素质的重要方面，同时也是全社会对监理工程师监理工作的必然要求。监理企业应加强对监理工程师这方面素质的教育与培养。主要有以下几个方面：维护国家的荣誉和利益；按照“守法、诚信、公正、科学”的准则执业；执行有关工程建设的法律、法规、规范、标准和制度；履行监理合同规定的义务和责任；努力学习专业技术和建设监理知识，不断提高业务能力和专业水平；热爱监理事业，自觉维护监理企业的荣誉和形象；坚持独立自主地开展工作等。

3、监理工程师工作的具体方式、方法、手段和措施。监理工程师通过对承包商以及本工程项目的充分了解，在监理细则中应明确本专业或本子项目监理工作的具体方式、方法、手段和措施。所谓方式方法是见证、旁站监督、巡视、平行检验等；手段是指令性文件、审核文件报告报表、现场监督检查、规定监控程序、支付手段、咨询、建议等；具体措施是根据工程项目的特点而制定有关的组织措施、技术措施、经济措施、合同措施等。监理工作是建立在熟悉图纸、规范、标准，了解工程进度计划的基础上进行的，这样在现场的巡视、旁站监督与检查中才有较强的目的性和针对性，在检查验收中才有依据。监理工程师对承包商的施工活动进行日常性现场巡视检查是监理工程师监理工作的基础，其目的是监督承包商在现场的施工过程中严格按合同进行；在巡视中应善于预见、发现和处理问题。重点应检查施工单位质量保证体系是否正常运作；技术力量、人员素质是否得到了保证；施工机械是否符合施工的要求；技术措施、安全措施是否落实；施工实际进度与计划比较是否存在偏差；是否按图纸、规范、规程、标准及作业程序施工；设备材料是否符合设计及规范要求等等，对发现不符合要求的要及时进行纠正和严格控制。

4、要有精湛的专业水平和丰富的工程建设实践经验。监理服务是一种高智能的服务，是监理人员利用自己的知识、技能和经验、信息以及必要的试验和检测手段，为业主提供的管理服务。因而，业主对监理专业人员的要求也往往高于承包商，这就决定了监理从业人员必须具备有一定的专业知识、较强的专业能力以及工程实践经验，才能提供基于自身专业技能的监督、管理、技术、咨询、协调服务。监理企业在选聘监理人员时，对其业务水平应进行全面的考核，一定要选用曾经全面主持过本专业工作的人员并且有一定的实践经验，能独当一面，具有一定的权威性。这是监理工程师工作能力的主要基础和必备条件。监理工程师不能满足于现状，要不断学习，总结经验，进行技术、管理、知识的更新，努力提高自身的专业技能，只有这样才能够对工程建设进行监督管理，提出指导性意见，实现项目目标。

5、要讲究交流沟通的技巧。监理工程师在项目监理过程中，必须会与业主、承包商、政府监管部门以及监理部内部进行交流沟通。同样一个问题，交流沟通的方式、方法不同，其结果肯定不一样。监理工程师在交流沟通中，应本着实事求是，尊重事实的原则；要以理服人；说话要注意策略，斟酌言辞，掌握分寸；要根据场合、对象的不同，调整方式和方法，心平气和地进行交流沟通；决不能以趾高气扬、目中无人的态度交流。这样不仅解决不了问题，反而会激化矛盾伤和气。由于参加工程建设的各方都有一个共同的目标，即将工程项目做好，因而，只要在交流沟通中采取适当的方式是能够达到相互理解、相互配合并解决问题的目的。监理工程师应不断加强这方面修养，努力提高交流沟通的技巧，将监理工作做得更好。

6、要有组织协调的能力。组织协调就是联结、联合、调和所有的活动及力量，使各方配合得适当，其目的是促使各方协同一致，以实现锁定的目标。组织协调工作将贯穿于整个建设工程实施及其管理的全过程。组织协调参与工程建设各方面的关系，使参建各方的能力能最大程度地发挥，是监理工程师能力的体现。监理工程师作为合同双方的纽带和桥梁，应做好协调、缓冲工作，为各方营造一个良好的合作氛围。组织协调不仅是方法、技术问题，更多地是语言艺术、感情问题。高超的组织协调能力则往往能起到事半功倍的效果。监理工程师在组织协调过程中要站在公平公正的立场上处理问题；既坚持原则，又善于倾听和理解各方意见、工作方法灵活。只有这样才能使各方都心悦诚服，对协调结果满意；也才能建立和维护监理工程师的威信，得到各方的尊重，得到各方的理解、支持并主动接受监理工程师的组织协调和监督；才能保持各方良好合作关系。监理工程师除了参加每周项目监理部组织的工程协调会外，还应根据本专业工程的进展情况，确定本专业各承包商、部门间工作协调程序，为组织一体化积极开展工作，及时组织协调和处理本专业管理范围内业主及各承包商之间的配合，实现各方良好合作，有力推动本专业工程顺利进展。

7、要有高度的责任心和良好的团队协作精神。具有高度的责任心和良好的团队协作精神是一个监理工程师素质的重要方面，否则是搞不好监理工作的。有些监理工程师由于在这方面欠佳，往往造成了无法弥补的后果。具体来说，就是以认真负责的态度和积极主动协作的精神管理好工程项目，为业主提供良好的服务；监理工作往往是由多个监理工程师协同完成的，监理工程师的责任心和协作精神就显得尤为重要，困为每位监理工程师的工作成果都与其他监理工程师的工作有密切联系，任何一个环节的错误都会给整个监理项目带来严重后果，因而每位监理工程师都必须确保自身监理工作质量，并对自己的工作成果负责，才能确保整个监理项目的成果。

**监理的心得体会篇十五**

第一段：引言（150字）

监理月对我来说是一段学习成长的时光，比较人的能力充分展现，也是对自己提升的一次检验。一方面，通过监理工作，我增加了专业知识和实践经验，提升了自己的技能水平；另一方面，我也在处理人际关系、沟通能力和解决问题的能力上有了较大的提升。在未来的工作中，这些经验和收获将成为我不断前进的动力。

第二段：专业知识与实践经验的提升（250字）

监理月期间，我紧密跟随着项目进展，亲身参与了各个阶段的工作。通过与各方沟通交流，在项目策划、设计审查、施工监理等方面，我获得了宝贵的专业知识和实践经验。比如，在项目策划方面，我深入参与了制定项目计划和进度安排，学会了如何根据环境和实际情况合理安排工作计划。同时，在设计审查中，我学会了审查图纸和技术文件，提出合理的修改意见，并与设计师进行有效的沟通。这些实践经验不仅扩充了我的专业知识储备，也锻炼了我分析和解决问题的能力。

第三段：人际关系与沟通能力的提升（250字）

监理工作离不开与各方人员的合作与沟通。通过与建设单位、设计师、施工方以及监理团队的密切合作，我学会了与不同层次、不同背景的人进行有效的沟通。战胜了不熟悉、不信任和利益冲突等诸多困难，我能够良好地处理人际关系，使工作能够顺利开展。在这个过程中，我吸取了各方的意见和建议，并积极思考自身的不足，不断改进自己的表达方式和倾听能力。这使得我变得更加成熟，逐渐培养了对他人的关注和尊重，增强了团队协作的能力。

第四段：问题解决能力的提升（250字）

监理工作中，经常会面临各种问题和挑战，比如在施工过程中，会出现不符合规范的现象，而我需要及时发现并提出解决方案。通过监理月的实践，我逐渐形成了解决问题的方法和思维方式。在遇到问题时，我首先会进行全面的观察和分析，找到问题的根源及其影响。然后，我会与相关人员合作，共同探讨出解决方案，并推动其落实。在解决问题的过程中，我也学会了更好地管理时间，合理制定工作计划，及时解决紧急问题，保证项目的顺利推进。

第五段：总结与展望（300字）

在这个监理月中，我不仅通过学习专业知识和实践经验提升了自己的能力，也在人际关系、沟通能力和问题解决能力上有了明显的提高。这些收获不仅对我个人来说是一笔财富，也将成为我未来工作中的优势和依托。通过监理月的经历，我明白了专业知识与实践经验对于一个优秀的监理人员的重要性，也深刻体会到了良好的人际关系和沟通能力是有效开展工作的关键。在今后的工作中，我将更加努力地学习和实践，持续提升自己的能力，成为一个更好的监理人员，为建设优质工程、推动社会发展贡献自己的力量。

本文从监理工作的两个层面，即专业知识与实践经验提升以及人际关系、沟通能力和问题解决能力的提升展开，通过具体的实践经验和案例，清晰地表达了作者在监理月中获得的成长和收获。文章通过逻辑有序、条理清晰的结构展现了作者的主题思想，完整地呈现了监理月的心得体会。

**监理的心得体会篇十六**

本人从事高速公路工程计量支付监理工作六年来，一直使用传统的excel做计量，对于同时管理多个合同段的监理单位来说很难保证计量与支付数据的准确及时，特别是在数据审核、错误查找、历史数据查询、多合同段数据分类汇总等需要大量计算方面，很难做到快速、准确。本人结合近几年的工作经验总结出几点审核计量支付监理工作的心得与大家分享。

公路工程的计量与支付，是公路建设管理中的一个重要环节，是施工合同的重要内容，是合同中各类经济关系的全面反映，同时，还揭示了施工活动的经济本质。通过计量与支付这两个经济杠杆，调节合同双方利益，制约承包人严格遵守合同，准确按设计图纸和技术规范进行施工；促使业主履行义务，及时向承包人支付，确保施工活动中资金运动与物质运动平衡地进行，使施工合同得到全面的履行。

工程质量是计量支付的基础，工程进度是计量支付的保障，合理

地进行计量支付有助于工程的科学化管理。工程计量支付一方面是监理工程师利用计量手段强化承包人的合同意识，约束承包人履行合同义务；另一方面又十分重视承包人的资金流动状态，注意在合同条件允许的范围内，加快计量工作的速度，缩短支付周期，为承包人资金的正常流动创造条件，使承包人能够按计划进度施工，从而保证工程进度。对于资料不齐全或质量不合格的工程，不管承包人以任何理由要求计量，监理工程师可坚决不予计量，工序或工程未经质量验收或验收不合格的项目，不能组织计量工作。这既为质量监理提供了有力的保障，也迫使承包人必须严格按合同要求施工。

监理工程师一般只对以下三个方面的工程项目进行计量：

1）工程量清单中的全部项目；

2）合同文件中规定的项目；

3）工程变更项目。

工程达到规定的计量要求时，监理工程师应进行计量或审查承包人提供计量所需的资料并与其共同计量，计量方法一般采取下述三方面相结合：

1）对工程进行实地测量与实地勘察；

2）按图纸计算；

3)现场记录资料和监理工程师的签认。

计量每月进行一次。如承包人申请增加计量次数，应提前向监理工程师填报计量申请单，并写明要求计量的原因、计量的工程部位和计量时间。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！